

TMK global pipe producer and supplier

ЕВРОПА

- 1 Штаб-квартира TMK-ARTROM (ЕД TMK)
- 2 TMK-ARTROM
- 3 TMK-RESITA
- 4 TMK Europe (Германия)
- 5 TMK Global (Швейцария)
- 6 TMK Italia (Италия)



БЛИЖНИЙ ВОСТОК, АЗИЯ И АФРИКА

- 1 TMK GIPI (Оман)
- 2 TMK MIDDLE EAST (ОАЭ)
- 3 Представительство Торгового дома TMK в Китае



РОССИЯ И СНГ

- 1 Штаб-квартира TMK
- 2 ТАГМЕТ
- 3 ВТЗ
- 4 СТЗ, TMK-КПВ
- 5 СинТЗ, TMK-ИНОКС
- 6 ОМЗ
- 7 TMK-Казтрубпром
- 8 Торговый дом TMK
- 9 Представительство Торгового дома TMK в Туркменистане
- 10 ТРУБОПЛАСТ
- 11 TMK НГС-Нижневартовск
- 12 TMK НГС-Бузулук
- 13 РосНИТИ
- 14 Научно-технический центр в Сколково



СЕВЕРНАЯ АМЕРИКА

- 1 Штаб-квартира TMK IPSCO
- 2 Houston-TMK Premium (Хьюстон, США)
- 3 Geneva, NE
- 4 Catoosa, OK
- 5 Odessa-TMK Premium, TX
- 6 Brookfield-TMK Premium, OH
- 7 Koppel, PA
- 8 Blytheville, AR
- 9 Wilder, KY
- 10 Baytown, TX
- 11 Camanche, IA
- 12 Ambridge, PA
- 13 Edmonton
- 14 Торговый офис TMK IPSCO (Хьюстон, США)
- 15 Торговый офис TMK IPSCO (Калгари, Канада)
- 16 TMK Industrial Solutions
- 17 Научно-исследовательский центр (Хьюстон)

УПРАВЛЕНИЕ

ПРОИЗВОДСТВО

ПРОДАЖИ

НЕФТЕГАЗОВЫЙ
СЕРВИС

ИССЛЕДОВАНИЯ
И РАЗРАБОТКИ

105062, Москва, ул. Покровка, д. 40, стр. 2а | Тел.: +7 (495) 775-76-00 | Факс: +7 (495) 775-76-01
www.tmk-group.ru | tmk@tmk-group.com

YourTube

Technology Motion Knowledge

06 • 2018
№2 (32)

18

ПОМОЩЬ НА СПУСКЕ

Инженерное сопровождение
для потребителей

36

ТЕХНОЛОГИИ ПРЕМИУМ ДЛЯ ДОБЫЧИ

TMK поставила
ТЛТ в Индию

38

БЫСТРАЯ СБОРКА

TMK UP KATRAN HD
для шельфа

НА СЛУЖБЕ НЕФТЕГАЗУ:

КОМПЛЕКСНЫЙ СЕРВИС ОТ TMK



Купить продукцию ТМК



Офис Торгового дома ТМК в Москве

Россия, 105062, г. Москва,
ул. Покровка, д. 40, стр. 2а
Тел.: +7 (495) 775-76-00
Факс: +7 (495) 775-76-02
E-mail: tmk@tmk-group.com

Обособленное подразделение ТМК в Волжском

Россия, 404119, Волгоградская
область, г. Волжский,
ул. Автодорога, 7, д. 6
Тел.: +7 (8443) 22-27-77, 55-18-29
Факс: +7 (8443) 22-23-57
E-mail: vf@vtz.ru

Обособленное подразделение ТМК в Полевском

Россия, 623388, Свердловская
область, г. Полевской,
ул. Вершинина, д. 7
Тел.: +7 (34350) 350-00, 3-31-61
Факс: +7 (34350) 3-56-98
E-mail: 35000@slw.ru

Обособленное подразделение ТМК в Каменске-Уральском

Россия, 623401, Свердловская об-
ласть, г. Каменск-Уральский, Заводской
проезд, 1
Тел.: +7 (3439) 36-37-19, 36-30-01
Факс: +7 (3439) 36-35-59
E-mail: referent@nexcom.ru

Обособленное подразделение ТМК в Таганроге

Россия, 347928, Ростовская
область, г. Таганрог,
ул. Заводская, д. 1
Тел.: +7 (8634) 65-03-58, 32-42-02
Факс: +7 (8634) 32-42-08
E-mail: trade@tagmet.ru

Обособленное подразделение ТМК в Орске

Россия, 462431, Оренбургская
область, г. Орск, ул. Крупской, д. 1
Тел.: +7 (3537) 34-80-19
Факс: +7 (3537) 34-80-18
E-mail: tdmk@ormash.ru

Обособленное подразделение ТМК

в г. Санкт-Петербурге
Россия, 191014, г. Санкт-Петербург,
ул. Парадная, д. 3, корп. 1, литер А
Тел.: +7 (812) 244-04-50
Факс: +7 (812) 244-04-45
E-mail: Spb@tmk-group.com



Представительство Торгового дома ТМК в Туркменистане

Туркменистан, г. Ашхабад, 1939,
Арчабил шаелы, 29, отель «Небитчи»
Тел./факс: +993 (12) 48-87-98
E-mail: ashgabat@tmk-group.com



Представительство Торгового дома ТМК в Китае

APT191, NO.48 DONGZHIMENWAI
Street,
Dongcheng District, Beijing,
China ZIP: 100027
Tel: +86 (10) 84-54-95-81,
84-54-95-82
Tel/Fax: +86 (10) 84-54-95-80
E-mail: beijing@tmk-group.com



Торговый офис ТМК IPSCO в США

10120 Houston Oaks Dr., Houston,
TX 77064, USA
Tel: +1 (281) 949-10-23,
Fax: +1 (281) 445-40-40
E-mail: gadams@tmk-ipsco.com

ТМК Industrial Solutions LLC

Legacy Park Office Building
10940 West Sam Houston Pkwy North
Suite 325
Houston, TX 77064
Tel: +1 346-206-3790
Toll Free: +1 844-878-4530
Fax: +1 832-688-8801
E-mail: info@tmk-is.com



Торговый офис ТМК IPSCO в Канаде

150 6-th Avenue SW #3000, Calgary,
AB T2P 3Y7, Canada
Tel: +1 (403) 538-21-82,
Fax: +1 (403) 538-21-83
E-mail: jkearsey@tmk-ipsco.com



ТМК Global AG

2, Blvd. Du Theatre, CH-1211 Geneva,
CP 5019, Switzerland
Tel: +41 (22) 818-64-66
Fax: +41 (22) 818-64-60
E-mail: info@tmk-global.net



ТМК Europe GmbH

Immermannstra e 65 c,
40210 D sseldorf, Germany
Tel: +49 (0) 211/91348830
Fax: +49 (0) 211/15983882
E-mail: info@tmk-europe.eu



Торговый офис ТМК-ARTROM

str. Draganesti 30, Slatina, Olt,
230119, Romania
Tel: +40 249/430054,
GSM: +40 372/498263
Fax: +40 249/434330
E-mail: office.slatina@tmk-artrom.eu



ТМК Italia s.r.l.

Piazza degli Affari, 12,
23900 Lecco, Italy
Tel/Fax: +39 (0341) 36-51-51,
36-00-44
E-mail: info@tmk-italia.eu



ТМК Middle East

P.O. Box 293534
Office 118, Block 5EA,
Dubai Airport Free Zone,
Dubai, United Arab Emirates
Tel: +971 (4) 609-11-30
Fax: +971 (4) 609-11-40
E-mail: sales@tmkme.ae



Трубная
Металлургическая
Компания



40



38

НОВОСТИ

02

ПОДРОБНОСТИ

ТМК НА ПМЭФ

ТМК стала партнером XXII Петербургского международного экономического форума.

08

ГЕОГРАФИЯ ПАРТНЕРСТВА

10

ТЕМА НОМЕРА

СЕРВИС ДЛЯ ПОТРЕБИТЕЛЕЙ

Генеральный директор ТМК НГС Виталий Рубель подвел итоги 10 лет работы нефтегазосервисного блока компании.

12

ИНФОГРАФИКА

Топ-10 сопровождений уникальных спусков обсадных труб с премиальными соединениями ТМК UP в 2017 году.

16

ПОМОЩЬ НА СПУСКЕ

Владимир Чуркин, начальник управления ТМК по инженерному сопровождению трубной продукции, – о практике спусков и нюансах работы с потребителями.

18

ЭТА СКВАЖИНА БУДЕТ ВЕЧНОЙ

Репортаж со спуска трубной колонны с премиальным соединением ТМК UP PF на месторождении «Газпромнефть-Хантоса».

24

ВИЗИТКА

РЯДОМ С КЛИЕНТОМ

Специализация сервисной базы ТМК НГС-Нижневартовск в Новом Уренгое.

28

РЫНКИ

ПРОГНОЗ НА РОСТ

Краткосрочный прогноз мирового потребления стали на 2018 и 2019 годы от World Steel Association.

30



16



18

ПРОМЫШЛЕННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ

ВОСПИТАНИЕ БЕЗОПАСНОСТИ

На предприятиях ТМК прошли мероприятия в рамках Международного дня безопасности в металлургии (Steel Safety Day).

40

БИЗНЕС-СООБЩЕСТВО

ТУБЕ-ИНДУСТРИЯ НА ПОДЪЕМЕ

ТМК представила новую высокотехнологичную продукцию на отраслевой выставке Tube 2018 в Дюссельдорфе, Германия.

44

МАСТЕРА МЕТАЛЛА

ТМК презентовала свои инновационные решения на конференции и выставке офшорных технологий в Хьюстоне, США.

48

ЛИДЕРСТВО

ИЛЬЯ ЗЫРЯНОВ: «ОСНОВА ПРОИЗВОДСТВА – ЭТО ПРЕЖДЕ ВСЕГО ЛЮДИ»

История успеха управляющего директора Орского машиностроительного завода.

52

СОЦИУМ

БОЛЬШОЕ СЕРДЦЕ МАЛЕНЬКОГО ГОРОДА

Уральский город Полевской, где расположено одно из старейших предприятий ТМК – Северский трубный завод, – отмечает 300-летие.

56

ПОСЛЕ РАБОТЫ

ПУТЕШЕСТВИЕ КАК БИЗНЕС-ПРОЕКТ

Своими лайфхаками зарубежных поездок делится Ольга Михо, специалист по маркетингу внешнеэкономической деятельности ТМК.

60

БЛИЦ

64



56

ВИЗИТ ПАРТНЕРОВ

Делегация Газпрома во главе с председателем Правления Алексеем Миллером посетила Северский трубный завод (СТЗ). В ходе посещения СТЗ председатель Совета директоров ТМК Дмитрий Пумпянский и Алексей Миллер обсудили актуальные вопросы взаимодействия компаний. Стороны продолжают развивать взаимовыгодное сотрудничество по расширению сортамента

выпускаемой трубной продукции и совершенствованию ее качественных характеристик. Газпром является одним из основных потребителей продукции СТЗ. На объектах глобальной энергетической компании используются произведенные заводом обсадные трубы для газовых скважин, трубы для обустройства месторождений и строительства газопроводов.



ТМК: I КВАРТАЛ 2018 ГОДА

Объем отгрузки продолжил рост практически во всех продуктовых сегментах по сравнению с аналогичным периодом предыдущего года, также расширен ассортимент премиальной продукции. Росту выручки относительно предыдущего квартала способствовало улучшение показателей в Российском дивизионе

в связи с более благоприятной структурой продаж в сегменте бесшовных труб и повышением цен реализации. По сравнению с аналогичным периодом прошлого года рост выручки составил 35%. Показатель EBITDA остался на уровне предыдущего квартала и увеличился по сравнению с I кварталом 2017 года на 13%.

Объемы отгрузки трубной продукции, тыс. т

Продукция	I кв. 2018 года	IV кв. 2017 года	Изменение, %	I кв. 2017 года	Изменение, %
Бесшовные трубы	677	680	-0,4	659	3
Сварные трубы	303	291	4	185	64
Всего труб	980	971	1	843	16
в т. ч. OCTG	459	452	2	429	7

Финансовые результаты, млн долл.

	I кв. 2018 года	IV кв. 2017 года	Изменение, %	I кв. 2018 года	I кв. 2017 года	Изменение, %
Выручка	1274	1203	6	1274	944	35
Валовая прибыль	221	210	5	221	201	10
Скорректированный показатель EBITDA	160	160	0	160	142	13
Рентабельность по скорректированному показателю EBITDA, %	13	13		13	15	

НАЗНАЧЕНИЯ



Андрей Пушкарев
назначен на должность директора ТМК по продаже труб топливно-энергетическому комплексу. Ранее занимал должность директора дирекции по премиальным видам продукции.



Федор Климкин
назначен на должность директора ТМК по корпоративным коммуникациям. Ранее работал в области корпоративных коммуникаций в PR-агентстве «Михайлов и партнеры», в зарубежном подразделении ЛУКОЙЛа, а до этого — в ряде общегосударственных российских СМИ.

ТРУБЫ
ДЛЯ КРАЙНЕГО СЕВЕРА

На Синарском трубном заводе (СинТЗ) впервые произведены обсадные трубы групп прочности Q135 и Q125 с дополнительными требованиями по хладостойкости. Продукция обладает повышенной прочностью и высокими показателями вязкости металла при температуре -60°C. Трубы будут использоваться на газовых и нефтегазоконденсатных месторождениях в Ямало-Ненецком автономном округе.

В процессе изготовления отработана технология горячего проката и калибрования труб, определен оптимальный режим термической обработки, подобрана технология нарезки и свинчивания премиальных резьбовых соединений с учетом свойств металла. Расширение сортамента этого вида продукции повышает конкурентоспособность завода и является стратегическим приоритетом его развития.



На завтрак
к президенту

В июне ТМК приняла участие в 31-м Пленарном заседании на тему «Ускоренная модернизация» Совета иностранных инвесторов (СИИ) при президенте Республики Казахстан. Собравшиеся обсудили вопросы цифровой трансформации, применения новых технологий, перспективы дальнейшего роста экономики, модернизации процессов и развития кадрового потенциала. Глава делегации ТМК – заместитель генерального директора по внутреннему рынку Григорий Коковин также был приглашен на рабочий завтрак членов СИИ с президентом Казахстана.

ТМК присутствует на рынке Казахстана с 2001 года. Сегодня компания занимает одно из лидирующих мест на трубном рынке республики. Ее ключевым активом является предприятие ТОО «ТМК-Казтрубпром», специализирующееся на производстве высокогерметичных резьбовых соединений класса премиум на обсадных и насосно-компрессорных трубах для нефтегазовой отрасли.



НАЗНАЧЕНИЯ



Денис Блинов

назначен на должность директора дирекции ТМК по работе с нефтегазовыми компаниями. Ранее возглавлял дирекцию по работе с буровыми и сервисными компаниями.



Антон Нарбутовских

назначен на должность директора дирекции ТМК по премиальным видам продукции. До этого занимал должность заместителя начальника управления ТМК по работе с российскими компаниями по премиальным видам продукции.

ТРУБОПРОВОДЫ СТАНУТ ЕЩЕ НАДЕЖНЕЕ



Требования к используемой для строительства трубопроводов продукции, внутренним антикоррозионным покрытиям труб обсудили в конце мая на Волжском трубном заводе (ВТЗ) в ходе конференции по вопросам повышения эксплуатационной надежности промышленных трубопроводов. Мероприятие прошло в рамках деятельности корпоративного университета ТМК2U и реализации программы технологического партнерства ТМК и НК «Роснефть» на 2017–2020 годы. Отдельное внимание было уделено развитию профессиональных компетенций

по оценке эксплуатации трубной продукции.

Представители «Роснефти», принявшие участие в конференции, также ознакомились с производством на ВТЗ: посетили электростатический и трубозлектросварочный цеха, увидели работы по прокату труб.

«Роснефть» является одним из основных потребителей трубной продукции ТМК для промышленных трубопроводов, а также обсадных, нефтегазопроводных, насосно-компрессорных, теплоизолированных труб – как в обычном, так и в хладостойком и сероводородостойком исполнении.



Включили в базу

ТМК-Казтрубпром включено в базу данных «АЛАШ» – электронный перечень поставщиков для нефтегазовых компаний-операторов в Казахстане. Предприятие подтвердило свое соответствие критериям, предъявляемым нефтяными компаниями Республики Казахстан (РК) в части сортамента, коммерческих условий поставок, контроля качества и техники безопасности.

СТАНДАРТНАЯ ВСТРЕЧА

Топ-менеджеры ТМК во главе с генеральным директором ТМК Александром Ширяевым провели рабочую встречу с представителями американских организаций по стандартизации: Американским институтом нефти (API), Обществом по испытанию материалов (ASTM International)

и Обществом инженеров-механиков США (ASME).

Участники обсудили перспективы использования сервиса ASTM Compass – портала для доступа к стандартам, техническим статьям и программам по обучению, настроенного специально под пользователя. В частности, речь шла об использовании портала ТМК для получения оперативной информации о внесенных в стандарты изменениях.

Представители американских организаций высказали также заинтересованность в сотрудничестве с российским техническим комитетом по стандартизации – ТК 357 «Стальные и чугунные трубы и баллоны».

Заводы ТМК уже на протяжении 25 лет производят продукцию по стандартам API и имеют лицензию на право использования монограммы института. В 2007 году компания стала первым российским предприятием, получившим статус голосующего члена этой организации. Более десяти лет ТМК и институт ведут активную работу по совместной разработке стандартов.

В помощь лицензиатам

ТМК запустила сайт для лицензиатов. Он позволил обеспечить переход на электронный оборот технической документации и оформление заказов на специальный измерительный и режущий инструмент.

Теперь любой подключенный к сайту лицензиат сможет оперативно получить информацию о выходе новой документации, статусе выполнения заявок, ответы на технические вопросы, а также информацию по защищенным каналам связи.

На данный момент технические специалисты ТМК-Премиум Сервис уже провели обучение работе на сайте для 26 лицензиатов.

В АВТОМАТИЧЕСКОМ РЕЖИМЕ

На Волжском трубном заводе введено в эксплуатацию новое автоматизированное оборудование для измерения геометрических параметров сварных труб большого диаметра (ТБД).

Оборудование смонтировано в трубозлектросварочном цехе на участке трубоотделки прямошовного стана, на котором производятся электросварные магистральные трубы. Оно позволяет измерять геометрические параметры продукции в автоматическом режиме и обеспечивает полный контроль качества продукции без снижения производительности.

При этом исключается влияние человеческого фактора на результаты измерений. Полученная информация сохраняется в базе данных, а ее анализ позволяет быстро оценить процесс производства ТБД на всех этапах.





НОВЫЙ РУБЕЖ

Синарский трубный завод (СинТЗ) выпустил 35-миллионную тонну труб. Обсадная труба диаметром 101,6 мм с толщиной стенки 6,5 мм была изготовлена

в трубопрокатном цехе №2. Такая продукция используется для добычи углеводородов на месторождениях в умеренных или холодных макроклиматических районах со сложными условиями эксплуатации. Первая продукция на предприятии была изготовлена 82 года назад.

Торжественное мероприятие, посвященное этому событию, прошло в г. Каменске-Уральском при участии представителей региональной и местной власти. Лучшим работникам завода были вручены награды.

«Для нас эта цифра – рубеж и итог большого пути. На протяжении всей своей истории СинТЗ двигался вперед и развивался, – подчеркнул Вячеслав Гагаринов. – Ежегодно мы внедряем современное оборудование и технологии. Например, за прошлый год освоили 16 видов новой продукции. На этот год задачи еще масштабнее».

Трубы на тачпадах

В конце апреля ТМК приняла участие в 18-й международной выставке «Оборудование и технологии для нефтегазового комплекса» («НЕФТЕГАЗ-2018») и в Национальном нефтегазовом форуме (ННФ).

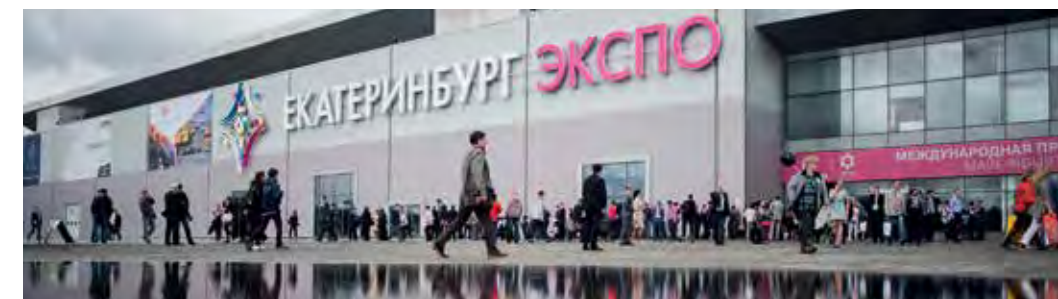
На выставочном стенде ТМК был представлен весь спектр высокотехнологичной трубной продукции компании. Продуктовое предложение демонстрировалось в мультимедийной экспозиции с использованием плазменного экрана и тач-панелей. Кроме того, на стенде были представлены образцы уникальных премиальных резьбовых соединений из фирменной линейки ТМК UP, которые применяются на морских и арктических месторождениях, при наклонном и горизонтальном бурении.

Представители ТМК также приняли участие в мероприятиях деловой программы ННФ. В частности, директор ТМК по техническим продажам и продвижению продукции на внутреннем рынке Александр Медведев рассказал о последних разработках премиальной и импортозамещающей продукции: трубах из хромоникелевых сплавов и из стали мартенситного класса 13Cr, покрытии GREENWELL.

ИЮЛЬ

9 → 12

ИННОПРОМ 2018 – Международная инновационная выставка, Екатеринбург, Россия.



15

День металлурга. Отмечается в России с 1957 года в третье воскресенье июля.

15

300-летие города Полевского. История города, по предположениям археологов, началась еще в V веке до нашей эры – именно тогда около реки Полевая началась разработка местных рудников. Сейчас город – признанный центр уральской металлургии.



АВГУСТ

5

День железнодорожника. Впервые профессиональный праздник работников железных дорог появился в стране в 1896 году.



СЕНТЯБРЬ



9

320 лет со дня основания Таганрога.



15

85 лет назад был запущен трубопрокатный цех Таганрогского металлургического завода.

ТМК СТАЛА ПАРТНЕРОМ XXII ПЕТЕРБУРГСКОГО МЕЖДУНАРОДНОГО ЭКОНОМИЧЕСКОГО ФОРУМА

ПМЭФ, который прошел с 24 по 26 мая под патронатом и при участии Президента РФ, является одной из ведущих мировых площадок для общения представителей деловых кругов и политиков. В этом году в нем приняли участие свыше 17 тысяч делегатов из 143 стран мира, в ходе форума подписано 550 соглашений на сумму почти 2,4 трлн рублей. Основными темами более ста мероприятий, прошедших в форматах панельных сессий, круглых столов, теледебатов и бизнес-диалогов, стали глобальная экономика в эпоху изменений, человеческий капитал в цифровой экономике, технологии для лидерства.

Делегацию ТМК на форуме возглавил председатель Совета директоров Дмитрий Пумпянский. Он принял участие в пленарном заседании, в ходе которого выступил Президент РФ Владимир Путин, а также в ряде тематических панельных сессий. В частности, в рамках круглого стола на тему бизнес-диалога России и Германии Дмитрий Пумпянский рассказал о международном опыте работы ТМК, текущем взаимодействии и перспективах развития сотрудничества с немецкими компаниями. В свою очередь заместитель генерального директора ТМК по стратегии и развитию Владимир Шматович выступил на панельной дискуссии «Бизнес-диалог Россия — США», в ходе которой он представил деятельность Американского дивизиона компании. Делегация ТМК также провела несколько деловых встреч с российскими и иностранными партнерами. В ходе форума руководители ТМК дали интервью ряду ведущих российских и международных информационных агентств.

Кроме того, в рамках форума ТМК подписала с Уралкалием соглашение о долгосрочном стратегическом сотрудничестве сроком на пять лет. Оно предусматривает возможность поставок Уралкалием стальной трубной продукции ТМК. Компании также договорились об информационном обмене и организации совместных мероприятий по вопросам, представляющим взаимный интерес.

Генеральный директор ТМК Александр Ширяев (слева) и генеральный директор Уралкалия Дмитрий Осипов подписали соглашение о сотрудничестве



Президент России Владимир Путин выступил на пленарном заседании форума

ПМЭФ является одной из ведущих мировых площадок для общения представителей бизнеса



Владимир Шматович принял участие в бизнес-диалоге Россия — США

Дмитрий Пумпянский (второй справа) на панельной дискуссии Россия — Германия



УРАЛКАЛИЙ

/май/



Москва

ТМК и мировой производитель калия подписали соглашение о долгосрочном стратегическом сотрудничестве сроком на пять лет. Согласно документу, стороны проработают возможность организации поставок стальной трубной продукции ТМК для удовлетворения потребностей Уралкалия. Компании также договорились об информационном обмене и организации совместных мероприятий по вопросам, представляющим взаимный интерес.

ЛУКОЙЛ-КОМИ

/июнь/

Россия, Республика Коми, Усинск

Дочернему предприятию ЛУКОЙЛ по итогам тендера ТМК поставит во II полугодии текущего года более 2 тыс. т обсадных труб с премиальными резьбовыми соединениями. В поставке трубы диаметром 324, 245, 178 и 168 мм, в том числе в сероводородостойком исполнении группы прочности T95SS.



Пресс-служба ООО «НК «Приазовнефть»

ПРИАЗОВНЕФТЬ

РОСНЕФТЬ, ЛУКОЙЛ

/июнь/



Шельф Азовского моря

По итогам тендера ТМК поставит нефтяной компании обсадные трубы диаметром 508, 406, 324, 245 и 178 мм с премиальными резьбовыми соединениями, а также насосно-компрессорные трубы диаметром 89 мм для строительства разведочной скважины на месторождении «Новое» на шельфе Азовского моря.



Шельф Охотского моря

ТМК выиграла тендер и подписала контракт с дочерним обществом НК «Роснефть» на поставку в 2018–2019 годах обсадных труб с премиальными резьбовыми соединениями диаметром 340, 245, 168 мм для строительства скважин на шельфовом месторождении Одопту-море (о. Сахалин). Объем поставки за 2018–2019 годы составит более 4 тыс. т.

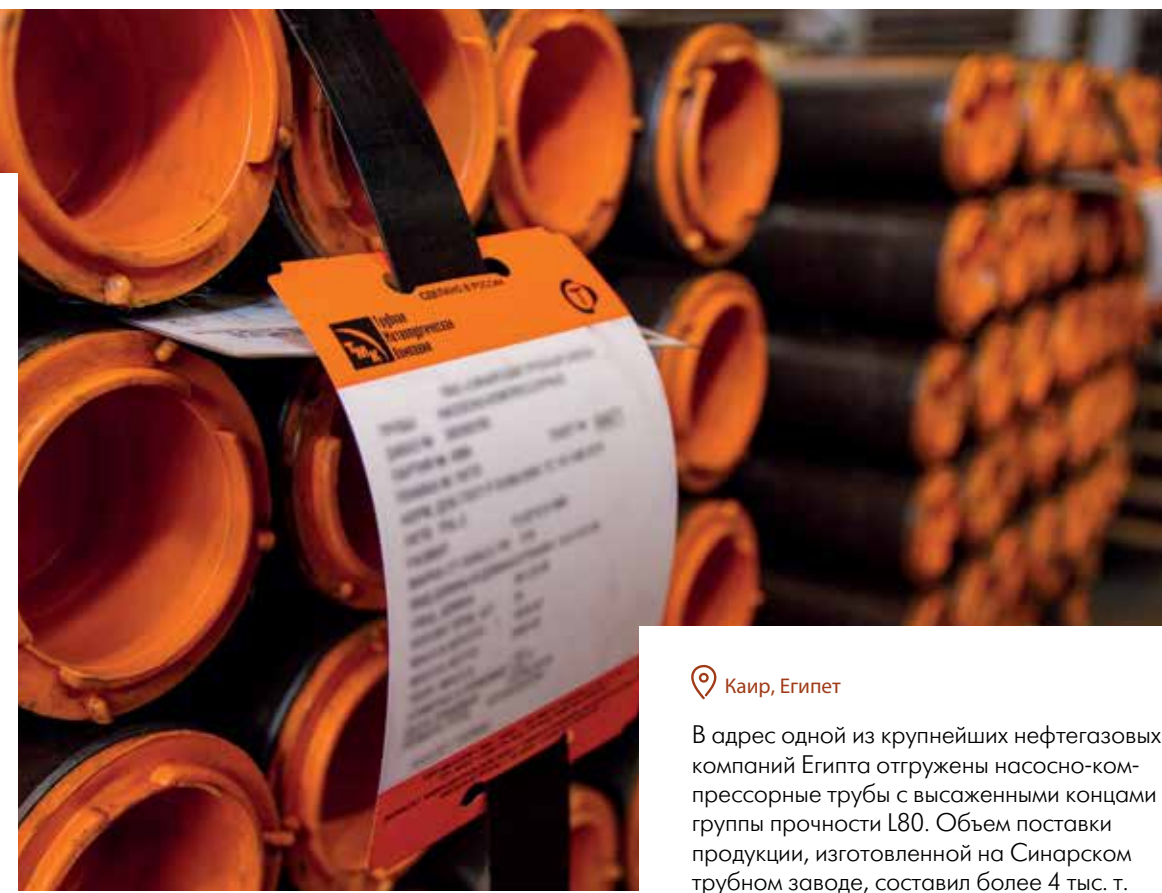
РОСНЕФТЬ
РН-САХАЛИНМОРНЕФТЕГАЗ
/июнь/



Источник: vk.com/komineft

QARUN PETROLEUM COMPANY

/ноябрь 2017 – май 2018/



Каир, Египет

В адрес одной из крупнейших нефтегазовых компаний Египта отгружены насосно-компрессорные трубы с высаженными концами группы прочности L80. Объем поставки продукции, изготовленной на Синарском трубном заводе, составил более 4 тыс. т.

012

СЕРВИС ДЛЯ ПОТРЕБИТЕЛЕЙ

ВЕСНОЙ ТМК НЕФТЕГАЗСЕРВИС (ТМК НГС), ОДНО ИЗ ВАЖНЕЙШИХ ПОДРАЗДЕЛЕНИЙ КОМПАНИИ, ОТМЕТИЛО ДЕСЯТИЛЕТНИЙ ЮБИЛЕЙ. О ТОМ, ЧТО ЯВЛЯЕТСЯ ДВИГАТЕЛЕМ РАЗВИТИЯ НЕФТЕГАЗСЕРВИСНОГО БЛОКА ТМК, О РАБОТЕ С ПОТРЕБИТЕЛЯМИ И ПРЕИМУЩЕСТВАХ ОТЕЧЕСТВЕННЫХ КОМПАНИЙ НА РОССИЙСКОМ РЫНКЕ РАССКАЗАЛ ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР ТМК НГС **ВИТАЛИЙ РУБЕЛЬ**.

Виталий Валерьевич, одной из основных задач в создании дивизиона ТМК НГС десять лет назад стало предложение продукции в комплексе с сервисным и постсервисным сопровождением. Правильное ли было это решение?

Конечно. Удовлетворение потребностей клиентов ТМК в сервисе, создание добавочной стоимости как раз и являются двигателем развития нашего бизнеса. Инженерное сопровождение, нарезка резьбовых соединений, изготовление бурильных замков, муфт, технологической оснастки трубных колонн, нанесение изоляционных и защитных покрытий, аренда и прокат насосно-компрессорных и бурильных труб – это все элементы и направления трубного сервиса предприятий ТМК НГС. Востребованность этих услуг можно определить по объемам производства, а они растут: за десять лет выручка предприятий НГС выросла более чем в 2,5 раза.

Актуально ли для ТМК НГС научно-техническое сотрудничество с Российским научно-исследовательским институтом трубной промышленности (РосНИТИ)? Если да, то в какой области?

Безусловно, актуально. На базе РосНИТИ создана единая система управления инновациями компании. Ежегодно предприятия НГС проводят работы с РосНИТИ почти по 20 направлениям в области научных исследований и стандартизации. Наличие квалифицированных кадров и оснащенные необходимым оборудованием лаборатории РосНИТИ позволяют проводить научно-исследовательские работы по всей линейке продукции специализации предприятий. Это бурзамки, насосно-компрессорные и обсадные трубы, газовые баллоны, переводники, покрытия. Ежегодно формируется и утверждается план работы в том числе по совершенствованию наилучших доступных технологий, повышению экономической эффективности производства и разработке технологий новых видов продукции заводов ТМК, на основании которого заключаются договоры с РосНИТИ и проводятся работы.

Расскажите о новых решениях в области покрытий для труб.

Надо отметить, что работы по совершенствованию технологий не прекращаются. Предприятие «Трубопласт» и ТМК НГС-Нижневартовск производят сейчас широкую продуктовую линейку антикоррозионных и защитных покрытий: наружное полиэтиленовое, теплогидроизоляционное покрытие, внутреннее (стандартное, термостойкое, антиабразивное, против отложений солей и смол). Специальные внутренние покрытия разработаны для эксплуатации насосно-компрессорных и бурильных труб в высокоагрессивных скважинных средах. На Орском машиностроительном заводе наносится инновационное бесшмазочное покрытие GREENWELL на обсадные трубы класса премиум.

Как вы оцениваете технический уровень предприятий ТМК НГС на сегодняшний день? Отвечают ли они современным требованиям?

Модернизация и глобальное техническое перевооружение сегодня для нас пройденный этап. Самыми крупными проектами за прошедшие десять лет являются линия по нарезке обсадных труб с резьбовыми соединениями премиум, реконструкция производства буровых замков, цех по производству внутренних покрытий, создание сервисного участка в Новом Уренгое. В настоящий момент по основным направлениям наши производственные площадки отвечают всем современным требованиям по технологичности и безопасности. Из текущих задач, которые стоят перед нами, – это повышение показателей производительности, снижение производственных затрат, обеспечение качества продукции и услуг.

Насколько сейчас востребованы услуги ТМК НГС по инженерному сопровождению?

С каждым годом они становятся все более востребованными. Если четыре года назад у заказчиков сопровождалась каждая 24-я труба, отгруженная с предприятий ТМК, то сейчас – каждая шестая. Условия добычи нефти и газа усложняются. Для того чтобы трубы ТМК оставались востребованными на этом рынке, наши коллеги из ТМК-Премиум Сервис разрабатывают новые резьбовые соединения, которые способны выдерживать запредельные нагрузки. Но чтобы использовать эти свойства, они должны быть собраны профессионалами. Буровики, которые много лет собирали простые, стандартные резьбы, не всегда справляются с новыми конструкторскими достижениями, и это приводит к инцидентам. Иногда только после возникших проблем заказчики зовут на помощь наших специалистов. И мы не отказываем никому.



За десять лет выручка предприятий НГС выросла более чем в 2,5 раза



Сопровождают ли сейчас специалисты ТМК все спуски, где используется наша продукция?

Это было бы идеально, если бы специалисты ТМК НГС сопровождали все спуски с трубами ТМК. Изначально задача стояла о сопровождении только первых спусков труб с премиальными резьбовыми соединениями. Сейчас наши специалисты сопровождают 15% отгруженной продукции. Следует отметить, что большинство ключевых заказчиков по достоинству оценили и данный сервис, и квалификацию специалистов ТМК НГС. Поэтому в новых контрактах на поставку трубной продукции включается раздел «Сопровождение спусков», и потребитель прописывает как опцию присутствие наших специалистов на месторождениях.

ТМК всегда стремилась быть ближе к потребителю, в том числе географически. Есть ли планы по расширению сети сервисных центров?

Сегодня три наши сервисные площадки находятся в центре основных районов добычи нефти и газа в России. ТМК НГС-Нижневартовск ведет свою деятельность в Нижневартовском нефтяном районе, где располагаются крупные месторождения черного золота: Самотлорское и Хохряковское нефтегазовые месторождения. В 2016 году был запущен

в эксплуатацию новый сервисный участок в Новом Уренгое – газовой столице России. Площадка ТМК НГС-Бузулук расположена в Волго-Уральской нефтегазоносной провинции. Так что в крупнейших добывающих регионах нашей Родины мы представлены. Ждем дальнейшего развития промышленной эксплуатации месторождений нефти и газа в Восточной Сибири. Это наиболее вероятное географическое направление нашего развития.

Расскажите о работе с потребителями. Как организовано взаимодействие?

Мы ориентируемся на максимально возможное удовлетворение потребностей наших клиентов. В соответствии с системой менеджмента качества проводится анкетирование потребителей на предмет их удовлетворенности поставленной продукцией, оказанными услугами. Подобная обратная связь позволяет нам своевременно выявить и устранить узкие места, которые не устраивают наших потребителей. Кроме того, сервисные базы имеют прямые договоры на услуги с нефтегазодобывающими предприятиями регионов («Роснефть», Газпром, «Газпромнефть», «Сургутнефтегаз», «Арктикгаз» и др.) на ремонт и диагностику скважинного оборудования,

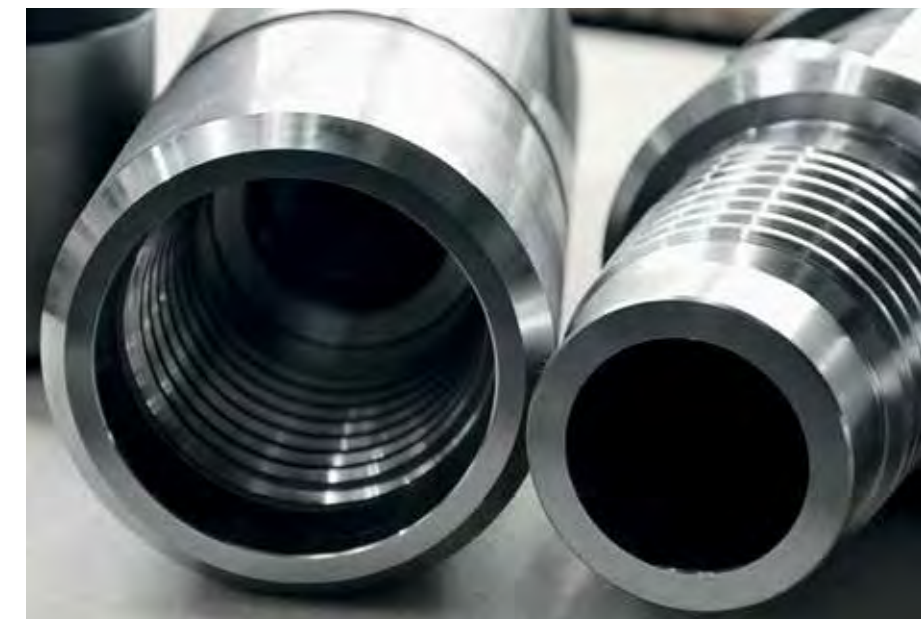
изготовление элементов трубных колонн, нанесение изоляции, нарезку резьб на нефтегазовом оборудовании, транспортировку и услуги складского характера. Эти услуги напрямую влияют на безотказную работу скважин заказчика, а значит, и на объем добытой нефти. Поэтому наши специалисты на постоянной основе участвуют в разработке различных мероприятий, направленных на повышение наработки скважинного оборудования на отказ, из первых уст узнают об ожиданиях потребителя и оценке своего труда.

На рынке сервисных услуг очень жесткая конкуренция. Как вы оцениваете текущую рыночную ситуацию?

Текущая ситуация оптимистичная. Цены на нефть растут, количество действующих буровых растет, потребление труб нефтяного сортамента тоже растет, как нарезных, так и линейных. А значит, и для нас будет работа.

Какая доля иностранных компаний на российском рынке? Есть ли преимущества российских компаний в России?

Доля иностранных компаний на российском сервисном рынке в последние годы сократилась.



Замки для буровых труб
производства Орского
машиностроительного
завода

Основное конкурентное преимущество крупных иностранных компаний – новейшие технологии сервиса. Основной их недостаток – высокая стоимость услуг. Именно по этой причине в настоящее время наблюдается снижение активности зарубежных участников рынка в России. Услугами же иностранных компаний нефтегазодобывающие компании пользуются в основном при реализации сложных проектов. Российские компании могут предложить стандартные услуги оптимального соотношения «цена – качество».

Нефтегазовый рынок очень чувствителен к колебаниям. Как вы реагируете на изменения на рынке? Планируются ли новые направления деятельности? Или, может быть, уже существующие получили новый импульс к развитию?

Рынок, текущее производство, освоение новых видов продукции – это всегда живой процесс. Что-то рождается новое, как вы сказали, что-то получает новый импульс к развитию, а что-то становится невостребованным. Как и в 2017 году, мы продолжаем развивать основные направления нашего бизнеса, я их уже перечислял. А основным толчком для развития новых проектов послужило освоение нашими предприятиями технологии нарезки премиальных резьбовых соединений на насосно-компрессорных и обсадных трубах, элементах трубных колонн, элементах подземного оборудования.

Большинство ключевых клиентов ТМК по достоинству оценили сервис и квалификацию наших специалистов, поэтому мы, опираясь на собственный и мировой опыт в этой области, готовы и дальше осуществлять для них эти работы. **УТ**

016

СОПРОВОЖДЕНИЕ УНИКАЛЬНЫХ СПУСКОВ ОБСАДНЫХ ТРУБ С ПРЕМИАЛЬНЫМИ СОЕДИНЕНИЯМИ ТМК UP

ТОП-10 ЗА 2017 ГОД



Фото: gpi.gov.ru

Полупогружная плавучая буровая установка «Северное сияние», восточная площадь Охотского моря

Полупогружная плавучая буровая установка NANHAI VIII, акватория Карского моря



Фото: govimgmap.ru

Месторождение им. Юрия Кувыкина

Кому: «ЛУКОЙЛ-Нижневолжскнефть».
Продукция: обсадные трубы с резьбовым соединением
ТМК UP MAGNA.

Блок-10, Ирак

Кому: ЛУКОЙЛ.
Продукция: обсадные трубы с резьбовым соединением
ТМК UP PF.

Ленинградское газоконденсатное месторождение, акватория Карского моря, плавучая полупогружная буровая установка NANHAI VIII

Кому: «Газпром геологоразведка».
Продукция: обсадные трубы с резьбовым соединением
ТМК UP PF.

Журавлиная площадь Восточно-Таймырского лицензионного участка

Кому: «ЛУКОЙЛ-Западная Сибирь».
Продукция: обсадные трубы с резьбовым соединением
ТМК UP PF.

Восточная площадь Охотского моря, полупогружная плавучая буровая установка «Северное сияние»

Кому: «Газпром геологоразведка».
Продукция: обсадные трубы с резьбовым соединением
ТМК UP CWB.

Салмановское (Утреннее) месторождение

Кому: «Арктик СПГ-2».
Продукция: обсадные трубы с резьбовым соединением
ТМК UP FMC.

Ванкорское месторождение

Кому: «Ванкорнефть».
Продукция: обсадные трубы с резьбовым соединением
ТМК UP PF.

Яро-Яхинское нефтегазоконденсатное месторождение, Ямало-Ненецкий автономный округ



Фото: novatek.ru

Командиршорское месторождение

Кому: «ЛУКОЙЛ-Коми».
Продукция: обсадные трубы с резьбовым соединением
ТМК UP PF.

Яро-Яхинское нефтегазоконденсатное месторождение

Кому: «Арктикгаз».
Продукция: обсадные трубы с резьбовым соединением
ТМК UP GX.

Карабикуловское месторождение

Кому: «Самаранефтегаз».
Продукция: обсадные трубы с резьбовым соединением
ТМК UP GX.

ПОМОЩЬ НА СПУСКЕ

ТЕХНИЧЕСКОЕ СОПРОВОЖДЕНИЕ СПУСКОВ ПРЕМИАЛЬНЫХ КОЛОНН С ПРОДУКЦИЕЙ ТМК – НЕОТЪЕМЛЕМАЯ ЧАСТЬ СЕРВИСА ТМК. РЕАЛИЗУЯ ЭТУ УСЛУГУ, ГРУППА СУПЕРВАЙЗЕРОВ ТМК НЕФТЕГАЗСЕРВИС-БУЗУЛУК (ТМК НГС-БУЗУЛУК) ПОМОГАЕТ ПОТРЕБИТЕЛЯМ ИЗБЕЖАТЬ МНОГОЧИСЛЕННЫХ ОШИБОК, ГАРАНТИРУЕТ ВЫСОКОЕ КАЧЕСТВО СБОРКИ КОЛОННЫ И НАДЕЖНОСТЬ ПРИ ДАЛЬНЕЙШЕЙ ЭКСПЛУАТАЦИИ СКВАЖИНЫ.



Службой супервайзеров по сопровождению спусков руководит Александр Безруков, управляющий директор ТМК НГС-Бузулук. Распределением специалистов под конкретные проекты и их транспортно-производственным обеспечением занимается Валерий Шмелев, начальник службы сервисного обслуживания ТМК НГС-Бузулук. Координацию работы осуществляет Владимир Чуркин, начальник управления ТМК по инженерному сопровождению трубной продукции.

Южно-Тамбейское месторождение

ДИНАМИКА РАЗВИТИЯ

Начальник управления ТМК по инженерному сопровождению трубной продукции ТМК Владимир Чуркин только что прилетел с Сахалина, где с сотрудниками компаний «Газпром добыча Южно-Сахалинск» и «Сахалин Энерджи» решал вопросы предстоящих спусков труб ТМК на нескольких объектах. И таких перелетов у него в году не менее 75. Так же, как и остальным сотрудникам службы инженерного сопровождения спусков ТМК НГС-Бузулук, им тоже приходится летать на объекты по шесть раз в месяц. Столь интенсивные командировки – вовсе не прихоть, а служебная необходимость, которая диктуется большим числом запросов со стороны потребителей продукции компании. Но так было не всегда.

«Начиная с 2007 года я вместе с главным конструктором новых резьбовых соединений ТМК выезжал на спуск, – рассказывает Владимир Чуркин. – Тогда эти акции были единичными. Фактически мы учили специалистов подрядных организаций, выполнявших для нефтегазовых компаний спусковые работы, правильно обращаться с передовыми новинками трубной продукции ТМК».

По его словам, именно некачественные работы подрядчиков, несоблюдение ими правил хранения и правил эксплуатации приводят к ошибкам при спуске, претензиям к производителю и, следовательно, дополнительным расходам со стороны нефтяников.





С ростом количества спусков по инициативе Владимира Чуркина было заключено несколько договоров ГПХ в составе ТМК-Премиум Сервис. Когда количество заявок на сопровождение спусков увеличилось до четырех в месяц, стало ясно, что для выполнения столь специфической работы нужна отдельная служба. И такая служба сервисного обслуживания была создана в январе 2014 года на базе ТМК НГС-Бузулук. В первый год в нее были приняты шесть специалистов. Через год их было уже 12, а сейчас участие в работах по сопровождению трубной продукции ТМК у потребителей принимают 22 специалиста.

СОВМЕСТНАЯ ВАХТА

Супервайзер постоянно находится у трубы вместе с буровиками и отвечает за каждое соединение. Процесс спуска может длиться до трех суток. Инженерное сопровождение включает в себя инструктаж персонала по правилам использования трубной продукции, первичный осмотр элементов будущей трубной колонны в состоянии поставки на месторождении, контроль подготовки труб к спуску и его реализации.

Критерием оценки работы специалистов по инженерному сопровождению спусков является герметичность собранных трубных колонн, которая определяется обязательными испытаниями с проведением опрессовки на расчетное давление.

Зачастую работа проходит в суровейших погодных условиях

Но Владимиру Чуркину мороз не страшен



22

специалиста ТМК НГС-Бузулук сопровождают спуски трубных колонн с премиальными соединениями ТМК UP



Работа на месторождениях ведется круглосуточно



Критерием оценки работы супервайзеров является герметичность собранных трубных колонн

«Работа на месторождениях ведется круглосуточно, поэтому и контроль спуска должен быть постоянным. В каждой смене у нас всегда задействован как минимум один человек, — продолжает Владимир Чуркин. — Постоянные бригады не предусмотрены, состав должен быть вариативным. В зависимости от сложности спуска или других нюансов руководители сами составляют пары. В качестве исключения к спускам могут привлекаться представители завода и специалисты из московского офиса».

Иногда специалисты ТМК НГС-Бузулук сами становятся инициаторами заявки: зная об отгрузке продукции, связываются с потребителем и предлагают свои услуги, которые гарантированно избавят от ошибок при выборе подрядчика и в процессе самого спуска.

При всей четкости технологии, расписанной на все случаи, каждый спуск имеет свои особенности и остается отдельной уникальной страницей трудового процесса. К примеру, на месторождении Южно-Приобское («Вечная скважина») заказчик захотел быть уверенным в трубах ТМК в течение 15 лет, хотя обычно гарантия в таких случаях составляет 1,5–3 года. Для выполнения этих требований ТМК поставила и сопровождала спуск партии насосно-компрессорных труб с внутренним и наружным покрытиями с премиальным резьбовым соединением ТМК UP PF.

Суровейшими погодными условиями запомнился команде супервайзеров спуск безмуфтовой трубы с резьбой ТМК UP FJ, произведенный в январе этого года в Нефтеюганске. А в Азер-

Владимир Чуркин на месторождении в Индонезии



Апрель
2018 года:

18
супервайзеров

на 18
заявках отработали

333
человеко-дня



байджане кроме технических проблем пришлось преодолевать и отсутствие взаимопонимания между китайским буровым подрядчиком и азербайджанским персоналом. И технологическая, и коммуникационная функции специалистами ТМК НГС-Бузулук были успешно выполнены: контакт восстановлен, спущенная колонна герметична.

С более легким аналогом этих задач пришлось встретиться и на родной земле: спуск в Самаре, производившийся супервайзерами совместно с компанией «Вис-Мос», стал уроком взаимной адаптации, после которого обе организации вышли на нормальное деловое сотрудничество и теперь на постоянной основе сотрудничают на сахалинских месторождениях.

ВСТРЕЧИ ЗА ПАРТОЙ

Условия добычи углеводородов усложняются, и это требует от компании разработки новых инженерных решений, а от ее сотрудников – поддержания высокого уровня знаний и навыков. Поэтому учеба – неотъемлемая составляющая успешной деятельности ТМК НГС-Бузулук.

Авиамаршруты группы супервайзеров ТМК НГС-Бузулук пролегают практически по всей планете



Александр Макаров, инженер ТМК НГС-Бузулук по сопровождению трубной продукции

Все сотрудники проходят обучение в Таганроге, где располагается ТМК Премиум-Сервис. По итогам они получают сертификат на сопровождение премиальной продукции семейства ТМК UP, производимой в Российском дивизионе. Резьбы этой же серии, разработанные в Американском дивизионе компании – ТМК IPSCO, – также являются предметом обучения и сертификации. Наличие сертификатов – обязательное условие участия в сопровождении трубной продукции ТМК, в том числе и в международных проектах.

Служба регулярно сопровождает спуски продукции ТМК и на морских месторождениях, которые в портфолио заказов представлены акваториями от Охотского и Карского морей до шельфа Мексиканского залива. Неудивительно, что для работы в таких сложных условиях специалисты проходят обучение на курсах международной организации OPITO (Offshore Petroleum Industry Training Organisation). Они проводятся в Астрахани, на Южном Сахалине и в Баку. Срок действия сертификата, дающего возможность работать на морских платформах в РФ и за рубежом, – четыре года.

«В Бузулуке тоже ведется обучение – по специальностям нефтяного профиля, благодаря чему наши трубники уже наполовину стали нефтяниками, – шутит Владимир Чуркин. – А в рамках обучения в корпоративном университете ТМК2U компания участвует в программах освоения новых премиальных резьбовых соединений ТМК UP. На данный момент это ТМК UP CENTUM и ТМК UP MAGNA».

Авиамаршруты группы супервайзеров ТМК НГС-Бузулук пролегают практически по всей планете, включая тайгу, пустыни, побережья морей и океанов. Только за апрель текущего года 18 супервайзеров на 18 заявках отработали 333 человеко-дня. А ведь география сопровождения спусков продолжает расширяться: скоро предстоят работы в Индии, Индонезии, Таиланде. Продукцию ТМК оценили многие заказчики, среди которых – ЛУКОЙЛ, Газпром, НОВАТЭК, Роснефть и другие.

Растущая востребованность услуг службы инженерного сопровождения ТМК свидетельствует об эффективности этой услуги для добывающих компаний. **УТ**

024

ЭТА СКВАЖИНА БУДЕТ ВЕЧНОЙ

ПРОЦЕДУРУ СВИНЧИВАНИЯ И СПУСКА НАСОСНО-КОМПРЕССОРНЫХ ТРУБ (НКТ) В НАГНЕТАТЕЛЬНУЮ СКВАЖИНУ НА ЮЖНО-ПРИБОБСКОМ МЕСТОРОЖДЕНИИ В ХАНТЫ-МАНСИЙСКОМ АВТОНОМНОМ ОКРУГЕ, НАЗВАННУЮ НЕФТЯНИКАМИ «ВЕЧНАЯ СКВАЖИНА», ПРОВЕЛИ В СЕРЕДИНЕ МАЯ СПЕЦИАЛИСТЫ «ГАЗПРОМНЕФТЬ-ХАНТОСА», ТМК НГС-БУЗУЛУК И «ОБЪНЕФТЕРЕМОНТ». СВОИМИ ВПЕЧАТЛЕНИЯМИ ОТ РАБОТЫ ПОДЕЛИЛСЯ **АЛЕКСАНДР КИРИЛЛОВ**, ИНЖЕНЕР ПО СОПРОВОЖДЕНИЮ ТРУБНОЙ ПРОДУКЦИИ ТМК НГС-БУЗУЛУК.



ЭКСКЛЮЗИВНАЯ ГАРАНТИЯ

Закончилась очередная командировка. Позади техническое сопровождение четырех спусков обсадных колонн на Ванкорском месторождении (нефтегазовое месторождение в Красноярском крае. – Прим. ред.). Неожиданно вместе с инженером ТМК НГС-Бузулук Владимиром Вандеровым получили задание срочно вылететь на завод ТМК НГС-Нижневартовск, где и познакомились с проектом «Вечная скважина». Нам предстояло изготовить приборы, так называемые баретты, и нанести метки свинчивания на ниппельные концы и муфты насосно-компрессорных труб (НКТ).

Сами трубы НКТ диаметром 88,9 x 7,34 мм с газогерметичным премиальным соединением ТМК

Южно-Приобский лицензионный участок находится в пределах Среднеобской и Фроловской нефтегазоносных областей, характеризующихся высокими плотностями потенциальных запасов углеводородов. Геологические запасы Южной лицензионной территории – 1,6 млрд т нефти, из них начальные извлекаемые запасы – 465 млн т. Основная доля начальных запасов (70%) – трудноизвлекаемые.

UP PF были изготовлены на Синарском заводе, а в Нижневартовске на них предстояло нанести внутреннее и наружное полимерное покрытие и метки свинчивания. Двойное покрытие трубы для ТМК – проект новый, но весьма перспективный. Наша продукция – одно из нескольких инновационных решений, которые «Газпром нефть» испытывает на «Вечной скважине» для оптимизации эксплуатационных характеристик скважины.

С целью определения эксплуатационной надежности и срока службы была поставлена опытная партия НКТ с внутренним и наружным по-

крытиями с газогерметичным резьбовым соединением ТМК UP PF. Обычно гарантия в таких случаях составляет 1,5–3 года, но на этот раз заказчик захотел быть уверенным в трубах ТМК в течение 15 лет. И компания разработала оборудование с указанным сроком службы.

По приезде в Ханты-Мансийск мы были готовы сразу выехать на объект, но пришлось провести в гостинице двое суток. Поступила информация, что «Газпромнефть-Хантос» еще будет делать скреперовку – дополнительную проработку ствола скважины. Видимо, при подготовке скважины возникла нештатная ситуация. Задержка только подтвердила наши ожидания – к проекту приковано пристальное внимание. Специалисты «Газпром нефти» еще до начала спуска очень тщательно изучили параметры скважины, ее стенки, геодезическое оборудование. И только после того, как эта работа была закончена, нас повезли на кустовую площадку.

СТРАНА ЛЕБЕДЕЙ И МЕДВЕДЕЙ

Южно-Приобское месторождение находится в 60 км от Ханты-Мансийска. Это, конечно, не Заполярье, но все равно край северный. Здесь суровые условия: долгая зима с низкими температурами, ветер; множество рек, озер и болота летом выдают тучи гнуса.

Рассказывают, что еще 40 лет назад сюда можно было добраться только вертолетом, геологи жили в дырявых балках и спальных мешках. Зимой волосы примерзали к стенам, не всегда было можно высушить одежду. Сегодня здесь картина совсем другая. Проложены высокие дороги, по которым на месторождение без проблем доберется трубопровод, а нас привезли на комфортабельном автобусе. Видно, что «Газпром нефть» вкладывается в развитие инфраструктуры. Очень хорошо подготовлены кустовые площадки, организованы работа и быт персонала.

Сюда бригады по капитальному ремонту скважин приезжают работать на вахту 45 суток и вкалывают в две смены по 12 часов: с восьми до восьми. После работы можно привести себя в порядок в душевых, а современный блок подключен к электричеству и отоплению. Телефонная связь и Интернет прекрасно работают. Руководитель проекта – начальник департамента по технике и технологии добычи нефти «Газпромнефть НТЦ» Алексей Дубровин – даже создал в мессенджере группу «Вечная скважина», и мы общались онлайн со всеми заинтересованными участниками проекта.

Кстати, все ручки на дверях в балках открываются только вверх, потому что в этих местах много дикого зверя. Медведь часто бьет лапой по ручке и попадает в помещение. Но тем не менее звери



бродят. Были случаи, есть фотографии. Нас сразу об этом предупредили на инструктаже по технике безопасности.

Край этот не только суровый, но и красивый: на соседнее озеро прямо на наших глазах из теплых краев прилетели гнездоваться лебеди.

СВИНЧИВАНИЕ И СПУСК

Встретили нас очень хорошо. Видно было, что специалисты «Газпромнефть-Хантоса» проделали большую подготовительную работу. Мы провели с персоналом «Обьнефтеремонт» инструктаж по приемке труб на скважине, их разгрузке, укладке, подготовке к спуску. Из Нижневартовска передали комплект для ремонта поврежденных при транспортировке и свинчивании участков нанесенного покрытия.

Погодные условия для спуска были сложные. Температура в течение суток опускалась до -4°C , дул ветер, несло песок. Поэтому ребята закрывали соединения специальными колпаками

Нам сразу задали вопрос: «А вы уже принимали участие в спуске подобных соединений?» Мы сделали серьезные лица: «Откуда? Приехали у вас поучиться». После чего увидели очень растерянные, даже печальные глаза. Пришлось признаться, что это шутка, что за плечами у нас несколько таких спусков, проведенных в течение последних 4 лет. А газогерметичное соединение ТМК UP PF вытеснило на Ванкорском месторождении знаменитые соединения Сумитомо и Тенариса. Япония сейчас на Ванкоре не работает, только ТМК. После этого настроение у всех явно повысилось.

Погодные условия для спуска были сложные. Ремонтировать покрытие труб по документам можно было только в условиях не ниже $+18^{\circ}\text{C}$. Здесь же в течение суток температура опускалась до -4°C , дул сильный ветер, несло песок. При ремонте и свинчивании нельзя допустить, чтобы он

ПРЯМАЯ РЕЧЬ



Александр Медведев, директор ТМК по техническим продажам и продвижению продукции на внутреннем рынке: Проблема надежности нагнетательного фонда скважин актуальна для всех нефтяных компаний. Дело в том, что скважины вместо того, чтобы 20–30 лет исправно работать, раньше выходят из строя по причине коррозии и нарушения герметичности обсадных труб. Падает давление на нижележащих горизонтах, объем добычи уменьшается.

Как сделать так, чтобы увеличить надежность эксплуатации оборудования как минимум до 15 лет? «Газпром нефть» обратилась с этим вопросом во все компании, производящие трубную продукцию. Многие отказались на него ответить. Мы же решили, что можем этот вызов принять впервые в российской истории.

Пришлось разрабатывать новые решения. ТМК никогда не выпускала премиальных НКТ с внутренним и наружным покрытием, никогда не делала безмуфтовые обсадные трубы с внутренним покрытием и премиальным соединением. По отдельности мы это все производим, но чтобы вместе собрать – этого не было никогда.

Кроме того, в данном проекте ТМК является комплексным поставщиком всей подвески скважины. Она включает в себя не только трубы, но и другое оборудование. В рамках договора компания поставляет продукцию для шести скважин. В них разные решения и разный набор оборудования. Планируется изготавливать безмуфтовые обсадные трубы для ремонта скважин, срок эксплуатации которых подходит к концу, и муфтовые – для строительства новых. То есть работы предстоят на разном уровне технологических решений.



Александр Кириллов (второй слева) с коллегами на месторождении

попал на соединения или смазку. Поэтому ребята закрывали их специальными колпачками, поставленными вместе с трубой.

Приходилось, например, смесь для ремонта буквально за пазухой греть. Она всегда должна находиться в тепле, поэтому ее и «нянчили». Второй инженер, свободный от работ, практически жил в подключенной к теплу слесарной мастерской, готовил смесь, постоянно ее перемешивал, экспериментировал. Со стороны коллег мы видели такое же отношение. Если обычно при спуске трубы скатывают (подвергая их дополнительным ударам и повреждениям), то здесь только что на руках не носили. Мы показывали, как трубу удерживать, как сажать ее в нипелевую бухту так, чтобы не повредить резьбу и так далее. Все это схватывалось на лету.

Работы в течение двух суток были закончены. Обычно при спуске на других скважинах происходят отклонения из-за ветра, ударов, более халатного отношения сотрудников. Здесь же все прошло без сучка и задоринки. Провели гидравлические испытания в течение 10 минут при давлении 60 атмосфер. Не выявили никаких нарушений.

ЗАДАЧА НА ПЕРСПЕКТИВУ

Короткая, но насыщенная событиями командировка на Южно-Приобское месторождение подошла к концу. Но ТМК сюда еще вернется. Ведь здесь есть скважина-дублер, и трубы для нее уже поставлены и готовы к спуску. На них специалисты Нижневартовского завода нанесли дополнительное покрытие по нашим замечаниям там, где наиболее вероятны повреждения. Скоро попробуем, как эти решения сработают на новой скважине. Специалисты ТМК НГС-Бузулук уже приглашены на спуск. **УТ**

028

РЯДОМ С КЛИЕНТОМ

В 2016 ГОДУ ТМК НЕФТЕГАЗСЕРВИС (ТМК НГС) ОТКРЫЛА В ГАЗОВОЙ СТОЛИЦЕ РОССИИ – НОВОМ УРЕНГОЕ – СВОЮ НОВУЮ ПЛОЩАДКУ, КОТОРАЯ ПРЕДОСТАВЛЯЕТ МЕСТНЫМ КОМПАНИЯМ УСЛУГИ НЕФТЕГАЗОВОГО СЕРВИСА.

В этих районах извлекается 74% всего добываемого газа России, и сюда, в газоносные провинции Ямала, идет большой поток премиальной продукции ТМК. Запуск новой производственной площадки стал очередным шагом компании на пути сближения со своими потребителями.

На севере Уральского федерального округа находятся две производственные площадки ТМК НГС. Завод в Нижневартовске занимается комплексным сервисным обслуживанием не-

фтегазовой отрасли в ХМАО. Производственная площадка в Новом Уренгое входит в ТМК НГС-Нижневартовск, но имеет свой уникальный профиль деятельности и ориентирована на взаимодействие с заказчиками в ЯНАО. Ее технологическая особенность – это выполнение работ любой сложности, в том числе и в премиальном сегменте, в сжатые сроки. Как известно, возникновение внештатных ситуаций у добывающих компаний чревато потерями. Плановая замена оборудования в случае выхода его из строя у производителей может занимать немало времени, а это простои и убытки. Сервисная же база

более 113 млн руб.

составил объем инвестиций компании в проект

ТМК вблизи месторождений как раз нацелена на решение единичных проблем заказчика в экстренной ситуации.

«Производственные участки площадки укомплектованы новейшим высокотехнологичным оборудованием, на предприятии внедрена система менеджмента качества», – рассказывает руководитель сервисной базы в Новом Уренгое Игорь Предеин.

Площадка в Новом Уренгое укомплектована новейшим высокотехнологичным оборудованием

Предприятие специализируется на изготовлении патрубков и переводников с резьбовыми соединениями нефтяного сортамента по ГОСТу, API, а также с премиальными резьбовыми соединениями семейства ТМК UP для обсадных, бурильных и насосно-компрессорных труб, в том числе с нанесением бессмазочного покрытия GREENWELL. Специалисты оказывают услуги по нарезке резьбовых соединений не только на продукцию ТМК, но и на трубах и аксессуарах местных добывающих компаний. Также в профиль базы входит ремонт насосно-компрессорных и бурильных труб с резьбовыми соединениями широкого спектра. В районах Крайнего Севера для добычи углеводородов большим спросом пользуются трубы с премиальными резьбовыми соединениями ТМК UP. Именно они обладают улучшенными характеристиками прочности, плотности, способности к изгибам, хорошей устойчивостью к воздействию других отрицательных внешних факторов и, самое главное, обеспечивают газогерметичность даже в самых сложных условиях эксплуатации.

Объем инвестиций компании в проект составил более 113 млн руб. Появление сервисной базы в Новом Уренгое позволило ТМК НГС-Нижневартовск выйти на новый рынок сервисных услуг, включая премиальный сегмент, а ТМК Нефтегазсервис – в целом масштабировать свой опыт на новых территориях. В планах у нового подразделения сервисного дивизиона – освоение технологии нанесения на резьбовые поверхности обсадных труб бессмазочного покрытия GREENWELL и нового резьбового соединения ТМК UP CENTUM. **УТ**

В районах Крайнего Севера большим спросом пользуются трубы с премиальными резьбовыми соединениями ТМК UP



ПРОГНОЗ НА РОСТ

В НАЧАЛЕ АПРЕЛЯ ВСЕМИРНАЯ АССОЦИАЦИЯ ПРОИЗВОДИТЕЛЕЙ СТАЛИ ПРЕДСТАВИЛА КРАТКОСРОЧНЫЙ ПРОГНОЗ МИРОВОГО ПОТРЕБЛЕНИЯ СТАЛИ НА 2018 И 2019 ГОДЫ. ЭКСПЕРТЫ ПРЕДСКАЗЫВАЮТ РАСШИРЕНИЕ ГЛОБАЛЬНОГО ПОТРЕБЛЕНИЯ СТАЛЬНОЙ ПРОДУКЦИИ.

Согласно оценкам World Steel Association (WSA), мировой спрос на сталь в текущем году возрастет на 1,8% по сравнению с 2017 годом – до 1,6 млрд т. В 2019 году ожидается рост потребления стали на 0,7%, до 1,627 млрд т.

Как сообщил председатель экономического комитета WSA T.B. Нарендран, по прогнозам в ближайшие два года экономическая ситуация в мире будет оставаться благоприятной с высоким уровнем доверия, также продолжится восстановление инвестиционной активности в странах с развитой экономикой.

«Благодаря этому ожидается, что спрос на сталь как в развитых, так и в развивающихся странах будет демонстрировать устойчивую динамику роста при относительно ограниченных рисках. Тем не менее возможное негативное влияние нарастающей торговой напряженности и вероятное изменение процентных ставок США и ЕС могут подорвать эту динамику», – сообщил он.

Развивающиеся экономики, по оценкам WSA, получат ряд преимуществ от восстановления делового климата, включая стабилизацию цен на сырьевые товары. При этом Китай, как ожидается, продолжит плавно сокращать темпы экономического роста после короткого восстановления в 2017 году.

В региональном разрезе WSA ожидает рост спроса в ЕС-28 на 2% в этом году, до отметки 165,6 млн т. Предполагается, что основными драйверами роста станут инвестиции, стимулируемые устойчивым внутренним и внешним

спросом, в то время как низкий уровень инфляции, рост заработной платы и реальных доходов будут поддерживать частное потребление.

Спрос в NAFTA (США, Мексика, Канада) совокупно увеличится на 3% в 2018 году (до уровня 145 млн т) и на 1,6% в 2019-м (до 147,3 млн т). Потребление стали в США останется стабильным благодаря сильным экономическим факторам и инвестициям. Промышленному сектору помогут низкий доллар и растущие инвестиции.

Ожидается, что спрос в автомобильной отрасли ЕС и США будет умеренным из-за насыщения рынка и повышения процентных ставок, в то время как машиностроительный сектор, по оценкам, выиграет от роста инвестиций.

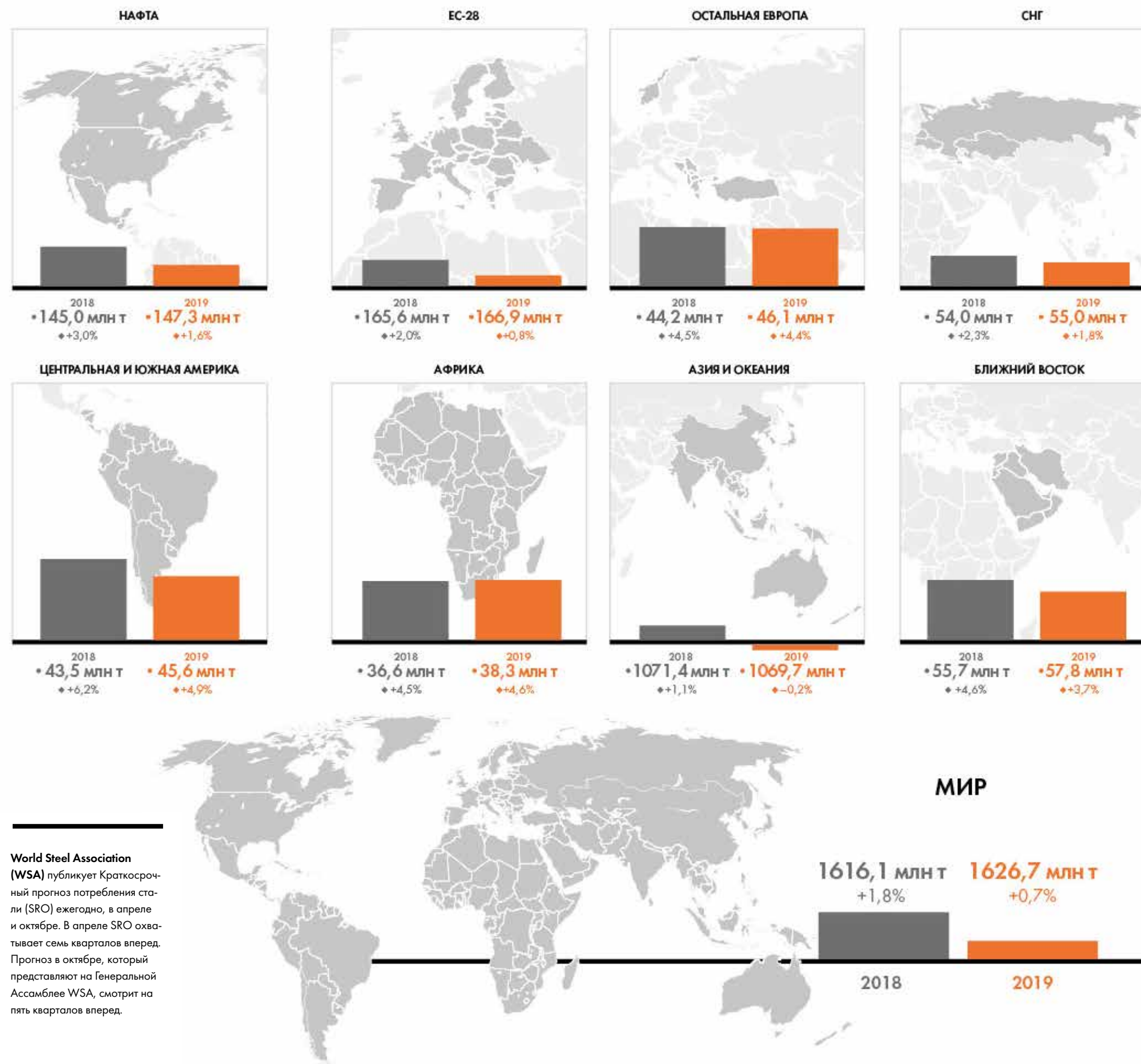
Уменьшение спроса на сталь в 2019 году объясняется предполагаемым ужесточением монетарной политики в ЕС и США.

Потребление стали в развивающихся странах, за исключением Китая, по оценкам WSA, увеличится на 4,9% и 4,5% в 2018 и 2019 годах соответственно, в странах MENA (Ближний Восток и Северная Африка) – благодаря восстановлению цен на нефть и сырьевые товары. А при условии геополитической стабильности спрос на сталь в этих регионах может увеличиться.

В России аналитики WSA прогнозируют умеренное восстановление спроса. По их оценкам, этому будут способствовать кредитная экспансия, смягчение монетарной политики и улучшение доверия потребителей и бизнеса. Спрос, согласно ожиданиям WSA, увеличится на 2,1% в 2018 году, до уровня 41,5 млн т, в 2019-м рост составит 1,4%, достигнув отметки 42,1 млн т. **УТ**

- Объем потребления, млн т
- ♦ Изменение по отношению к предыдущему году, %

ПОТРЕБЛЕНИЕ СТАЛИ В МИРЕ





ТЕХНОЛОГИИ ЖДУТ ЗАМЕЩЕНИЯ

РАЗВИТИЕ ОТЕЧЕСТВЕННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ ДОБЫЧИ УГЛЕВОДОРОДОВ И ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЕ ОБОРУДОВАНИЯ В СФЕРЕ НЕФТЕГАЗА ДОЛЖНЫ СПОСОБСТВОВАТЬ ОСВОЕНИЮ МЕСТОРОЖДЕНИЙ С ТРУДНОИЗВЛЕКАЕМЫМИ ЗАПАСАМИ. ЧИСЛО ТАКИХ МЕСТОРОЖДЕНИЙ ПОСТОЯННО РАСТЕТ, ПОЭТОМУ СОЗДАНИЕ И ВНЕДРЕНИЕ ИННОВАЦИОННЫХ РАЗРАБОТОК ЭТОЙ ИНДУСТРИИ – ЗАДАЧА ВАЖНАЯ КАК ДЛЯ БИЗНЕСА, ТАК И ДЛЯ ГОСУДАРСТВА. ОБ ЭТОЙ АКТУАЛЬНОЙ ДЛЯ ОТРАСЛИ ТЕМЕ ШЛА РЕЧЬ В АПРЕЛЕ НА ФОРУМЕ «НЕФТЕГАЗ-2018». ЭКСПЕРТЫ ТМК ПРИНЯЛИ АКТИВНОЕ УЧАСТИЕ В СОСТОЯВШЕЙСЯ ДИСКУССИИ.

БОРЬБА ЗА НЕЗАВИСИМОСТЬ

Объем добычи углеводородов на традиционных месторождениях уже в ближайшие годы может резко снизиться. Согласно оценке экспертов, сегодня в них сосредоточено лишь 30% перспективных запасов. Остальная часть приходится на так называемые трудноизвлекаемые запасы, доля которых будет расти и к 2020 году по прогнозам достигнет 75%.

Одно из передовых направлений развития отечественной нефтегазовой отрасли – это добыча ресурсов на континентальном шельфе и арктических месторождениях. Однако их освоение во многом зависит от импортных технологий и оборудования. Главная отраслевая проблема сегодня – это отставание российских научно-технических разработок и нефтегазового машиностроения от требований со стороны нефтедобывающих компаний.

По данным Минпромторга России, в 2014 году доля импорта оборудования для нефтегазовой сферы составляла 80%. При этом особенно остро стоял вопрос зависимости от поставок иностранного насосно-компрессорного и сейсморазведочного оборудования, а также технологий для бурения на шельфе и специализированного программного обеспечения.

Для исправления ситуации Правительством РФ была поставлена задача снизить к 2020 году использование иностранной техники при работе с шельфовыми проектами с 85 до 50%. Заместить импорт должна российская продукция, при этом особое внимание уделяется таким областям, как техника для глубоководной добычи и геологоразведочные технологии.

Для решения поставленных задач государство применяет целый ряд инструментов: специальные инвестиционные контракты, меры по возврату процентов по кредитам на модернизацию и ввод новых мощностей, развитие промышленных парков. По словам директора департамента станкостроения и инвестиционного машиностроения Минпромторга России Михаила Иванова, особую эффективность показал Институт национальных проектов по внедрению инновационных технологий и современных материалов в энергетике. Их отбор осуществляется в соответствии с правительственной дорожной картой «Внедрение инновационных технологий и современных материалов в отраслях ТЭК». На сегодняшний день данный статус получили 20 перспективных проектов (из них 8 – в нефтегазовом комплексе), имеющих общенациональное значение и способных дать значительный экономический эффект.

Другой действенной мерой стало создание механизма финансовой поддержки

компаний, выпускающих пилотные образцы инновационной продукции. Он позволяет покрывать производителям часть издержек на производство из госбюджета. В целом в 2017 году на поддержку подобных проектов Минпромторгом России было выделено около 3 млрд руб. Пятая часть этой суммы досталась нефтегазовому машиностроению.

«В результате этих усилий за последние три года мы снизили долю импортной зависимости отрасли на 8%», – подчеркнул на форуме в ходе панельной дискуссии «Импортозамещение и локализация в нефтегазовой промышленности» Михаил Иванов.

Тем не менее доля иностранных поставщиков во многих сегментах нефтедобычи остается значительной. Кроме того, около 40% отечественных поставщиков решений для нефтегазовой сферы применяют при их изготовлении от 20 до 50% импортных материалов и оборудования.

ПОДДЕРЖАТЬ ИНИЦИАТИВУ

Однако, несмотря на общую заинтересованность, инициативы компаний по импортозамещению порой сталкиваются с рядом проблем. Например, компании, постоянно использующие импортные решения, с трудом переходят даже на качественные российские аналоги. Причин у этого явления несколько, но главная – уровень послепродажного сервиса, который не всегда могут предоставить отечественные производители.

Хорошим выходом из этой ситуации является сотрудничество с успешными транснациональными игроками. Например, компания Schlumberger в 2016 году запустила проект по локализации в России роторных управляемых систем, которые разработала совместно с российскими коллегами.

«Изначально мы пришли с проектом по локализации уже существующей системы, но в итоге у нас возникла необходимость модифицировать оборудование под требования рынка, – объясняет руководитель департамента по разработке и производству нефтегазового оборудования компании Schlumberger в России и Центральной Азии Олег Жданев. – В результате мы совместили российское решение, которое было разработано в Томске, с существующим международным продуктом и получили новую совместную разработку».

В похожем положении находится и отечественное программное обеспечение, доля которого у нефтегазовых компаний на сегодняшний день составляет всего 13%.

«Неиспользование российских технологий на производстве блокирует их развитие», – уверен председатель президиума Союза

разработчиков программного обеспечения и информационных технологий ТЭК Валерий Гарипов. – И проблема не в отсутствии этих технологий или их качестве, а в том, что заказчики не приобретают их под разными предложениями».

По его словам, такая ситуация требует кардинальных изменений в IT-политике компаний, а также разработки государственной программы поддержки российского программного обеспечения.

Сталкиваются производители инновационных решений и с проблемами сертификации.

«Различные отрасли промышленности у нас раскоординированы между собой, и для каждой из них приходится проводить отдельные испытания одной и той же продукции, – говорит Дмитрий Кашинцев, директор по развитию системы сертификации и противодействия контрафакту компании «Газпром СтройТЭК Салават». – В итоге это сильно откладывает момент выхода инновационного товара на рынок».

Примером может послужить опыт компании «Метаклэй», которой удалось создать антикоррозионное защитное покрытие для стальных труб на основе наномодифицированного полимера. По словам Дмитрия Кашинцева, инновационный продукт уже успешно использован на одном из объектов в Греции, тогда как в России его сертификация на текущий момент еще не завершена. Процедуры занимают немало времени и требуют заметных усилий со стороны бизнеса.

ЭКСТРЕМАЛЬНАЯ ТРУБА

Среди барьеров для успешного импортозамещения на форуме назывался также недостаточный уровень маркетингового продвижения российских разработок. Преодолеть эту проблему получается далеко не у всех. Однако опыт ТМК, которая поставляет трубные решения для отрасли, показывает, что это вполне возможно.

Прогноз доли импорта в оборудовании для освоения месторождений трудноизвлекаемых углеводородов, %

Оборудование	2014 год	2020 год
Подземное оборудование для множественного гидроразрыва пласта	95	80
Насосы высокого давления для ГРП	80	65
Скважинное оборудование, фонтанная арматура	77	60
Буровое оборудование (роторные управляемые системы, навигация, управление)	83	60
Бурильный инструмент	60	45

Источник: «В фокусе внимания» – совместный проект Национального нефтегазового форума и выставки «Нефтегаз».



ТМК добилаь успеха на рынке за счет предложения уникальных технологических решений. Таких, например, как линейки премиальных резьбовых соединений ТМК UP, которые позволяют применять продукцию компании в самых экстремальных и агрессивных средах.

Кроме того, в рамках целевых программ технологического сотрудничества ТМК активно взаимодействует с крупнейшими добывающими организациями на пути реализации программы импортозамещения. Так, летом прошлого года ТМК и Роснефть подписали долгосрочные пятилетние контракты на поставку труб. За время их действия доля продукции ТМК в общем объеме закупок Роснефти обсадных и насосно-компрессорных труб оценочно составит более 50%. А годом ранее стороны подписали меморандум о партнерстве при реализации программы импортозамещения трубной продукции для шельфовых проектов. Его целью стало закрепление и дальнейшее развитие системы взаимодействия компаний при освоении импортозамещающей трубной продукции, в том числе новых ее видов с высокими технико-экономическими характеристиками.

Среди основных преимуществ труб ТМК по сравнению с их зарубежными аналогами можно выделить

лучшую логистическую доступность и наличие сервиса при конкурентоспособном уровне качества и отпускных цен. Важно, что именно ТМК стала первым российским производителем трубной продукции, который начал предлагать расширенный сопутствующий сервис: свинчивание и спуск труб в скважины под контролем специалистов компании, постпродажный сервис и другие услуги. Таким образом, ТМК предлагает комплексное решение: практически всю трубную линейку, дополнительное оборудование и необходимый сервис.

По словам Александра Медведева, директора по техническим продажам и продвижению продукции на внутреннем рынке ТМК, на сегодняшний день компания ведет научно-технические разработки совместно со специалистами ЛУКОЙЛа, Роснефти, Газпрома и «Газпром нефти».

«Такое сотрудничество ориентировано на решение текущих и перспективных проблем заказчика на перспективу 3–5 лет, – подчеркнул в своем выступлении на форуме Александр Медведев. – Это работа не только с головными офисами, но и с дочерними предприятиями, работа непосредственно в поле, в поиске новых решений, которые должны быть реализованы сегодня или станут актуальны в ближайшее время».

Еще одним шагом на пути замещения зарубежной продукции стало начало строительства в 2015 году в «Сколково» научно-технического центра ТМК. Его деятельность направлена на разработку эффективных инновационных технологий добычи и разведки нефтегазовых месторождений, транспортировки углеводородов, а также создание и сертификацию новых премиальных трубных соединений.

ДОЛЯ ИМПОРТА СНИЖАЕТСЯ

Несмотря на существующие проблемы, процесс импортозамещения в нефтегазовом комплексе страны идет неплохо. По данным Минпромторга России, доля импорта нефтяного оборудования (не единственного, но одного из основных сегментов отраслевого импорта) на российском рынке опустилась до отметки 53% (при целевом показателе 55%). Ожидается, что к 2020 году у отечественных компаний спрос на импортную продукцию снизится до 40%. При этом на рынке активно работают компании (например, ТМК), которые самостоятельно производят продукцию, не только замещающую импортные аналоги на российском рынке, но и конкурирующие за долю на мировом. **УТ**

ТМК предлагает клиентам комплексное решение: практически всю трубную линейку, дополнительное оборудование и необходимый сервис

036

ПРЕМИУМ-ТЕХНОЛОГИИ ДЛЯ ИНДИИ

ТМК ВПЕРВЫЕ ОТГРУЗИЛА ПАРТИЮ ТЕПЛОИЗОЛИРОВАННЫХ ЛИФТОВЫХ ТРУБ (ТЛТ) ДЛЯ МЕЖДУНАРОДНОГО ПРОЕКТА – НЕФТЯНОГО МЕСТОРОЖДЕНИЯ В ИНДИИ.

ТЛТ

в вакуумном исполнении с премиальными резьбовыми соединениями серии ТМК UP были отгружены в адрес второй по величине государственной нефтегазовой компании Индии – Oil India

Limited. Заказ выполнялся на Синарском трубном заводе. Спуск данных труб будет проводиться в сопровождении специалистов ТМК Нефтегазсервис.

Трубы ТЛТ будут использоваться на месторождении Baghewala, запасы нефти которого оцениваются в 48 млн т высоковязкой нефти. Для снижения вязкости добываемой нефти и увеличения дебита скважин на данном месторождении планируется применение технологии циклической паростимуляции, которая предполагает закачку перегретого пара в скважину на глубину 1600 м. Поддержание высокой температуры закачиваемого пара на такую глубину возможно только путем применения высокотехнологичных ТЛТ, которые представляют собой уникальную сборную конструкцию: труба меньшего диаметра размещена в трубе большего диаметра, при этом в межтрубном пространстве, которое предварительно заполняется экранирующими неорганическими материалами, создается вакуум.

«Рынки Ближнего и Среднего Востока привлекательны с точки зрения трудноизвлекаемых углеводородов, в том числе вязкой нефти. Для освоения таких месторождений ТМК готова предложить нефтегазовым компаниям инновационную продукцию с повышенными теплоизоляционными свойствами для внедрения тепловых методов добычи, в частности паротепловых методов по добыче тяжелой нефти. В связи с заинтересованностью в данном продукте зарубежных потребителей сейчас на заводах компании проходят работы по обеспечению ТЛТ дополнительными технологическими решениями в соответствии с требованиями заказчиков. Так, освоено производство труб как ТЛТ Лайт в безвакуумном исполнении с температурой эксплуатации до 180 °С, так и ТЛТ для добычи тяжелой нефти для закачки пара с температурой до 350 °С с диаметром наружной трубы от 89 до 168 мм», – рассказал директор по продажам нефтяным компаниям Дмитрий Черниченко.

У ТМК уже есть опыт успешного сотрудничества с Oil India: с 2010 года в рамках различных проектов ТМК поставляет заказчику обсадные трубы производства Волжского трубного завода. **УТ**

038

ТМК UP KATRAN HD

ДЛЯ ШЕЛЬФОВЫХ ПРОЕКТОВ

ТМК UP KATRAN HD

- Не требует инструмента для сборки.
- Устанавливается под собственным весом.
- Визуальная инспекция сборки.
- Удаленная разборка.



Б

ыстросборное соединение ТМК UP KATRAN HD используется при сборке кондукторных труб диаметром от 508 мм до 914 мм.

Соединение предназначено для спуска кондукторных труб в качестве направлений морских скважин, в неустойчивые осадочные породы морского дна, где необходима быстрота и правильность сборки колонны. Сборка труб производится за счет усилия, создаваемого собственным весом верхней трубы и пружинным кольцом.

ТМК UP KATRAN HD разработано ТМК в рамках долгосрочной программы научно-технического сотрудничества с ПАО «Газпром», и его производство на 100% локализовано в России. Ранее соединения подобного типа закупались исключительно за рубежом. Это единственное соединение, которое может использоваться на всех шельфовых проектах России, причем на любых глубинах и в самых суровых климатических условиях.

Новое соединение ТМК UP KATRAN HD прошло успешные приемочные испытания ООО «Газпром ВНИИГАЗ» в Крыловском государственном научном центре — одном из крупнейших мировых исследовательских центров в области кораблестроения и проектирования. Испытания включали в себя многократную сборку под собственным весом и целый комплекс статических стендовых испытаний на кручение, растяжение, сжатие, статический и циклический изгибы. Соединение продемонстрировало исключительные эксплуатационные свойства, обеспечив герметичность при требуемых эксплуатационных нагрузках. **УТ**

040

ВОСПИТАНИЕ БЕЗОПАСНОСТИ

В АПРЕЛЕ В ТМК ПРОШЛИ МЕРОПРИЯТИЯ В РАМКАХ ДНЯ БЕЗОПАСНОСТИ В МЕТАЛЛУРГИИ, ИЛИ STEEL SAFETY DAY (SSD) – ГЛОБАЛЬНОЙ ИНИЦИАТИВЫ ВСЕМИРНОЙ АССОЦИАЦИИ ПРОИЗВОДИТЕЛЕЙ СТАЛИ (WORLDSTEEL).

О сновных причин травматизма на производстве, по данным World Steel, пять: движущее оборудование, падение с высоты, падение предметов, движение на территории объекта, а также комплекс потенциальных угроз, которые могут привести к несчастным случаям, в том числе взрывам и возникновению огня. Именно анализу рисков возникновения травм и созданию системы по снижению количества несчастных случаев и посвящены мероприятия SSD 2018. Фокусом этого года стало движение на территории объекта.

Наиболее важные этапы при подготовке к SSD – аудиты, которые проходили на всех производственных площадках ТМК в течение нескольких месяцев. Для определения самых актуальных рисков на рабочих местах сотрудники заполнили опросные листы. К анализу собранной информации подключились руководители и специалисты технических блоков предприятий, отделов



Генеральный директор ТМК Александр Ширяев (справа) инспектировал Волжский трубный завод

Генеральный директор ТМК GIPИ Владимир Щербатых и операционный директор ТМК GIPИ Марьям аль-Кинди вручили сотрудникам предприятия памятные подарки по случаю SSD

В 2017 году в ТМК учрежден конкурс на звание «Лучшая организация ТМК в области промышленной безопасности и охраны труда». Его цель – постоянное совершенствование системы охраны труда и мотивация сотрудников к соблюдению требований безопасности. На совещании технических руководителей компании, которое состоялось в феврале 2018 года, Кубок победителя в первом сезоне конкурса был вручен управляющему директору Северского трубного завода Михаилу Зуеву.

логистики и другие. В результате этой масштабной работы каждое предприятие сформировало свой план мероприятий по устранению рисков, выявленных в ходе проведения SSD 2018.

ОТВЕТСТВЕННОСТЬ РУКОВОДСТВА

28 апреля, в День безопасности в металлургии, топ-менеджеры компании посетили с инспекциями многие производственные площадки. На предприятиях прошли совещания, где обсуждалось выполнение мероприятий по снижению рисков, выявленных в 2017 году, и ход подготовки к SSD 2018.

Так, например, генеральный директор ТМК Александр Ширяев посетил Волжский трубный завод (ВТЗ), где он проинспектировал работу по предупреждению травматизма в трубопрессовом цехе №2 и на кислородно-компрессорном участке 2-го энергоцеха. Особое внимание в ходе инспекции было уделено организации и эргономике рабочих мест как одной из составляющих безопасности труда.

По итогам визита он отметил, что ежегодное участие ТМК в проведении всемирного Дня безо-



С 2014 года количество несчастных случаев на предприятиях Российского дивизиона ТМК снизилось на 50%

пасности в металлургии положительно сказывается на результатах деятельности компании.

«Однако итоги этой работы не должны успокаивать, предстоит более глубокое погружение в проблему. Главное — вовлекать в эту работу тех, кто непосредственно занят на рабочем месте и кто наиболее подвержен риску получения травм», — подчеркнул Александр Ширяев.

Подводя итоги SSD 2018, заместитель генерального директора — главный инженер ТМК Александр Клачков отметил отличную подготовку коллективов, заинтересованность руководителей и ежегодно внедряемые ими инициативы (например, концепцию визуального расширения пространства в цехах — использование в качестве ограждения 3D-заборов). Доказано, что в помещениях, где применяются такие технологии, поддерживается порядок, это улучшает их освещенность.

«Каждый год мы реализуем новые мероприятия по профилактике производственного травматизма. В этом году активно внедряются чек-листы, или специальные стенды, где каждый может отметить возникшую потенциальную опасность на своем или соседнем участке. Таким образом мы все вовлечены в ежедневную работу по улучшению условий труда», — рассказал он.

Для детей сотрудников ТМК IPSCO провели специальные мероприятия

Европейский дивизион ТМК также подвел итоги проверки своих производственных площадок

ДЕЛО КАЖДОГО

При подготовке к SSD менеджеры предприятий Европейского, Ближневосточного и Американского дивизионов ТМК тоже подвели итоги проверок своих производственных площадок. На предприятии ТМК GIPI (Оман) генеральный директор Ближневосточного дивизиона Владимир Щербатых и операционный директор ТМК GIPI Марьям аль-Кинди провели церемонию вручения сертификатов среди заводчан за достижения в области охраны труда. Также была проведена панельная дискуссия между топ-менеджерами дивизиона и сотрудниками предприятия на тему рисков безопасности на производстве.

Традиционно масштабные мероприятия прошли на заводах ТМК IPSCO. Например, на заводе в городе Одессе сотрудник департамента общественной безопасности штата Техас рассказал об опасности невнимательного вождения,



а представители медцентра еще раз напомнили сотрудникам завода в городе Катусе о симптомах инсульта.

На многих заводах ТМК IPSCO программа SSD традиционно включает мероприятия и для членов семей сотрудников Американского дивизиона. В этом году в игровой форме детям рассказали об охране труда и здоровья. Были и тематические игры, развлекательные мероприятия, фотосессии с родителями, лотереи и розыгрыши призов.

По словам директора по охране труда, производственной безопасности и охране окружающей среды ТМК IPSCO Мануэла Чакейлы, в 2017 году при росте объемов производства на 80% количество несчастных случаев снизилось на 20%. Заводы Американского дивизиона внедряют и другие инициативы, среди которых — обход производственных объектов, кайдзен-мероприятия, PR-кампания по защите рук, программа по анализу угроз и рисков для безопасности.

МАТЬ УЧЕНИЯ

На протяжении всей своей истории ТМК обеспечивает самые высокие стандарты охраны труда и промышленной безопасности. В 2017 году все предприятия подтвердили соответствие требованиям стандарта OHSAS 18001. В компании действует единая корпоративная политика в области охраны труда и промышленной безопасности, создана эффективная система контроля ее реализации. Последние несколько лет ни на одном из предприятий ТМК не было групповых несчастных случаев и аварий. С 2014 года на предприятиях Российского дивизиона количество несчастных случаев снизилось на 50%, уменьшилось количество несчастных случаев, квалифицируемых как тяжелые. В целом по ТМК коэффициент нетрудоспособности снизился на 14%.

Члены пожарной бригады провели обучающий семинар для сотрудников ТМК IPSCO на заводе в Вайлдере

По итогам прошедшего года на российских заводах наиболее тяжелыми по-прежнему остаются травмы, связанные с воздействием движущихся, разлетающихся, вращающихся машин, предметов и деталей. В то же время сократилось количество случаев, связанных с падением с высоты, с падением или обрушением предметов.

Проверки показали, что наиболее характерные нарушения сегодня — это отсутствие взаимного контроля, несанкционированное или бесконтрольное нахождение в зоне действующего оборудования и в зоне укладки грузов, неудовлетворительная организация работ и неисправность оборудования.

«Конечно, развитие культуры безопасности требует времени, и руководство ТМК в этом направлении ведет планомерную работу. Участие в SSD является частью этой работы. Другое направление — это выявление рисков безопасности на рабочих местах. В скором будущем на промышленных предприятиях страны начнется реализация цифровой стратегии «Индустрия 4.0», которая снижает риски и повышает уровень контроля безопасности на производстве. ТМК обязательно примет участие в этой работе», — рассказал заместитель главного инженера ТМК по MCOT и ПБ Анатолий Соловьев. **УТ**



044

TUBE-ИНДУСТРИЯ НА ПОДЪЕМЕ

ТМК ПРЕДСТАВИЛА НОВУЮ ВЫСОКОТЕХНОЛОГИЧНУЮ ПРОДУКЦИЮ ПРОМЫШЛЕННОГО НАЗНАЧЕНИЯ НА МЕЖДУНАРОДНОЙ СПЕЦИАЛИЗИРОВАННОЙ ВЫСТАВКЕ TUBE 2018 В ДЮССЕЛЬДОРФЕ (ГЕРМАНИЯ).

ИНДУСТРИЯ 4.0

Мероприятие такого формата считается одним из ключевых для мировой трубной отрасли. Этот год для Tube особенный: выставке исполнилось 30 лет. Начиная с 1988 года данное событие неизменно привлекает внимание всех тех, кто хочет быть в курсе передовых технологий в трубном бизнесе. Количество участников, желающих показать свои достижения и познакомиться с новинками конкурентов, в этот раз побilo рекорды предыдущих лет. В 2017 году выставку посетили более 71,5 тыс. специалистов из 134 стран.

«Такой результат нас, безусловно, радует. Несмотря на экономические кризисы последних лет, сейчас индустрия переживает подъем, — считает директор выставки г-н Фридрих-Георг Керер. — Это создает благоприятный инвестиционный климат, и не только в Европе. Много инвестируют в инфраструктурные проекты, строительство, автомобильную промышленность в Юго-Восточной Азии, страны Южной Америки, некоторые регионы Африки».

Главной темой как самой выставки, так и основным трендом металлургической отрасли является так называемая цифровая трансформация, или Индустрия 4.0. Если в 2016-м эта тема просто обсуждалась, то в текущем году многие производители продемонстрировали результаты внедрения цифровых технологий на своих производственных площадках.

Выставка Tube – удобная площадка для бизнес-встреч и переговоров

2,6

ТЫС. КОМПАНИЙ-УЧАСТНИКОВ



118

ПЛОЩАДЬ
(ТЫС. КВ. М)

1216

ЭКСПОНЕНТОВ
из 57 стран

Все больший интерес компании проявляют к автоматизации и робототехнике. Ведущие немецкие промышленные концерны провели пресс-конференции, посвященные цифровым вызовам экономики. Влияние этого тренда прослеживалось и в дискуссиях между специалистами в области машиностроения и производителями труб – эксперты обсуждали форматы сотрудничества по разработке новых технологий.

ПРЕДЛОЖЕНИЕ ПРЕМИУМ

ТМК на выставке представляла делегация в составе руководителей и специалистов маркетинговых, сбытовых и технических служб Российского и Европейского дивизионов (ЕД) компании. Возглавил команду первый заместитель генерального директора ТМК Вячеслав Попков.

На выставочном стенде компании отдельный акцент был сделан на новую высокотехнологичную продукцию румынского предприятия ТМК-ARTROM – бесшовные трубы машиностроительного назначения, в том числе премиальные: бесшовные термообработанные трубы и трубы холоднодеформированные и прошедшие обработку для изготовления гидроцилиндров и автокомпонентов.

С презентацией выступил заместитель генерального директора ЕД по производству Кристиан Дринчу. Он рассказал о концепции производства ТМК-ARTROM премиальных промышленных труб и новых подходах во взаимодействии с заказчиками. Главная задача, по его словам, — это обеспечить высочайший уровень качества на всех стадиях производства, начиная от стали, созданной с учетом конкретных требований клиента, и заканчивая премиальным коммерческим сервисом, который обеспечивает

специализированная сеть ЕД ТМК по продажам промышленных труб.

«Tube — это отличная площадка для работы с клиентами. Такой бизнес-формат коммуникации экономит огромное количество времени, — отметил Лука Зорзи, управляющий директор по продажам ТМК-Europe. — Мы здесь можем за неделю поделиться мнениями, обсудить ситуацию на рынке, текущие тренды, узнать, чем занимаются наши конкуренты. В таком формате собеседники более откровенны и расслаблены. Атмосфера дружественная, общение больше похоже на беседу между друзьями».

Вячеслав Попков отметил, что, несмотря на то что Tube — выставка специализированная, сотрудники компании провели бизнес-встречи по всем продуктовым позициям ТМК.

«Стенд ТМК на Tube пользовался огромным успехом. Мы провели большое количество переговоров как с партнерами, с которыми у нас уже сложились дружеские отношения, так и с новыми и потенциальными клиентами», — рассказал Вячеслав Попков.

Впрочем, ТМК отметилась не только в выставочной деятельности, но и в отраслевых мероприятиях. Так, руководители Российского дивизиона приняли участие в круглом столе, организованном немецкой SMS Group. Заместитель генерального директора — главный инженер ТМК Александр Клачков, директор дирекции по маркетингу ТМК Сергей Алексеев и вице-президент SMS Group по сортовому прокату Норберт Телен обсудили текущие вопросы сотрудничества компаний. В частности, речь шла о разработке технологий для нового оборудования — пресса для высадки концов труб.



Приятным дополнением к вечернему приему ТМК стала развлекательная программа

Уиллиам Хек, Herregods Franssen SA:

ТМК оказывает нам поддержку, как ни одна другая компания. В ближайшие годы мы настроены на расширение сотрудничества. На выставке нам представили новую высокотехнологичную продукцию ТМК-ARTROM. Мы будем предлагать ее нашим клиентам. Уверен, на нее будет спрос, так как эти трубы обладают улучшенными свойствами.

Бен Арнольдс, менеджер по закупкам, Benteler Group International:

С ТМК у нас отличные отношения, какая бы ни была ситуация на рынке. Даже когда на рынке был спад, мы не снижали объем закупок. На рынке самое сложное — это наличие продукции, производственные мощности и цена. С ТМК мы всегда находим общий язык по всем этим позициям. Новое премиальное предложение ТМК-ARTROM — наш приоритет, но многое зависит от конъюнктуры.

Франческо Пиджи, исполнительный директор Siderpighi spa:

Мы работаем в Италии и предлагаем клиентам промышленные трубы и трубы для машиностроения. С ТМК сотрудничаем уже долгое время. Можно сказать, мы друзья. В начале 2018 года рынок находится на подъеме, так что у нас хорошие ожидания и на вторую половину года.

На приеме ТМК присутствовали более 200 представителей из порядка 100 компаний мира

ДИАЛОГ С ПОТРЕБИТЕЛЯМИ

В рамках выставки ТМК провела традиционный прием для партнеров и клиентов. На мероприятии присутствовали более 200 представителей из порядка 100 компаний мира: заказчики продукции, производители оборудования и поставщики материалов. К ним с приветственным словом обратились Вячеслав Попков и генеральный директор ЕД Адриан Попеску. Они поблагодарили собравшихся за эффективную работу и выразили уверенность, что взаимовыгодное сотрудничество будет расширяться.

Адриан Попеску отметил, что благодаря постоянному диалогу, который ведется с заказчиками и партнерами, а также растущим требованиям с их стороны компания развивается, ставит перед собой новые цели и добивается их.

«Реализация и запуск в ТМК-ARTROM современного комплекса, позволяющего производить премиальные виды термической обработки, — это результаты тесной работы с партнерами, а также пожеланий со стороны более чем 600 компаний, с которыми ТМК работает на рынках Европы и Америки», — подчеркнул гендиректор ЕД ТМК. **УТ**

Директор дирекции по маркетингу ТМК Сергей Алексеев (первый справа), главный инженер ТМК Александр Клачков (второй слева) и вице-президент SMS Group по сортовому прокату Норберт Телен (второй справа) обсудили текущие вопросы сотрудничества компаний



048

МАСТЕРА МЕТАЛЛА

В НАЧАЛЕ МАЯ ПРЕДСТАВИТЕЛИ ТМК ПРИНЯЛИ УЧАСТИЕ В 50-Й, ЮБИЛЕЙНОЙ МЕЖДУНАРОДНОЙ НЕФТЕГАЗОВОЙ КОНФЕРЕНЦИИ И ВЫСТАВКЕ ОФШОРНЫХ ТЕХНОЛОГИЙ – ОТС 2018 В ХЬЮСТОНЕ (США).



Специалисты ТМК презентовали последние разработки компании для нефтегазовой отрасли

ТМК презентовала весь спектр премиальных резьбовых соединений семейства ТМК UP



ЮБИЛЕЙНАЯ ПРОГРАММА

С 1969 года ОТС ежегодно собирает профессионалов отрасли со всего мира. В этом году ее посетили 70 тыс. гостей из 100 стран и представителей 2,3 тыс. компаний из 44 стран. ОТС отметила свой юбилей целым рядом мероприятий с участием ведущих экспертов и первых лиц нефтегазовых компаний. Но, как обещают организаторы, празднование юбилея продолжится и в следующем году на ОТС-2019.

В церемонии открытия в парке NRG (Хьюстон) приняли участие президент французской нефтегазовой компании Total Патрик Пуянне, директор подразделения Royal Dutch Shell «Проекты и технологии» Гарри Брекельманс, директор по разведке и добыче бразильской нефтегазовой компании Petrobras Соланге да Силва Гузес, президент и главный исполнительный директор Halliburton Джефф Миллер, председатель и главный исполнительный директор National Oilwell Varco Клэй Уиллиамс.



По окончании церемонии состоялся обед «Наследие», который был организован для того, чтобы отпраздновать успех выставки и отдать дань уважения волонтерам и экспонентам. Также состоялось ежегодное вручение наград «За новые технологии». В этом году призы получили 17 компаний-участников. Среди них – Shell и SBM Offshore (за успешную разработку самого глубокого нефтегазового проекта – The Stones Field с использованием плавучей установки хранения и отгрузки СПГ).

ОТС 2018:

350+

технических презентаций

22

тематических завтрака и обеда

11

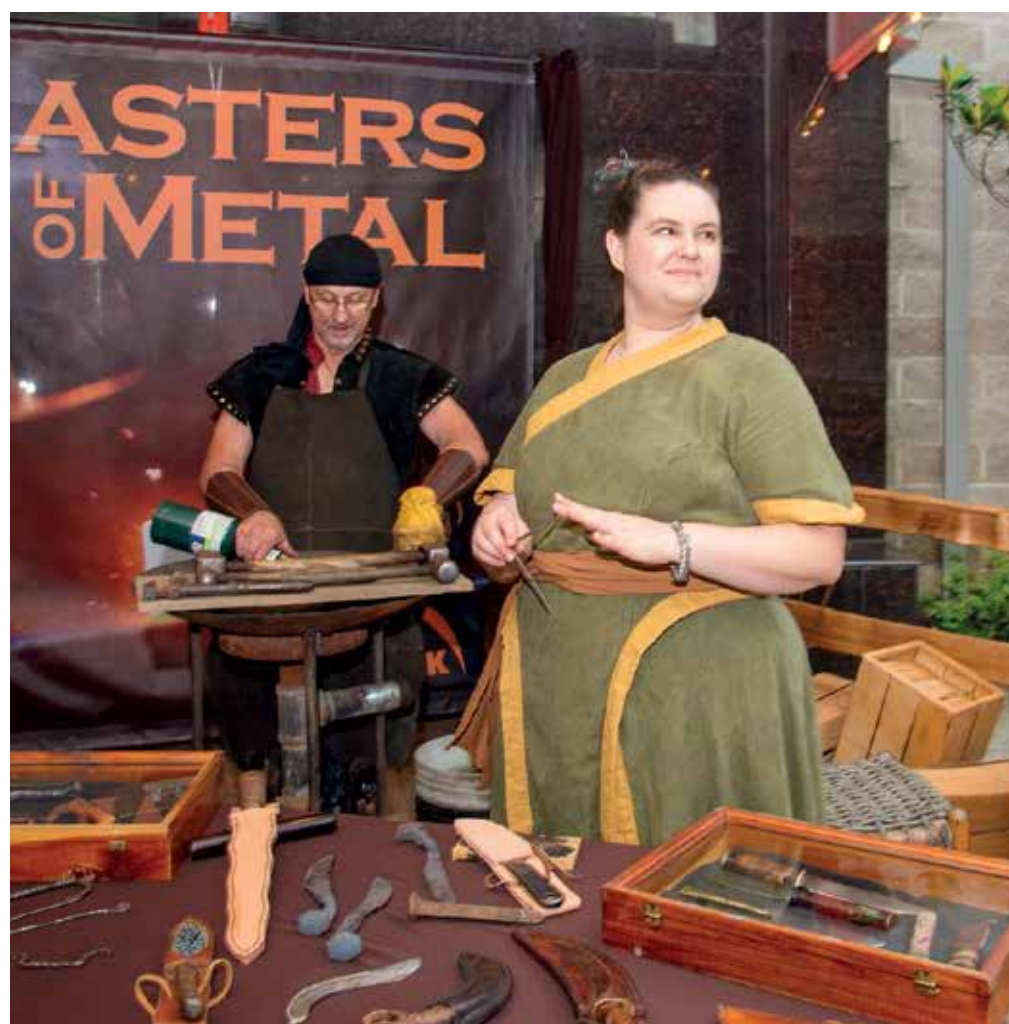
панельных дискуссий



Прошли на ОТС и мероприятия деловой программы. В частности, состоялась дискуссия между экспертами отрасли на тему трансформации энергии. Специалисты поделились своими взглядами в отношении перехода от углеводородов к возобновляемым источникам энергии в качестве основных.

В тематических мероприятиях приняли участие руководители международных и национальных нефтяных компаний. Обсуждался широкий круг вопросов: разведка и добыча природных ресурсов,

Петр Голицын, председатель Совета директоров, генеральный директор ТМК IPSCO, поблагодарил партнеров за сотрудничество, профессионализм и поддержку



«Мастера металла» — тема торжественного приема для партнеров и клиентов ТМК

Гала-прием ТМК для партнеров — отличная площадка для неформального общения

В рамках конференции ТМК организовала торжественный прием для 170 партнеров и клиентов

перспективные инженерные решения. Участники говорили о возможностях диджитализации в офшорной индустрии, современных технологиях при разработке месторождений, транспортировке и переработке углеводородов. Велись дискуссии на тему минимизации экологических рисков при добыче углеводородов, разведке крупных глубоководных месторождений Бразилии, Гайаны. Отдельные сессии были посвящены добыче углеводородов на месторождении Хеброн на шельфе Канады, Джек и Сен-Мало в Мексиканском заливе, а также рынкам СПГ в Японии, Индии и Вьетнаме.

КОМПЛИМЕНТЫ ЗА ДИЗАЙН И СОДЕРЖАНИЕ

ТМК на юбилейной конференции ОТС презентовала весь спектр премиальных резьбовых соединений семейства ТМК UP. Предприятие представили руководители Российского, Американского и Европейского дивизионов. Возглавил делегацию первый заместитель генерального директора компании Вячеслав Попков.

В течение четырех дней представители компании выступали с презентациями новейших разработок для нефтегазовой индустрии, включая теплоизолированные лифтовые трубы и высокомоментные премиальные соединения.

Кстати, дизайн стенда ТМК получил множество комплиментов. Его фотография использовалась в качестве иллюстрации к материалу в бизнес-рубрике крупнейшей газеты Техаса The Houston Chronicle, где освещались основные события ОТС.

В рамках конференции ТМК организовала традиционный торжественный прием для 170 партнеров и клиентов. Тема вечера «Мастера металла» была обыграна в интерьере. На входе гости попадали в кузнечную мастерскую. Там их приветствовали три мастера, которые мгновенно изготавливали для всех желающих небольшие памятные подарки из стальных гвоздей.

К гостям с приветственной речью обратился генеральный директор ТМК IPSCO Петр Голицын. Он отметил, что компания активно осваивает производство новой высокотехнологичной трубной продукции. Так, в этом году на рынок запустили новую разработку — высокомоментные резьбовые соединения семейства ТМК UP TORQ. В результате партнеры компании получают высокоэффективные и экономичные решения.

К концу приветственной речи гостей ждал сюрприз: в честь 10-летия ТМК IPSCO в составе ТМК гостям вынесли большой торт. Петр Голицын поблагодарил партнеров за сотрудничество, профессионализм и поддержку. **УТ**



ИЛЬЯ ЗЫРЯНОВ: «ОСНОВА ПРОИЗВОДСТВА – ЭТО ПРЕЖДЕ ВСЕГО ЛЮДИ»

УТРО УПРАВЛЯЮЩЕГО ДИРЕКТОРА ТМК ОМЗ ИЛЬИ ЗЫРЯНОВА НАЧИНАЕТСЯ НЕ С КОФЕ, А С ПРОСМОТРА СУТОЧНЫХ РАПОРТОВ ПО ПРОИЗВОДСТВУ И ОТГРУЗКЕ. ЗА ГОД В ДОЛЖНОСТИ РУКОВОДИТЕЛЯ ПРОМЫШЛЕННОГО ПРЕДПРИЯТИЯ ЭТО ВОШЛО В ПРИВЫЧКУ И СТАЛО НЕОТЪЕМЛЕМОЙ ЧАСТЬЮ ЕГО ЖИЗНИ.

Равно как неотделимой от этой жизни стала металлургия. Илья Зырянов окончил Уральский федеральный университет по специальности «металлургия стали». Параллельно получил дополнительное образование по специальности «экономика и управление на предприятии». Почему выбрал

металлургию? Здесь все просто: определенное влияние при выборе профессии в 11-м классе оказала семья, ведь и старший брат, и отец трудились на Северском трубном заводе. «Передо мной стоял сложный выбор: либо пойти по стопам отца, либо реализовать себя в спорте или околоспортивной сфере. Более приземленные цели и видение будущего своей семьи все-таки взяли верх», – вспоминает Илья Зырянов.

Карьеру в компании выпускник вуза начал в 2004 году в Торговом доме ТМК с рядового специалиста по снабжению материалами для сталеплавильного производства. Постепенно ознакомился с потребностями и спецификой предприятий, входящих в Группу ТМК, вникал в производственные вопросы. Позже Зырянова перевели в ТМК Чермет, тогда же подающий надежды специалист попал в кадровый резерв компании и в 2011 году возглавил про-



изводственное управление ТМК Нефтегазсервис, где проработал пять лет. В течение этого времени не раз бывал в командировках на Орском машиностроительном заводе (ОМЗ), входящем в структуру нефтесервисного дивизиона. Естественно, к тому времени, когда его назначили управляющим директором ОМЗ в июле прошлого года, он прекрасно знал специфику предприятия и коллектив. Несмотря на это, повышение он воспринял как вызов, в первую очередь самому себе. «Возникли опасения: справлюсь ли я с ответственностью, которую на меня возложили, ведь предприятие крупное, коллектив большой. Да и задачи перед заводом ставились серьезные. Но, как говорится, глаза боятся, а руки делают. Так получилось и в моем случае. Со временем все встало на рабочие рельсы. И сегодняшние новые задачи только добавляют желания двигаться вперед», – говорит Зырянов.

ШКОЛА ЛИДЕРСТВА

Это движение вверх, как признается Илья Владимирович, стало возможным во многом благодаря корпоративной школе лидерства. Управленец получил диплом по программе «Эффективный руководитель», успешно прошел все три ступени обучения бережливому производству по направлению «ТРМ: Быстрая переналадка оборудования». Полученные знания помогают ему сегодня выстраивать отношения в большом коллективе производственников. Но вместе с тем управляющий директор уточняет, что теория обязательно должна подкрепляться практикой, как в его случае. К слову, сейчас Зырянов, наблюдая, какими семимильными шагами развивается Корпоративный университет ТМК2U, уже планирует воспользоваться некоторыми его возможностями. Ему важно пополнить свой багаж знаний более углубленными навыками



в сфере экономики, финансов и организации производства.

ОМЗ ежегодно участвует в реализации корпоративной программы по освоению новых видов продукции ТМК и считается одним из успешных промышленных предприятий Оренбуржья. Здесь ведется большая работа по отработке технологии производства следующего поколения премиальных резьбовых соединений на обсадных трубах и буровых замках. К примеру, в прошлом году на ОМЗ успешно освоили ряд премиальных резьб второго поколения. И не без гордости Илья Зырянов говорит о том, что ОМЗ по-прежнему сохраняет за собой статус единственного в России нарезчика безмуфтового премиального резьбового соединения.

В КОЛЛЕКТИВЕ ПРОФЕССИОНАЛОВ

Сегодня в приоритете у ОМЗ – внутрикорпоративные заказы по бурильным замкам и обсадным трубам. Не менее пристальное внимание уделяется газовым

Сегодня в приоритете у ОМЗ – заказы по бурильным замкам и обсадным трубам

баллонам, муфтам для обсадных и насосно-компрессорных труб, нефтегазовому оборудованию. «Да, – отмечает Зырянов, – устанавливать какие-то рекорды в современных условиях заводу, пожалуй, сложно, поскольку наиболее результативным в этом плане был 2016 год». Темп роста по отношению к 2015 году по выпуску продукции составил 122,3%, по отгрузке – 123%. Не останавливались на достигнутом и в 2017 году. Абсолютные показатели увеличились: по отгрузке – на 9,1%, по выпуску – на 8,7%. «Мне крупно повезло: я работаю в коллективе настоящих профессионалов. И смело могу сказать, что основа

любого производства – это прежде всего люди. Какие бы планы мы ни обозначали, как бы мы ни автоматизировали производственные процессы, все равно за каждым механизмом стоят специалисты, которые ими управляют. Так что самая большая ценность – это коллектив, и я стараюсь выстроить с людьми максимально доверительные отношения для достижения общей цели – развития предприятия», – подчеркивает Зырянов.

Перед коллективом ОМЗ стоят серьезные задачи. Одна из них – это снижение себестоимости продукции. ОМЗ постепенно идет к цели. Среди прочего планирует-

ся проводить укрупненный закуп материалов и расходников путем квартального планирования, а также ведется работа по снижению затрат на расходный режущий инструмент, позволяющая снизить себестоимость продукции.

И, естественно, следующая задача – сохранить те позиции, которые сегодня занимает ОМЗ в своих сегментах рынка. Предприятие намерено бесперебойно обеспечивать смежные заводы ТМК бурильными замками, качественно и в срок выполнять заказы по обсадным трубам и другой продукции.

БЕЗ ПРАВА НА ОШИБКУ

Огромное внимание управляющий директор уделяет социальной политике и развитию молодых специалистов на предприятии. Вспоминая о достижениях заводчан, Илья Зырянов отметил успехи молодежи на прошлогодней Международной научно-практической конференции, прошедшей в рамках корпоративного форума «Горизонты». Начальник лабо-

ратории измерительной техники и автоматики отдела главного метролога Константин Горшков занял первое место в конкурсе «Топ-новатор», а мастер газовой службы и станции нейтрализации энергоцеха №7 Александр Марченко стал вторым в «Энергетической секции».

Кроме того, на ОМЗ созданы все условия для занятий спортом. «На машзаводе есть хорошие традиции, которые мы поддерживаем, стараясь вовлечь в здоровый образ жизни максимальное количество наших работников», – отмечает Зырянов. А поскольку руководитель всегда должен быть примером, проявляя свои лидерские качества, то Илья Зырянов сам, если позволяет время, играет с коллегами в баскетбол. У руководителя I разряд по этому виду спорта. И когда речь заходит о спортивных достижениях, то управленец всегда с улыбкой вспоминает, как в юности их команда – сборная Свердловской области – стала бронзовым призером чемпионата России по баскетболу.

В свободное время Илья Зырянов играет с коллегами в баскетбол

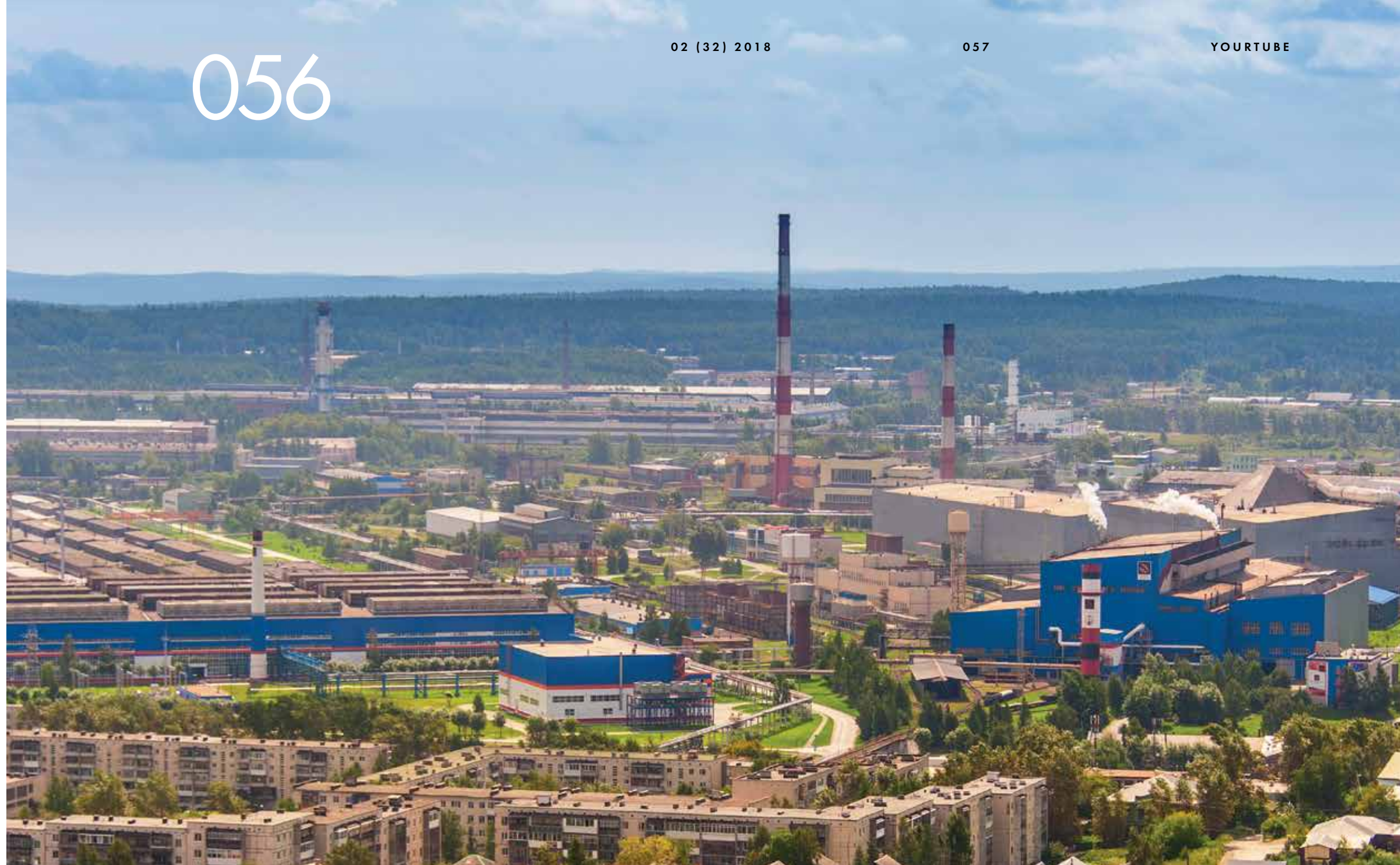
Теперь на спорт у Зырянова остается все меньше времени, потому что много сил и энергии уходит на решение производственных вопросов. За год, проведенный у руля ОМЗ, Илья Владимирович отметил и личные изменения. К примеру, он стал иначе смотреть на многие вещи, понимая всю ответственность за принимаемые им решения. «Здесь нет права на ошибку. Поэтому я не чурюсь при рассмотрении важных тем спрашивать совета у более опытных коллег, не один год отдавших машзаводу и являющихся лучшими специалистами в своей области», – говорит он.

Сам считает, что ключ к решению многих вопросов кроется в искренности и честности по отношению к коллективу, с которым работаешь. И, кстати, живет управляющий директор под девизом «Быть, а не казаться». «Если ты отдаешь себя полностью труду и работе, то они непременно отблагодарят тебя хорошими результатами», – подытоживает Илья Владимирович. **УТ**

ОМЗ постоянно осваивает новые виды продукции ТМК и считается одним из самых успешных предприятий Оренбуржья

056

БОЛЬШОЕ СЕРДЦЕ МАЛЕНЬКОГО ГОРОДА



УРАЛЬСКИЙ ГОРОД ПОЛЕВСКОЙ В ЭТОМ ГОДУ ОТМЕЧАЕТ 300-ЛЕТИЕ. ЗДЕСЬ РАБОТАЕТ ОДНО ИЗ СТАРЕЙШИХ ПРЕДПРИЯТИЙ ТМК – СЕВЕРСКИЙ ТРУБНЫЙ ЗАВОД, КОТОРЫЙ ЯВЛЯЕТСЯ ГРАДООБРАЗУЮЩИМ В ПОЛЕВСКОМ ГОРОДСКОМ ОКРУГЕ.

Наименование города образовано от названия реки Полевой, на берегах которой было обнаружено месторождение медной руды и возникло небольшое поселение. Официальной датой основания города считается 1718 год – начало промышленной разработки Гумешевского месторождения медных руд. Спустя шесть лет был построен медеплавильный (ныне – Полевской машиностроительный завод). Он стал первым заводом Полевского, позже Сысертского горного округа, в который, кроме него, входили Сысертский, Верх-Сысертский, Северский и Ильинский заводы.

Город Полевской – признанный центр уральской металлургии

ГОРНОРУДНЫЕ ИСТОКИ

Среди городов-ровесников, чей возраст приближается к 300-годам, далеко не каждый имеет такую богатую историю, как Полевской. Предположительно в V веке до н. э. здесь, на землях, богатых медными рудами, началось строительство рудников и заселение края группами металлургов иткульской культуры. Главным источником добычи руды был Плоский холм (Гумешевский медный рудник).

Во второй половине XVIII века Гумешевский рудник приобрел всемирную известность как основной поставщик изумительного по красоте и рисунку зеленого поделочного камня – малахита. Гумешевский малахит являлся самым качественным и использо-

вался для изготовления ювелирных украшений. Этим малахитом отделаны залы Эрмитажа и Версальского дворца. Начиная с 1803 года вокруг Полевского были открыты золотоносные россыпи, и за столетие было добыто сказочное богатство – 1066 пудов золота.

С Полевским тесно связано имя уральского писателя Павла Петровича Бажова, автора всемирно известной книги уральских сказов «Малахитовая шкатулка», который жил здесь в 1892–1895 годах. В Полевском родился Козьма Дмитриевич Фролов – выдающийся новатор русской техники XVIII века, создатель гидротехнических сооружений.

СОВРЕМЕННЫЙ ОБЛИК

Сегодня Полевской – это город с высоким промышленным потенциалом и развитой социальной сферой. Территория привлекательна для инвестиций с точки зрения близости к столице Урала, богатства недр, удобства транспортной инфраструктуры. Он расположен в 50 км к юго-западу от Екатеринбурга, в бассейне верховьев реки Чусовой, в зоне умеренного континентального климата с суровой морозной зимой и относительно теплым летом.

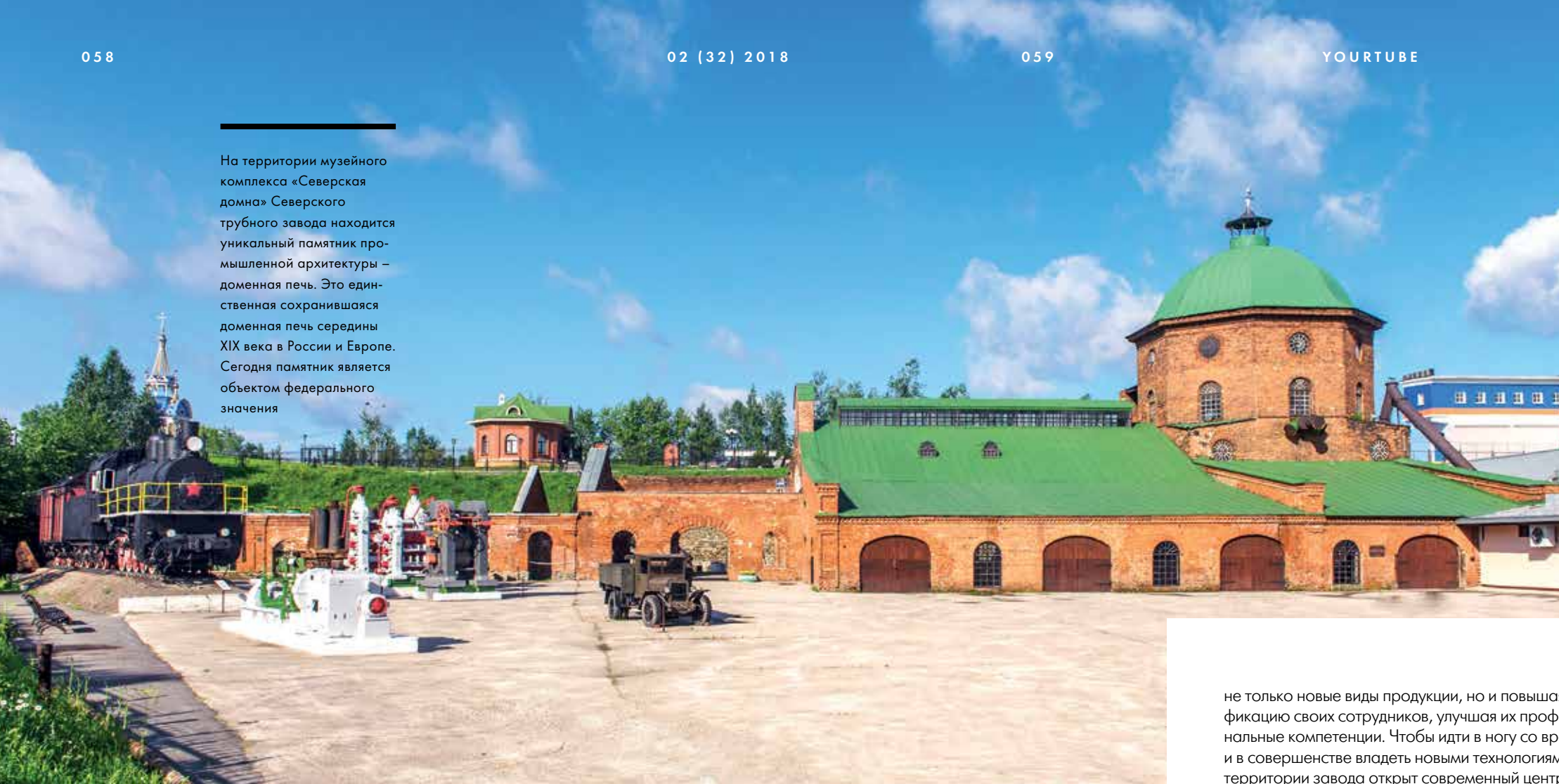
Центром Полевского городского округа (ПГО) является населенный пункт – город областного подчинения Полевской с населением 69,7 тыс. человек. В состав ПГО входят сельские земли с населением 7,5 тыс. человек: поселки Красная Горка, Большая Лавровка, Зеленый Лог, Кладовка, Подгорный, Станционный-Полевской, р. п. Зюзельский; села Косой Брод, Курганово, Мраморское, Полдневая; деревни Кенчурка, Раскуиха.

Город делится прудами на два жилых массива общей удаленностью 10 км друг от друга. Через Полевской городской округ проходит граница между Европой и Азией.

ТРИ ВЕКА ВМЕСТЕ

В настоящее время градообразующим и самым крупным предприятием города по-прежнему остается Северский трубный завод (СТЗ), входящий в состав ТМК. История предприятия неразрывно связана с развитием города. В 1735–1739 годах на речке Северушке началось возведение Северского железоделательного завода (ныне – СТЗ), ставшего основой поселка.

Градообразующим и самым крупным предприятием Полевского является Северский трубный завод



На территории музейного комплекса «Северская домна» Северского трубного завода находится уникальный памятник промышленной архитектуры – доменная печь. Это единственная сохранившаяся доменная печь середины XIX века в России и Европе. Сегодня памятник является объектом федерального значения

В каждый исторический период завод работал и жил, стараясь опережать свое время. От небольшой кричной фабрики, которая располагалась на площади примерно в два гектара, завод через этап развития листопрокатного производства и выпуска белой жести, освоение в 60–70-х годах XX века более интеллектуального трубного производства в результате полномасштабной модернизации последнего десятилетия превратился в предприятие, занимающее территорию площадью более 400 га и владеющее наилучшими технологиями производства труб.

С началом строительства на заводе трубных цехов жилье и объекты социальной инфраструктуры строились по единому плану, параллельно с промышленными. Проектировщики СТЗ вплотную работали с главным архитектором города, проектируя новые жилые микрорайоны, объекты социально-коммунальной сферы, инженерной инфраструктуры. Завод и город плечом к плечу строили свое будущее.

Сегодня заводские социальные сооружения стали центрами культурной и спортивной жизни Полевского, открытыми для всех горожан. Кроме того, СТЗ несет ответственность за работу котельной, очистных сооружений, за работу фильтровальной станции «Маяк», которая, к слову, обеспечивает жителей обеих частей города водой. Для всех полевчан завод гарантирует услуги холодного водоснабжения и канализационного водоотведения, жителей северной части обеспечивает еще теплом и горячей водой.

В ДРУЖНОЙ СЕМЬЕ ТМК

С 2001 года Северский трубный завод входит в Российский дивизион ТМК. С этого момента в летописи предприятия открывается новая страница.

Началась она с масштабной модернизации производства в рамках Стратегической программы техпереворужения предприятий ТМК. По сути, благодаря инвестициям завод с морально и материально устаревшими технологиями на две трети был построен заново. Это вывело его не только в число самых конкурентоспособных, но и экологически безопасных предприятий страны. В основу комплексного проекта реконструкции легли технологии, минимизирующие воздействие предприятия на окружающую среду.

Все годы работы в составе ТМК предприятие постоянно совершенствовало свою работу, осваивая

не только новые виды продукции, но и повышая квалификацию своих сотрудников, улучшая их профессиональные компетенции. Чтобы идти в ногу со временем и в совершенстве владеть новыми технологиями, на территории завода открыт современный центр профессионального образования (ЦПО).

– Создавая и осваивая новые технологии, мы совершенствуем не только само производство, но и предъявляем совершенно другие требования к нашим специалистам, – говорит управляющий директор СТЗ Михаил Зуев. – Теперь на нашем заводе создана новая техническая база для подготовки специалистов многопрофильного техникума имени В.И. Назарова, для переподготовки и получения вторых специальностей специалистами нашего завода, а также условия для того, чтобы школьники старших классов имели возможность профессиональной ориентации.

Внедряя новые технологии, СТЗ стремится улучшить инфраструктуру города, повысить комфортность проживания в нем. При кураторстве управления капитального строительства завода за последние годы в Полевском было построено 75 тыс. кв. м жилья. Город «прирос» двумя коттеджными поселками Березовая Роща с таунхаусами и индивидуальными жилыми домами. Сейчас активно реализуется проект «Березовая Роща – 4», планируется сдача многоэтажного дома в микрорайоне Зеленый Бор – 2 на 94 квартиры.

СТЗ позаботился и о достойных подарках городу-юбиляру. При финансовой поддержке предприятия готовится к изданию книга о Полевском и полевчанах, снимается научно-популярный просветительский фильм об истории края. Специалисты СТЗ разрабатывают проектную документацию для ремонтов и реконструкции важных для Полевского объектов инфраструктуры. **УТ**

75
тыс. кв. м
жилья
было построено
в Полевском за последние
годы при кураторстве
управления капитального
строительства
завода

ПУТЕШЕСТВИЕ КАК БИЗНЕС-ПРОЕКТ



ГЛАВНЫЙ СПЕЦИАЛИСТ
ПО МАРКЕТИНГУ
ВНЕШНЕЭКОНОМИЧЕСКОЙ
ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ТМК
ОЛЬГА МИХО В СВОБОДНОЕ
ВРЕМЯ ПУТЕШЕСТВУЕТ. ОНА
УЖЕ ПОСЕТИЛА 30 СТРАН,
ВО МНОГИХ ИЗ НИХ БЫЛА
НЕСКОЛЬКО РАЗ. СЕГОДНЯ
ОНА ДЕЛИТСЯ СВОИМИ
СОВЕТАМИ, КАК ЕЗДИТЬ
ПО МИРУ КОМФОРТНО
И С МИНИМАЛЬНЫМИ
ЗАТРАТАМИ.

Я

всегда думала, что путеше-
ствия — это безумно сложно и, как
следствие, дорого. Покупка биле-
тов, бронь отелей, оформление
виз — все это наводило на меня
панику. Мне казалось, что этим
должен заниматься специальный
человек, а самостоятельная
попытка разобраться в таком travel-хаосе могла бы
в очередной раз подчеркнуть мою финансовую несо-
стоятельность. Но все изменилось, когда я перестала
вводить в поисковике запросы по типу «Как долететь
до Кипра?», а основательно разобралась в теме.

КАК ВСЕ НАЧИНАЛОСЬ

Первое самостоятельное путешествие случилось
в 18 лет. На втором курсе университета я поехала
учиться в Финляндию. Мне пришлось столкнуться
с поиском билетов, оформлением первой шенген-
ской визы и арендой квартиры. При этом бюджет был
довольно ограничен. В итоге я потратила на органи-
зацию поездки около 2 месяцев, зато разобралась
с перелетами, составлением сложных маршрутов,
узнала, что нужно говорить на границе, если у тебя
открыта виза другой страны Шенгена, как работают
лоукостеры (бюджетные авиаперевозчики) и в чем
заключаются плюсы длинных стыковок.

Следующая самостоятельная вылазка произошла
спустя 2 года. Снова учеба, но в этот раз я уеха-
ла в солнечный Рим на полгода. Я стала старше
и мудрее, а бюджет моей поездки формировался



Грузия. Моя
первая поездка
за границу
на машине

Ольга Михо — тре-
вл-блогер. Еще больше
полезных советов можно
прочитать на ее странич-
ке в Instagram
[@nameisprohibited](#)





В ресторане The Bull в столице Монголии мясо мы готовили сами

уже за счет гранта Еврокомиссии. Жизнь в Европе предоставила мне максимальную возможность путешествовать, не переплачивая за это. Доступ к лоукостерам, скидки резидентам ЕС, близкие расстояния, друзья-студенты из соседних европейских стран, сервисы по экономии на отелях и проезде по Европе. Чувствую, если бы я все это перечислила в мотивационном письме на грант, никуда бы я не поехала.

ОПТИМИЗАЦИЯ РАСХОДОВ

Мой опыт путешествий и жизни в Европе показал, что можно не тратить безумные суммы на поездки, если подойти к вопросу умело. Однако тут важно расставить границы разумного комфорта в путешествии, чтобы цель «максимальная экономия» не приводила к ночевкам в подвале и пропитанию просроченной едой из супермаркета.

Стандартные статьи расходов путешественника состоят из следующих пунктов: транспорт, проживание, питание, развлечения. Наиболее крупные из них – транспорт и проживание. С них и начну.

Мой первый совет – летайте лоукостерами. Они используют максимально низкие тарифы, потому что оптимизируют свои расходы на перелет. В частности, такие авиакомпании прилетают в маленькие аэропорты (у них ниже сборы), сокращают время стоянки там до минимума. Лоукостеры исключают из цены билета питание и багаж, они также экономят на уборке лайнера, включая эти обязанности в должностную инструкцию бортпроводников. Всегда внимательно читайте правила провоза багажа и регистрации на рейс, чтобы не платить штрафы. Очень часто путешественники отказываются от лоукостеров потому, что считают, что в салоне слишком маленькое пространство для ног. По моему опыту, лоукостер – это стандартный борт: кресла расставлены так же, как на любом регулярном рейсе.

При поиске билетов выбирайте гибкие даты. А также старайтесь вылетать во вторник или четверг, когда цены значительно ниже. Не летайте самолетом, если расстояние до точки назначения менее 1500 км в одну сторону. Если вы путешествуете вдвоем или компанией, то поезд окажется наиболее

- Топ-5 полезных приложений для путешественника:
- **IZI. Travel** – бесплатный аудиогид по всему миру.
 - **Priceline** – поисковик отелей. Самая полезная функция – Express Deals, где вы можете забронировать пятизвездочный отель по цене трехзвездочного.
 - **Bla bla car** – сервис, объединяющий водителей и пассажиров по всему миру.
 - **Tripster** – экскурсии от местных жителей.
 - **Grabr** – сервис, объединяющий путешественников и покупателей по всему миру.

Город Чефалу на Сицилии меня очаровал своей безмятежностью



выгодным способом передвижения. Если в ваши планы входит поездка по стране и вас хотя бы двое, то арендуйте автомобиль. Советую брать самую простую модель на механике. Как правило, прокатчики повышают класс автомобиля. У меня так произошло на Кипре – мне предложили более дорогой вариант. Советую пользоваться крупными агрегаторами типа Rentalcars, но бронировать напрямую у прокатчика.



При бронировании проживания советую пользоваться агрегаторами, например Agoda.com, которые проверяют цену на отели в том числе у своих конкурентов. У крупных отельных агрегаторов в политике есть пункт «Гарантия лучшей цены». Если вам удастся найти такое же предложение на другом ресурсе дешевле, то агрегатор предоставит вам данную цену.

Рекомендую не пренебрегать программами лояльности путешественников. Копите мили авиакомпаний, пользуйтесь доступом в бизнес-залы с картой Priority Pass – многие банки выдают ее при открытии премиальных пакетов обслуживания, получайте бонусы за отзывы об отелях и ресторанах на TripAdvisor (например, бесплатный коктейль или блюдо) или Booking.com (к примеру, бесплатный поздний выезд из отеля).

Я никогда не трачу авиамили на короткие дистанции, так как очень часто цена топливного сбора может составлять полную стоимость билета. Я всегда использую городские карточки-пассы. Они позволяют ездить на поездах бесплатно в выходные в составе группы до 5 человек. При перелете на дальние расстояния выбирайте рейсы с длинными стыковками у таких авиакомпаний, как Turkish Airlines, Singapore airlines или Emirates. Первые предоставляют бесплатный обед и экскурсию по Стамбулу, если ваша стыковка длится более 6 часов. Сингапурские авиалинии предоставят вам отель и трансфер при оплате 50 долл. (для Сингапура это бюджетно), а Emirates –

Плавучие домики между Бирмой и Тайландом



Одно из моих самых ярких путешествий – сафари в Зимбабве

Не летайте самолетом, если расстояние до точки назначения менее 1500 км в одну сторону

бесплатное размещение в отеле, питание, трансфер и оформление визы при длительности стыковки от 8 до 24 часов.

К сожалению, далеко не во все уголки нашей планеты можно улететь за привычные мне 5000 руб. туда-обратно. К примеру, стоимость билета в Азию, Южную и Северную Америку из России окажется в разы дороже. Все дело в расстоянии и стоимости топлива. Минимальная цена авиабилета, которую мне удавалось находить, – 19 тыс. руб. по маршруту Москва – Нью-Йорк – Москва (стандартная цена около 30 тыс. руб.).

Плюс нужно понимать, что если вы планируете посетить страны с нестабильной политической обстановкой, то придется также доплатить за безопасность: отель с хорошей охраной, надежный транспорт и т.д. К примеру, по этим соображениям я жила в самом дорогом отеле в Зимбабве. А в Венесуэле пришлось передвигаться на большом безопасном авто с тонированными стеклами. **УТ**



ИЛЬЯ ЗЫРЯНОВ

УПРАВЛЯЮЩИЙ
ДИРЕКТОР ОМЗ

1. Знакомлюсь с рапортом по производству и отгрузке за прошедшие сутки.
2. Их нет. Но я верю в то, что мысли материализуются, особенно негативные. Поэтому стараюсь их отгонять, если они появляются.
3. Петр I. Считаю, что реформы, проведенные им, дали мощный толчок развитию нашей стране. Это заслуживает уважения.
4. Иметь в гардеробе фартовый галстук.
5. С писателем Сергеем Довлатовым.
6. Запомнилась книга Михаила Зыгаря «Империя, которая должна умереть».
7. Я всеядный, но с уважением отношусь к восточной и кавказской кухне.
8. Смена места работы и места жительства.
9. Иерусалим и Государство Израиль.
10. Екатеринбург. В нем удачно сочетаются компактность и развитость большого города. Это тот город, куда хочется возвращаться снова и снова.
11. Чтобы у людей отсутствовало чувство зависти и корысти.
12. Порядочность. Лидерство. Компетентность.

1. С чего начинается ваш рабочий день?

2. Профессиональные приметы, суеверия.

3. Кто из людей прошлого или настоящего вас особенно вдохновляет?

4. Любимые привычки, ритуалы.

5. Кого бы вы пригласили на званый ужин? О чем хотели бы поговорить?

6. Последняя книга, которая вас потрясла.

7. Любимая национальная кухня, блюдо.

8. Самое яркое впечатление за последнее время.

9. Какое самое интересное место на планете вы посетили?

10. Ваш любимый город. Почему?

11. Если бы вам дали возможность изменить в этом мире всего одну вещь, что бы это было?

12. Что для вас ТМК? Опишите в трех словах.

064



ВИТАЛИЙ РУБЕЛЬ

ГЕНЕРАЛЬНЫЙ
ДИРЕКТОР ТМК НГС

1. С планерки. Оцениваем результаты работы предприятий дивизиона за прошедшие сутки, планируем, обсуждаем текущие вопросы руководителей ТМК НГС по направлениям.
2. Таковых у меня нет.
3. Меня вдохновляет подвиг советского солдата во Второй мировой войне.
4. Две-три чашки крепкого горького кофе в день.
5. Родных и друзей, с которыми так редко встречаюсь. А с ними всегда есть о чем поговорить.
6. «Белый Бим Черное ухо» Гавриила Троепольского. Она потрясла меня до глубины души в детстве.
7. Домашняя кухня. Люблю блюда из индейки.
8. Переезд в столицу Урала Екатеринбург в 2011 году из нефтяной столицы Оренбуржья Бузулука.
9. Горный Алтай. Там невероятной красоты природа: горы, реки, озера.
10. Екатеринбург. Это мой дом.
11. Наверное, себя. Ведь, как говорят, если хочешь изменить мир, измени себя.
12. Моя любимая работа.