

YourTube

Technology Motion Knowledge

09 • 2018
№3 (33)

БЛИЖНИЙ ВОСТОК:

ИСТОРИЯ УСПЕХА ТМК





08

НОВОСТИ

02

ГЕОГРАФИЯ ПАРТНЕРСТВА

08

ТЕМА НОМЕРА

ВЛАДИМИР ЩЕРБАТЫХ: «БЛИЖНЕВОСТОЧНЫЙ ДИВИЗИОН ТМК ОБЛАДАЕТ БОЛЬШИМ ПОТЕНЦИАЛОМ»

О специфике ближневосточного рынка и работе ТМК в этом регионе рассказал руководитель дивизиона Владимир Щербатых.

10

ОСНОВНЫЕ СОБЫТИЯ БЛИЖНЕВОСТОЧНОГО ДИВИЗИОНА (2012–2017)

14

КОМАНДА С ВОСТОКА

За последние несколько лет торговому представительству ТМК на Ближнем Востоке удалось не только сохранить присутствие в регионе, но и увеличить объемы поставок.

18



18



24

РЫНКИ

MENA: МИРОВОЙ РЕЗЕРВУАР НЕФТИ И ГАЗА

24

ЗАВОДЫ ПО ПРОИЗВОДСТВУ СТАЛЬНЫХ ТРУБ В РЕГИОНЕ MENA

28

БИЗНЕС-СООБЩЕСТВО

«ИННОПРОМ» В ЦИФРЕ

ТМК на ключевом промышленном событии года в России – международной выставке «Иннопром».

30

ЛИДЕРСТВО

МАРЬЯМ АЛЬ-КИНДИ: «МОЙ ДЕВИЗ: «ПРОДУКТИВНОСТЬ, ЭНТУЗИАЗМ, ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ»

История карьерного роста Марьям аль-Кинди, операционного директора ТМК GIPI.

36

СОЦИУМ

СВЯЗАННЫЕ ОДНОЙ НИТЬЮ

Сотрудники Таганрогского металлургического завода вместе с земляками отмечают 320-летие Таганрога.

40

«БУРГАС» ЖДЕТ

Вчера и сегодня корпоративной здравницы ТМК и Группы Синара.

44

ПОСЛЕ РАБОТЫ

«НЕБО ОШИБОК НЕ ПРОЩАЕТ»

Ведущий специалист в области защиты окружающей среды ОМЗ Анастасия Ененкова покоряет новые высоты.

48

БЛИЦ

52



18

НАЗНАЧЕНИЯ



Вячеслав Попков

Первый заместитель генерального директора – главный инженер ТМК назначен руководителем блока производства и научно-технического развития ТМК, который ранее именовался производственно-техническим блоком.



Сергей Чикалов

Назначен заместителем генерального директора ТМК по научно-техническому развитию и техническим продажам. Ранее занимал должность заместителя генерального директора ТМК по техническим продажам и инновациям.

ТМК: I ПОЛУГОДИЕ 2018 ГОДА

По результатам шести месяцев 2018 года ТМК увеличила объемы отгрузки продукции во всех основных сегментах. Наибольший рост достигнут в сегменте сварных труб – плюс 43% по сравнению с аналогичным периодом прошлого года, что обусловлено прежде всего увеличением отгрузки сварных труб в Американском дивизионе и ростом отгрузки труб большого диаметра в России. Существенно выросла отгрузка премиальных резьбовых соединений – на 40% – в результате роста спроса на фоне повышения сложности

проектов по добыче углеводородов в России и США. Отгрузка труб OCTG, основной продукции компании, увеличилась на 11% и составила 952 тыс. т.

Повышение объемов и цен реализации трубной продукции в Американском и Европейском дивизионах и устойчивые позиции Российского дивизиона способствовали улучшению финансовых показателей компании. Рост выручки за I полугодие 2018 года составил 28% по сравнению с аналогичным периодом прошлого года. За II квартал 2018 года – плюс 6% относительно предыдущего квартала.

Объемы отгрузки трубной продукции, тыс. т

Продукция	II кв. 2018 г.	I кв. 2018 г.	Изменение, %	I пол. 2018 г.	I пол. 2017 г.	Изменение, %
Бесшовные трубы	716	677	6	1393	1346	4
Сварные трубы	359	303	19	662	462	43
Всего труб	1075	980	10	2056	1808	14
в т. ч. OCTG	492	460	7	952	856	11

Финансовые результаты, млн долл.

	II кв. 2018 г.	I кв. 2018 г.	Изменение, %	I пол. 2018 г.	I пол. 2017 г.	Изменение, %
Выручка	1355	1274	6	2628	2050	28
Валовая прибыль	250	221	13	471	423	11
Скорректированный показатель EBITDA	197	160	23	357	275	30
Рентабельность по скорректированному показателю EBITDA, %	15	13		14	13	

«Минерва» поможет с экологией

ТМК-ИНОКС запустило новый комплекс по удалению смазки с длинномерных труб. Он обеспечивает оптимальный технологический цикл удаления смазки труб длиной до 24 м, после того как они проходят этапы холодной прокатки и безоправочного волочения. Удаление смазки необходимо для предотвращения ее пригорания на трубах при последующей термообработке.

Новый комплекс включает в себя ванны обезжиривания и промывки

труб горячей водой, ванну из композитных материалов для промывки труб холодной водой и установку «Минерва», предназначенную для очистки и ультрафильтрации обезжиривающих растворов.

Использование «Минервы» позволяет экономить расходование водных ресурсов и обезжиривающих растворов и тем самым минимизировать влияние производства на окружающую среду.



ИННОВАЦИОННЫЕ ПРОЕКТЫ

Министр промышленности и торговли РФ Денис Мантуров осмотрел объединенный стенд ТМК и Группы Синара на выставке Иннопром-2018, прошедшей 9–12 июля в Екатеринбурге. Инновационные проекты компаний представил председатель Совета директоров ТМК и Группы Синара Дмитрий Пумпянский.

В частности, он рассказал министру о возможностях нового научно-технического центра (НТЦ) ТМК в Сколково, строительство которого завершается. Дмитрий Пумпянский отметил, что на базе НТЦ, который расположится на площади 15 тыс. кв. м, будет работать корпоративный университет ТМК и единственный в России лабораторный комплекс для разработки и испытаний инновационных видов продукции, а также премиальных резьбовых соединений в соответствии со стандартами ISO. По словам главы компании, НТЦ ТМК внесет

большой вклад в развитие научно-исследовательской мысли в трубном производстве, что в интересах не только ТМК, но и всех участников нефтегазового рынка.

Дмитрий Пумпянский также подчеркнул, что на сегодняшний день 20% углеводородов в мире добывается с помощью труб ТМК. Продукция компании сертифицирована на соответствие требованиям российских и международных стандартов и поставляется для самых сложных проектов.

На части стенда, посвященном Группе Синара, Денису Мантурову был презентован и новый проект компании «Синара-Девелопмент» по комплексному освоению территории в 600 га «Новокольцовский» в Екатеринбурге, где уже функционирует МВЦ «Екатеринбург-ЭКСПО» и ведется строительство конгресс-центра, который будет сдан в 2019 году и станет площадкой проведения Глобального

саммита производства и индустриализации GMIS-2019. Также на территории района разместятся жилой район и новый зоопарк, площадь которого составит почти 35 га.

Дмитрий Пумпянский и Денис Мантуров обсудили реализуемый СТМ проект по созданию нового подвижного состава, работающего на газомоторном топливе. Неоспоримым преимуществом таких машин является большая мощность при меньших габаритах по сравнению с существующими локомотивами автономной тяги и экологичность.

Делегация во главе с министром обратила внимание на образец скоростной «Ласточки-Премиум». Это первая межрегиональная модификация электропоезда, которая выпускается на заводе «Уральские локомотивы» и эксплуатируется на расстоянии до 500 км.

(Подробнее о событиях «Иннопром» на стр. 30)

МОДЕРНИЗАЦИЯ ПО ПЛАНУ

Заводы ТМК провели капитальный ремонт и модернизацию оборудования. В частности, на Синарском трубном заводе обслуживание прошло оборудование линии трубопрокатного агрегата (ТПА-80) в трубопрокатном цехе №3. В течение двух недель произведены ремонт и модернизация печи с шагающим подом; ножниц горячей резки; обжимного, прошивного, непрерывного и редуцированного станов; входной стороны холодильной установки; пил пакетной резки труб; линий инспекции труб; установки индукционного нагрева ИНЗ-9000.

В трубопрокатном цехе Таганрогского металлургического завода завершен капитальный ремонт термического отделения. Работы осуществлялись на всех основных агрегатах термоотде-

ла: термических печах, калибровочном стане, стеллаже загрузки с механизацией, семивалковым трубоправильном стане, холодильнике, линии установки неразрушающего контроля и других узлах и агрегатах. Всего за период ремонта проведено более трехсот технических мероприятий.

Также плановый капитальный ремонт комплекса непре-

рывного стана FQM и участка отделки гладких труб проведен в трубопрокатном цехе №1 Северского трубного завода. Обновлению подверглись механическое, электрическое, энергетическое оборудование, системы автоматики основных агрегатов линии горячего проката, участки термообработки труб №1, трубонарезной линии №3.



Тренажер для университета

На Волжском трубном заводе (ВТЗ) прошло открытие программно-технического комплекса «Тренажер-имитатор трубопрокатного агрегата 159-426», полностью повторяющего работу стана ТПА 159-426, действующего в трубопрокатном цехе №3 ВТЗ. Новый комплекс расширил парк тренажеров ТМК, создающих уникальную учебную базу для программ Корпоративного университета ТМК2U. Современное учебное оборудование по металлургии предназначено для подготовки кадров и повышения квалификации по профессиям инженер-технолог, оператор, вальцовщик стана горячего проката труб. В презентации в том числе принял участие заместитель губернатора Волгоградской области Роман Беков.



РАЗГОВОР ПО ДЕЛУ

На Таганрогском металлургическом заводе прошло совещание руководителей технического блока и служб качества предприятий ТМК. В нем приняли участие более 60 руководителей технических служб компании, предприятий Российского, Европейского, Ближневосточного и Американского дивизионов ТМК.

За три дня участники обсудили более двух десятков тем: подвели итоги первого полугодия, проанализировали обстановку на трубном рынке, поговорили о развитии корпоративной системы менеджмента качества, выполнении требований природоохранного законодательства, а также обозначили ключевые задачи на ближайшее время. Особое внимание уделили охране труда и промышленной безопасности в дивизионах компании. По итогам встречи был принят протокол с рекомендациями по обеспечению повышения эффективности производства на предприятиях ТМК.



НАЗНАЧЕНИЯ



Игорь Корытько

Назначен заместителем генерального директора ТМК по управлению эффективностью. До этого занимал руководящие должности в российских металлургических и машиностроительных компаниях.



Игорь Пышминцев

Назначен директором по научной работе – руководителем корпоративного научно-исследовательского центра ТМК. Ранее занимал должность заместителя главного инженера ТМК по научной работе. Также является генеральным директором научно-исследовательского института трубной промышленности (РосНИТИ).



Сулейман аль-Фарси

Назначен генеральным директором предприятия ТМК GIPI (город Сохар, Султанат Оман). До этого занимал должность директора по персоналу и административному управлению ТМК GIPI.

ЛУЧШИЕ ПО ПРАВИЛАМ WORLDSKILLS

Завершился первый общекорпоративный конкурс профессионального мастерства ТМК на основе принципов WorldSkills, который был организован Корпоративным университетом ТМК2U в конце июля на Северском трубном заводе. В нем приняли участие 16 специалистов и рабочих четырех трубных заводов ТМК и 12 экспертов. Победители войдут в состав команды ТМК для участия в V Националь-

ном чемпионате сквозных рабочих профессий высокотехнологичных отраслей промышленности по методике WorldSkills Hi-Tech 2018, который пройдет 24–28 октября в Екатеринбурге. ТМК выступает спонсором компетенции «Промышленная автоматика» чемпионата.

WorldSkills Hi-Tech – самые масштабные в России соревнования по профессиональному мастерству среди молодых специалистов крупнейших отечественных промышленных компаний. Чемпионат проводится с 2014 года при поддержке Минпромторга России, правительства Свердловской области и АНО «Агентство стратегических инициатив по продвижению новых проектов».

ДЛЯ ОПТИМИЗАЦИИ ЗАТРАТ

На Синарском трубном заводе начал работу участок по диагностике, настройке и ремонту высокотехнологичной гидроаппаратуры – дискретных и пропорциональных клапанов, гидроцилиндров и гидронасосов.

Новый участок существенно сокращает время ввода в эксплуатацию отре-

монтированного оборудования, снижает финансовые затраты, позволяет оптимизировать процедуру предупреждающих текущих и капитальных ремонтов на заводе. В перспективе завод намерен освоить восстановление гидрооборудования до характеристик новых образцов исключительно своими силами.



Качество по стандарту

Международный центр по сертификации провел на ТОО «ТМК-Казтрубпром» сертификационный аудит на соответствие заводской системы менеджмента качества (СМК) требованиям стандарта СТО Газпром 9001-20012. Аудиторы проинспектировали подразделения предприятия, входящие в СМК. Эксперты дали высокую оценку практике применения СМК на предприятии и на итоговом совещании подтвердили, что она полностью соответствует требованиям стандарта.

ПОКОРИТЕЛИ ВЕРШИН

Более 400 участников, 20 команд, представляющих предприятия ТМК и Группы Синара, приняли участие в туристском слете «Дружба-2018». Местом встречи стала живописная поляна у Белых Камней на берегу реки Каменки. По традиции организатором масштабного форума выступил Синарский трубный завод. В прошлом году гостями стали сотрудники предприятия Американского дивизиона компании – ТМК IPSCO, что позволило слету обрести статус международного.

Цель мероприятия – развитие спортивного туризма и повышение интереса к этому виду спорта среди работников предприятий, пропаганда здорового образа жизни, формирование сплоченности и командного единства. Команды соревновались в преодолении тактико-технической туристской полосы, скалолазании, спортивном ориентировании, волейболе, футбольном пенальти, стрельбе, рывке гири и перетягивании каната и других.



ОКТАБРЬ



17

10 лет со дня ввода в эксплуатацию дуговой электросталеплавильной печи на Северском трубном заводе. Событие ознаменовало завершение «мартеновского» периода на предприятии, переход на современные технологии в металлургии.

23 → 25

конференция «Технологии в области разведки и добычи ПАО «НК «Роснефть 2018», Москва, Россия.



НОЯБРЬ

3

45 лет энергетическому цеху (ЭНЦ) Северского трубного завода. ЭНЦ обеспечивает завод и потребителей Полевского тепло-, водоснабжением, водоотведением, а также цеха предприятия – природным газом, воздухом и продуктами его разделения.

12 → 15

Международная выставка и конференция в области нефтегазовой и нефтехимической промышленности (ADIPEC-2018). Абу-Даби, ОАЭ.



13 → 16

Металл-Экспо-2018. Москва, Россия

20

85 лет центральной заводской лаборатории (ЦЗЛ) Синарского трубного завода. ЦЗЛ – движущая сила освоения и внедрения инновационных технологий и продуктов в ТМК.

ДЕКАБРЬ

21

55 лет трубэлектросварочному цеху №2 Северского трубного завода. В этот день сотрудники завода отмечают сварку 23 млн т труб.

27

35 лет цеху Т-4 Синарского трубного завода. Здесь производятся трубы нефтяного сортамента для ведущих нефтегазовых компаний страны. Один из видов продукции – теплоизолированные лифтовые трубы, предназначенные для эксплуатации в самых сложных условиях нефте- и газодобычи.



ТАТНЕФТЬ

/август/



Альметьевск, Респ. Татарстан

В адрес одной из крупнейших российских нефтяных компаний отгружены обсадные трубы диаметром 244,48 мм с премиальным резьбовым соединением ТМК UP QX. Продукция предназначена для строительства наклонно-направленных скважин Ромашкинского нефтяного месторождения.

«ЛУКОЙЛ-НИЖНЕВОЛЖСКНЕФТЬ»

/август/



Шельфовый проект ЛУКОЙЛа в Каспийском море

Осуществлена поставка обсадных труб диаметром 273,05 мм по стандарту API 5CT группы прочности P110 с премиальным резьбовым соединением ТМК UP PF ET и бесшмазочным покрытием GREENWELL для строительства эксплуатационных скважин месторождения им. Ю. Корчагина, блок-кондуктора на месторождении им. Ю. Корчагина и им. Филановского. Первый спуск данных труб прошел на месторождении им. Ю. Корчагина в августе текущего года. Спущенная колонна герметична.



Москва

С российской транспортной компанией подписан долгосрочный контракт сроком на пять лет. НПК будет обслуживать Волжский, Синарский и Северский трубные заводы, Таганрогский металлургический завод, а также сервисные подразделения компании. Контракт подразумевает перевозку входящих и исходящих грузов для нужд каждого предприятия. По его условиям, НПК будет обеспечивать не менее 70% потребности в отгрузках железнодорожным транспортом производственных предприятий ТМК.

GLOBALTRANS
НОВАЯ ПЕРЕВОЗОЧНАЯ КОМПАНИЯ (НПК)
/август/

GROUP-IB

/сентябрь/

Москва

С международной компанией, работающей в сфере компьютерной криминалистики и безопасности, заключили стратегическое соглашение в области киберзащиты. Целью сотрудничества станет усиление информационной безопасности ТМК, выявление и предотвращение киберугроз. Соглашение также предусматривает совершенствование существующих в компании автоматизированных средств для обнаружения недетектируемого программного обеспечения, используемого злоумышленниками, а также меры по предотвращению инцидентов в области информационной безопасности или блокированию их развития.

ВЛАДИМИР ЩЕРБАТЫХ: «БЛИЖНЕВОСТОЧНЫЙ ДИВИЗИОН ТМК ОБЛАДАЕТ БОЛЬШИМ ПОТЕНЦИАЛОМ»

ПО ИТОГАМ 2017 ГОДА БЛИЖНЕВОСТОЧНЫЙ ДИВИЗИОН (БВД) ТМК ПОКАЗАЛ УВЕРЕННЫЙ РОСТ, УСТАНОВИВ НОВЫЙ РЕКОРД ПО ОТГРУЗКЕ И ПРОДАЖЕ ПРОДУКЦИИ. О СПЕЦИФИКЕ РЫНКА И РАБОТЕ С ПЕРСОНАЛОМ, ДОСТИЖЕНИЯХ И ЗАДАЧАХ РАССКАЗАЛ РУКОВОДИТЕЛЬ ДИВИЗИОНА ВЛАДИМИР ЩЕРБАТЫХ.

Владимир Игоревич, за счет чего удалось добиться таких высоких показателей в 2017 году?

Благодаря активной работе дивизиона в 2016 году по формированию пакета заказов на год. В этом заключается особенность БВД: результат текущего года зависит от той работы, которая была проделана в предыдущий период. Связано это с тем, что в регионе достаточно длинный процесс проведения закупок. Например, от момента подачи тендерного предложения до заключения контракта проходит не менее четырех-пяти месяцев. Если говорить о крупных инфраструктурных проектах, то работа может длиться более года. В 2016 году БВД сформировал хороший портфель заказов. Мы одержали

победу в тендере Petroleum Development Oman и заключили четырехлетний контракт на поставку линейных труб. Таким образом, в 2017 году дивизион смог показать высокие результаты по объемным показателям. Потребителям было отгружено 140 тыс. т, включая трубы производства ТМК GIPI и российских предприятий компании. Это примерно на 21% больше показателя 2016 года. Кроме этого, БВД реализовал ряд знаковых проектов. Впервые была осуществлена поставка бесшовных труб под строительство особо глубоководного трубопровода для стратегического газового проекта «Зохран» в Египте. Также компания сохранила позицию крупнейшего поставщика бесшовных труб для подводных трубопроводов компании ONGC в Индии.

Ожидаете ли вы таких же высоких результатов по итогам этого года?

Дивизион, безусловно, обладает большим потенциалом для роста. ТМК продолжает наращивать присутствие на рынках Ближнего Востока и Северной Африки. За прошедший период нам удалось завершить ряд важных квалификаций в ведущих нефтегазовых компаниях региона и выйти на новые рынки. Это, несомненно, позволит в 2018 году продолжить положительный тренд и увеличить объем реализации на рынок, по нашим ожиданиям, на 15–18%.

Какова сейчас специфика рынка Ближневосточного региона? Произошли ли изменения за последние годы?

Во-первых, здесь очень высокий уровень конкуренции. Большинство закупок проводится на основе открытых тендеров. Решающими факторами, влияющими на принятие решения компаний-заказчиков, являются техническая квалификация, сроки поставки и цена.

В последние годы явно прослеживается тенденция к локализации рынков. Правительства стран Ближнего Востока и Северной Африки вводят новые регламенты с целью поддержки местных производителей. Так, в Индии приняты новые политики в металлургическом комплексе, защищающие интересы местных производителей. На рассмотрении в Совете сотрудничества арабских государств Персидского залива находится вопрос введения антидемпинговых пошлин на территории стран организации против китайских производителей. Еще одна особенность рынка – длительный процесс проведения закупок, о чем я уже говорил.

Какие основные преимущества БВД ТМК перед конкурентами? Есть ли планы по расширению ассортимента?

При работе с потребителями мы прежде всего стремимся быть не поставщиком, а партнером.



над возможностью кооперации с партнерами по изготовлению трубодеталей с целью предложения комплексных решений для проектов.

Говоря о кооперации, как вы оцениваете взаимодействие БВД с другими предприятиями ТМК? Насколько оно успешно?

Безусловно, работа с предприятиями ТМК помогает сделать наше предложение еще более привлекательным для потребителя, ведь ТМК GIPi действует на рынке как поставщик комплексных услуг. Например, мы работаем над рядом проектов, где мощности предприятия планируется использовать для нанесения покрытия на трубы производства ВТЗ для дальнейшей поставки в регион Залива и Азии. Также мы со своей стороны оказываем содействие по квалификации предприятий ТМК в нефтегазовых компаниях в Омане.

Расскажите о работе ТМК GIPi в социальной сфере. Какие мероприятия вы сейчас реализуете?

Как в бизнесе, так в отношениях с клиентами и сотрудниками ТМК GIPi придерживается девиза «Добавлять ценность во все, что мы делаем». Наши инициативы направлены на устойчивое развитие региона, а также на сохранение и улучшение его экологической обстановки. БВД ТМК участвует в социальных и инфраструктурных инициативах муниципалитета Сухара, оказывает помощь малоимущим семьям и финансирует детские сады Сухара и Ливы.

Мы реализовали ряд проектов в области поддержки профессионального образования и развития молодых талантов среди местного населения. Так, например, один из оманских сотрудни-

ков ТМК GIPi направлен на обучение по магистерской программе в Россию. А пять оманцев, которые обучались в России в технических вузах, приняты на работу в различные департаменты ТМК GIPi. Для студентов местных технических вузов мы организуем стажировки под непосредственным руководством и наставничеством профессионалов компании с возможностью дальнейшего трудоустройства.

В ТМК GIPi проводятся регулярные дни открытых дверей для студентов и выпускников местных колледжей. Они могут подать свои резюме в роли соискателей на вакансии компании непосредственно во время мероприятия.

Мы также поддерживаем инициативы в рамках программ ICV (In-Country Value), по вопросам экологической безопасности и защиты окружающей среды. Сотрудники компании проводят семинары и инструктажи на эти темы в учебных заведениях, также проводят семинары по основам безопасности жизнедеятельности.

Команда директоров Ближневосточного дивизиона ТМК – самая молодая среди руководителей ТМК



Мы предлагаем готовые решения, широкий спектр продукции, учитывая требования клиентов по срокам. По максимуму используем возможности производственной площадки – ТМК GIPi. Хотя предприятие отвечает самым жестким требованиям, предъявляемым к сварным трубам, мы продолжаем проводить модернизацию технологических процессов.

Два года назад мы запустили линию для производства сварных труб диаметром 6 дюймов и победили в тендере PDO. Потребность Омана в таких трубах такого сортамента составляет более 2 тыс. км в год.

В 2017 году в рамках контракта с PDO мы спроектировали новую современную линию по нанесению внутреннего порошкового эпоксидного покрытия для обеспечения дополнительного слоя защиты внутренней поверхности труб от агрессивных газов H₂S и CO₂ при транспортировке газового конденсата и сырой нефти в условиях высокой температуры.

В дальнейшем мы рассматриваем возможность расширения сортамента нарезных обсадных труб до 20 дюймов, а также запуска линии по нанесению антикоррозионного и балластного утяжеляющего покрытия на трубы большого диаметра для подводных трубопроводов. Сейчас работаем

Каким образом вы выстраиваете работу с коллективом? Наверняка есть своя специфика, учитывая особенности региона?

Да, конечно. Мы учитываем местные особенности, в том числе климатические, культурные и религиозные. Компании БВД придерживаются политики оптимизации численности персонала и финансовых ресурсов, в том числе и в отношении программ развития и обучения.

В связи с неравномерной загруженностью производства по месяцам для ТМК GIPi актуальной является ротация персонала производственных департаментов по участкам. Отдел персонала совместно с руководителями департаментов на ежемесячной основе занимается планированием расстановки персонала на линии, а также развитием новых навыков сотрудников, чтобы максимально закрывать потребности производства внутренними ресурсами без привлечения дополнительных внешних сотрудников.

Обучение и развитие сотрудников проводится в большей степени внутренними силами – реализуем программы без отрыва от производства. Безусловно, мы также направляем сотрудников на внешние тренинги и программы обучения, особенно если они нацелены на обязательную сертификацию или являются требованием наших клиентов. Особое место занимают стажировки на предприятиях ТМК.

Работает ли в регионе закон, регулирующий состав сотрудников с точки зрения их национальной принадлежности?

Да, команда у нас интернациональная, но уровень оманских сотрудников в индустриальном секторе должен составлять не менее 35% (согласно законодательно установленному показателю). Это касается не только руководящих должностей, но и всего состава. В ТМК GIPi на постоянной основе ведется работа в этом направлении. На конец 2017 года уровень оманзации превышал целевое значение и достигал 41%.

В 2016 году при заключении крупного контракта с компанией PDO мы взяли на себя обязательство создать дополнительные рабочие места для оманских специалистов. Набор новых сотрудников на технические и производственные направления проводился из числа оманцев. Также компания продолжила формировать внутренний кадровый резерв из числа оманцев, развивать и обучать сотрудников. В результате несколько сотрудников продвинуты на должности линейных руководителей – руководителя службы продаж и службы логистики. Среди топ-менеджмента 30% – оманцы.

Кстати, команда директоров БВД является самой молодой среди руководителей ТМК. Средний возраст – 39 лет. При этом многолетний опыт работы в регионе позволяет хорошо ориентироваться в индустрии, понимать тенденции рынка и профессионально подходить к решению сложных задач. **УТ**

ОСНОВНЫЕ СОБЫТИЯ БЛИЖНЕВОСТОЧНОГО ДИВИЗИОНА (2012–2017)



014

ТМК приобрела **контрольный пакет акций трубного завода Gulf International Pipe Industry L.L.C. (GIPI)** в Султанате Оман.

2012

2013



Предприятие ТМК GIPI получило **награду от Petroleum Development of Oman** за успешное производство и поставку труб для 158-километрового газопровода в Южном Омане.

Заключен **контракт на поставку труб с трехслойным полиэтиленовым внешним и жидким**

эпоксидным внутренним покрытием для строительства трубопровода Muscat-Sohar Product Pipeline.



2015

2016

Получен **заказ от Daleel Petroleum** на поставку **труб API 5L X52 с трех-**

слойным полиэтиленовым покрытием для 52-километрового трубопровода.



Владимир Щербатых, руководитель Ближневосточного дивизиона ТМК:

Главным достижением дивизиона считаю создание профессиональной и высокоэффективной команды. Несмотря на географический разброс – Эмираты, Оман, Швейцария, Москва, – мы работаем как единый организм для достижения целей, поставленных руководством

ТМК. За время работы у нас было много ярких моментов: модернизация на заводе ТМК GIPI, заключение долгосрочных контрактов с ведущими нефтегазовыми компаниями региона; кредитные линии, позволяющие нам как выстраивать сбытовую политику, так и организовывать закупки для нужд ТМК GIPI. Для всех нас работа в Ближневосточном дивизионе – это личное. Мы живем этим, переживая за неудачи, радуясь успехам дивизиона, как своим собственным.



Ирина Георгиян, генеральный директор ТМК Global SA:

Самое яркое событие в истории Ближневосточного дивизиона (БВД) ТМК – само его создание. Это позволило эффективно организовать товарные и денежные потоки, использовать кредитные линии, открытые в зарубежных банках в интересах дивизиона, коллективно оценивать комплаенс-риски при осуществлении совместных проектов, оказывать компаниям дивизиона поддержку при участии в крупных тендерах. Большим достижением БВД считаю подписание в 2018

году трехлетнего кредитного договора с Gazprombank, Switzerland на сумму 80 млн долл. США. Компания ТМК Global SA, являясь эксклюзивным поставщиком горячекатаного рулона, имеет возможность гарантированно планировать закупки этого продукта для производства трубной продукции на заводе ТМК GIPI, эффективно использовать кредитные средства на пополнение оборотного капитала для ТМК Middle East и ТМК GIPI. А главная ценность дивизиона – это крепкая команда высококвалифицированных специалистов, которая работает по таким принципам, как взаимопонимание, сотрудничество и дружеская поддержка.



Заклучен **четырёхлетний контракт с Petroleum Development of Oman.**

Выполнен **первый сервисный заказ для компании Oman Gas Company** на трехслойное полиэтиленовое покрытие 230 км труб большого диаметра 36" (914,4 мм).



Получен **заказ на поставку линейных труб 6" (168,3 мм) для 1,600-километрового трубопроводного проекта PDO.**



TMK GIPI стал **единственным в мире** заводом, производящим **на одном стане сварные трубы диапазона от 6" (168,3 мм) до 24" (609,6 мм).**

2016

На TMK GIPI введена в эксплуатацию **новая линия по нанесению внутреннего порошкового эпоксидного покрытия**, удовлетворяющая требованиям новой спецификации Shell/PDO – DEP 31.40.20.37:2017, SP-2217:2017.



2017

Победа в тендере компании Oman Oil Refineries and Petroleum Industries Co.

для проекта Liwa Plastic Industries Complex. Отгружено 300 км линейных труб диаметром 14" (355,6 мм), X65 Sour с наружным трехслойным полиэтиленовым покрытием под строительство трубопровода для транспортировки природного газоконденсата.

Рабочая **встреча с заместителем министра нефти и газа Султана Оман господином Салимом аль-Ауфи и возглавляемой им делегацией** для обсуждения вопросов сотрудничества в деловой и социальной сферах.



Одержана **победа в тендере компании ВР Оман.** С компанией подписан четырехлетний рамочный контракт на поставку обсадных труб диаметром 18-5/8" (473 мм).



Сулейман аль-Фарси, генеральный директор TMK GIPI:

Предприятие TMK GIPI в составе Ближневосточного дивизиона (БВД) TMK оказывает положительное влияние на трубный рынок Омана. Наша деятельность привлекла к возрождению местных и региональных рынков с точки зрения предложения трубной продукции высокого качества, производимой по передовым стандартам в безопасной промышленной среде. TMK направила на TMK GIPI лучших специалистов для передачи своих

практических знаний местному персоналу, что позволило повысить эффективность работы предприятия. Команда БВД стремится выстраивать с местными компаниями на оманском рынке не просто отношения «поставщик – заказчик», а подлинно партнерские отношения, предоставляя весь спектр услуг. Один из самых ярких тому примеров – заключение четырехлетнего контракта с Petroleum Development Oman (PDO). Все сотрудники дивизиона вносят свой вклад в нашу историю успеха, показывая, что основной фактор успешной деятельности – командная работа.



Дмитрий Тырква, генеральный директор TMK ME FZCO:

Ближневосточный дивизион на протяжении последних четырех лет демонстрирует уверенный рост по реализации электросварных и бесшовных труб. За этот период удалось завершить ряд стратегически важных квалификаций и выйти на новые ниши рынка. Из важных событий выделю подписание в 2016 году долгосрочного 4-летнего контракта с компанией Petroleum Development Oman на по-

ставку электросварных труб производства TMK GIPI для строительства подводящих и магистральных промышленных трубопроводов в объеме 185 тыс. т. И первый для TMK заказ на поставку бесшовных труб под строительство особо глубоководного трубопровода для транспортировки гликоля на втором этапе освоения газового месторождения «Зохран» в Египте для Belayim Petroleum Company в объеме 25 тыс. т. И это только небольшая часть того, чего нам удалось добиться слаженной работой сплоченной команды Ближневосточного дивизиона.



018



КОМАНДА С ВОСТОКА

ТОРГОВОЕ ПОДРАЗДЕЛЕНИЕ ТМК НА РЫНКЕ БЛИЖНЕГО ВОСТОКА И СЕВЕРНОЙ АФРИКИ (MENA) – ТМК MIDDLE EAST – УВЕРЕННО УДЕРЖИВАЕТ СВОИ ПОЗИЦИИ В СЛОЖНОМ, НО ОДНОМ ИЗ НАИБОЛЕЕ ПРИВЛЕКАТЕЛЬНЫХ ДЛЯ ТРУБНОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ РЕГИОНОВ.

Р

егион MENA ТМК всегда считала стратегическим и перспективным. Здесь сосредоточены более половины мировых запасов нефти и почти половина запасов природного газа. Головной офис подразделения ТМК располагается в свободной экономической зоне аэропорта г. Дубая (DAFZA) – в транспортно-логистическом хабе региона MENA, в котором сосредоточены крупнейшие в мире доказанные запасы углеводородов.

ФРОНТ РАБОТЫ

С момента основания ТМК Middle East в середине 2006 года подразделение отвечает за маркетинг и продажи продукции предприятий группы ТМК в регионах Ближнего Востока, Северной Африки и стран Индийского субконтинента. Его сотрудники налаживают новые бизнес-контакты, создают новые схемы сотрудничества, продвигают продукцию ТМК на местных рынках, презентуют новинки и рассказывая об успешных кейсах использования технологий компании.

Потребителями почти

70%

продукции ТМК, отгружаемой в регионе, являются крупнейшие международные нефтегазодобывающие предприятия

У ТМК Middle East есть еще одна важная задача – синхронизация усилий ТМК в регионе. Находясь буквально в сердце ближневосточной нефтяной индустрии, подразделение обеспечивает взаимодействие между внутренними структурами ТМК, работающими в регионе по различным проектам, синхронизирует усилия компании Американского, Европейского и Российского дивизионов в регионе. Кроме того, подразделение ТМК Middle East способно на месте оказать клиентам сопутствующие складские, сервисные услуги, а также услуги по техническому, логистическому и коммерческому сопровождению бизнеса. И это серьезное конкурентное преимущество.

Несмотря на широкие географические интересы компании, штат сотрудников ТМК Middle East невелик. Здесь работают 14 квалифицированных специалистов, из которых непосредственно в продажах заняты семь человек. Зоны ответственности в команде делятся по географическому принципу: Персидский залив, Левант (страны восточной части Средиземного моря), Северная Африка и страны Индийского субконтинента (Индия и Пакистан). Каждое направление лично контролирует генеральный директор Дмитрий Тырква. «В нашем подразделении трудятся граждане семи различных стран, но интернациональный состав не помеха для поддержания уютной профессиональной атмосферы в офисе и командного духа», – уверен он.

С 2012 года сбытовая команда Ближневосточного дивизиона расширила свое физическое присутствие на рынке, открыв новый сбытовой офис в г. Маскате в Султанате Оман. Здесь под началом коммерческого директора ТМК GIPI Дмитрия Максимова работает команда еще из пяти человек. Их главная цель – продажи продукции ТМК GIPI и других заводов ТМК в султанате, на внутреннем рынке Омана и за его пределами.

КОНТРАКТЫ И ПРОЕКТЫ

Ближневосточный дивизион реализует продукцию компаниям в 15 странах региона, но основные направления сбыта – это домашний рынок

Сотрудники ТМК Middle East занимаются продвижением продукции компании на местных рынках

Крупнейшие потребители продукции ТМК на Ближнем Востоке

Petroleum Development Oman (PDO). Крупнейшей оманской государственной нефтегазовой компании с 2012 года Ближневосточный дивизион (БВД) ТМК поставил более 200 тыс. т трубной продукции, включая обсадные и нефтегазопроводные трубы для использования в агрессивных средах.

Oil Refineries and Petroleum Industries Company (Orpic). Крупнейшей оманской нефтеперерабатывающей компании БВД ТМК отгрузил линейные трубы под стратегические проекты: строительство трубопроводов Маскат – Сухар (более 30 тыс. т) и Liwa Plastic (22 тыс. т).

Saudi Arabian Oil Company (Saudi Aramco).

В 2005 году ТМК успешно прошла квалификацию на продукцию одного из своих предприятий – Волжского трубного завода. В адрес национальной нефтяной компании Саудовской Аравии в общей сложности отгружено около 250 тыс. т бесшовных труб нефтяного сортамента.

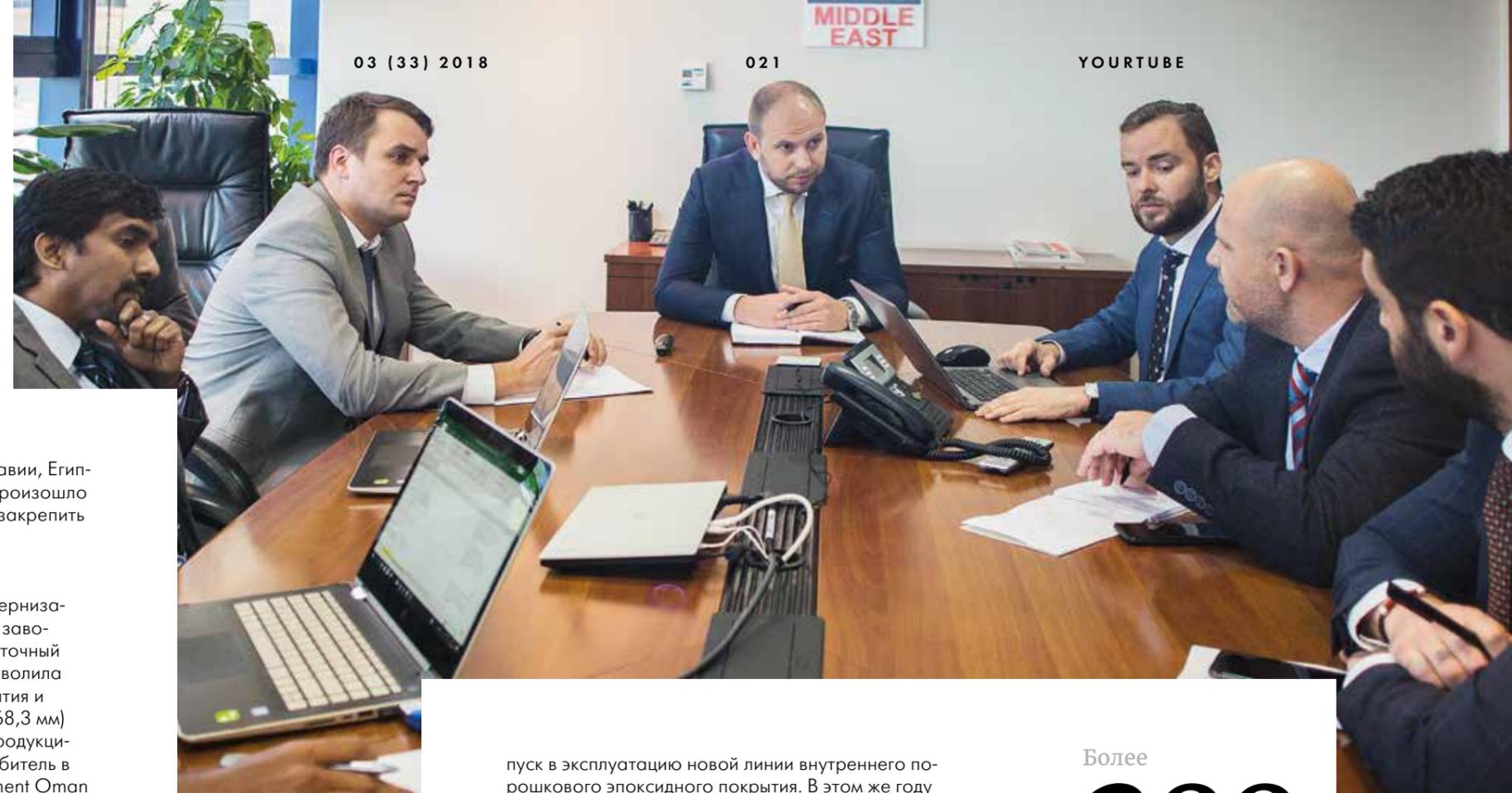
Oil and Natural Gas Corporation (ONGC). Крупнейшей индийской государственной нефтегазовой корпорации БВД ТМК с 2006 года поставил более 94 тыс. т трубной продукции, включая обсадные и нефтегазопроводные трубы для подводных трубопроводов.

Abu Dhabi National Oil Company (ADNOC). Квалификация в государственной нефтяной компании ОАЭ пройдена Ближневосточным дивизионом ТМК в 2009 году. Суммарный объем поставок с тех пор составил около 78 тыс. т, включая трубы с премиальными соединениями ТМК UP PF.

Belayim Petroleum Company (Petrobel). Квалификация в нефтяной компании пройдена Ближневосточным дивизионом ТМК в 2016 году. Объем поставок в ее адрес составил около 52 тыс. т, в том числе 25 тыс. т под глубоководный проект Zohr.

General Petroleum Company (GPC). Первой национальной нефтяной компанией на Ближнем Востоке ТМК в период с 2016 по 2018 год поставила примерно 17 тыс. т обсадных труб.

В ТМК Middle East работают граждане семи стран



Ближневосточный дивизион ТМК реализует продукцию в 15 странах региона

Омана, а также рынки Саудовской Аравии, Египта, Индии и ОАЭ. В последнее время произошло несколько событий, позволивших ТМК закрепить свои позиции в этих государствах.

Оман

В июле 2016 года была проведена модернизация электросварного стана ТМК GIPI – завода, с 2012 года входящего в Ближневосточный дивизион компании. Модернизация позволила расширить сортаментный ряд предприятия и производить трубы в диаметре от 6" (168,3 мм) до 24" (609,6 мм). Прежде всего этой продукцией заинтересовался крупнейший потребитель в Омане – компания Petroleum Development Oman (PDO), которая использует трубы диаметром 6" для строительства большинства подводных промышленных трубопроводов. В этом же году с PDO по результатам тендера был подписан долгосрочный четырехлетний контракт, в том числе на поставку 86 тыс. т труб диаметром 6" с внутренним эпоксидным покрытием. Для этих целей в апреле 2017 года на заводе был завершён монтаж и за-

пуск в эксплуатацию новой линии внутреннего порошкового эпоксидного покрытия. В этом же году ТМК GIPI одержала победу в тендере компании BP Оман и подписала четырехлетний рамочный контракт на поставку обсадных труб диаметром 18 5/8" (473 мм) производства ТМК GIPI.

Из крупных проектов в Омане также можно выделить сотрудничество с Liwa Plastic Industries Complex компании Oman Oil Refineries and Petroleum Industries Co. (ORPIC), в рамках которого было изготовлено и отгружено примерно 22 тыс. т линейных труб диаметром 14" (355,6 мм) X65 Sour с наружным трехслойным полиэтиленовым покрытием под строительство трубопровода для транспортировки природного газоконденсата.

Еще один крупный сервисный контракт дивизиона был закончен в 2017 году. В рамках реализации проекта «Аль Дукум» компании Oman Gas Company (OGC) на 230 км труб большого диаметра 36" (914,4 мм) было нанесено наружное трехслойное полиэтиленовое и внутреннее гладкостное покрытие.

Египет

За последние два года Ближневосточный дивизион завершил целый ряд работ по регистрации и квалификации российских заводов ТМК

Более

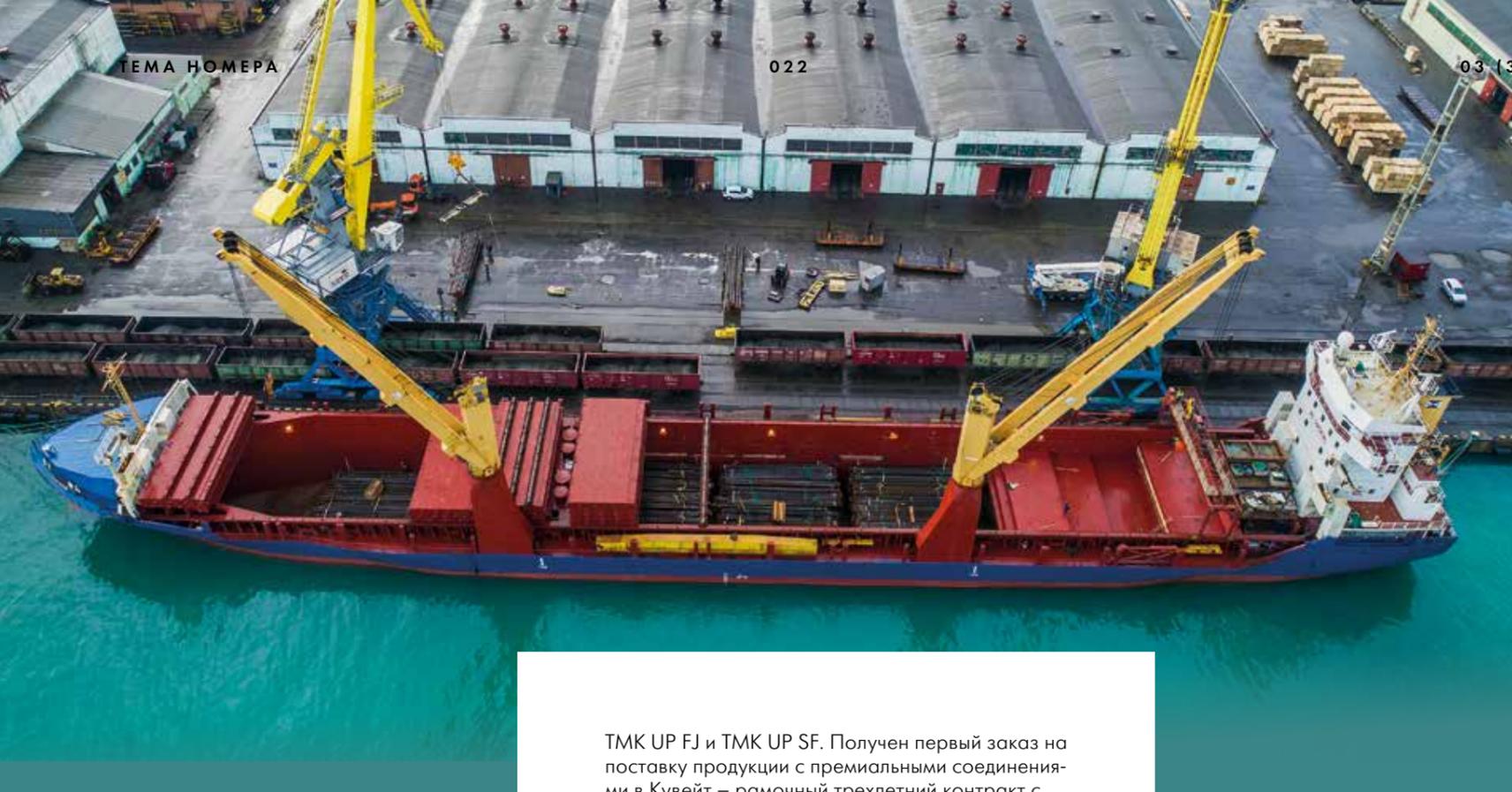
200

тыс. т трубной продукции поставила ТМК с 2012 года Petroleum Development Oman

у потребителей в Египте, что позволило нарастить объемы поставок на рынок. Квалификации были пройдены в таких компаниях, как Petrobel (СП EGPC и ENI), Suez Oil Co. (SUCO) (СП EGPC и RWE), Agiba Petroleum Co. (СП EGPC и ENI), Khaldia Petroleum Co. (СП EGPC и Apache). Эта работа позволила, например, получить заказы от компании



Основные направления сбыта – домашний рынок Омана, а также рынки Саудовской Аравии, Египта, Индии и ОАЭ



TMK UP FJ и TMK UP SF. Получен первый заказ на поставку продукции с премиальными соединениями в Кувейт – рамочный трехлетний контракт с компанией КОС.

Саудовская Аравия и ОАЭ

За последние два года реализовано два крупных контракта. В марте 2018 года была завершена поставка в рамках долгосрочного контракта обсадных труб 244,48 мм, L80, BC и 339,72 мм, L80 с премиальным соединением TMK UP PF в адрес Abu Dhabi National Oil Company (ADNOC) (ОАЭ). А в августе 2018 года выполнен крупный заказ на поставку бесшовных стальных линейных труб размером 406,4 мм, X60 в адрес национальной компании Саудовской Аравии – Saudi Aramco.

Индия

На индийском рынке компания достигла значительных успехов в сегменте подводных трубопроводов. После прохождения в 2011 году квалификации в компании Oil and Natural Gas Corporation Ltd. (ONGC) как поставщика труб для подводных проектов TMK Middle East удалось занять хорошие позиции в данном сегменте. За последние годы было отгружено более 70 тыс. т продукции различным строительным компаниям, выполнявшим проекты на условиях EPC (Engineering, Procurement And Construction), под десять подводных проектов.

С 2017 года на рынках стран MENA ведется активная работа по продвижению теплоизолированных лифтовых труб (ТЛТ). Компания успешно прошла квалификацию и завершила в сроки первую поставку ТЛТ для пилотного проекта компании Oil India Ltd. В случае успеха проекта и положительных показателей эксплуатации труб потребитель планирует закупки продукцию еще для 11 скважин. Кроме того, ведутся переговоры с компанией ONGC по возможному использованию ТЛТ на месторо-

Отгрузка трубной продукции TMK для глубоководного проекта «Зохран» в Египте проходила в порту Новороссийска



В прошлом году

56%

объема всех отгруженных бесшовных труб составили трубы для подводных трубопроводов

ждения Lanwa в штате Гуджарат. Кстати, процесс квалификации ТЛТ инициирован в компании PDO в Омане. Проведение аудита производственных площадок TMK техническими специалистами PDO планируется до конца 2018 года.

ПЛАНЫ К РОСТУ

Выбранные стратегические направления, а также постоянная работа с потребителями дали свои результаты. По бесшовным трубам TMK Middle East не только нарастил объем поставок, но и изменил состав сортамента продукции. По сравнению с предыдущими периодами в 2017 году компания поставила на рынок значительно большее количество высокопрочных и стойких к смятию бесшовных обсадных и насосно-компрессорных труб (высоких групп прочности – P110 и выше), а также труб для подводных трубопроводов (56% от поставок всех бесшовных труб).

«Несмотря на продолжающуюся нестабильную военно-политическую обстановку в ряде

стран региона и нефтяной кризис, за последние несколько лет нам удалось не только сохранить присутствие в регионе, но и увеличить объемы поставок», – говорит Дмитрий Тырмба.

По его словам, с 2014 года Ближневосточный дивизион демонстрирует уверенный рост реализации как электросварных труб собственного производства, так и бесшовных труб производства российских предприятий группы TMK. В 2018 году компания планирует удерживать эти темпы роста. **YТ**

На 230

км труб большого диаметра 36" (914,4 мм) были нанесены наружное трехслойное полиэтиленовое и внутреннее гладкостное покрытия для проекта «Аль Дукум» компании Oman Gas Company

Petrobel на обсадные трубы с повышенным сопротивлением смятию.

С опережением графика выполнен первый для TMK заказ на поставку бесшовных труб для строительства стратегического глубоководного трубопровода (глубина укладки – около 1500 м) объемом примерно 24 тыс. т для компании Petrobel. В рамках контракта TMK поставила в Египет линейные бесшовные трубы размером 219,1 x 20,62 мм группы прочности L450QO (ISO 3183).

Ирак и Кувейт

Торговое подразделение TMK Middle East осуществило первые поставки продукции с премиальными соединениями TMK UP в Ирак (для компаний Lukoil Overseas Iraq Exploration и Hunt Oil) и в Египет для компании PetroShahd. Расширена квалификация TMK в компании Kuwait Oil Co. (КОС) за счет интегральных премиальных соединений

MENA: МИРОВОЙ РЕЗЕРВУАР НЕФТИ И ГАЗА

MENA – ОГРОМНЫЙ РЕГИОН БЛИЖНЕГО ВОСТОКА И СЕВЕРНОЙ АФРИКИ, ГДЕ ПРОЖИВАЮТ БОЛЕЕ 350 МЛН ЧЕЛОВЕК. НА ЕГО ТЕРРИТОРИИ СОСРЕДОТОЧЕНЫ КРУПНЕЙШИЕ В МИРЕ ДОКАЗАННЫЕ ЗАПАСЫ УГЛЕВОДОРОДОВ.

Термин MENA – английская аббревиатура фраз Middle East and North Africa – используют международные экономические и научные организации. Часто этот регион еще называют «Большой Ближний Восток» или «Арабский мир». В состав региона включают такие государства, как Египет, Ливия, Марокко, Алжир, Бахрейн, Иран, Ирак, Израиль,

Иордания, Кувейт, Ливан, Оман, Катар, Саудовская Аравия, Палестина, Сирия, Тунис, Объединенные Арабские Эмираты (ОАЭ) и Йемен.

ЗАПАСЫ И ДОБЫЧА

Большинство стран, входящих в MENA, имеют свои доходы в основном от продажи ископаемых ресурсов и в первую очередь нефти.

MENA обладает более чем половиной доказанных запасов нефти – 51,3%. Второе место занимают Южная и Центральная

Америка (19,5%), третье – Северная Америка (13,3%). Наиболее мощными запасами внутри MENA располагает Саудовская Аравия (36,6 млрд т), далее идут Иран и Ирак (соответственно 21,6 и 20,1 млрд т).

Также MENA является и крупнейшим нефтедобывающим регионом. В 2017 году, несмотря на небольшой спад, в регионе добыли 1,6 млрд т нефти (37,6% от общемировой добычи), тогда как в Северной Америке, идущей на втором месте, – 0,9 млрд т (20,9%), а в странах СНГ, занимающих третью строчку по добыче, – 0,7 млрд т (15,9%).

Регион MENA обладает и крупнейшими доказанными запасами природного газа.

На долю региона MENA приходится 44,7% доказанных запасов газа. Далее следуют страны СНГ, запасы которых составляют 59,2 трлн куб. м (30,6%) и Восточная Азия с запасами 19,3 трлн куб. м (10%).

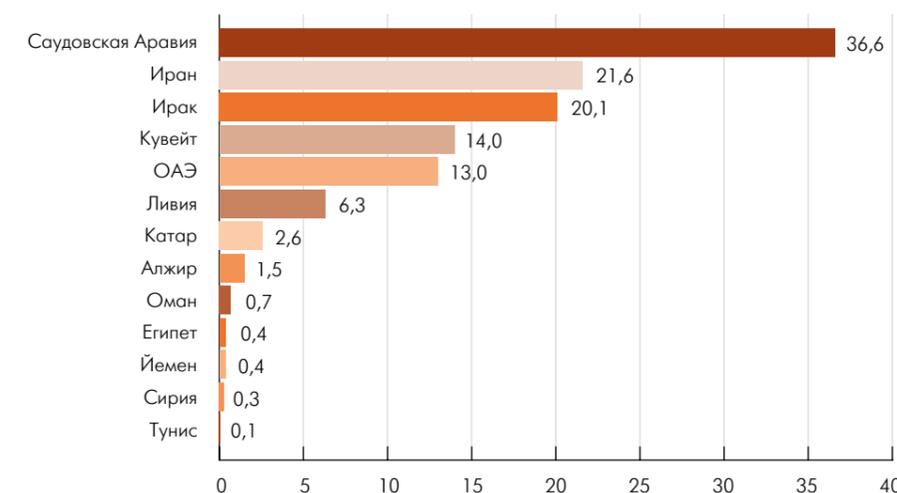
Самыми крупными запасами газа в регионе MENA обладает Иран. На его долю приходится 33,2 трлн куб. м газа, или 17,2% общемировых запасов. На втором месте – Катар с 24,9 трлн куб. м (12,9%), на третьем – Саудовская Аравия с 8 трлн куб. м (4,2%).

А вот добыча природного газа странами MENA составила в 2017 году 811,6 млрд куб. м, это третий результат в мире (22%). Регион уступает по этому показателю Северной Америке – 951,5 млрд куб. м (25,9%) – и странам СНГ – 815,5 млрд куб. м (22,2%).

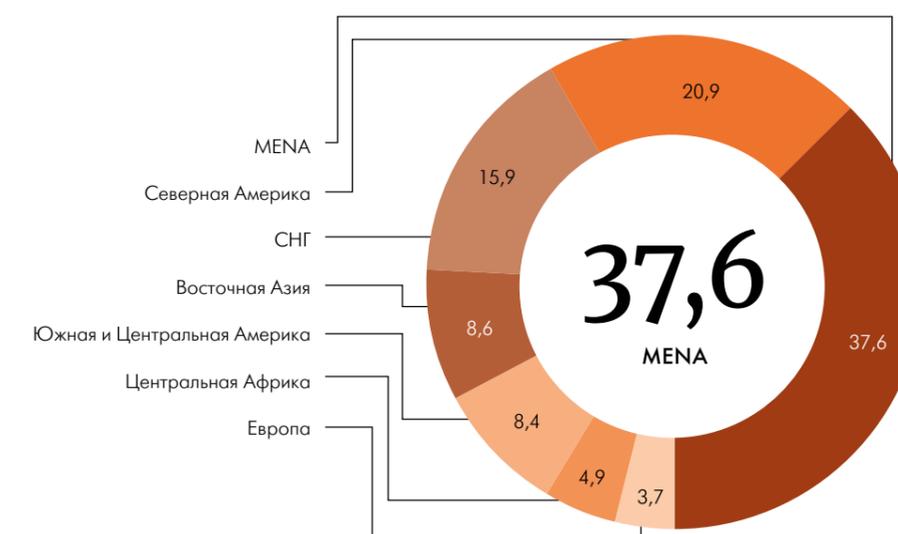
НЕФТЯНЫЕ ЭКСПОРТЕРЫ

Саудовская Аравия
Крупнейшим экспортером углеводородов в регионе является Саудовская Аравия. Страна имеет 15,7% доказанных мировых запасов нефти (266,2 млрд баррелей), уступая только Венесуэле (303,2 млрд баррелей, 17,9%). В 2017 году предприятия Саудовской Аравии добыли 561,7 млн т нефти (это

ОБЩИЕ ДОКАЗАННЫЕ ЗАПАСЫ НЕФТИ В 2017 ГОДУ ПО СТРАНАМ MENA, МЛРД Т

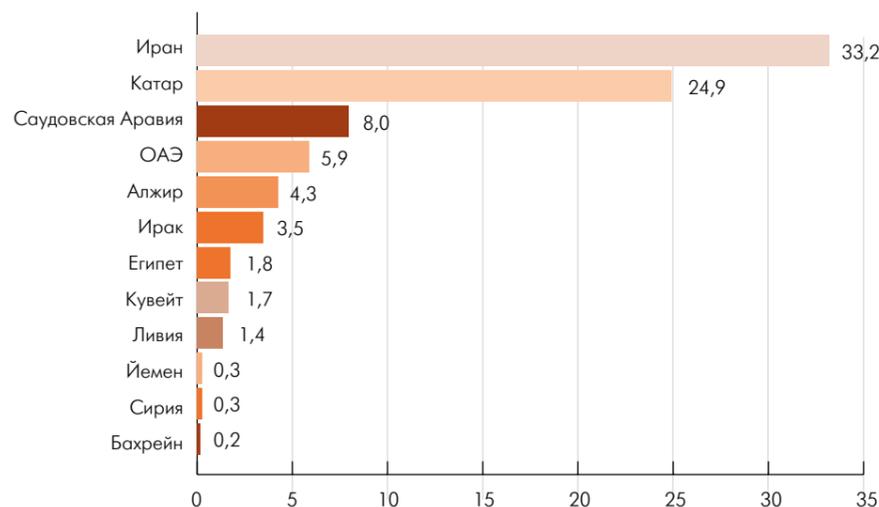


МИРОВАЯ ДОБЫЧА НЕФТИ В 2017 ГОДУ ПО РЕГИОНАМ, %



Источник: BP Statistical Review of World Energy, 67th edition (июнь, 2018).

ДОКАЗАННЫЕ ЗАПАСЫ ПРИРОДНОГО ГАЗА В 2017 ГОДУ ПО СТРАНАМ МЕНА, ТРЛН М³



Источник: BP Statistical Review of World Energy, 67th edition (июнь, 2018).

на 4% ниже, чем в 2016 году). Снижение обусловлено соглашением ОПЕК, принятым в конце 2016 года, которое ограничило коллективную добычу сырой нефти на уровне 32,5 млн баррелей в сутки. Однако до этого на протяжении восьми лет (с небольшим спадом в 2013 году) страна постоянно наращивала объемы добычи.

Экономика Саудовской Аравии в значительной степени зависит от экспорта нефти, на который приходится почти 75% от общей стоимости экспорта страны. По данным

Международного валютного фонда (МВФ), около 60% доходов саудовского правительства основано на роялти и других отчислениях с нефтедобычи.

В нефтегазовой отрасли страны доминирует Saudi Aramco – национальная нефтегазовая компания, которая является вторым по величине предприятием в мире по объему нефтедобычи после Роснефти. Надзор за нефтегазовым сектором осуществляют Министерство нефти и минеральных ресурсов Саудовской Аравии и Высший совет по нефти и минералам.

Иран

Почти в два раза меньше нефти в MENA добывает Иран, являясь между тем второй страной в регионе по объемам производства. В 2017 году Иран добыл 234,2 млн т, что на 8,3% больше, чем в 2016-м. Государство владеет одними из крупнейших в мире залежей доказанных запасов нефти и природного газа, занимая соответственно четвертое и второе место в мире.

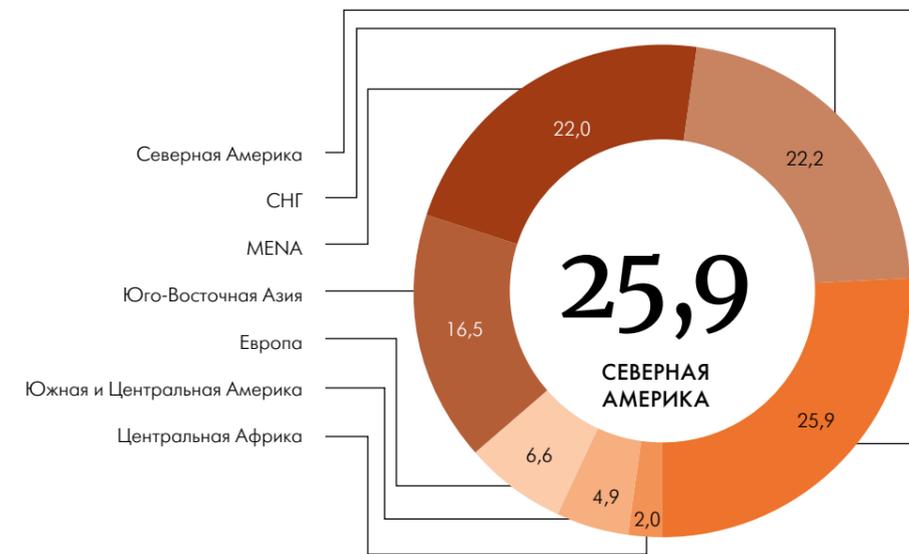
За все проекты по добыче нефти и природного газа здесь отвечает государственная Национальная иранская нефтяная компания (НИОК). Конституция Ирана запрещает иностранную или частную собственность на природные ресурсы. Однако международные нефтяные компании (МНК) могут участвовать в этапах разведки и разработки посредством контрактов на выкуп.

Что касается запасов природного газа, Иран является по этому показателю второй страной (17,2% общемировых запасов), уступая только России (18,1%), а также третьим в мире (6,1% мирового производства) производителем сухого природного газа после США (20%) и России (17,3%). Несмотря на неоднократные задержки в разработке месторождений и последствия международных санкций, добыча природного газа в Иране, как ожидается, увеличится в ближайшие годы.

Ирак

Третьим по величине производителем нефти в регионе является Ирак. В 2017 году страна добыла 221,5 млн т, что на 2,1% больше, чем в 2016-м. Ее экономика также в значительной степени зависит от нефтяных доходов. По данным МВФ, доходы от экспорта сырой нефти составляют 93% от общих доходов Правительства Ирака. Государство восстанавливает свои запасы нефти и природного газа после многих лет санкций и войн. За последние пять лет добыча сырой нефти в Ираке выросла на 1,5 млн баррелей в день,

МИРОВАЯ ДОБЫЧА ГАЗА В 2017 ГОДУ ПО РЕГИОНАМ, %



Источник: BP Statistical Review of World Energy, 67th edition (июнь, 2018).

увеличившись с 3 млн баррелей в день в 2012 году до 4,5 млн баррелей в день в 2017-м.

Разработку нефтяных и газовых месторождений в Багдаде курирует Министерство нефти с помощью аффилированных нефтяных компаний: Северной, Южной, компаний «Миссан» и «Мидленд». В Ираке активны международные нефтяные компании, которые работают здесь либо по контрактам на техническое обслуживание (КТО), либо на основе соглашений о разделе продукции (СРП). КТО подписываются в Министерстве нефти в Багдаде, а СРП – региональным правительством Курдистана.

ОАЭ

Также является крупным производителем нефти среди стран MENA. В прошлом году Эмираты снизили добычу нефти на 2,6%, добыв 176,3 млн т. Однако с 2009 по 2016 год добыча стабильно росла с 128,8 млн т до 181,6 млн т. По данным 2017 года, ОАЭ являлись восьмым производителем нефти в мире. Доходы от продажи за рубежом углеводородов составляют примерно 20% от всего экспорта ОАЭ. Страна добывается заметного прогресса в диверсификации экономики

за счет туризма, торговли и производства. Однако в ближайшей перспективе на нефть, природный газ и связанные с ними отрасли промышленности будет по-прежнему приходиться большая часть ее экономической деятельности.

Самый крупный игрок на рынке – Национальная нефтяная компания Абу-Даби (ADNOC), которая управляет более чем двумя десятками дочерних компаний и является ключевым акционером почти во всех добывающих предприятиях в Абу-Даби, где сосредоточены

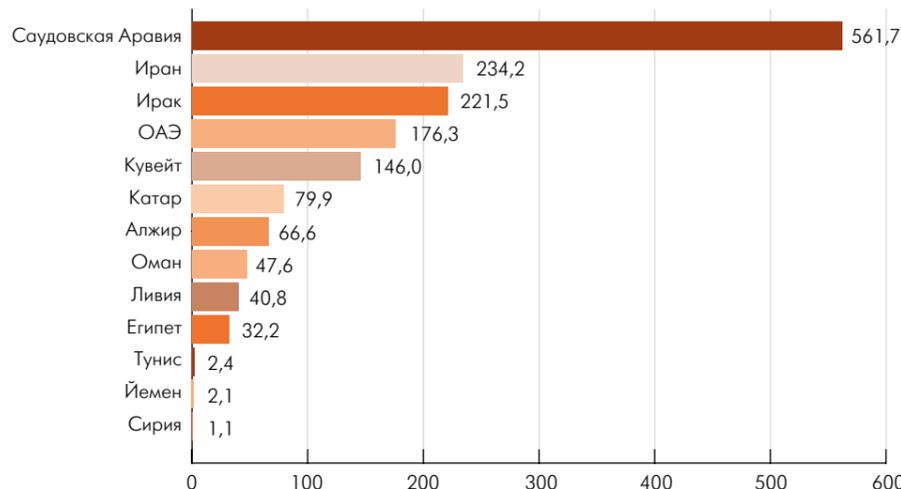
приблизительно 96% запасов ОАЭ. Дочерние компании ADNOC занимаются разведкой, переработкой и распределением нефти и природного газа.

ПЕРСПЕКТИВЫ

Несмотря на то что из-за ограничений ОПЕК в 2017 году страны региона MENA в общей сложности сократили добычу нефти примерно на 1% по сравнению с 2016 годом, большинство аналитиков сходятся во мнении, что нефтедобывающие компании региона будут стимулировать рост добычи в ближайшие годы. Особенно это касается добычи природного газа. Такие прогнозы эксперты связывают с желанием правительств поддерживать экспорт нефти, нарастив внутреннее потребление газа.

Ближневосточные производители продолжают разведку и развитие новых месторождений, наращивают производственные мощности и расширяют сектор переработки, поскольку страны демонстрируют устойчивый рост спроса на нефтепродукты. Инвестиции в добывающий сектор идут стабильными темпами, особенно в проекты, направленные на компенсацию убытков от сокращения существующих месторождений, а не на увеличение производственных мощностей. **УТ**

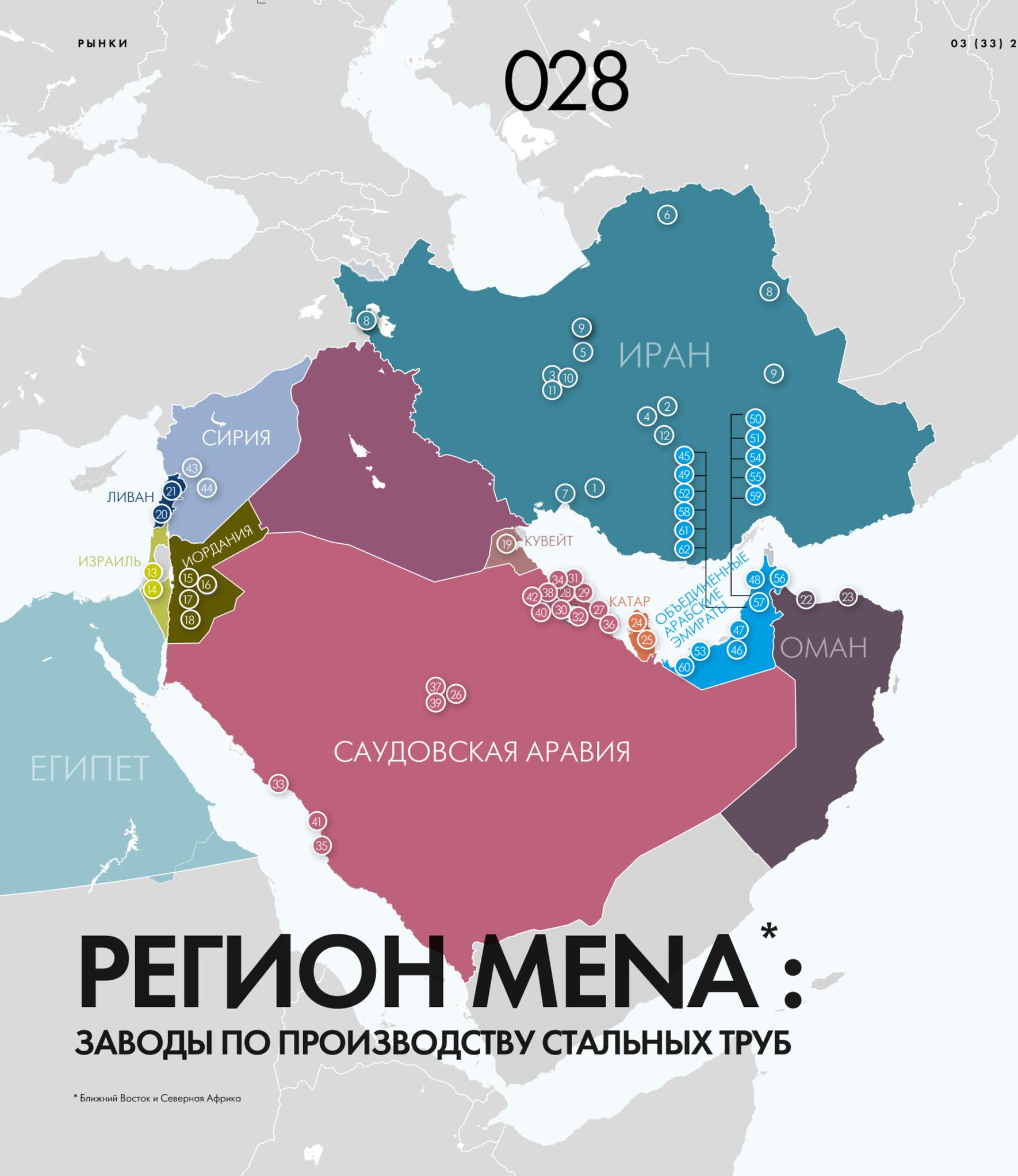
ДОБЫЧА НЕФТИ В 2017 ГОДУ ПО СТРАНАМ РЕГИОНА МЕНА, МЛН Т



Источник: BP Statistical Review of World Energy, 67th edition (июнь, 2018).



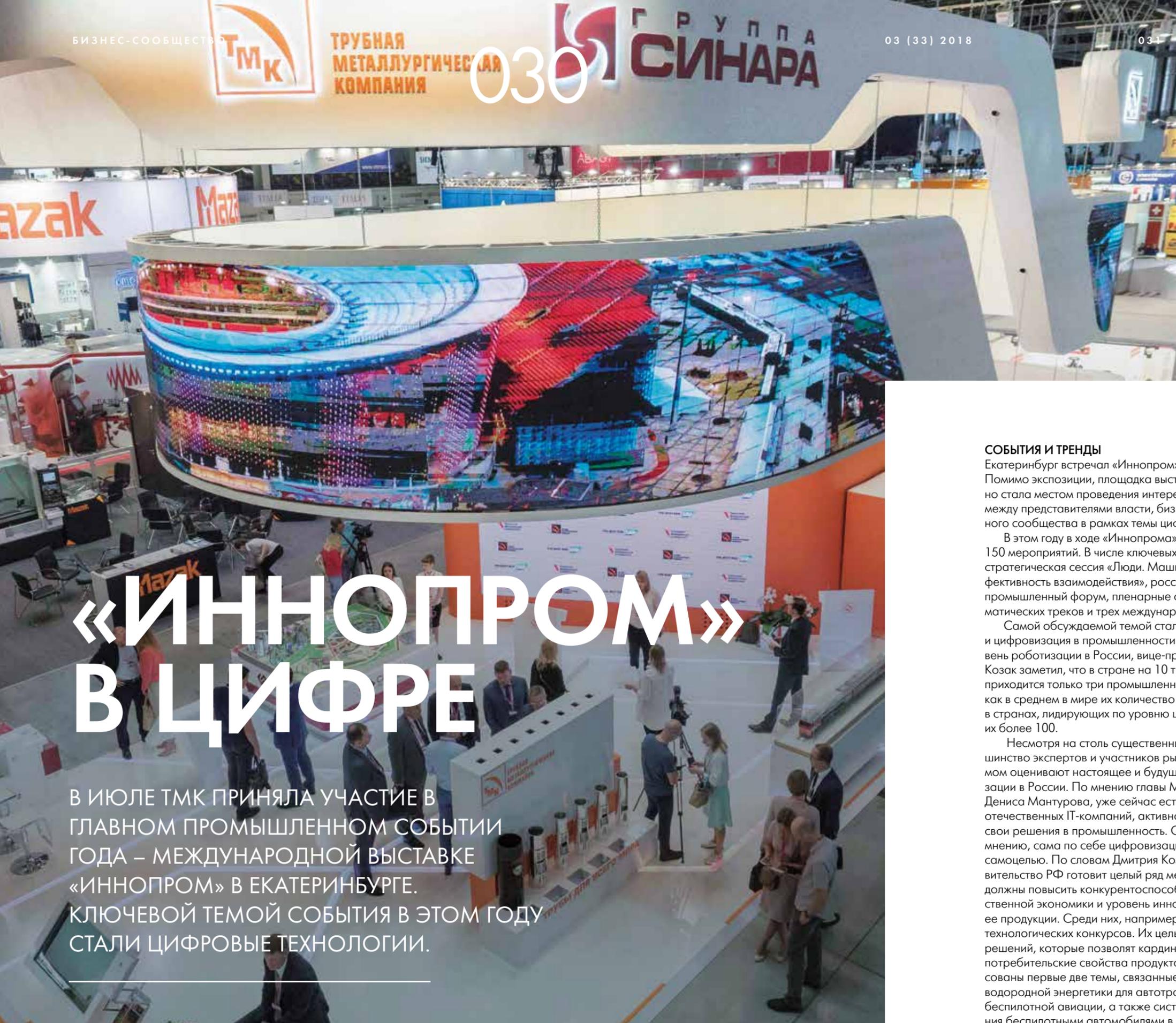
028



страна	заводы	город	продукция	производительность (тонн/год)
ИРАН	1 Ahwaz Pipe Mills	Ахваз	Сварные трубы	790 000
	2 Iran Spiral Corp	Исфахан	Сварные трубы	120 000
	3 Kalup Co	Исфахан	Сварные трубы	110 000
	4 Kalup Co	Саве	Сварные трубы	290 000
	5 Kian Persia Co	Тегеран	Сварные трубы	120 000
	6 Luleh Gostar of Esfarayen	Эсферайен	Бесшовные трубы	100 000
	7 MPM – Mahshahr Pipe Mill Co	Город Махшар	Сварные трубы	350 000
	8 Orumieh Tube & Profile Co	Урмия	Сварные трубы	
	9 Sadid Pipe & Equipment Co	Тегеран	Сварные трубы	300 000
	10 Safa Rolling & Pipe Mills Co	Саве	Сварные трубы	1 475 000
	11 Saveh Rolling & Profile Mills Co	Город Саиш	Сварные трубы	2 000 000
	12 Sepahan Industrial Group Co	Исфахан	Сварные трубы	420 000
ИЗРАИЛЬ	13 Middle East Tube Co Ltd (METCO)	Црифин	Сварные трубы	170 000
	14 Packer Steel Industries Kiryat	Малахия	Бесшовные и сварные трубы	
ИОРДАНИЯ	15 Aljeeza Steel Pipes Manufacturing Co LLC	Амман	Сварные трубы	
	16 Almashrek Steel & Metal Mfg Co Ltd	Амман	Сварные трубы	24 000
	17 Arabian Steel Pipes Manufacturing Co Ltd	Амман	Сварные трубы	20 000
	18 Jordan Pipes Manufacturing Co Ltd	Зарка	Сварные трубы	400 000
КУВЕЙТ	19 Kuwait Pipe Industries & Oil Services Co (KPIOS)	Кувейт	Сварные трубы	245 000
ЛИВАН	20 Demco Steel Industries SAL (Demirdjian Bros)	Бейрут	Бесшовные и сварные трубы	40 000
	21 Tramsteel s.a.l.	Бейрут	Сварные трубы	35 000
ОМАН	22 Al Jazeera Steel Products Co SAOG	Зогар	Сварные трубы	300 000
	23 TMK Gulf International Pipe Industry (GIPI)	Маскат	Сварные трубы	250 000
КАТАР	24 Hyojong Industrial Co Ltd		Сварные трубы	
	25 Qatar Steel Industries Factory (WLL)	Доха	Сварные трубы	
САУДОВСКАЯ АРАВИЯ	26 Al Musairiy Metallic Industries Co	Рияд	Сварные трубы	250 000
	27 Al-Ittefaq Steel Products Co	Даммам	Сварные трубы	
	28 Arabian Pipes Co	Эль-Джубайль	Сварные трубы	300 000
	29 Arabian Pipes Co	Рияд	Сварные трубы	160 000
	30 ArcelorMittal Jubail	Эль-Джубайль	Бесшовные трубы	600 000
	31 Global Pipe Company	Эль-Джубайль	Сварные трубы	200 000
	32 Group 5 Pipe	Даммам	Сварные трубы	320 000
	33 International Tube & Conduit Co (ITCC)	Рабиг	Сварные трубы	80 000
	34 JESCO	Эль-Джубайль	Бесшовные трубы	500 000
	35 Mitwalli Steel Products Co	Джедда	Сварные трубы	150 000
	36 National Pipe Company Al	Хобаре	Сварные трубы	430 000
	37 Outokumpu Oyj	Рияд	Сварные трубы	7 000
	38 PCK	Даммам	Сварные трубы	350 000
	39 Rajhi Steel	Рияд	Сварные трубы	100 000
40 Saudi Steel Pipe Co	Даммам	Сварные трубы	240 000	
41 Saudi Steel Profile Manufacturing Co Ltd	Джедда	Сварные трубы	450 000	
42 Welspun Middle East LLC	Эд-Даммам	Сварные трубы	350 000	
СИРИЯ	43 Alakhawin Jomaa Co	Хама	Сварные трубы	36 000
	44 Damask Metals Co Trade & Industry	Дамаск	Сварные трубы	60 000
ОБЪЕДИНЕННЫЕ АРАБСКИЕ ЭМИРАТЫ	45 ADPICO – Abu Dhabi Metal Pipes & Profiles Industries Complex LLC	Абу-Даби	Сварные трубы	140 000 (только спиральношовные)
	46 Al Gharbia Pipe Company	Абу-Даби	Сварные трубы	240 000
	47 Asnani Steel Industries LLC	Рас-Аль-Хайма	Сварные трубы	50 000
	48 Conares Metal Supply Ltd	Джебель-Али	Сварные трубы	210 000
	49 Excel Group Of Companies	Адджан	Сварные трубы	30 000
	50 Excel Group Of Companies	Шарджа	Сварные трубы	30 000
	51 Global Steel Industries FZCO	Джебель-Али	Сварные трубы	30 000
	52 JPIOS	Абу-Даби	Сварные трубы	288 000
	53 KHK Scaffolding & Formwork LLC	Адджан	Сварные трубы	60 000
	54 PSL Ltd	Шарджа	Сварные трубы	150 000
	55 SeAH Steel Corp	Рас-Аль-Хайма	Сварные трубы	150 000
	56 Sharjah Steel Pipe Manufacturing Co LLC (SSPMC)	Шарджа	Сварные трубы	40 000
	57 Three Star Metal Industries LLC	Дубай	Сварные трубы	18 250
	58 Tiger Steel Industries LLC	Дубай	Сварные трубы	36 000
59 Tiger Steel Industries LLC	Абу-Даби	Сварные трубы	164 000	
60 Universal Tube & Plastic Industries Ltd	Дубай	Сварные трубы	180 000	
61 Universal Tube and Pipe Industries LLC	Дубай	Бесшовные и сварные трубы	120 000	

РЕГИОН МЕНА : ЗАВОДЫ ПО ПРОИЗВОДСТВУ СТАЛЬНЫХ ТРУБ

* Ближний Восток и Северная Африка



«ИННОПРОМ» В ЦИФРЕ

В ИЮЛЕ ТМК ПРИНЯЛА УЧАСТИЕ В ГЛАВНОМ ПРОМЫШЛЕННОМ СОБЫТИИ ГОДА – МЕЖДУНАРОДНОЙ ВЫСТАВКЕ «ИННОПРОМ» В ЕКАТЕРИНБУРГЕ. КЛЮЧЕВОЙ ТЕМОЙ СОБЫТИЯ В ЭТОМ ГОДУ СТАЛИ ЦИФРОВЫЕ ТЕХНОЛОГИИ.

«ИННОПРОМ-2018» В ЦИФРАХ

Выставочная площадь

50 ТЫС. КВ. М

Количество посетителей

46 ТЫС. ЧЕЛОВЕК

Число компаний-участников

более **600**
КОМПАНИЙ
ИЗ 20 СТРАН МИРА

СОБЫТИЯ И ТRENДЫ

Екатеринбург встречал «Иннопром» уже в 9-й раз. Помимо экспозиции, площадка выставки традиционно стала местом проведения интересной дискуссии между представителями власти, бизнеса и экспертного сообщества в рамках темы цифровизации.

В этом году в ходе «Иннопрома» прошло более 150 мероприятий. В числе ключевых – главная стратегическая сессия «Люди. Машины. Софт: эффективность взаимодействия», российско-корейский промышленный форум, пленарные сессии шести тематических треков и трех международных форумов.

Самой обсуждаемой темой стала роботизация и цифровизация в промышленности. Оценивая уровень роботизации в России, вице-премьер Дмитрий Козак заметил, что в стране на 10 тыс. рабочих приходится только три промышленных робота, тогда как в среднем в мире их количество достигает 69, а в странах, лидирующих по уровню цифровизации, их более 100.

Несмотря на столь существенный отрыв, большинство экспертов и участников рынка с оптимизмом оценивают настоящее и будущее цифровизации в России. По мнению главы Минпромторга Дениса Мантурова, уже сейчас есть немало отечественных IT-компаний, активно внедряющих свои решения в промышленность. Однако, по его мнению, сама по себе цифровизация не является самоцелью. По словам Дмитрия Козака, Правительство РФ готовит целый ряд мер, которые должны повысить конкурентоспособность отечественной экономики и уровень инновационности ее продукции. Среди них, например, проведение технологических конкурсов. Их целью станет поиск решений, которые позволят кардинально изменить потребительские свойства продуктов. «Уже согласованы первые две темы, связанные с технологиями водородной энергетики для автотранспорта и беспилотной авиации, а также системами управления беспилотными автомобилями в суровых зимних

условиях, что актуально для нашей страны. Призовой фонд составит почти 400 млн руб.», – сказал Козак.

Безальтернативности этого тренда, по мнению экспертов, способствует и демографический фактор. Как отметил в своем выступлении на «Иннопроме» заместитель директора по развитию ПАО «КАМАЗ» Равиль Хисамутдинов, именно роботы и промышленные манипуляторы смогут компенсировать нехватку рабочих на предприятиях, связанную с естественной убылью населения.

Эксперты Национальной ассоциации участников рынка робототехники (НАУРР) уверены, что продажи робототехники в России могут вырасти как минимум на 8% или – по базовому оптимистическому сценарию – на 15%. Наиболее перспективными являются три сектора: пищевая промышленность, нефтегазовый и финансовый секторы. «Роботизация в агропроме связана с ростом продаж отечественной сельхозпродукции на фоне санкций, в нефтегазовой отрасли – с мониторингом труб, а банки тестируют робототехнику в процессах пересчета денежных средств», – считает исполнительный директор НАУРР Алиса Конюховская.

Страна – партнер форума Южная Корея представила на «Иннопроме» один из крупнейших в мире робототехнических кластеров в городе Тэгу.

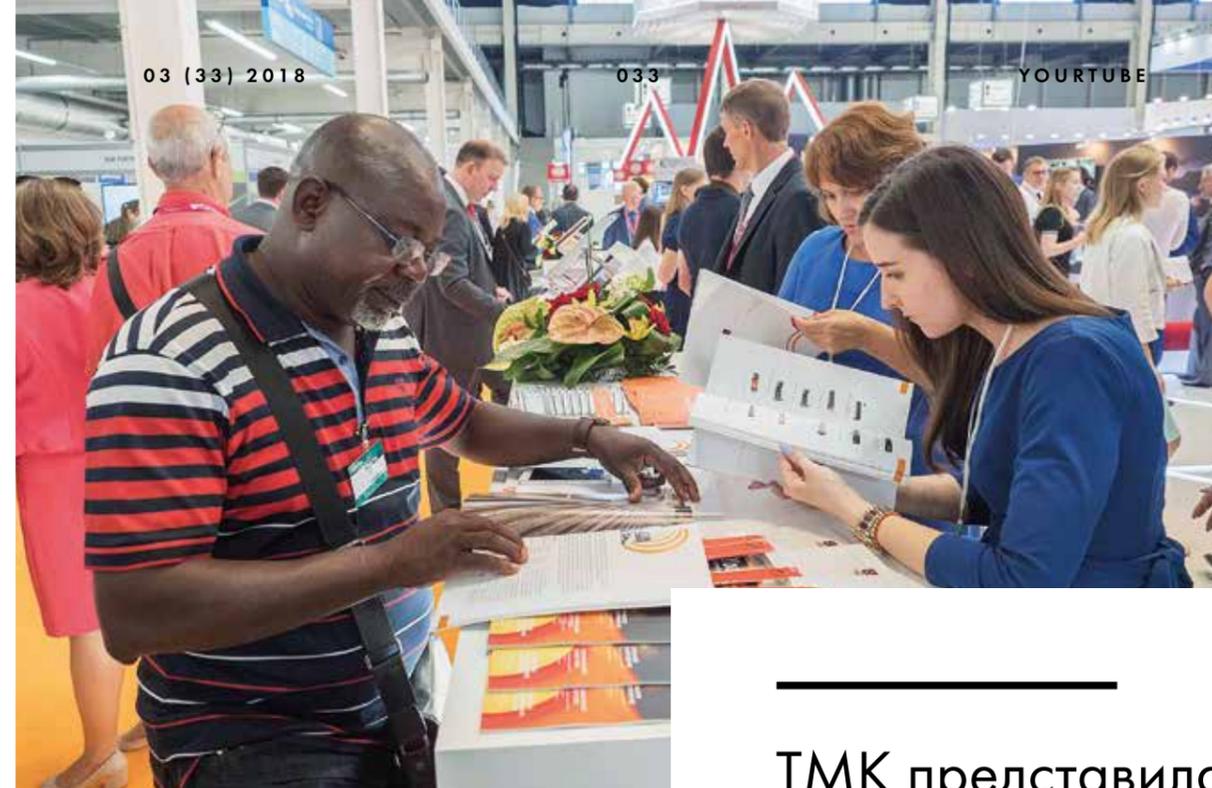
«Стандартизация в процессах формирования цифровой экономики играет чрезвычайно важную роль. Речь идет и об IT-стандартах, и о стандартах, которые будут закладываться в электронные библиотеки для использования при проектировании зданий, сооружений, оборудования и так далее».

Дмитрий Пумпянский

«Наш кластер включает два института, ассоциацию робототехники, центр развития инноваций, опытный центр, а также 160 предприятий в сфере робототехники, в том числе в городе находятся филиалы таких роботогигантов, как ABB и KUKA», – сказал директор департамента мэрии города Тэгу Шин Гион Цоп и пригласил всех участников встречи на ежегодный крупнейший робототехнический глобальный форум, который пройдет в ноябре 2018 года в Тэгу.

Говоря о сильных сторонах России в сфере цифровизации, эксперты отметили в первую очередь разработку софта для отрасли. В мире хорошо известны российские компании ABAGY и TRA Robotics. Стороны договорились о взаимовыгодном сотрудничестве: Россия готова предложить свои научные базы и опыт в фундаментальных исследованиях и создании алгоритмов, а Южная Корея – опыт в области инжиниринга, создания искусственного интеллекта, разработки этической хартии «робот – человек».

Участники также рассказали о трендовом направлении развития отрасли, так называемых коботах – роботах, которые сосуществуют с людьми и ведут с человеком совместную деятельность. Кроме того, корейские партнеры высказали активную



Стенд ТМК посетили десятки российских и зарубежных делегаций, представители компаний, деловых кругов и государственных органов

ТМК представила свои инновационные разработки на интерактивном стенде

заинтересованность в уникальной российской разработке ExoAtlet® Pro – экзоскелете для реабилитации опорно-двигательного аппарата, который успешно вышел на рынки Южной Кореи и Японии.

ИННОВАЦИИ ОТ ТМК

ТМК представила свои инновационные разработки на интерактивном стенде. Его посетили десятки российских и зарубежных делегаций, представители компаний, деловых кругов и государственных органов. В числе почетных гостей стенда побывали министр промышленности и торговли РФ Денис Мантуров и первый заместитель генерального директора ОАО «РЖД» Александр Мишарин.

Специалисты ТМК презентовали на стенде одно из новейших достижений компании – комплексное решение для нефтегазовых проектов, благодаря которому ТМК способна производить всю трубную колонну в сборе и при этом не только обеспечивать ее стопроцентную комплектность, но и применять специальные инновационные решения, адаптированные для конкретного месторождения. Универсальные возможности обеспечиваются благодаря использованию собственных марок стали, запатентованным резьбовым соединениям серии ТМК UP и экологически безопасным покрытиям, позволяющим собрать колонну без использования смазок.

Дмитрий Пумпянский выступил модератором конференции «Роль стандартизации в развитии цифрового производства»



Кроме этого, компания представила проект нового научно-технического центра (НТЦ) ТМК, строительство которого завершается сейчас в «Сколково».

Помимо экспозиции, представители ТМК организовали на стенде лекторий, в рамках которого рассказали посетителям об экологической стратегии ТМК, о цифровых технологиях в проектировании и производстве, о программах корпоративного университета ТМК2U по подготовке специалистов в области цифрового производства.

В рамках деловой программы выставки прошла конференция «Роль стандартизации в создании цифрового производства», которую модерировал председатель Советов директоров ТМК и Группы Синара, председатель комитета по техрегламентированию РСПП Дмитрий Пумпянский. По его словам, переход на индустрию 4.0, внедрение передовых технологий, создание «умных» производств связаны с расширением роли стандартизации. «Речь идет о разработке стандартов для создания единого цифрового пространства, импортозамещения сложных информационных систем», — отметил Дмитрий Пумпянский. По его мнению, необходимо гармонизировать национальные и международные стандарты в области информационных технологий, а также изучать зарубежный опыт цифровизации, участвовать в международных проектах.

«Распространение цифровизации будет прежде всего зависеть от доступа к электрическим сетям, к широкой платформе функционально-совместимых систем информации и от способов связи и сенсорных систем», — подчеркнул, в свою очередь, руководитель Росстандарта Алексей Абрамов.

Для повсеместного внедрения цифровизации в производство необходимо предпринять дополнительные меры. В первую очередь, по словам Андрея Лоцманова, первого заместителя председателя комитета РСПП по техническому регулированию, стандартизации и оценке соответствия, необходимо обеспечить участие российских экспертов в разработке международных стандартов. Он отметил, что использование стандартов

ТМК подписала ряд соглашений в области цифровой трансформации бизнес-процессов

необязательно должно внедряться во все отрасли, но высокотехнологичные сферы, такие как связь, транспорт, нефтегазовая промышленность и другие, просто не могут без них обойтись.

В рамках конференции РСПП и Восточный комитет германской экономики подписали соглашение о сотрудничестве по техническому регулированию, стандартизации и оценке соответствия. «Подписанный в ходе сегодняшней конференции меморандум — это еще один шаг вперед на пути укрепления и расширения международного сотрудничества», — подчеркнул на церемонии подписания Дмитрий Пумпянский.

Представители ТМК принимали активное участие в ряде сессий: «Цифровые инновации: как R&D и производство создают спрос», «Кросс-индустриальные цепочки инноваций», «Университеты как пространство инноваций для бизнеса и общества», «Образовательные решения для промышленности», «Экологическая безопасность производства как основа для международного сотрудничества».

РАБОТА НА ПЕРСПЕКТИВУ

Одним из итогов успешной работы ТМК на выставке стало подписание соглашений в области цифровой трансформации бизнес-процессов и внедрения цифровых решений в производство. В частности, ТМК заключила соглашение с компанией SAP и Уральским федеральным университетом, в рамках которого планируется открытие в вузе лаборатории SAP Next-Gen Lab. Ожидается, что ТМК станет ключевым постановщиком за-



дач для будущей лаборатории. Компания также подписала соглашения с международной консалтинговой компанией KPMG, российской компанией «ЭР-Телеком» и заключила меморандум с немецкой компанией PSI Metals GmbH. Все эти документы касаются проектов повышения эффективности производства на предприятиях ТМК.

По словам первого заместителя генерального директора — главного инженера ТМК Вячеслава Попкова, у компании есть вполне конкретные планы на ближайшее будущее в сфере развития цифровых технологий.

«В рамках программы цифровой трансформации ТМК в настоящее время готовится активно разрабатывать и апробировать эффективные цифровые решения, в том числе на основе подходов индустрии 4.0. Это позволит нашим предприятиям выйти на новый уровень развития бизнес-процессов и управления производством», — отметил он.

РАЗМИНКА БЕЗ ГАЛСТУКОВ

В рамках выставки «Иннопром-2018» по традиции состоялся международный гольф-турнир Innprom Golf Challenge. В нем приняли участие 18 команд, представлявшие зарубежные и российские компании, государственные ведомства и иностранные дипмиссии. В общей сложности на поле вышли 72 игрока из более чем 10 стран мира. Идея турнира очень популярна у участников выставки, так как дает возможность бизнесменам и политикам пообщаться в неформальной обстановке.

Участники турнира играли командами по четыре человека: три любителя и один гольф-профессионал European Tour. Для того чтобы укомплектовать каждую команду профессионалом, организаторы пригласили в Екатеринбург 18 суперигроков из числа лучших гольфистов мира. Турнир продолжался около пяти часов: за это время участники под дождем в общей сложности прошли около 10 км.

Первое место заняла команда Минпромторга России, второе — команда Южной Кореи. Третье место завоевали уральские бизнесмены — команда застройщика «Гринвич — жилая недвижимость».

В турнире принимала участие и команда ТМК — представители ТМК IPSCO, Американского дивизиона компании. Менеджер по логистике ТМК IPSCO Джек Фестинг-Смит играет в гольф 15 лет; его коллега по команде и работе, вице-президент по исследованиям и новым видам продукции Дэвид Дидерих — гольфист с 40-летним стажем: начал играть еще со студенческой скамьи. Команда ТМК IPSCO вошла в десятку сильнейших. **УТ**

На стенде ТМК работал лекторий

У ТМК есть вполне конкретные планы на ближайшее будущее в сфере развития цифровых технологий



МАРЬЯМ АЛЬ-КИНДИ:

«МОЙ ДЕВИЗ: «ПРОДУКТИВНОСТЬ, ЭНТУЗИАЗМ, ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ»

ИСТОРИЯ КАРЬЕРНОГО РОСТА **МАРЬЯМ АЛЬ-КИНДИ**, ОПЕРАЦИОННОГО ДИРЕКТОРА ТМК GULF INTERNATIONAL PIPE INDUSTRY (GIPI), ПОДТВЕРЖДАЕТ ИЗВЕСТНЫЙ ФАКТ: МЕЧТА, УМНОЖЕННАЯ НА ТРУДОЛЮБИЕ, ПОЗВОЛЯЕТ ДОСТИГНУТЬ ПОСТАВЛЕННОЙ ЦЕЛИ.

М

Мечта Марьям связать свою судьбу с профессией инженера для Омана не очень типична. Такие профессии в ближневосточных странах считаются «неженскими».

«В моем родном городе я не знала ни одной женщины, работающей на производстве. Выбор, как правило, ограничен профессиями из области медицины или образования. И мое увлечение техникой было своеобразным вызовом устоявшемуся мнению, что женщина не способна работать там, где обычно работают мужчины», — рассказывает Марьям аль-Кинди.

Реализовать мечту помогла прежде всего поддержка родителей, которые приняли увлечение дочери как должное и не пытались перенаправить ее интерес в более «женственное» русло.

А позже на ее стороне оказалась и удача. Дело в том, что специальность в Омане выбирается учеником на основании таблицы успеваемости, но тут как раз у Марьям проблем не было: училась она хорошо. Абитуриенты отправляют в министерство образования документы, которое распределяет будущих студентов в зависимости от наличия

свободных мест в оманских или зарубежных колледжах. Эти правила распространяются как на юношей, так и на девушек.

Марьям аль-Кинди повезло: место в Технологическом колледже города Шинас досталось ей. Спустя несколько лет она успешно его окончила, получив диплом инженера-электрика.

ВЫРАСТИ ВМЕСТЕ С ЗАВОДОМ

В 2009 году предприятие GIPI, расположенное в промышленном центре Омана, в районе г. Сухара, объявило набор стажеров. Марьям подала заявку, прошла собеседование и была принята на свою первую работу.

«Стажировка длилась полгода. Это было необычное и непростое для меня время. Быть единственной женщиной на всей площадке и бок о бок, наравне с мужчинами заниматься возведением фундаментов под оборудование на только что открывшемся заводе было непросто. Стояла жара, начальник поблажек не делал — относился ко мне, как ко всем остальным работникам. И это было правильно. Я получила бесценный опыт, новые знания и уверенность в том, что с выбором профессии я не ошиблась».

После завершения стажировки Марьям аль-Кинди была приглашена в ТМК GIPI

на постоянную работу и вместе с инженерами из Южной Кореи включена в состав группы по установке и вводу в строй новых агрегатов.

Карьерный рост нынешнего операционного директора совпал с ключевыми этапами развития завода. Его строительство началось в 2007 году, а в 2010-м была получена первая продукция. GIPI стал первым заводом в Султанате Оман, производящим стальные линейные и обсадные трубы высокого давления. Годовая мощность предприятия сегодня составляет свыше 200 тыс. т продукции. Главными потребителями являются крупнейшие нефтегазовые компании, работающие в странах Персидского залива.

В 2012 году ТМК приобрела контрольный пакет акций GIPI, укрепив таким образом свои позиции на Ближнем Востоке (в ОАЭ уже действовал торговый офис ТМК Middle East). Завод от вхождения в ТМК тоже выиграл: компания инвестировала в его развитие свыше 110 млн долл. А междивизионная кооперация, которую практикует ТМК, позволила сократить производственные и логистические издержки и в конечном итоге повысить операционную эффективность.

ОПИРАЯСЬ НА ОПЫТ

Со временем Марьям была назначена начальником производственной службы. На этом месте не раз приходилось решать самые разные задачи, например, распределять персонал на те или иные производственные участки, составлять производственные планы, контролировать их исполнение, отвечать за своевременную и качественную работу сотрудников.

«Но знания, полученные во время учебы и работы на предприятии, дали мужество и опыт, который позволил принимать и отстаивать правильные решения, — признается Марьям. — На самом деле я просто добросовестно и усердно трудилась,



и спасибо коллегам. Они всегда меня полностью поддерживали. Это и помогало добиваться поставленных целей».

А в прошлом году Марьям аль-Кинди поднялась еще на одну ступень: ее назначили на должность операционного директора. Сегодня перед Марьям аль-Кинди стоит немало профессиональных задач. Она отвечает за стратегическое планирование и внедрение современных бизнес-стратегий. В зоне ее ответственности – соблюдение национальных нормативных требований к операционной деятельности предприятия, постановка операционных задач для всех подразделений, сокращение издержек и минимизация потерь, перераспределение ресурсов в случае необходимости и так далее.

Новая должность, как признается Марьям, требует уже совсем других знаний и навыков. Теперь нередко приходится дискутировать с представителями других операционных отделов по текущим показателям или возникающим техническим проблемам, отстаивать свою точку зрения и при этом всем вместе добиваться общекомандного результата.

«Я всегда опираюсь на предшествующий опыт и сравниваю штатную и нештатную ситуацию. Так, если происходит неполадка на производственной линии и команда техобслуживания затрудняется с поиском решения, готова предложить коллегам возможные варианты, – рассказывает Марьям. – Например, на заводе нет детали, из-за которой оборудование не работает. У нас есть поставщик, но находится он за рубежом. Требуется время, чтобы ее доставили к нам. В таком случае хорошим решением становится оперативный поиск поставщиков на местном рынке или же проведение капитального ремонта оборудования в период ожидания необходимой детали».

«Или, например, – продолжает Марьям, – прогнозируется дефицит тех или иных материалов. Операционный директор может не только постараться оптимизировать доставку ресурсов на предприятие, подключив коллег к решению этой проблемы, но и сократить число рабочих смен, предложив части сотрудникам пойти в плановый оплачиваемый отпуск на время, пока решается вопрос с поставкой материалов».

Кстати, по словам Марьям, в ТМК GIPI поддержание высокого уровня социальных гарантий, охраны и безопасности труда и экологичности окружающей среды не просто корпоративные лозунги, а неотъемлемая часть жизни предприятия. Благодаря этому удается не только сохранять здоровье персонала, но и поддерживать высокое качество продукции.

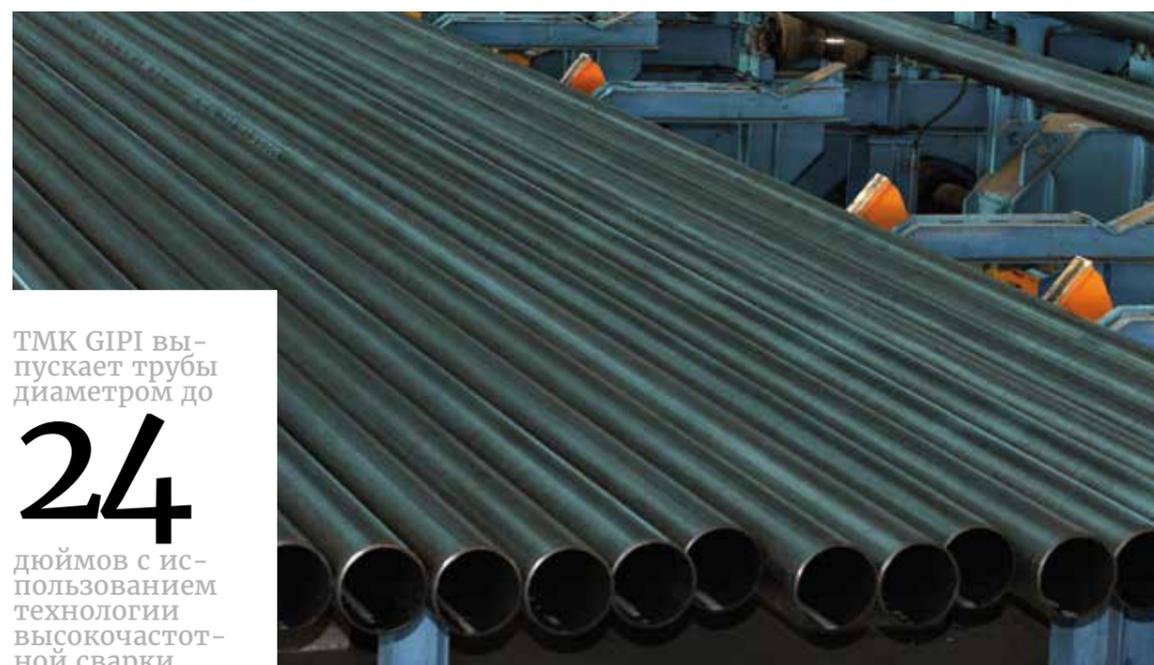
ЗАДАЧ МНОГО НЕ БЫВАЕТ
Любой руководитель, вступающий на новую должность, ставит перед собой определенные цели.

Марьям аль-Кинди и команда за короткое время достигли многого.

«Нам удалось минимизировать потери стальной колотой дробы благодаря приобретению специального автоматического фильтрующего устройства. Сокращены до минимума потери оксидного порошка благодаря внедрению системы замкнутого цикла на установке нанесения наружного покрытия. Снижен объем отходов трубного производства за счет корректировки размеров оставшейся части трубы после плазменной резки», – перечисляет Марьям аль-Кинди.

И добавляет, что впереди предприятие ждут новые задачи.

«Мы увеличили целевые показатели по объему производства. Перед коллективом стоит цель достичь их. Сегодня у предприятия есть такая проблема – имеющиеся контракты на поставку труб с тонкими стенками являются краткосрочными, необходимо нарастить клиентскую базу, создав стабильный клиентский портфель. Для этого предстоит активно осваивать как



ТМК GIPI выпускает трубы диаметром до

24

дюймов с использованием технологии высокочастотной сварки



местные рынки сбыта, привлекая новых партнеров и клиентов, так и продвигать свою продукцию на рынках других стран».

В том, что у предприятия все получится, Марьям аль-Кинди даже не сомневается. Она уверена, что кадры и правда решают все, и гордится командой, с которой работает.

УРОКИ УПРАВЛЕНИЯ

У каждого руководителя – свой стиль. Есть он и у Марьям аль-Кинди. Она старается объединить эффективные практики управления, придерживаясь при этом консультативного стиля и развивая умение убеждать. И называет свой стиль руководства так: «Продуктивность, энтузиазм, взаимодействие».

«Эффективное управление – это способность принимать правильные решения, не теряя при этом времени, и поддерживать отделы всем необходимым для достижения поставленной цели», – считает она.

Марьям отмечает, что важная составляющая успеха ТМК – в возможности поддерживать

связь с его предприятиями в других странах. Она вспоминает свой визит в Россию. В числе прочих гостей она была приглашена на корпоративное мероприятие в г. Полевском, где находится Северский трубный завод.

«Посещение других предприятий ТМК позволяет выстроить новые связи, а на семинарах и совещаниях мы укрепляем дружеские и доверительные отношения с коллегами из других дивизионов. А обмен опытом и знаниями делает такие встречи бесценными, – отмечает Марьям. – Надеюсь, что мне удастся поучаствовать и в других подобных событиях».

ВЕРИТЬ В СЕБЯ И НЕ СДАВАТЬСЯ

Марьям аль-Кинди исполнила свою мечту. Она не просто высококвалифицированный специалист, но и успешный руководитель. А еще она жена и мама. Марьям ценит свою семью и свободное время посвящает ей. Очень любит делать уроки с детьми, читать.

Марьям и коллеги на стенде ТМК на выставке и конференции OGWA 2018 год, г. Маскат (Оман)

«Когда мне хочется дать пищу воображению и взглянуть на что-то под другим углом, я читаю художественную литературу», – говорит она.

А на вопрос, в чем секрет ее собственного успеха, Марьям аль-Кинди ответила: «Ничто не дается само по себе. Чтобы добиться успеха, человеку нужно самому проявить мужество, источником которого может стать только стремление реализовать себя в выбранном деле. Чтобы достичь своих целей, нужно любить свое дело, усердно трудиться и постоянно развиваться». **УТ**

СВЯЗАННЫЕ ОДНОЙ НИТЬЮ



В ЭТОМ ГОДУ ГОРОД ТАГАНРОГ ОТМЕЧАЕТ 320 ЛЕТ СО ДНЯ СВОЕГО ОСНОВАНИЯ. ОСОБОЕ МЕСТО В ИСТОРИИ ГОРОДА ЗАНИМАЕТ ТАГАНРОГСКИЙ МЕТАЛЛУРГИЧЕСКИЙ ЗАВОД (ТАГМЕТ) – ОДИН ИЗ САМЫХ СОВРЕМЕННЫХ В ЕВРОПЕ КОМПЛЕКСОВ ПО ВЫПУСКУ ТРУБНОЙ ПРОДУКЦИИ.

У таганрожцев есть немало поводов гордиться своим городом. Чуть ли не каждый школьник знает, что Таганрог был основан Петром I, это родина великого русского писателя Антона Чехова и известной актрисы Фаины Раневской. Старинная застройка

центральных улиц и богатое историческое наследие делает его настоящим музеем под открытым небом.

В многолетней истории Таганрога есть немало интересных страниц. В дни, когда город-юбилар отмечает значительную круглую дату, хочется еще раз взглянуть на летопись его жизни. Итак, о Таганроге – приморском городе с отличным климатом и теплым морем, городе-труженике и городе воинской славы.

ПЕТРА ТВОРЕНЬЕ

Место для строительства Таганрога было выбрано лично императором Петром I. Основанный в качестве важнейшей базы военно-морского флота и крупнейшей крепости на юге России, к концу XVIII – началу XIX века Таганрог превратился в торговый город, практически единственный пункт на юге страны, пригодный для широкой торговли со странами Европы и Азии. Положение крупнейшего внешнеторгового порта Таганрог сохранял вплоть до 60-х годов XIX века, став позднее перспективным промышленным центром с развитыми предприятиями черной металлургии, машиностроения, кожевенной и пищевой промышленности.

«КРЕПОСТЬ ЧЕРЕПАХА»

К 320-летию Таганрога в городе появился новый историко-архитектурный комплекс «Крепость Черепаха».



Таганрог – первый в России город, строительство которого велось по заранее составленному генеральному плану, а таганрогская гавань – первое в мире подобное сооружение, построенное не в бухте, а в открытом море



Памятный знак «Крепость Черепаха» представляет собой каменное треугольное основание, в центре которого находится чугунный пьедестал с колонной и мемориальными досками. На углах основания расположены три пушки, отлитые по чертежу начала XVIII века.

Именно ТАГМЕТ выступил с инициативой установить памятный знак легендарной крепости и полностью взял на себя все расходы, связанные с разработкой проекта комплекса, его изготовление и установку.

Крепость Черепаха – фортификационное сооружение, воздвигнутое на берегу Азовского моря в районе Таганрога в 1702 году. Представляла собой трехбашенную крепость, являвшуюся элементом Петровского ретраншемента.

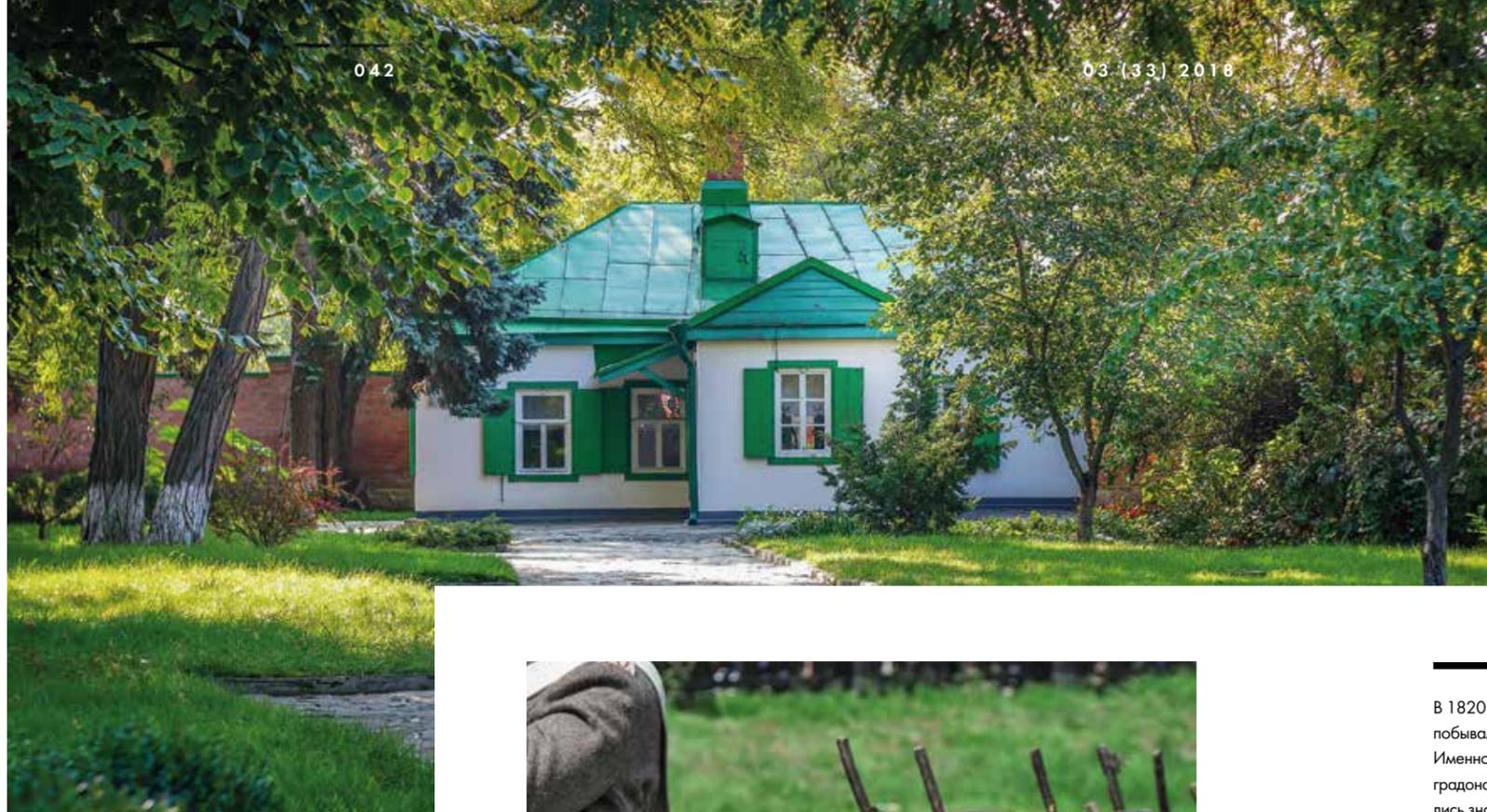
ГОРОД ВОИНСКОЙ СЛАВЫ

«Русские города не сдают!» Эти слова прозвучали в Таганроге еще в середине XIX века, в годы Крымской войны, когда англо-французская эскадра била по городу из пушек, заставляя местное население сдасться. Но люди выстояли. Почти век спустя, в Великую Отечественную, местные жители так же мужественно противостояли захватчикам. Оккупация длилась 683 дня, население города уменьшилось вдвое. Действовала крупнейшая на юге страны подпольная организация. В 2011 году в России официально признали мужество, стойкость и массовый героизм таганрожцев и присвоили Таганрогу почетное звание «Город воинской славы».

СМОТРИ, ЭТО «МУЛЯ, НЕ НЕРВИРУЙ МЕНЯ» ИДЕТ

«Местоположение города прекрасное во всех отношениях, климат великолепный, плодов земных тьма, но жители... музыканты, одарены фантазией и остроумием, чувствительны...» – писал Чехов. Гордость

Домик Чехова – совсем небольшой дом, в котором родился писатель в январе 1860 года. Дом не принадлежал семье Чеховых, а был съемным. Находится он в глубине уютного дворика, усаженного березками, ивами, вишнями. Здесь же – памятник писателю. Кстати, это был первый в стране памятник Чехову.



Таганрога – выдающаяся актриса Фаина Раневская. Хотя родилась она Фанни Фельдман. Ее отец, богатый таганрогский купец, был категорически против артистической карьеры дочери вплоть до лишения наследства. Но Фаину это не остановило. Незаурядный ум, острая наблюдательность, сильный характер сделали ее величайшей актрисой.

ЧЕХОВ – НАШЕ ВСЕ

Несомненно, главным для таганрожцев является память о появлении на свет, детских и юношеских годах Антона Павловича Чехова. В окружении этих улиц, аллей, элегантных особняков, изящных оград и уютных двориков рождались его ироничные и пронизательные наблюдения жизни.

Набережной, которую подарил городу ТАГМЕТ, горожане дали имя Чеховская. Завод построил берегоукрепительные сооружения и набережную на участке Азовского побережья протяженностью более полутора километров и провел благоустройство прибрежной зоны. Там, где был заросший камышом

Ежегодно в рамках фестиваля «Оборона Таганрога 1855 года» проходит масштабная историческая реконструкция событий времен Крымской войны



Сорт пшеницы «Таганрог», поставляемый на мировые рынки, в Италии считался самым подходящим для приготовления настоящей пасты

В 1820 году в городе проездом побывал Александр Пушкин. Именно здесь, на юге, в доме градоначальника, на свет появились знаменитые строки «У Лукоморья дуб зеленый...». Немногим позже в этом же доме скончался государь Российской империи Александр I. Узнав о смерти императора, Пушкин бросил фразу, ставшую крылатой: «Всю жизнь свою провел в дороге, протыпал и умер в Таганроге»

пустырь, был построен бульвар с плиточной мостовой, фонарями, газонами и ажурными оградками. Тут же установлена скульптурная композиция «Чехов. Вишневый сад», выполненная по заказу металлургов ростовским скульптором Дмитрием Линдиным. Писатель, вылитый из бронзы, расположился на уютной скамье. Любый желающий может посидеть рядом с Чеховым и вместе с ним полюбоваться замечательным пейзажем.

ТАГАНРОГ СЕГОДНЯ

Современный Таганрог – второй по численности населения город Ростовской области, крупный научный, индустриальный и культурно-исторический центр, один из ведущих портов юга России. Он известен в России и за рубежом как производитель трубной продукции и гидросамолетов.

Здесь налажено собственное производство оптических приборов и медицинской техники, радиоаппаратуры, резины, пластмасс и продуктов питания. Научные центры города занимаются разработками в сфере микроэлектроники и радиосвязи, робототехники и нанотехнологий.

И ДОЛЬШЕ ВЕКА ЛЬЕТСЯ СТАЛЬ

ТАГМЕТ сыграл большую роль в истории города. 122 года назад появившийся посреди приморской



степи, завод сделал Таганрог индустриальным центром юга империи. С тех пор история города и предприятия неразрывны. И представить их друг друга уже нельзя, так же как и подсчитать, кто кому дал больше.

Вместе с развитием завода развивалась и инфраструктура города. Это строительство жилья и мест отдыха, освоение заболоченных участков, укрепление береговой зоны и строительство автомагистралей. И даже первые водопровод, электростанция и городские трамваи появились благодаря металлургам.

С 2004 года ТАГМЕТ входит в состав ТМК. После прошедшей на заводе глобальной реконструкции на смену устаревшим производственным процессам пришли передовые технологии. Техпереворужение не только улучшило качество продукции, но и позволило снизить негативное воздействие на окружающую среду. Сегодня ТАГМЕТ – один из самых современных в Европе комплексов по выпуску трубной продукции.

– История Таганрога и ТАГМЕТа связана одной живой нитью. Она хранит много важных событий, богатых традиций, ярких страниц успешного социально-экономического развития города и завода. Это дает возможность уверенно смотреть в завтрашний день, – подчеркнул управляющий директор завода Сергей Билан. **УТ**

044

«БУРГАС» ЖДЕТ

ВО ВСЕМИРНЫЙ ДЕНЬ ТУРИЗМА, 27 СЕНТЯБРЯ, АДМИНИСТРАЦИЯ ГОРОДА СОЧИ ПРИЗНАЛА ПАНСИОНАТ «БУРГАС» «ЛУЧШИМ СРЕДСТВОМ РАЗМЕЩЕНИЯ КАТЕГОРИИ 3 ЗВЕЗДЫ» В СЕЗОНЕ 2018 ГОДА. ЗДРАВНИЦА ВОТ УЖЕ 12 ЛЕТ ЯВЛЯЕТСЯ МЕСТОМ КОРПОРАТИВНОГО ОТДЫХА ДЛЯ РАБОТНИКОВ ТМК И ГРУППЫ СИНАРА. А В СЛЕДУЮЩЕМ ГОДУ СОЧИНСКИЙ «БУРГАС» ОТМЕТИТ 45-ЛЕТИЕ С МОМЕНТА СВОЕГО СОЗДАНИЯ.



26

тыс. сотрудников ТМК и Группы Синара отдохнули по корпоративным путевкам за годы совместной работы

«БУРГАС» СЕГОДНЯ

В 2006 году пансионат «Бургас» вошел в состав Группы Синара. С этого момента в его развитие было вложено немало ресурсов как самой компанией, так и сотрудниками пансионата. Реконструированы корпуса и зоны отдыха, обновлен номерной фонд, модернизирован медицинский центр. Сочинская здравница превратилась в первоклассный черноморский курорт, который на равных конкурирует с лучшими здравницами юга России.

За годы совместной работы по корпоративным путевкам здесь отдохнули почти 26 тыс. сотрудников ТМК и Группы Синара. В высокий сезон в гостиничном комплексе одновременно оздоровливается порядка 800 человек, 300 из которых – дети. Именно на детский и семейный

отдых «Бургас» делает ставку. Для этого созданы все необходимые условия: удобная система питания «шведский стол», анимационные программы для детей и разнообразные праздники, начиная от семейных вечеринок и заканчивая громкими событиями на любой вкус. Лето 2018 года стало для пансионата «Бургас» и его гостей знаковым. Здравница предложила своим клиентам популярную систему отдыха «все включено».

Пансионат принимает гостей круглый год. Помимо комфортного и уютного гостиничного комплекса на территории пансионата работает многопрофильный медицинский центр. Собственный песчано-галечный пляж оборудован лежаками, шезлонгами и навесами. На территории «Бургаса» все 12 месяцев работает

бассейн переменной глубины с подогревом воды и зоной купания для детей. В собственном дендропарке, который был разбит тут почти полвека назад, растут не только раскидистые пальмы, но и редкие виды южных растений.

«После вхождения в контур Группы Синара мы в первую очередь ориентировались на работу с корпоративными клиентами. Однако сегодня путевки по таким программам – это лишь 16,5%



нашего дохода. Многие наши гости, которые приобретают путевки самостоятельно, приезжают к нам из года в год», – рассказывает директор пансионата «Бургас» Ирина Большевых.

ТОЧКА СОБЫТИЙ

Важным событием в летописи пансионата стало проведение на его территории Международного форума «Горизонты». Делегации молодых специалистов от предприятий компании со всего мира демонстрируют на форуме свои профессиональные навыки, творческие способности, презентуют инновационные проекты, обмениваются опытом и укрепляют неформальные связи с коллегами из ТМК и Группы Синара.

На спортивных площадках «Бургаса» на протяжении 10 лет проводятся ежегодные соревнования по пляжному волейболу совместно с Министерством



спорта Краснодарского края: «Сочи – бархатный сезон» и «Сочинская весна». Ближайшие соревнования пройдут в октябре 2018 года. В них примут участие 63 команды из разных регионов России и Республики Беларусь.

На базе пансионата проводятся международные творческие и спортивные фестивали. С 2015 года «Бургас» принимает ежегодный фестиваль «Рождественские святки», «Фестиваль тату». Зимой в 2016 году здесь прошел фестиваль детского творчества и конференция работников фирмы «Арго» и др.

В следующем году в честь 45-летия пансионат «Бургас» планирует предложить своим клиентам еще одну интересную услугу – туристические многодневные походы в горы с полной экипировкой. Первый тур уже назначен. Туристам предстоит недельный переход через Кавказский хребет из Сочи в Архыз, где расположен еще один туристический актив Группы Синара – гостиничный комплекс «Романтик».

ЕСТЬ ЧТО ПОСМОТРЕТЬ

Расположение пансионата – территория Большого Сочи – отлично дополняет его рекреационные возможности. Из «Бургаса» можно легко добраться практически до любой туристической достопримечательности черноморского побережья России. Среди них, пожалуй, самая популярная в последние годы – Олимпийский парк. На его территории расположен ставший знаменитым на весь мир стадион «Фишт» – место открытия и закрытия XXII зимних Олимпийских игр, здесь же проходили матчи чемпионата мира по футболу 2018 года. Еще одна точка притяжения туристов, расположенная в парке, – это гоночная трасса, принимающая

В июне на территории «Бургаса» состоялось открытие детской площадки



16,5%

составляют
доходы пансионата «Бургас»
от корпоративных клиентов

этапы «Формулы-1». А еще круглый год каждый вечер в Олимпийском парке собираются сотни людей, чтобы увидеть грандиозное полуторачасовое музыкальное шоу поющих фонтанов.

Большой интерес у гостей вызывает горный туристический кластер, созданный специально для Олимпиады и превративший Большой Сочи в круглогодичный курорт. Поселок Красная Поляна объединяет на своей территории три горнолыжных курорта: «Газпром», «Горки Город» и «Роза Хутор». Причем отдых на склонах Кавказского хребта пользуется спросом круглый год. Канатная дорога, подъемники, горнолыжные трассы всех уровней сложности, пешие туристические маршруты, игровая зона, на территории которой расположились казино, рестораны, магазины и ночные клубы. Целый кластер развлечений на любой вкус, отличная спортивная инфраструктура, незабываемые пейзажи – все это удобно соединено с побережьем скоростным железнодорожным сообщением и скоростной автомагистралью.

Сочинский дендрарий, расположенный в самом центре города, – достопримечательность совсем другого рода. Зеленая сокровищница российских

субтропиков возвращает посетителей на несколько столетий назад. Основанный в 1892 году дендропарк насчитывает более 1800 экзотических и редких растений, которые завезены в парк из разных уголков мира. Кроме флоры, дендрарий гордится редкими животными и птицами, канатной дорогой, впечатляющими видами на горы и море, которые открываются с верхней точки дендрария.

Однако самой лучшей обзорной площадкой черноморского побережья считается гора Ахун. С нее открывается самый завораживающий вид на береговую линию вплоть до Абхазии и величественные вершины Кавказского хребта. Самая высокая точка – Большой Ахун – расположена на высоте 663 м над уровнем моря.

Это лишь небольшой перечень достопримечательностей, которые ждут гостей гостеприимного пансионата «Бургас». **YIT**



048

«НЕБО ОШИБОК НЕ ПРОЩАЕТ»

ПОСАДКА В САМОЛЕТ, ВЗЛЕТ ПО СПИРАЛИ, ГОТОВНОСТЬ НОМЕР ОДИН И... ПОД НОГАМИ НЕ ОСТАЕТСЯ НИЧЕГО, КРОМЕ ВЫСОТЫ ДВЕ С ПОЛОВИНОЙ ТЫСЯЧИ МЕТРОВ. НЕВЕРОЯТНОЕ ЧУВСТВО СВОБОДЫ ОТ СУМАСШЕДШЕГО ПОЛЕТА НЕ ПОНАСЛЫШКЕ ЗНАКОМО ВЕДУЩЕМУ СПЕЦИАЛИСТУ В ОБЛАСТИ ЗАЩИТЫ ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ ОМЗ АНАСТАСИИ ЕНЕНКОВОЙ. В ЕЕ АКТИВЕ – РОВНО 105 ПРЫЖКОВ С ПАРАШЮТОМ.



Свои первые шаги в орском авиаспортивном клубе «Стрижи» Настя Ененкова сделала восемь лет назад. Тогда ее одолевал обычный человеческий интерес к чему-то новому и непреодолимо манящему. Но в то же время она даже не предполагала, насколько изменится ее внутренний мир после того, как она самостоятельно шагнет из самолета в синеву облаков.

ПЕРЕБОРТЬ СТРАХ

– Еще в школе для некоторых моих одноклассников прыгнуть с парашютом было голубой мечтой, – говорит Анастасия. – Я же скептически отмахивалась: мол, да что такое, эти ваши парашюты! И, наверное, вряд ли бы поменяла мнение, если бы не удивительная встреча, которая перевернула мою жизнь с ног на голову в прямом смысле слова.

Однажды Насте довелось пообщаться в «Стрижах» с рекордсменом России и Европы по парашютному спорту. Тот настолько ярко описал свои достижения и успехи на этом поприще, что 15-летняя девушка тут же загорелась идеей прыгнуть с парашютом. Но прыжок пришлось отсрочить из-за возраста.

– Я прыгнула, едва мне исполнилось 18, – отмечает Анастасия. – Было ли страшно? Безумно! Помню, первые три секунды полета думала лишь о том, что купол долго не раскрывается. Сейчас ощущения изменились: уже нет в голове скомканных эмоций, которые мешают мыслить адекватно, зато есть четкое понимание отработки каждого прыжка. Теперь

я все делаю машинально: отрываюсь от самолета, поворачиваю в сторону аэродрома, осматриваюсь вокруг, чтобы не столкнуться в воздухе с другими парашютистами, и, главное, слежу за высотой.

Самое сложное в парашютном спорте – это, по словам Ененковой, перебороть свой страх. Переломным в этом плане для нее стал четвертый прыжок: когда Ан-2 набрал высоту и дверь для спортсменов открылась, Настя запаниковала.

– Все внутри меня сжалось, я одной рукой так вцепилась в сиденье, что инструктор долго не мог разжать мои пальцы, – вспоминает Настя. – Но все-таки я шагнула за борт, и тот прыжок оказался эмоциональнее первого в сотню раз. А если честно признаться, то страшно всем. И у каждого парашютиста со второго по десятый прыжок случается

35 м/с

с такой скоростью происходит свободное падение парашютиста в небе после отделения от самолета

Около минуты

длится свободное падение с купольным парашютом

У парашютистов есть традиции. Например, каждый «круглый» прыжок (100, 200 или 1000) спортсмены отмечают построением в небе фигуры вокруг юбилея, причем парашют открывает не он сам, а окружающие его коллеги. После приземления юбилея подбрасывают на руках по одному разу за каждую сотню прыжков.

переломный момент. Смог его преодолеть – значит победил сам себя. У меня получилось.

Примерно по тому же сценарию Настя выстраивала взаимоотношения со сноубордом. Именно взаимоотношения, потому что иначе их не назовешь: долгое время девушка практически воевала с доской, а доска воевала с ней. Как в той песне Алексея Хворостяна, Ененкова вставала на сноуборд, падала, но поднималась. В какой-то момент она даже перестала считать синяки на ногах.

– Поначалу мне казалось, что в сноуборде нет ничего сложного, что я легко его освою, – говорит Анастасия. – Да не тут-то было! Удержаться на доске на скорости очень трудно. Но поскольку у других получалось, то и я решила идти до конца. Выбрала для себя небольшой трамплин, долго его изучала, медленно накатывалась... В итоге покорила. И, знаете, сноуборд страшнее парашютного спорта будет. Когда ты прыгаешь с парашютом, то земля еще далеко и у тебя до высоты 600 м есть еще время на принятие одного верного решения. В горнолыжном спорте на раздумья времени нет: за долю секунды ты ни о чем не успеваешь подумать. Здесь земля ближе; здесь нет запасного варианта, как у парашютистов. Но тем не менее сноуборд в настоящее время занимает важное место в моей жизни.

ШАГНУТЬ В ПРОПАСТЬ

Зимний сезон Ененкова по мере возможности проводит на горнолыжной базе, летний – на аэродроме. Как она сама уточняет, все по расписанию. Без определенной дозы адреналина у Насти начинается своеобразная ломка, как у всех людей, влюбленных в экстрим. Зимой, например, ей часто снятся сны о том, как она прыгает за борт без парашюта



Самое сложное в парашютном спорте – это перебороть свой страх

Прыжок Насти («банджи-джампинг») в сочинском Скайпарке длился 2,5 секунды

и спокойно приземляется на земле. Небо манит ее, небо притягивает, завораживает.

– Нового парашютного сезона всегда ждешь с каким-то упоением и когда отрываешься от самолета, то просто визжишь от восторга – вот оно, родное небо! Ты его можешь потрогать, ты в нем можешь летать, – с улыбкой рассказывает Настя. – Эмоции захлестывают, и каждый новый полет – это отдельная история. Я даже не могу сейчас вспомнить что-то экстраординарное из своей спортивной жизни, поскольку на каждом этапе обучения и саморазвития можно выделить отдельные значимые мгновения. К примеру, получилось ровно и красиво отделиться от самолета – ставишь себе плюсики. Научился стабильно падать и контролировать свое тело в свободном падении – еще один плюс добавляешь. Каждый момент запоминается в парашютном спорте. Мы ведь понимаем, что небо ошибок не прощает, поэтому все стараемся делать идеально и красиво.

Даже мысли вслух парашютисты стараются высказывать правильно. У них, как и у летчиков, есть одна большая традиция – не употреблять в речи слово «последний», только «крайний полет», «крайний взлет», «крайний прыжок». Это негласное правило, которому никто не изменяет. А вот цифры 13 парашютисты, оказывается, не боятся.

– Практически все свои прыжки я совершила с Ан-2, где комфортная высота для полета 2,5–3 тыс. м, – уточняет Ененкова. – Но один прыжок (как

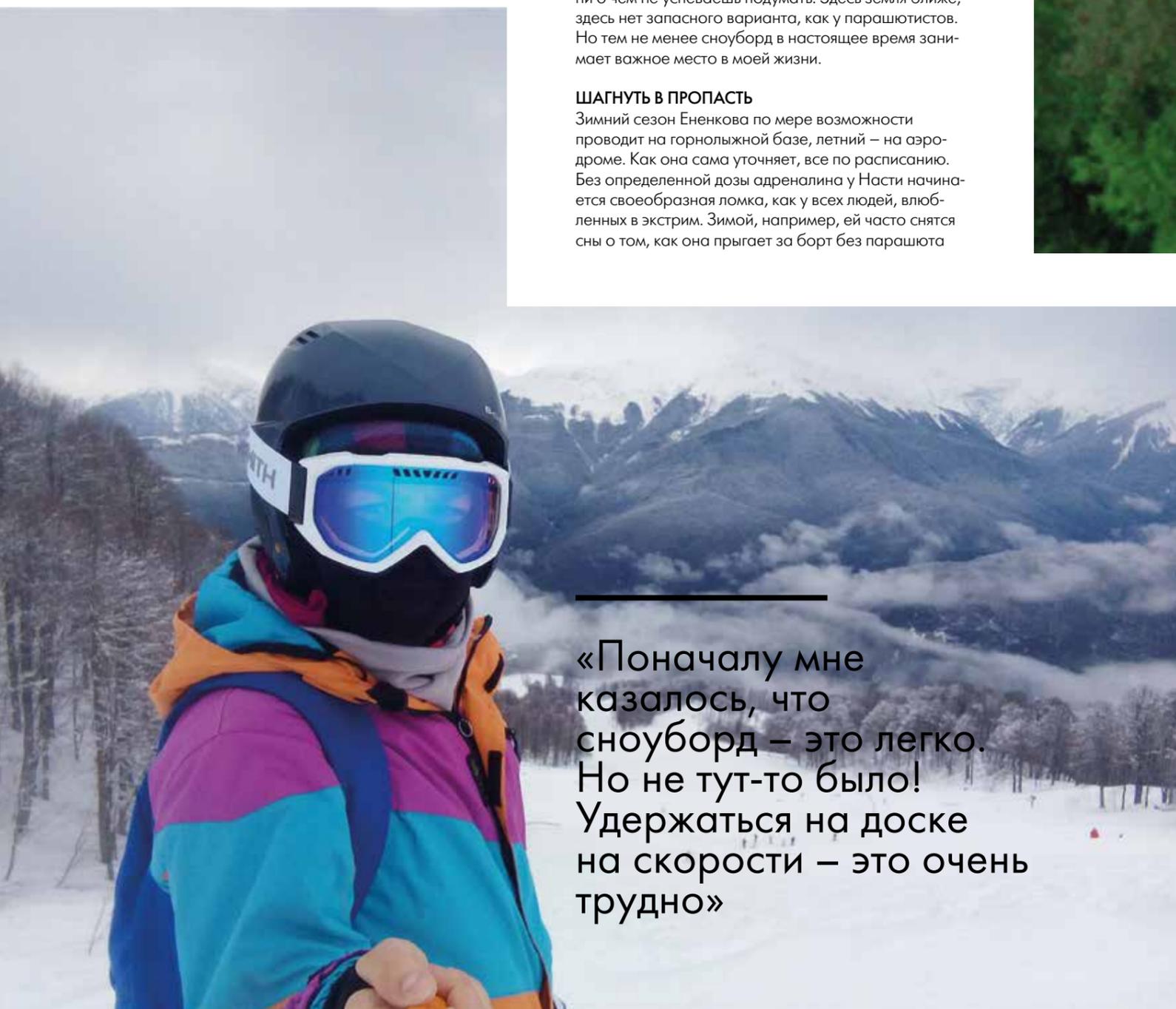
раз-таки 13-й по счету) я выделяю особенно, потому что выполнила его с вертолета Ми-8. А вертолет, на минуточку, набирает высоту 4–4,5 тыс. м. Полет получился чудесным, невзирая на цифры.

Но, пожалуй, самым драйвовым по накалу эмоций за последнее время стал для Насти прыжок под названием «банджи-джампинг», который она выполнила в прошлом году в сочинском Скайпарке.

– Мне важно было почувствовать разницу ощущений и сравнить свободное падение в парашютном спорте и свободное падение в прыжке с моста. Ведь с парашютом отделяешься от самолета с большей высоты, зная, что через нужное время раскроется над головой купол. После прыжка сразу упираешься в плотный поток воздуха, который идет от мотора. Этот поток держит тебя, и ты плавно ложишься на живот. Здесь же прыгаешь с моста с 69-метровой высоты без парашюта с практически обездвиженными из-за страхового троса ногами и стремительно летишь в пропасть. Земля надвигается на тебя в момент прыжка столь стремительно, что становится не по себе. Кажется, что ты летишь в никуда, воздух разряжен и тебе не во что упереться, ты проваливаешься в пустоту. И хотя длится полет всего 2,5 секунды, ты успеваешь о многом подумать за это время. Но! Прыгнула бы я еще? Безусловно! Только теперь в сочинском Скайпарке я хочу взять другую высоту – 207 м, – с улыбкой подытоживает Анастасия. **УТ**

«Поначалу мне казалось, что сноуборд – это легко. Но не тут-то было! Удержаться на доске на скорости – это очень трудно»

Зимний сезон Анастасия проводит на горнолыжной базе





ДМИТРИЙ ТЫРКБА,

ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР
TMK MIDDLE EAST FZCO

1. **С просмотра плана на день** и вкусного питательного завтрака.
2. **Я не суеверный человек**, поэтому таких нет.
3. Стив Джобс, Стивен Хокинг и, **конечно же, мой отец.**
4. **Семейный завтрак по выходным дням и игра в футбол с детьми вечерами.** А еще очень люблю принимать гостей, это мне досталось по наследству.
5. **Всех близких и родных людей.** Очень редко получается собраться всем вместе, а тем для разговора много.
6. Автобиография нейрохирурга-идеалиста **Пола Каланити «Когда дыхание растворяется в воздухе».**
7. Итальянская и японская кухни, но больше всего – русская. **Пельмени – самое любимое блюдо с детства.**
8. Посещение **чемпионата мира по футболу в России.**
9. **Великая Китайская стена, город Петра в Иордании, Тадж-Махал в Индии.** Но, уверен, посещение самого интересного места еще впереди.
10. Есть много любимых городов в разных уголках мира, в которые хочется возвращаться снова и снова. Но самый любимый – **Москва:** здесь я родился и вырос.
11. Избавить человечество **от ненависти.**
12. Успешная **команда профессионалов.**

052



СУЛЕЙМАН АЛЬ-ФАРСИ,

ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР
TMK GIP

1. С чего начинается ваш рабочий день?
2. Профессиональные приметы, суеверия.
3. Кто из людей прошлого или настоящего вас особенно вдохновляет?
4. Любимые привычки, ритуалы.
5. Кого бы вы пригласили на званый ужин? О чем хотели бы поговорить?

6. Последняя книга, которая вас потрясла.
7. Любимая национальная кухня, блюдо.
8. Самое яркое впечатление за последнее время.
9. Какое самое интересное место на планете вы посетили?
10. Ваш любимый город. Почему?
11. Если бы вам дали возможность изменить в этом мире всего одну вещь, что бы это было?
12. Что для вас ТМК? Опишите в трех словах.

1. Я очень рано встаю, **молюсь, поливаю цветы в саду своего дома, завтракаю, слушаю мировые новости** и приступаю к работе.
2. Каждый должен **доверять своим способностям и умениям**, чтобы быть примером для других с точки зрения профессиональных достижений.
3. **Нельсон Ролихлахла Мандела, Майкл Сол Делл, Уильям Генри Гейтс.**
4. **Езжу на рыбалку два раза в месяц.** Люблю плавать, путешествовать. Раньше играл в местной футбольной лиге Омана с местной футбольной командой Majees Sport Club.
5. **Своих родителей.**
6. **«Дорога» американского писателя Кормака Маккарти.** Роман рассказывает о путешествии отца и сына по разрушенным неназванным катаклизмом США.
7. Оманское блюдо **шуа из баранины и карри из рыбы.**
8. **Австрийские Альпы.** Понимаешь, что всегда хотел здесь побывать.
9. **Гора Янардаг** в окрестностях Баку, **Красная площадь** в Москве, **Биг-Бен и Букингемский дворец** в Лондоне.
10. **Лондон.** Мне в этом городе комфортно.
11. Я бы постарался создать **рабочие места для всех безработных.**
12. **Прошлое, настоящее, будущее.**

Купить продукцию ТМК



Офис Торгового дома ТМК в Москве

Россия, 105062, г. Москва,
ул. Покровка, д. 40, стр. 2а
Тел.: +7 (495) 775-76-00
Факс: +7 (495) 775-76-02
E-mail: tmk@tmk-group.com

Обособленное подразделение ТМК в Волжском

Россия, 404119, Волгоградская
область, г. Волжский,
ул. Автодорога, 7, д. 6
Тел.: +7 (8443) 22-27-77, 55-18-29
Факс: +7 (8443) 22-23-57
E-mail: vf@vtz.ru

Обособленное подразделение ТМК в Полевском

Россия, 623388, Свердловская
область, г. Полевской,
ул. Вершинина, д. 7
Тел.: +7 (34350) 350-00, 3-31-61
Факс: +7 (34350) 3-56-98
E-mail: 35000@stw.ru

Обособленное подразделение ТМК в Каменске-Уральском

Россия, 623401, Свердловская об-
ласть, г. Каменск-Уральский, Заводской
проезд, 1
Тел.: +7 (3439) 36-37-19, 36-30-01
Факс: +7 (3439) 36-35-59
E-mail: referent@nexcom.ru

Обособленное подразделение ТМК в Таганроге

Россия, 347928, Ростовская
область, г. Таганрог,
ул. Заводская, д. 1
Тел.: +7 (8634) 65-03-58, 32-42-02
Факс: +7 (8634) 32-42-08
E-mail: trade@tagmet.ru

Обособленное подразделение ТМК в Орске

Россия, 462431, Оренбургская
область, г. Орск, ул. Крупской, д. 1
Тел.: +7 (3537) 34-80-19
Факс: +7 (3537) 34-80-18
E-mail: tdtmk@ormash.ru



Обособленное подразделение ТМК в г. Санкт-Петербурге

Россия, 191014, г. Санкт-Петербург,
ул. Парадная, д. 3, корп. 1, литер А
Тел.: +7 (812) 244-04-50
Факс: +7 (812) 244-04-45
E-mail: Spb@tmk-group.com



Представительство Торгового дома ТМК в Туркменистане

Туркменистан, г. Ашхабад, 1939,
Арчабил шаель, 29, отель «Небитчи»
Тел./факс: +993 (12) 48-87-98
E-mail: ashgabat@tmk-group.com



Представительство Торгового дома ТМК в Китае

APT19 I, NO.48 DONGZHIMENWAI
Street,
Dongcheng District, Beijing,
China ZIP. 100027
Tel: +86 (10) 84-54-95-81,
84-54-95-82
Tel/Fax: +86 (10) 84-54-95-80
E-mail: beijing@tmk-group.com



Торговый офис ТМК IPSCO в США

10120 Houston Oaks Dr., Houston,
TX 77064, USA
Tel: +1 (281) 949-10-23,
Fax: +1 (281) 445-40-40
E-mail: gadams@tmk-ipsco.com

ТМК Industrial Solutions LLC

Legacy Park Office Building
10940 West Sam Houston Pkwy North
Suite 325
Houston, TX 77064
Tel: +1 346-206-3790
Toll Free: +1 844-878-4530
Fax: +1 832-688-8801
E-mail: info@tmk-is.com

Торговый офис ТМК IPSCO в Канаде

150 6-th Avenue SW #3000, Calgary,
AB T2P 3Y7, Canada
Tel: +1 (403) 538-21-82,
Fax: +1 (403) 538-21-83
E-mail: jkearsey@tmk-ipsco.com



ТМК Global AG

2, Blvd. Du Theatre, CH-1211 Geneva,
CP 5019, Switzerland
Tel: +41 (22) 818-64-66
Fax: +41 (22) 818-64-60
E-mail: info@tmk-global.net



ТМК Europe GmbH

Immermannstra e 65 c,
40210 D sseldorf, Germany
Tel: +49 (0) 211/91348830
Fax: +49 (0) 211/15983882
E-mail: info@tmk-europe.eu



Торговый офис ТМК-ARTROM

str. Draganesti 30, Slatina, Olt,
230119, Romania
Tel: +40 249/430054,
GSM: +40 372/498263
Fax: +40 249/434330
E-mail: office.slatina@tmk-artrom.eu



ТМК Italia s.r.l.

Piazza degli Affari, 12,
23900 Lecco, Italy
Tel/Fax: +39 (0341) 36-51-51,
36-00-44
E-mail: info@tmk-italia.eu



ТМК Middle East

P.O. Box 293534
Office 118, Block 5EA,
Dubai Airport Free Zone,
Dubai, United Arab Emirates
Tel: +971 (4) 609-11-30
Fax: +971 (4) 609-11-40
E-mail: sales@tmkme.ae



Трубная
Металлургическая
Компания

TMK global pipe producer and supplier

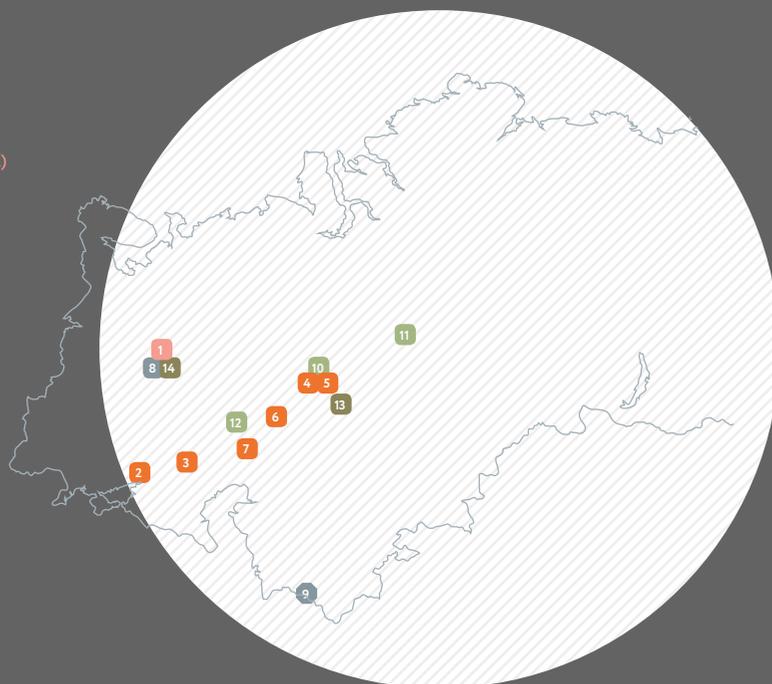
ЕВРОПА

- 1 Штаб-квартира TMK-ARTROM (ЕД TMK)
- 2 TMK-ARTROM
- 3 TMK-RESITA
- 4 TMK Europe (Германия)
- 5 TMK Global (Швейцария)
- 6 TMK Italia (Италия)



РОССИЯ И СНГ

- 1 Штаб-квартира TMK
- 2 ТАГМЕТ
- 3 ВТЗ
- 4 СТЗ, TMK-КПВ
- 5 СинТЗ, TMK-ИНОКС
- 6 ОМЗ
- 7 TMK-Казтрубпром
- 8 Торговый дом TMK
- 9 Представительство Торгового дома TMK в Туркменистане
- 10 ТРУБОПЛАСТ
- 11 TMK НГС-Нижневартовск
- 12 TMK НГС-Бузулук
- 13 РосНИТИ
- 14 Научно-технический центр в Сколково



БЛИЖНИЙ ВОСТОК, АЗИЯ И АФРИКА

- 1 TMK GIPI (Оман)
- 2 TMK MIDDLE EAST (ОАЭ)
- 3 Представительство Торгового дома TMK в Китае



СЕВЕРНАЯ АМЕРИКА

- 1 Штаб-квартира TMK IPSCO
- 2 Geneva, NE
- 3 Catoosa, OK
- 4 Midland, TX
- 5 Brookfield, OH
- 6 Koppel, PA
- 7 Blytheville, AR
- 8 Wilder, KY
- 9 Baytown, TX
- 10 Camanche, IA
- 11 Ambridge, PA
- 12 Edmonton, AB
- 13 Торговый офис TMK IPSCO (Хьюстон, США)
- 14 Торговый офис TMK IPSCO (Калгари, Канада)
- 15 TMK Industrial Solutions
- 16 Научно-исследовательский центр (Хьюстон)



УПРАВЛЕНИЕ

ПРОИЗВОДСТВО

ПРОДАЖИ

НЕФТЕГАЗОВЫЙ
СЕРВИС

ИССЛЕДОВАНИЯ
И РАЗРАБОТКИ