

ВЕСТНИК

ТРУБНОЙ МЕТАЛЛУРГИЧЕСКОЙ КОМПАНИИ

#1 [1] 15 апреля 2003

ИНФОРМАЦИЯ О КОМПАНИИ

- Идеология компании
 - Предприятия ТМК
- Пресс-релизы
- Обзоры прессы
 - Архив публикаций
 - Компания и люди

ОТРАСЛЬ В ЦИФРАХ И ФАКТАХ

- Новости отрасли
- Пресса об отрасли
- Аналитические обзоры
- Metallургия
- ТЭК
- Мировые рынки

СОБЫТИЯ ОТРАСЛИ

- Календарь событий
- Выставки
и конференции

КОНТАКТНАЯ ИНФОРМАЦИЯ

- Обратная связь
- Реквизиты

www.tmk-group.ru

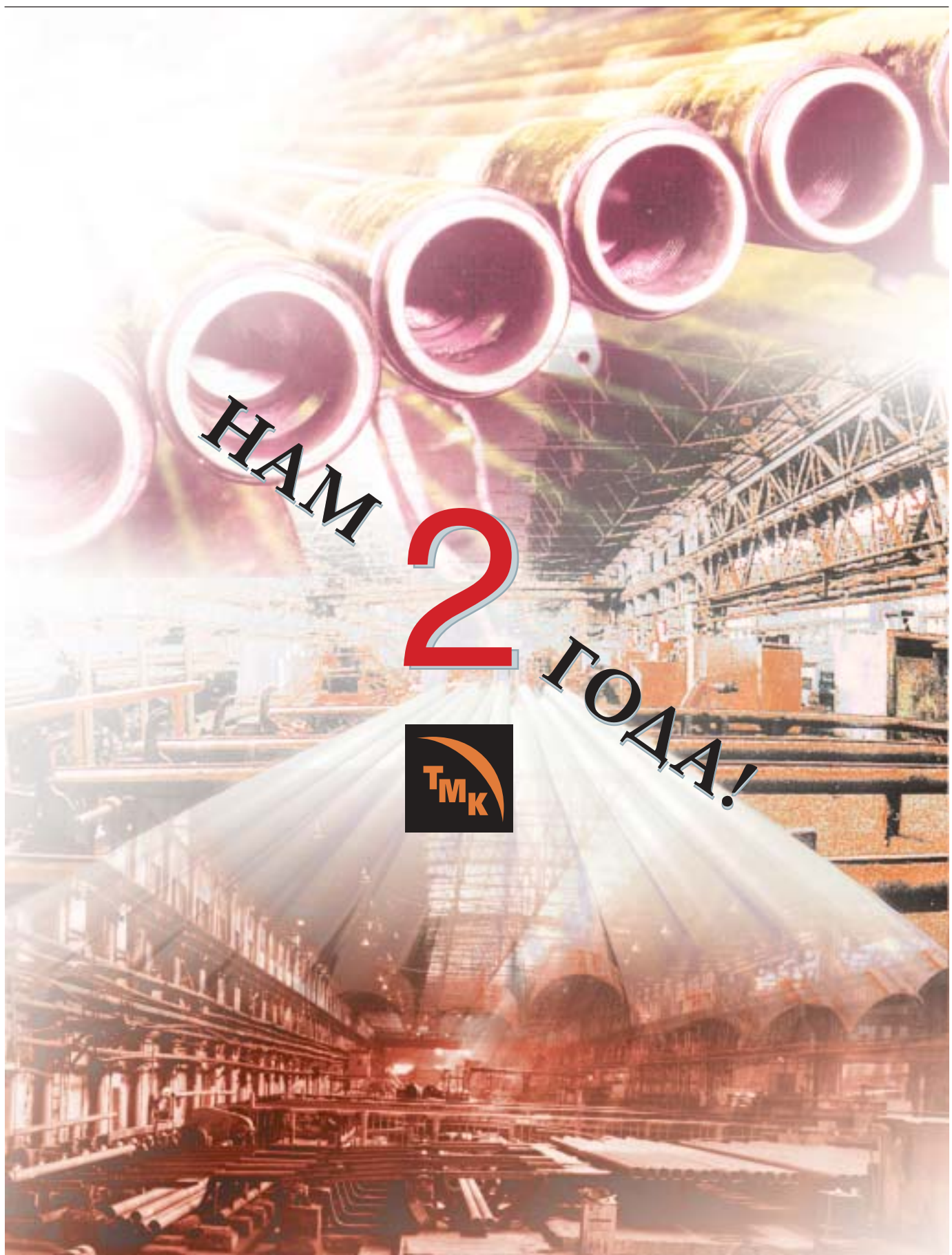


Трубная
Металлургическая
Компания

НАМ

2

ГОДА!



СОДЕРЖАНИЕ

РЕДАКЦИОННЫЙ СОВЕТ

БИЛАН С.И. – заместитель генерального директора ЗАО “ТМК” по маркетингу.

БРИЖАН А.И. – генеральный директор Синарского трубного завода.

ДЕНИСЕНКО С.Г. – заместитель генерального директора ЗАО “ТМК” по коммерческим вопросам.

ДЕГАЙ А.С. – генеральный директор Северского трубного завода.

КАПЛУНОВ А.Ю. – заместитель генерального директора ЗАО “ТМК” по административной работе.

ЛЯЛЬКОВ А.Г. – генеральный директор Волжского трубного завода.

МАРЧЕНКО Л.Г. – первый заместитель генерального директора – главный инженер ЗАО “ТМК”.

МИРСКОЙ Н.И. – исполнительный директор Таганрогского металлургического завода.

ПАПИН С.Т. – заместитель генерального директора ЗАО “ТМК” по связям с общественностью.

РЕДАКЦИЯ

КУЛИК Д.А. – главный редактор.
ИЛЬИН С.В. – заместитель главного редактора.

ЛЕВИЦКАЯ Н.Д. – заместитель главного редактора.

ОЛИНОВ И.В. – ответственный секретарь.

ДИЗАЙН И ВЕРСТКА

Рекламное агентство
“АРБИТРУМ”.

АДРЕС РЕДАКЦИИ

105062 Россия, г.Москва, Подсо-
сенский пер., д.5, стр.1
Тел: 7757600, факс: 7757601

Тираж 999 экземпляров.

При перепечатке материалов ссылка
на журнал обязательна.

От первого лица

Год интенсивного роста Д. Пумпянский 4

Директория

Сильное звено А.Ляльков
Вечно молодой завод А.Дегай 7

Семья крепнет богатырями Н.Мирской
Трубы делают люди А.Брижан 8

Кадры

О чем молчит штатное расписание А.Каплунов 9

Вехи истории 10

Поздравления 12

Отраслевой обзор М. Маковеев 14

Новатор

Качество, качество и еще раз... качество А.Клачков 16

ТМК и мир

Соло русской трубы на мировой сцене С. Четвериков 18

ТЭК

В период роста добычи и экспорта О. Николаев 20

Лица

Пьеса для трубы Г. Ястребцов 22

Доброе дело

У детишек будет новый дом Т. Гатилова 23

Сотрудничество Г. Шайхулин 23

Фоторепортаж о деятельности ТМК 24

Культурный калейдоскоп

Джаз шагает по Уралу Д.Ерохин
Замечательные минуты жизни Н.Долгушева 26

ОТ ПЕРВОГО ЛИЦА



Год интенсивного роста

Генеральный директор ТМК Д.Пумпянский

Прошедший год стал для Трубной Металлургической Компании годом активного роста и становления компании как лидера отечественной трубной отрасли. Пройденный компанией путь развития является отражением тех объективных процессов, которые сегодня происходят во всей российской экономике. Он связан с дальнейшим продвижением экономических реформ в нашей стране и совершенствованием рыночных механизмов. Мировой опыт показывает, что при достижении достаточно высокого уровня развития рыночной экономики более эффективной и устойчивой формой существования производства становится крупная компания, располагающая достаточными производственными и финансовыми ресурсами и занимающая уверенные позиции на рынке. В развитых странах доминирующее место во всех отраслях экономики занимают именно крупные корпорации.

Образование в апреле 2001 года ТМК – первого российского трубного холдинга – стало точкой отсчета интеграции в трубном производстве России. Первыми участниками компании стали Волжский и Север-

ский трубные заводы. Их совместная работа заложила основу деятельности ТМК, ее структуру, позволила сформировать принципы и стратегию развития. За первый год работы были разработаны и реализованы формы взаимодействия подразделений ТМК в рамках единой корпоративной системы. Была создана база для дальнейшего развития.

Этот задел был реализован в 2002 году, когда промышленные активы холдинга значительно увеличились. В состав компании вошли еще два крупных российских трубных предприятия – Синарский трубный завод и Таганрогский металлургический завод. Таким образом, в рамках ТМК сегодня сформирован мощный производственный пул, включающий четыре из семи крупнейших трубных заводов России. Они составляют 45% производственных мощностей российской трубной отрасли и позволяют выпускать до 5 млн. тонн труб в год. Еще одним знаменательным для ТМК событием стало приобретение зарубежных производственных активов и вхождение в состав компании румынского трубного завода "Артром". Это событие ознаме-

новало переход к новому – транснациональному уровню деятельности компании. Такая практика соответствует общемировой тенденции, когда крупные производственные корпорации диверсифицируют свою деятельность на региональных рынках, повышая ее устойчивость и стабильность. Рост производственных активов ТМК позволил укрепить положение компании на рынке. Ее доля в российском трубном производстве выросла с 19% в 2001 году до 41% в 2002 году. Продemonстрировав рекордные темпы развития, компания стала крупнейшим производителем труб в России, лидером российской трубной отрасли и вошла в тройку ведущих трубных производителей мира. Ее лидирующее положение подтверждается не только впечатляющими цифрами количества производимой продукции, но и ее качеством. Четверть производимых компанией труб отправляется на экспорт. При этом продукция ТМК составляет более половины российских поставок труб за рубеж. На мировом рынке потребителям есть из чего выбирать, и тот факт, что компания уверенно работает с зарубежными партнерами, говорит о многом.

Компания централизованно осуществляет важнейшие функции управления и планирования всех сфер деятельности – производственной, финансово-экономической, занимается разработкой и проведением единой технической и маркетинговой политики, реализацией инвестиционных программ, сбытовой деятельностью. Единая система управления позволяет повышать эффективность менеджмента, который играет важнейшую роль в достижении успешных результатов. Объединение трубных предприятий, являвшихся соперниками на рынке, позволило установить между ними широкую производственную кооперацию и плодотворное сотрудничество, тем самым увеличив их производственные возможности и усилив конкурентные преимущества. Работая вместе, трубные заводы получили возможность выпускать продукции больше и качественней, чем по отдельности. В общей работе суммируются не только производственные мощности предприятий, но и, что очень важно для такого высокотехнологичного производства, как трубное, богатый опыт специалистов, практические наработки и ноу-хау.

Большие изменения коснулись и такой важной в рыночной экономике сферы деятельности компании, как сбытовая. В ТМК организовано сбытовое подразделение – Торговый дом ТМК, которое проводит весь спектр торговых операций холдинга. Отраслевая специализация, высокая квалификация персонала, имеющего большой опыт практической работы

ОТ ПЕРВОГО ЛИЦА

на трубном рынке, и гибкие условия сотрудничества, учитывающие особенности каждого из клиентов, позволяют осуществлять их обслуживание на высоком уровне.

Использование значительных корпоративных возможностей холдинга, увеличение эффективности всех сфер его деятельности, повышение уровня ведения бизнеса, укрепление связей с партнерами и клиентами позволило компании достичь хороших результатов в 2002 году. В то время как общий объем производства в российской трубной отрасли в прошлом году снизился на 5,5%, суммарный объем производства заводов ТМК остался на уровне более благоприятного 2001 года. В 2002 году ТМК отгрузила потребителям 2,1 тыс. тонн труб. Четверть этой продукции была отправлена на экспорт.

Объединив ведущие производственные предприятия трубной отрасли, ТМК приобрела уникальные для российского рынка производственные возможности как по объемам производства, так и по номенклатуре выпускаемой продукции. Компания производит продукцию для ведущих отраслей экономики – нефтегазового комплекса, энергетики, машиностроения, химической промышленности, строительства, жилищно-коммунального хозяйства и многих других. Это трубы в широком диапазоне диаметров – от иглы медицинского шприца до полутораметровых труб для современных магистральных газопроводов. Продукция ТМК сертифицирована по международным стандартам API 5L, 5ST, TUV, ASTM, DIN и др. На всех заводах компании система качества аттес-

тована в соответствии с требованиями стандартов ISO 9001 и API Spec 0.1.

Важной чертой производственного комплекса ТМК является наличие собственного сталелитейного производства. Выплавляя собственную сталь, компания обеспечивает большую часть своих потребностей в трубной заготовке, что делает ее работу устойчивой и малозависимой от внешних факторов. Сталелитейный комплекс ТМК оснащен современным оборудованием, которое позволяет выплавлять сталь высокого качества, достигая требуемых характеристик как по чистоте выплавляемого металла, так и по специальным свойствам – хладодо- и коррозионной стойкости, удовлетворяя требованиям самых взыскательных потребителей.

Будучи универсальным производителем широкого спектра труб, компания предоставляет широкие перспективы для сотрудничества с потребителями. Имея дело с производителем и продавцом в одном лице, они получают удобную возможность получать все виды труб в одном месте, что значительно упрощает процедуру заказа и контроль за его дальнейшим выполнением. Работа с ведущим российским производителем трубной продукции обеспечивает гарантированно ее высокое качество, подтвержденное российскими и международными сертификатами. Например, являясь ведущим российским производителем труб для нефтегазового сектора, выпускающим более 60% труб этого вида, ТМК производит полный спектр трубной продукции, используемой на всех стадиях нефтегазового производства, начиная от раз-

ведочного бурения и заканчивая транспортировкой углеводородов потребителям. Таким образом, компания имеет возможность полностью обеспечивать потребности нефтяных и газовых предприятий в трубах, являющихся важным технологическим оборудованием их производства.

С самого начала деятельности компании пристальное внимание уделяется совершенствованию производства, использованию перспективных технологий и внедрению новейших видов продукции. Это направление является стратегическим. Перспективы успешной деятельности ТМК, ее дальнейшего развития мы связываем с внедрением самой современной техники и технологий. Именно поэтому на модернизацию производства в компании используются значительные средства. За 2 года работы объем производственных инвестиций ТМК составил 110 млн. долл. Для привлечения столь значительных инвестиций компания активно использует возможности финансового рынка. В 2002 году ТМК, первой в российской трубной отрасли, разместила на открытом финансовом рынке корпоративные облигации Волжского и Северского трубных заводов. Успешное размещение облигаций подтвердило высокий уровень доверия инвесторов к компании и планам ее дальнейшего развития.

Масштабные инвестиции позволили реализовать значительные производственные проекты. Сегодня эти деньги уже работают и приносят реальную отдачу и компании, и потребителям ее продукции. В числе наиболее важных инвестиционных проектов, осуществ-

ленных в 2002 году, ввод на Синарском трубном заводе новейшей нарезной линии, позволяющей производить нарезку высокогерметичных резьб на трубы нефтяного сортамента по мировым стандартам. Мощность новой линии – 100 тыс. тонн труб в год. Новая линия укомплектована оборудованием фирмы SMS MEER и полностью автоматизирована. Использование труб с такими резьбами позволяет значительно повышать эффективность нефтегазодобычи. С пуском этой линии ТМК стала крупнейшим производителем насосно-компрессорных труб для нефтегазовой промышленности в Европе.

Пущен в строй агрегат внепечной обработки стали “печьковш” на Северском трубном заводе. Установка этого комплекса позволит начать на заводе выпуск высококачественной стали для производства труб и удешевить процесс ее производства. В результате выпуск коррозионно- и хладостойких труб для нефтяной и газовой промышленности будет существенно увеличен.

Важным шагом, имеющим большое значение не только для ТМК, но и для всей страны, стала подготовка в 2002 году на Волжском трубном заводе к выпуску труб диаметра 1420 мм с толщиной стенки 18,7 мм, используемых для строительства современных магистральных газопроводов. До сих пор эта стратегически важная продукция ввозилась из-за рубежа. ТМК внесла весомый вклад в решение государственной проблемы импортозамещения, и сегодня в России действует производство мощностью 200 тыс. тонн труб в год, что практически полностью обеспечивает

ОТ ПЕРВОГО ЛИЦА

нынешние потребности российского газового комплекса.

Работу по совершенствованию выпускаемой продукции ТМК проводит совместно с ее потребителями, при их непосредственном участии. Для того, чтобы учитывать и оперативно реагировать на происходящие изменения в трубопроводящих отраслях, предусматривать их перспективные требования к трубам, в ТМК на регулярной основе проходят отраслевые научно-практические конференции с участием специалистов из трубопроводящих отраслей, ведущих отраслевых НИИ. Обмен самой свежей информацией и мнениями в рамках таких конференций позволяет находить наиболее эффективные решения возникающих вопросов.

Выпуск широкого спектра качественной трубной продукции создает основу для развития плодотворных отношений ТМК с потребителями как в России, так и за рубежом. В числе ее партнеров – такие известные компании, как Газпром, Транснефть, Лукойл, ЮКОС, Сургутнефтегаз, Exxon, AGIP, Mitsui, Itochu, Conoco, Тенгиз Шейройл, Каспийский трубопроводный консорциум и многие другие.

Развивая сотрудничество с региональными потребителями, в 2002 году ТМК приступила к созданию сети официальных дилеров в регионах. В настоящее время официальные представители компании работают уже в 25 основных трубопроводящих регионах России, что способствует насыщению регионального рынка качественной трубной продукцией.

В целях ознакомления потребителей с продукцией и производственными возможностями

компании, ТМК активно использует практику проведения встреч руководства и специалистов ТМК с потребителями в регионах. В начале 2003 года презентации ТМК состоялись в Казани (Республика Татарстан) и Нижневартовске (Тюменская область). Таким встречам в ТМК придается большое значение, поскольку они позволяют потребителям на местах получить всю интересующую их информацию непосредственно “из первых уст”, а также ответы на все возникающие вопросы, установить прямые деловые контакты.

В прошедшем году значительный импульс получило экспортное направление работы компании. Обладая значительным производственным потенциалом, позволяющим обеспечивать качественной трубной продукцией не только российских, но и зарубежных потребителей, ТМК активно развивает свою деятельность на внешнем рынке. Сегодня продукция компании отправляется в 40 стран мира. В 2002 году ТМК участвовала в реализации масштабных проектов на территории Казахстана – поставках труб для обустройства газоконденсатного месторождения “Карачаганак” и в строительстве нефтепровода “Кенкияк-Атырау”. В настоящее время компанией ведется большая работа в сфере реализации российских нефтегазовых проектов, разрабатываемых на основе раздела продукции (СРП) – “Сахалин-1” и “Сахалин-2”.

ТМК стремится расширять свою деятельность и на территории России, и в странах ближнего и дальнего зарубежья. В целях повышения эффективности сотрудничества с зарубежными потребителями значи-

тельное внимание уделяется развитию зарубежной сбытовой сети ТМК. Дистрибьютерские подразделения ТМК работают в Германии, Италии, Венгрии. В 2002 году было открыто представительство ТМК в Испании и в Республике Азербайджан.

Большое внимание в компании уделяется социальной политике. Предприятия холдинга являются градообразующими. В связи с этим ТМК принимает активное участие в реализации благотворительных и социальных программ регионального и федерального уровня. В 2002 году объем средств, направленных компанией на благотворительные и социальные мероприятия, составил 11 млн долл. На заводах ТМК работает 50 тыс. человек. Важное место в работе компании занимают вопросы профессиональной подготовки сотрудников и создание условий для их плодотворного труда.

Значительные производственные и финансовые возможности ТМК, обеспечивающие уверенные позиции компании на рынке, позволяют вести ее деятельность на плановой основе. В конце 2002 года была завершена консолидация менеджментом компании контрольного пакета акций заводов ТМК, что создает условия для ее дальнейшего стабильного и целенаправленного развития.

В 2003 году ТМК будет уделять большое внимание как реализации имеющегося значительного потенциала, так и дальнейшему развитию своих возможностей. В числе главных направлений развития – повышение качества выпускаемой продукции, освоение производства новых видов труб, сни-

жение издержек производства и сбыта, оптимальная загрузка имеющихся мощностей. ТМК продолжит активную и системную работу по совершенствованию производственной базы. Дальнейшему совершенствованию будет подвергнута система корпоративного управления, продолжится процесс углубления интеграции всех производственных звеньев ТМК. В текущем году компания будет наращивать объемы экспортной деятельности, увеличивая свое присутствие на мировом рынке, в том числе в государствах с активно развивающейся инфраструктурой нефтегазодобывающего комплекса – странах СНГ, Ближнего Востока, Северной и Западной Африки и других регионов мира. Нарращиванию сотрудничества с зарубежными партнерами будет способствовать дальнейшее расширение сети представительств и дилеров компании в зарубежных странах.

Трубная Металлургическая Компания сделала в 2002 году значительный шаг в своем развитии, став лидером российской трубной отрасли. Полученные результаты создают хорошую основу для дальнейшей плодотворной деятельности компании и достижения еще больших успехов во всех сферах. Мы оптимисты, с уверенностью смотрим в будущее. Но оптимизм этот возник не на пустом месте. Мы опираемся на огромный потенциал наших заводов, на профессионализм нашей многотысячной команды единомышленников.

ДИРЕКТОРИЯ



Сильное звено

А.Ляльков
Генеральный директор
Волжского трубного завода

Еще совсем недавно самые сложные параметры нам задавали зарубежные партнеры. Вспомнить хотя бы проект КТК, где заказчиком у ВТЗ была американская нефтяная компания "Chevron". Или вот более свежий пример – работа для консорциума, ведущего строительство нефтепровода "Кенкияк – Атырау". А сейчас всю работу пришлось перестраивать не под какой-то конкретный проект, а в принципе. Более того, практически для друга-товарища.

Самыми требовательными заказчиками 2002 года – теперь это видно со всей определенностью – для нас стали предприятия-партнеры по ТМК "Синара" и румынский "Артром". Рост цен на металлопродукцию заставил ТМК искать внутренние резервы выплавки высококачественной стали. Увы, все последние годы наш электросталеплавильный комплекс работал в основном на внутризаводские нужды. Но всего за четыре месяца мы подтвердили, что являемся сильным звеном ТМК. Как слабые элементы системы были удалены устаревшие представления о технологии, сглаженные снисходительным требованием к качеству. Румынские коллеги дали высокую оценку работе волжских металлургов и пожелали новых успехов. Так же несомненный прогресс в работе ЭСПЦ отметили коллеги из "Си

нары". По поводу "новых успехов" скажу, что эти слова не были просто выражением вежливости. И волжане, и наши коллеги, – все мы понимаем, что это значит. Достигнутое качество теперь нужно множить вдвойне. Новый этап наступил и в наших отношениях с традиционно очень требовательным заказчиком – ГАЗПРОМом. Специалисты ГАЗПРОМа, ТМК, Волжского трубного завода, предприятий-поставщиков штрипса первыми решили задачу, над которой бьются и другие российские производители труб большого диаметра. В трубоэлектросварочном цехе на уникальном стане "2520" освоено производство толсто-стенных труб диаметром 1420 мм. Спиральношовная труба, против производства которой десятилетиями формировалась оппозиция в рядах потребителей, первой заменила импортную продукцию. Инвестиции управляющей компании в реализацию этого проекта составили более 15 млн долл. В этом году мы ждем заказов уже на 70 тыс. тонн. Готовы делать 200 тыс. тонн. Гордость за коллектив Волжского трубного завода, удовлетворенность от работы с партнерами вряд ли будут продолжительными, если мы будем идти только вслед за требованиями рынка. Наша цель – опережать его требования.



А.Дегай
Генеральный директор
Северского трубного завода

Северский трубный завод – одно из старейших предприятий Урала. В этом году он отметит две даты – 264-летие со дня основания и 40-летие выпуска первой трубы.

Сегодня Северский трубный завод – одно из наиболее динамично развивающихся предприятий Свердловской области. За минувший год выплавлено 568 тыс. тонн стали, произведено и отгружено 515 тыс. тонн труб, из которых 200 тыс. тонн – электросварных.

В апреле 2001 года Северский трубный завод вошел в состав ТМК. С ее помощью в минувшем году предприятию удалось инвестировать в производство (в основном, в реконструкцию мартеновского цеха) 20 млн долларов США. Пуск в эксплуатацию агрегата внепечной обработки стали ("печи-ковша") дал предприятию возможность получать сталь любых марок, доводить химсостав металла до требуемого.

Но завод живет не только своим славным прошлым и настоящим. Прирост выпуска стали запланирован на 6 процентов, электросварных труб – на 11-12, бесшовных – на полтора. В первую очередь, коллектив завода работает над снижением затрат на производство продукции; решением проблемы эффективной шихтоподготовки для мартеновских печей; освоением технологии обра-

Вечно молодой завод

ботки мартеновской стали на установке "печь-ковш"; изучением возможности модернизации сталеплавильного производства с внедрением скрытой донной продувки стали нейтральным газом в мартеновских печах; созданием генерирующих мощностей по производству электроэнергии и выходом на ФОРЭМ; заменой физически изношенного оборудования; освоением новых видов трубной продукции; улучшением товарного вида выпускаемой продукции; повышением культуры производства и решением социальных вопросов.

Кроме освоения агрегата внепечной обработки стали на повестке дня в мартеновском цехе стоит вопрос развития операции между предприятиями внутри компании и эффективного использования имеющихся производственных мощностей. В ближайшее время должно быть выполнено технико-экономическое обоснование производства круглой заготовки с реконструкцией обжимного стана. Для дальнейшего развития и модернизации сталеплавильного производства заводу в этом году необходимо выполнить технико-экономическое обоснование установки машины непрерывного литья заготовок.

Планы действительно большие, но главное, что они реальные. Мы опираемся не только на наши технические возможности, но и на огромный опыт заводчан, передаваемый уже в течение нескольких веков.

ДИРЕКТОРИЯ



Семья крепнет богатырями

Н.Мирской
Исполнительный директор
ОАО "ТАГМЕТ"

ОАО "Таганрогский металлургический завод" совсем недавно, менее года назад вошел в состав ЗАО "Трубная Металлургическая Компания", но надеется занять в числе предприятий холдинга достойное место.

Наш завод обладает рядом уникальных, присущих только ему возможностей. К таким достоинствам можно отнести развитое производство стали, полностью покрывающее собственные потребности. Введение в эксплуатацию в 2001 году установки непрерывной разливки стали "печь-ковш" известной итальянской машиностроительной фирмы DANIELI обеспечило получение параметров стали, необходимых для производства бесшовных горячедеформированных труб широкого сортамента. Это дало возможность освоения производства трубных сталей со сложной системой легирования используемых в газовой, нефтяной промышленности, машиностроении, приборостроении, энергетике, в том числе атомной, а также в других отраслях народного хозяйства страны.

Проводимая реконструкция копрового цеха, предусматривающая установку новых пресс-ножниц усилием 1000 т.с., заметно повысит производительность труда работников копрового и мартеновского

цехов. Продолжается модернизация обоих трубопрокатных цехов. Из основных мероприятий последнего времени следует отметить строительство нового термического участка и установку редуционно-растяжного стана германской машиностроительной фирмы SMS MEER. Завершение строительства термоучастка позволит увеличить выпуск термообработанных труб различного назначения на 100 тыс. тонн в год.

Несколько лет назад ТАГМЕТ занял лидирующие позиции на внутреннем трубном рынке в производстве высокотехнологичных безмуфтовых обсадных труб с резьбой СТТ, пользующихся всё возрастающим спросом у нефтяников.

ТАГМЕТ на данный момент является российским лидером в области разработки и внедрения современных высокогерметичных резьбовых соединений. В ближайшее время будут введены в строй новые участки трубопрокатных цехов для производства труб с резьбовыми соединениями класса Premium... Успехов много, и все не перечислить.

Сейчас руководство ТМК в качестве первоочередной задачи для нашего предприятия определило улучшение товарного вида продукции. Наряду с расширением производства высокотехнологичных труб эта задача станет для таганрогских металлургов приоритетной на 2003 год.



Трубы делают люди

А.Брижан
Генеральный директор Синар-
троского трубного завода.

Когда завод вошел в рынок, очень много было сложного. Потому что рынок-то дикий, никто не помогал, но никто и не везем, все покупаем. Затем запрещал ничего. Появилась возможность творчества для каждого руководителя. Это давало значительно больше удовлетворения от работы, но и работать приходилось не благодаря, а вопреки "заботам" нашего правительства о промышленных предприятиях. Приходилось искать пути, чтобы обойти "подводные камни". А они постоянно появлялись. Например, безденежье, на мой взгляд, тогда было создано искусственно. Вот в такой обстановке приходилось работать.

Я собрал на совещание всех начальников цехов и говорю: "Вот, ребята, любой из вас может стать самостоятельным. Сутки вам на размышление". Ответили в один голос: "Не надо нам никаких суток на размышление. Работать будем все вместе". И вот, десятилетний опыт показывает, что любой, отдельно взятый не выжил бы, погиб.

Я считаю, что своевременным советом директоров были приняты решения, определяющие тактику и стратегию работы завода. Что касается вхождения СинТЗ в состав Трубной Металлургической Компании, то по этому поводу есть старая украинская поговорка: "Гуртом даже батьку

легче бить". Из чего состоит технологический процесс на любом заводе? Это сначала приобретение всех товарно-материальных ресурсов, нужных для производства. Газ, электроэнергия, металл, подшипники – все это, когда каждый порознь покупает, и совсем другое, когда мы объединяем заявки и покупаем сразу на три-четыре завода – есть возможность снизить цены. Точно так же можно оптимизировать производство – кому и какие отдать заказы, учитывая качество и себестоимость. Третье – оптимизация на выходе: мы перестали быть конкурентами друг с другом. Так что в объединении есть смысл.

В 2002 году объем реализации продукции увеличен на 29%. Объем производства стальных труб достиг 546,5 тыс. тонн, что больше на 2,3% показателя 2001 года. Произведена реструктуризация портфеля заказов в сторону наиболее востребованных видов продукции, в частности увеличено производство катаных, тянутых, тонкостенных труб. Это позволило перевыполнить установленное задание на 4% и перекрыть показатели 2001 года на 2,3%. В 2003 год мы вступили с хорошим заделом. По итогам первых двух месяцев коллектив выполнил производственное задание на 109,3%. Но надо идти вперед – к новым победам.

О чем молчит штатное расписание

А. Каплунов

Заместитель генерального директора ЗАО "ТМК" по административной работе

Кто не знает этот документ? Никаких формул, простой по форме – должности да разряды, немного названий. Но есть все-таки в нем какая-то загадка. Сколько внутренней силы, какая невидимая энергия может быть в нем сокрыта! То несокрушимой плотиной стоит он на пути бушующей стихии, а то подобно вулкану способен взорвать любую тишину. Наметанному глазу нетрудно разглядеть за монотонными строчками штатного расписания структуру организации, увидеть количество и состав персонала.

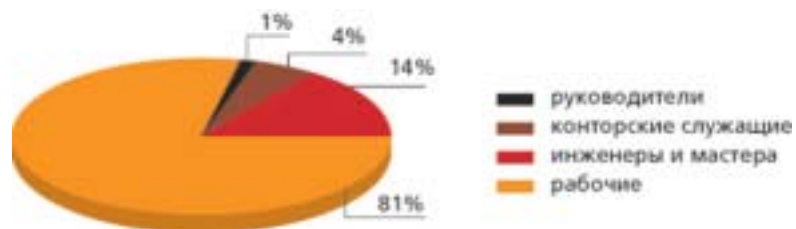
Пять заводов Трубной Металлургической Компании, как пять пальцев, собранных в крепкий кулак. Около 48 тысяч рабочих, служащих, специалистов, руководителей. 85% работает в цехах. Еще почти 550 человек те, кто продает трубу через сбытовую сеть, управляет финансами, планирует производственно-техническое развитие, анализирует рынок, выполняет другие необходимые менеджерские функции.

Самый главный вопрос: что за люди работают в компании? Ведь люди – это опора и мощь любой организации, ее гордость и слава.

Предприятия ТМК возглавляют опытные, авторитетные среди металлургов страны руководители. В 2002 году все Генеральные директора предприятий Трубной Металлургической Компании вошли в рейтинг "1000 самых профессиональных менеджеров России" Ассоциации менеджеров РФ и Издательского дома "Коммерсант". За заслуги перед страной сотрудники компании отмечены правительственными наградами. Указом президента РФ в 2002 году Генеральный директор ОАО "СинТЗ", вице-президент Союза металлургов Свердловской области А. И. Брижань награжден орденом "За заслуги перед Отечеством" IV степени, Генеральный директор ОАО "СТЗ" А. С. Дегай награжден медалью "За заслуги перед Отечеством". Всего в завершившемся году 47 сотрудни-

ков компании награждены государственными и правительственными наградами. Генеральный директор ТМК Д. А. Пумпянский избран вице-президентом Международного Союза металлургов, членом корреспондентом Академии инженерных наук РФ, Членом Национального Экономического Совета.

Категории сотрудников ТМК:



И это далеко не все примеры общественного признания. Здесь обязательно стоит упомянуть, что Таганрогский металлургический завод в 2002 году признан одним из победителей Всероссийского конкурса "Российская организация высокой социальной эффективности", а Волжский трубный завод награжден дипломом этого конкурса за второе место.

Большое внимание в ТМК уделяется вопросам качественной подготовки сотрудников и создания условий для их плодотворного труда. На всех предприятиях холдинга действуют комплексные программы по развитию персонала, обучению и повышению квалификации кадров, а также программы формирования кадрового резерва.

Так, например, компания совместно с Уральским государственным техническим университетом успешно реализует целевую программу подготовки специалистов – металлургов. Кроме того, начата программа послевузовского образования, предусматривающая обучение специалистов в аспирантуре УГТУ-УПИ. Все заводы имеют базовые училища, где ведется подготовка профессиональных рабочих.

В июне 2002 года Президиум Совета ди-

ректоров Ассоциации промышленности горно-металлургического комплекса России (АМРОС) и Центральный Совет ГМПР признали Волжский трубный завод победителем в номинации "Квалификация кадров, система их подготовки и переподготовки".

Трубная Металлургическая Компания – это крепкая команда. Существует и взаимовыручка, и... здоровое соревнование. Вот почему в марте этого года было утверждено "Положение об организации трудового соревнования предприятий, входящих в ТМК". Подведение итогов проводится один раз в полугодие. Коллектив предприятия, занявшего призовое место, награждается переходящим знаменем ТМК, и ему выделяется значительная премия. Об этом мы будем сообщать в "Вестнике ТМК".

Забота о людях в компании – это не просто красивые слова. За относительно недолгое существование ТМК на социальные программы было направлено более 21 млн долл. А как же иначе? Мы уверены, что каждый сотрудник даже столь многочисленного коллектива является важным звеном единого целого. Вот почему существует уверенность, что, опираясь на такие профессиональные кадры, компания добьется новых побед. Иначе как бы нам удалось всего за два года стать лидерами трубной отрасли России?

ВЕХИ ИСТОРИИ

Образование ТМК – апрель 2001	Интерфакс, 05.04.01г. В состав созданной в РФ Трубной Металлургической Компании (ТМК) вошли АО “ПО Волжский трубный завод” (ВТЗ), АО “Северский трубный завод” (СТЗ) и АО “Кузнецкие ферросплавы” (КЗФ). В настоящее время, говорится в пресс-релизе Группы МДМ, на долю ТМК приходится около 25% российского производства трубной продукции.
На Северском трубном заводе прокатали первую трубу из металла, поставляемого Волжским заводом - июль 2001	РосБизнесКонсалтинг. 18.07.01 Северский и Волжский трубные заводы, недавно объединившиеся в отраслевой холдинг – “Трубная Металлургическая Компания” (ТМК), начали тесное взаимодействие – на Северском трубном заводе прокатали первую трубу из металла, поставляемого Волжским заводом. Первые этапы сотрудничества предприятий холдинга уже определены – кооперация Северского и Волжского заводов позволит занять более 40% рынка обсадных и нефтепроводных труб.
ТМК приступает к реализации программы технического перевооружения своих предприятий – сентябрь 2001.	Корпорация “Прага”, 25.09.01 Это событие давно уже обсуждается в политических и экономических кругах Свердловской области, поскольку в компанию вошел “Северский трубный завод” – одно из крупнейших предприятий области. Руководство “Трубной Металлургической Компании” (ТМК) собирается в рамках программы инвестировать 60 млн. долларов в техническое перевооружение предприятий, входящих в холдинг (Северского и Волжского трубных заводов, Кузнецкого ферросплавного завода).
Договор о стратегическом сотрудничестве с СинТЗ – февраль 2002	Прайм-ТАСС, 14.02.02 г. Синарский трубный завод и Трубная Металлургическая Компания (ТМК), объединяющая Волжский и Северский трубные заводы, пришли к соглашению о заключении договора о стратегическом партнерстве. Инвестиционная, производственная, финансовая, маркетинговая и сбытовая политика трех заводов – Волжского, Синарского и Северского – в дальнейшем будет осуществляться под единой торговой маркой. Для оптимизации системы управления этими заводами принято решение о реструктуризации структуры бизнеса Трубной Металлургической Компании. В связи с этим непрофильные активы, в частности, ОАО “Кузнецкие ферросплавы”, будут выделены в самостоятельное направление. Этот сектор возглавит Иван Ли, до последнего времени руководивший ТМК. Пост генерального директора Трубной Металлургической Компании займет Дмитрий Пумпянский – председатель совета директоров Синарского трубного завода.
Покупка завода Артром – февраль 2002	Интерфакс, 20.02.02 г. ЗАО “Группа “Синара” приобрела контрольный пакет акций румынского трубного завода Artrom. Группа “Синара” предполагает оптимизировать систему ведения бизнеса на новом предприятии за счет единой производственной, финансовой, инвестиционной, маркетинговой и сбытовой политики. Вместе с тем с вхождением нового трубного производителя “Синара” планирует увеличить долю продукции, производимой на экспорт, что позволит ей повысить свою конкурентоспособность на мировом рынке. Artrom введен в эксплуатацию в 1989 году, укомплектован оборудованием германской фирмы Mannesmann. Мощности завода составляют 200 тыс. тонн труб в год.
ТМК и Таганрогский металлургический завод подписали соглашение о стратегическом партнерстве – май 2002.	Коммерсант-Daily, 31.05.02 Генеральный директор ТМК Дмитрий Пумпянский и гендиректор “Тагмета” Сергей Бидаш подписали соглашение о стратегическом партнерстве. Подписанный договор предполагает проведение единой производственной и маркетинговой политики. “Тагмет” является самодостаточным предприятием с квалифицированным менеджментом.
ТМК выпустила корпоративные облигации ВТЗ и СевТЗ – май 2002	Финмаркет, 17.05.02 На ММВБ состоялось размещение первого выпуска облигаций ОАО “Волжский трубный завод” (ОАО “ВТЗ”). Облигации размещались МДМ-Банком, который выступал организатором и андеррайтером данного выпуска облигаций. Объем выпуска – 500 млн. руб. по номинальной стоимости. После государственной регистрации отчета об итогах выпуска МДМ-Банк, выступая в качестве официального маркет-мейкера по облигациям ОАО “ВТЗ”, намерен активно развивать вторичный рынок облигаций ОАО “ВТЗ” и рассчитывает сделать данный инструмент привлекательным и доступным для широкого круга инвесторов. ОАО “Северский трубный завод” сегодня на ММВБ полностью разместило облигации на сумму 600 млн. руб.

ВЕХИ ИСТОРИИ

<p>ТМК стала победителем тендера на поставку труб для строительства нефтепровода "Кенкияк-Атырау" в Казахстане – май 2002</p>	<p>АК&М, 20.05.02 "Трубная Metallургическая Компания" (ТМК) стала победителем тендера на поставку труб для строительства нефтепровода "Кенкияк-Атырау" в Казахстане. Международный тендер проводился консорциумом в составе казахского предприятия "Национальная компания "Транспорт нефти и газа" и китайской компании CNPC, созданным для строительства и дальнейшей эксплуатации нефтепровода. В тендере принимали участие ведущие российские и зарубежные компании.</p>
<p>ТМК открыла представительство в Азербайджане – сентябрь 2002</p>	<p>СКРИН "Эмитент", 12.09.02 12 сентября 2002 г., состоялся визит делегации ЗАО "Трубная Metallургическая Компания" во главе с генеральным директором Дмитрием Пумпянским в Республику Азербайджан. В ходе визита состоялось открытие официального представительства ЗАО "ТМК" в Азербайджане и презентация ЗАО "ТМК" в ГНКАР и АМОК. С открытием представительства в Азербайджане ЗАО "ТМК" планирует вывести на более высокий уровень сотрудничество с потребителями трубной продукции, работающими в Азербайджане, где в настоящее время находится в стадии разработки и реализации более 25 масштабных международных проектов по освоению нефтегазовых месторождений.</p>
<p>Волжский трубный завод запустил в эксплуатацию производство труб диаметром 1420 мм с толщиной стенки до 22 мм – ноябрь 2002</p>	<p>ПРАЙМ-ТАСС, 15.11.02 ОАО "Волжский трубный завод" запустило в эксплуатацию производство труб диаметром 1420 мм с толщиной стенки до 22 мм, которые используются для строительства магистральных газопроводов, мощность нового производства 200 тыс. т в год, инвестиции составили 15 млн. долл. Это первое в России производство подобной продукции, ранее трубы данного диаметра закупались за границей.</p>
<p>Северский трубный завод запустил в эксплуатацию установку внепечной обработки стали "Печь-ковш" – ноябрь 2002</p>	<p>ПРАЙМ-ТАСС, 21.11.02 ОАО "Северский трубный завод" запустил в эксплуатацию установку внепечной обработки стали "Печь-ковш", стоимостью 20 млн. долл. Современное оборудование поставлено на завод немецкой фирмой SMS Demag. Ввод в строй нового производственного агрегата и включение в производственный цикл этапа внепечной обработки позволит улучшить качество выплавляемого металла, снизив содержание в нем неметаллических включений, что будет способствовать значительному повышению таких важных потребительских свойств выпускаемых труб, как хладостойкость и коррозионная стойкость.</p>
<p>Завершение сделки по консолидации контрольного пакета акций ТМК – декабрь 2002</p>	<p>Известия, 24.01.03 Гендиректор Трубной Metallургической Компании (ТМК) сообщил, что сделка по выкупу контрольного пакета акций компании менеджментом у группы МДМ завершена. Теперь МДМ осталась владельцем 33% акций заводов, входящих в ТМК. Цена сделки – \$300 млн. Смена собственника активов ТМК готовилась около года. Как отметил в беседе с "Известиями" замгендиректора ТМК Александр Ширяев, в ближайшие 2-3 года – после перехода ТМК на единую акцию – стоимость ее активов должна возрасти в 4-6 раз.</p>
<p>ТМК хочет перейти на единую акцию и выйти на рынок акций через 2-3 года – январь 2003</p>	<p>Рейтер, 23.01.03 Трубная Metallургическая Компания (ТМК) намерена до конца 2003 года завершить юридическое оформление холдинга, после чего планирует через два-три года перейти на единую акцию и выйти на фондовый рынок. Холдинг собирается в 2003 году увеличить объем продаж до \$1,5 миллиардов, а производство – на 10 процентов, при этом основной упор будет делаться на развитие экспортных поставок. Объем экспорта ТМК в 2003 году может быть увеличен до 35-45 процентов с 20-25 процентов в 2002 году.</p>
<p>Трубная Metallургическая Компания провела презентацию в Нижневартовске и Казани – февраль 2003</p>	<p>Нефтяник (Нижневартовск), 11.02.03 Первая в этом году научно-практическая конференция прошла в НИПИнефти. Организовали ее представители Трубной Metallургической Компании. Цель конференции – рассказ о сегодняшнем производственном потенциале ТМК, включающем выпуск всего спектра труб для нефтегазодобывающего комплекса Западно-Сибирского региона.</p> <p>Ореанда, 13.02.03 13 февраля состоялась презентация Трубной Metallургической Компании в Республике Татарстан. По итогам презентации между ГУП "Агентство по развитию внешнеэкономических связей" при правительстве Республики Татарстан и Торговым Домом ТМК было подписано соглашение о сотрудничестве, включающее перечень конкретных мер по развитию связей ТМК с крупнейшими предприятиями Татарстана.</p>

ПОЗДРАВЛЕНИЯ

Выпуск первого номера корпоративного журнала "Вестник ТМК" совпал со второй годовщиной Трубной Металлургической Компании. За эти два года, работая в сложных условиях становления рыночной экономики, специалисты ТМК сумели доказать свою способность адаптироваться к новым принципам организации работы на внутреннем и внешнем рынках. Сегодня металлургия и нефтяная промышленность – своеобразные локомотивы развития экономики страны. Сотрудничество металлургов ТМК и нефтяников Лукойла – пример совместной успешной работы на благо Родины.

Александр Смирнов, вице-президент НК Лукойл.

Трубы, произведенные предприятиями компании, пользуются огромным спросом у нефтяников и газовиков. Благодаря вашей продукции мы имеем возможность не только продолжать работать, но и развивать нашу отрасль. Недавно завершившееся строительство на Чукотке газопровода из труб ТМК – лишь один из примеров плодотворного сотрудничества Трубной Металлургической Компании и Сибнефти.

Владимир Китаев, начальник департамента МТР НК Сибнефть.

Тюменская нефтяная компания традиционно является крупнейшим потребителем продукции ТМК. Достаточно сказать, что более 80 процентов труб различного сортамента, потребляемых ТНК, произведены Трубной Металлургической Компанией. Специалисты ТМК всегда демонстрируют готовность идти навстречу пожеланиям клиентов, постоянно повышая качество продукции, осваивая производство ее новых видов. Благодаря такому подходу практически решена проблема обеспечения нефтяников безмуфтовыми трубами, разрабатываются новые виды резьбы для обсадных труб, в сфере производства бурильных труб осваиваются новые методы борьбы с коррозией в высокосернистых средах. Вы выбрали себе трудное, в полном смысле слова "горячее" дело. Но сегодня это дело – основа экономики всей страны. Ваши трудовые достижения – это наш общий успех.

Николай Сальников, вице-президент ТНК.

Без преувеличения можно сказать, что успехи нефтегазовой промышленности базируются на опыте и профессионализме металлургов. От качества выпускаемой вами продукции напрямую зависит надежность и эксплуатационная долговечность газо- и нефтепроводов. Именно высокое качество ваших труб стало решающим фактором, определившим наши приоритеты в выборе поставщика в пользу ТМК.

Илья Тульчинский, вице-президент НК Славнефть.

Со временем методы добычи нефти усложняются, увеличиваются глубина бурения и количество вредных примесей в средах. Отраден факт, что на предприятиях ТМК с пониманием относятся к проблемам нефтяников, постоянно осваивая высокотехнологичные трубы для разработки проблемных месторождений. Несмотря на выработанность и высокую обводненность месторождений, дающих основной объем добычи нашей компании, мы не намерены снижать производственные показатели. Уверен, что в этом нам поможет сотрудничество с предприятиями компании.

Федор Щелков, заместитель генерального директора НК Татнефть.

ТМК по достоинству заняла лидирующие позиции в реформируемой отечественной металлургии. Современные системы управления, реализуемые в ТМК, позволили в кратчайшие сроки поставить огромные объемы труб в "зимний завод" 2002-2003 гг., что обеспечит бесперебойную работу по освоению и разработке месторождений, расположенных в труднодоступных местах.

Трудно переоценить огромное значение вашей работы для ТЭК России. Вы создаете основу для работы нефтегазового комплекса, уверен, что и в будущем трубы, производимые на предприятиях ТМК, будут служить надежным фундаментом топливно-энергетического комплекса.

Юрий Зубков, вице-президент НК ЮКОС.

Созданный многими поколениями отечественных металлургов металлургический комплекс России по-прежнему является одним из самых мощных комплексов мира, в котором ТМК по праву занимает место лидера в производстве труб.

Современная металлургия возникла в России не на пустом месте. Предприятия вашей компании – яркое тому подтверждение. Сочетание богатых профессиональных традиций с новыми технологиями, постоянный обмен опытом специалистов предприятий ТМК позволяет вам успешно решать задачи обеспечения потребителей качественной трубной продукцией.

Желаю вам и дальше идти по выбранному пути.

Виктор Катков, вице-президент НК Роснефть.

Мы уже не первый год успешно сотрудничаем с предприятиями, входящими в ТМК. Сегодня, когда Трубной Металлургической Компанией освоено производство 1420-й трубы, наши отношения выходят на новый уровень. Решение проблемы импортозамещения важно не только для государства с политической точки зрения, оно положительно скажется и на экономических показателях российских газовиков. Приобретая импортные трубы, мы

РАДОСТНЫЕ ДАТЫ

ПОЗДРАВЛЕНИЯ

несем большие транспортные и таможенные расходы, которых сможем избежать, покупая продукцию ТМК.

Желаю вам всем новых производственных побед!

*Валерий Канюка, заместитель директора
ООО "Газкомплекс"*

Только опираясь на отечественную трубу, можно совершенствовать и обеспечивать надежное газоснабжение страны. Мы надеемся, что ТМК займет достойное место на рынке труб большого диаметра. Новые технологии в области контроля, которые применяют на предприятиях ТМК, уверен, обеспечат необходимое качество вашей продукции.

В России существуют и другие проекты выпуска труб диаметром 1420 мм, но только менеджменту ТМК удалось на сегодняшний день реализовать намеченное, используя при этом собственные финансовые ресурсы. Это говорит, прежде всего, об эффективности работы управленческой команды компании, которой по плечу решение самых серьезных задач.

Инсаф Сайфуллин, заместитель начальника департамента перспективного развития науки и экологии ОАО "Газпром"

Мы уже более 20 лет используем на строительстве магистральных газопроводов продукцию Волжского трубного завода, входящего в ТМК, и на практике убедились, что она надежна и отвечает самым жестким требованиям. Особенно важно отметить и высокое качество наружного трехслойного антикоррозионного покрытия.

Мы и далее готовы развивать сотрудничество с ТМК в области поставок спиральношовных труб, поскольку считаем вашу компанию надежным партнером, готовым удовлетворить все современные требования к трубам для магистральных газопроводов.

*Анатолий Сизоненко, генеральный директор
ООО "Волгоградтрансгаз"*

Уважаемые акционеры и работники Трубной Металлургической Компании! Поздравляю вас с днём рождения ТМК!

Трубная Металлургическая Компания молода, но по праву считается лидером в своей отрасли. Вобрав в себя предприятия с богатыми трудовыми традициями, с сильным промышленным и кадровым потенциалом, ТМК за два прошедших года стала лидером в производстве и продажах труб.

Вложения в промышленность и эффективное управление этими инвестициями создали Трубной Металлургической Компании репутацию профессиональной, умелой команды. Заводы компании были и остаются надёжными партнёрами Нижнетагильского металлургического комбината. Я уверен, что это сотрудничество в

дальнейшем будет таким же стабильным и эффективным. Желаю Трубной Металлургической Компании дальнейшего развития и успешной работы!

*Управляющий директор
ОАО "Нижнетагильский металлургический комбинат"
С. К. Носов*

Открытое Акционерное Общество "Северсталь" сердечно поздравляет руководство и коллектив Трубной Металлургической Компании с днём ее основания.

Наша совместная работа началась задолго до создания ЗАО "ТМК", которая в настоящее время объединяет под своим управлением ряд крупных металлургических предприятий России. За время сотрудничества в вами мы сумели убедиться в надежности и перспективности вашей компании, благодарна прекрасному уровню подготовки сотрудников и профессионализму руководителей. Коллективы наших компаний связывают тесные партнерские отношения, которые мы высоко ценим и считаем взаимовыгодными.

Разрешите выразить глубокую признательность и пожелать вам стабильности, процветания, профессиональных успехов в дальнейшей модернизации и укреплении трубных производств, а также реализации намеченных планов в освоении новых рынков в России и за рубежом.

*С уважением, Генеральный директор ОАО "Северсталь"
А.Н. Кручилин*

Сотрудничество ОАО "НОСТА" (ОХМК) и Трубной Металлургической Компании началось практически с момента образования последней. До этого нас связывало долгое и плодотворное партнерство с входящими в состав компании заводами. Совместная работа "НОСТА" и ТМК была построена на лучших традициях и принципах этого партнерства.

Для нас очень важно, что политика ТМК во многом совпадает с политикой нашего комбината. Это постоянное совершенствование качества продукции, современные методы управления, ряд направлений кадровой политики.

Мы надеемся на продолжение совместной работы с Трубной Металлургической Компанией. ТМК изначально являлась и остается одним из самых стратегически важных партнеров "НОСТА".

От своего лица и от лица всего нашего предприятия я хочу поздравить многотысячный коллектив ТМК с днём рождения.

Мы желаем вам дальнейшего развития, новых успехов и процветания. Пусть последующие годы будут еще более удачными и продуктивными.

*Управляющий директор
ОАО "НОСТА" (ОХМК) С. В. Филиппов*

ОТРАСЛЕВОЙ ОБЗОР



Тенденции на российском трубном рынке

Характерной чертой развития российской трубной промышленности на рубеже столетий стало создание крупных горизонтально интегрированных холдингов. Интеграционные процессы были вызваны необходимостью обеспечения конкурентоспособности трубного производства на внутреннем и мировом рынках, оптимизации производственной и сбытовой деятельности, повышения эффективности управления, реализации широкомасштабных инвестиционных программ и обеспечения быстро растущих потребностей потребителей. В результате к настоящему времени на трубном рынке России сформировались и активно работают холдинги, лидером среди которых является «Трубная Металлургическая Компания» (ТМК).

«Трубная Металлургическая Компания», которой в апреле 2003 года исполняется 2 года, является крупнейшим горизонтально-интегрированным холдингом в российской трубной промышленности, включающим 5 трубных заводов и Торговый дом. В настоящее время ТМК объединяет под своим управлением Волжский, Синарский, Северский трубные заводы, Таганрогский металлургический завод и румынское трубное предприятие Artrom. Уникальные производственные и технологические возможности, которыми сегодня располагает ТМК, позволяют ей практически полностью обеспечивать трубной продукцией необходимого качества потребности нефтегазового комплекса на всех этапах производства: от бурения до транспортировки углеводородного сырья. Заводы компании выпускают более 40% российских труб

различного сортамента, производя при этом свыше 60% труб для нефтегазового комплекса.

В декабре 2002 года была завершена сделка по продаже контрольных пакетов акций заводов, работающих под управлением ТМК. Таким образом, в результате серии сделок купли-продажи и консолидации пакетов акций, осуществленных в течение 2002 года, менеджмент ТМК, интересы которого представляет Генеральный директор Дмитрий Пумпянский, консолидировал 67% акций заводов ТМК. Группа МДМ остается владельцем 33% акций заводов ТМК. Общая сумма сделки составила 300 млн. долларов США.

Качественный скачок

Центральное место в политике всех участников российского трубного рынка в последние годы прочно занимает вопрос качества продукции. Это выражается прежде всего в серьезных инвестициях в производство. В российской трубной отрасли начался период активной инвестиционной деятельности.

Так, «Трубная Металлургическая Компания» в течение 2002 года инвестировала в развитие производства свыше \$50 млн. В прошлом году на заводах ТМК в эксплуатацию был введен целый ряд объектов. На Волжском трубном заводе был налажен выпуск толстостенных труб диаметром 1420 мм, ранее не производившихся в России. Ввод в действие новейшей, 5-й нарезной линии на Синарском трубном заводе, позволяющей нарезать высокогерметичные резьбы на трубы нефтяного сортамента, вывел ТМК в европейские лидеры по производству НКТ. Запуск установки внепечной обработки стали «печь-ковш» на Северском трубном заводе позволил ему существенно увеличить выпуск хладно- и коррозионностойких труб. На Таганрогском металлургическом заводе были введены в эксплуатацию термоотдел и пресс «1250».

В 2003 году ТМК планирует продолжить работу по реализации корпоративного потенциала, модернизации производственных фондов, оптимизации всех сфер деятельности компании. Повышение эффек-

тивности производства и качества выпускаемой продукции станет важным фактором расширения деятельности ТМК как на внутреннем, так и на внешнем рынках, что должно обеспечить 10-процентный рост производственных показателей ТМК в 2003 году. К ближайшим перспективам деятельности компании относятся такие мероприятия, как юридическая консолидация акций предприятий холдинга, совместная разработка маркетинговых и инвестиционных программ, существенное увеличение объемов экспортных поставок и подготовка компании для выхода на международные рынки капитала.

Приоритетное отношение трубников к обеспечению качества продукции уже приносит серьезные дивиденды. Важным показателем существенного роста качества российских труб является значительное увеличение их экспорта в ближнее и дальнее зарубежье. В 2002 году произошло знаковое событие – впервые экспорт трубной продукции из России (880 тыс. тонн) превысил импорт (620 тыс. тонн). Российские металлурги готовы в кратчайшие сроки осваивать выпуск и тех немногих видов труб, которые до сих пор ввозятся из-за рубежа.

Экономика против политики

2002 год ознаменовался новым витком противостояния российских и украинских металлургов. Крайнее беспокойство российских трубников вызвала отмена спецпошлин на украинскую трубную продукцию, которые являлись серьезным антидемпинговым заслоном. 7 октября 2002 года Правительство РФ объявило об отмене постановления о порядке введения 40% спецпошлины на импорт труб из Украины. Следует напомнить, что заградительные пошлины действовали только в случае превышения Украиной установленных квот на ввоз труб в Россию. В свою очередь, срок действия очередного соглашения о квотировании заканчивался 31 декабря 2002 года. Отказ от продления квот означал бы взрыв поставок труб из Украины, а затем начало новой торговой

ОТРАСЛЕВОЙ ОБЗОР

войны из-за предстоящей депрессии трубного производства в России. Совокупность нескольких негативных факторов – роста цен на металл, отмены пошлин и высокое по сравнению с Украиной налогообложение российских предприятий могли сделать российскую продукцию неконкурентоспособной. Но экономические соображения возобладали над политическими амбициями, и в Киеве был подписан протокол по поставкам украинских труб в Россию в 2003 году, которые оставил без изменения действовавшие в прошлом году квоты: 620 тыс. тонн, в том числе 135 тыс. тонн труб большого диаметра.

Очевидно, что квоты должны сохраняться до тех пор, пока более низкая цена украинской трубной продукции обеспечивается не за счет высокой эффективности производства, а за счет внеэкономических факторов, в частности влечение протекционистской политики украинских властей и целого ряда льгот.

С ОСТОРОЖНЫМ ОПТИМИЗМОМ

Другой сложностью для российских трубников в прошлом году стал продолжающийся рост цен на металл на внутреннем рынке, которые уже сравнялись с мировыми, чего, к сожалению, нельзя пока сказать про качество. Высокие цены и одновременно с этим высокая доля брака заставляют трубные предприятия уже сегодня искать альтернативных поставщиков металла.

Но не все так плохо. Ситуация в российской и мировой экономике сегодня позволяет надеяться на то, что трубный рынок в ближайшее время будет расти. Такой прогноз позволяет сделать прежде всего ситуация в топливно-энергетическом комплексе России, являющемся крупнейшим потребителем трубной продукции (до 70% производимых в стране труб). Конъюнктура мировых цен на нефть заставляет российских нефтяников активно наращивать добычу. Ее увеличение и одновременная нехватка экспортных мощностей позволяют прогнозировать в ближайшие годы рост спроса как на трубы для добычи, так и

на трубы большого диаметра для реализации новых экспортных маршрутов. Дополнительным фактором остается растущая изношенность российских нефте- и газотранспортных систем, которая требует все больших инвестиций в поддержание безопасности и реконструкцию трубопроводов. Конечно, серьезную степень неопределенности во все прогнозы вносят события вооруженных войн и предотвращения уничтожения Ираком нефтяных объектов мировых цен на нефть могут вскоре резко пойти вниз, что вызовет снижение инвестиционной активности. Другие варианты развития событий, в частности затягивание боевых действий, могут привести, наоборот, к значительному и долговременному взлету цен. В любом случае, ждать остается совсем недолго – все должно проясниться в ближайшие месяцы.

В том случае, если инвестиционная активность основных нефтегазовых потребителей труб останется на нынешнем уровне, и сохранятся квоты на украинские трубы, объем внутреннего трубного рынка, по оценкам экспертов, в разных сегментах может в нынешнем году вырасти от 3 до 11%.

Михаил Маковеев



Качество, качество и еще раз... качество

А.Клачков

Директор технической дирекции ЗАО "ТМК"

Став лидером трубной отрасли России, ТМК не собирается спокойно почивать на лаврах, а постоянно находится в движении в сторону совершенствования производства.

Главными направлениями развития Трубной Металлургической Компании были и остаются загрузка имеющихся мощностей, снижение издержек производства и сбыта продукции, повышение качества, потребительских свойств и освоение новых видов продукции. В условиях современного рынка, насыщенного разнообразной продукцией, эти факторы являются решающими. Расширение производства и потребительских свойств продукции невозможны без совершенствования производственной базы и внедрения передовых технологий, поэтому данным вопросам ТМК уделяет большое внимание.

В компании реализуются масштабные инвестиционные программы. На Северском трубном заводе введена в эксплуатацию установка внепечной обработки стали, на Синарском трубном заводе – линия по производству нарезных труб, на Волжском трубном заводе проведена модернизация стана "2520", и начался выпуск труб 1420x18,7 для магистральных газопроводов, на Таганрогском металлургическом заводе проводится модернизация нарез-

ных мощностей, и успешно осваивается выпуск труб с высокогерметичными резьбами типа "ПРЕМИУМ". Компания намерена и дальше проводить активную инновационную политику, направленную на выпуск высокоэффективных видов продукции и полное удовлетворение потребностей российских и зарубежных производителей.

Каждый завод компании, имея свои особенности и направления деятельности, является важной частью нашей дружной семьи. У предприятий есть свои конкретные задачи по техническому перевооружению, что соответствует общей концепции деятельности ТМК.

ВОЛЖСКИЙ ТРУБНЫЙ ЗАВОД намерен и дальше осваивать производство сварных труб для магистральных трубопроводов с новыми потребительскими свойствами в соответствии с требованиями заказчиков. Организуется технологический процесс производства сварных спиральношовных труб согласно требованиям проектов "Сахалин", НК "Лукойл", "ГАЗПРОМ". В результате этого, как ожидается, с 2003 года начнется

увеличение объема производства сварных труб, увеличение объема продаж на экспорт и внутренний рынок, реализация продукции с новыми потребительскими свойствами по более высоким ценам. Расширяется производство котельных и крекинговых труб. Разрабатываются технологии и выпуск опытных партий бесшовных труб из азотсодержащих марок стали типа 03X17АН9. Повышается качество заготовки для предприятий компании. Осваивается производство обсадных и нефтепроводных труб, в том числе высоких групп прочности в сероводородостойком и хладостойком исполнении для газовой отрасли с целью эксплуатации в средах с повышенным содержанием сероводорода и в холодных климатических районах с температурой окружающей среды до -60°C.

СИНАРСКИЙ ТРУБНЫЙ ЗАВОД планирует освоение производства бурильных, обсадных, на-

сосо-компрессорных и нефтепроводных труб, в том числе высоких групп прочности в сероводородостойком и хладостойком исполнении для газовой отрасли. Намечено производство обсадных и насосно-компрессорных труб с высокогерметичными соединениями типа "ПРЕМИУМ" на трубах опытных партий высоких групп прочности, в том числе в сероводородостойком и хладостойком исполнении для газовой и нефтяной отрасли. Освоение производства высококоррозионностойких насосно-компрессорных труб для эксплуатации в средах с содержанием сероводорода до 25% и CO₂ до 18% из стали 10X9МФБ-Ш (ДИ82Ш);

- холоднодеформированных котельных труб из сталей 10X2М, 08X14МФ;
- производство холоднодеформированных труб из беститановых нержавеющей марок сталей типа 09X18Н11, 03X18Н9.

Производство специализиро-



НОВАТОР

ванных труб для машиностроительного комплекса:

- холоднодеформированных шарикоподшипниковых труб из стали ШХ15;
- особотолстостенных холоднодеформированных сталей из углеродистых и низколегированных марок.

Освоение производства специализированных труб для военно-промышленного комплекса: трубы из сплава на основе титана.

Говоря конкретно о техническом перевооружении, акцент делается на модернизации оборудования и внедрении передовых технологий; освоении технологии производства труб по API, ASTM на экспорт; освоении технологии производства холоднодеформированных труб из нержавеющей марки стали и сплавов в безокислительной среде особо чистого водорода; улучшении товарного вида продукции.

На СЕВЕРСКОМ ТРУБНОМ ЗАВОДЕ освоение новых видов продукции предусматривает проведение следующих работ:

- освоение производства обсадных и нефтепроводных труб, в том числе высоких групп прочности в сероводородостойком и хладостойком исполнении для газовой отрасли с целью эксплуатации их в средах с повышенным содержанием сероводорода, и в холодных климатических районах с температурой окружающей среды до -60°C ;
- освоение производства сварных труб по ТУ из стали 09ФСБ;
- освоение производства сварных труб с новыми потребительскими свойствами;
- освоение производства профильных и сварных труб с новыми потребительскими свойствами;

освоение производства глушителей к ВАЗ 2108-2110.

Планируются мероприятия по модернизации и техническому перевооружению оборудования в 2003 году:

- Освоение технологии выплавки и разливки стали на установке "печь-ковш", в том числе освоение технологии выплавки стали с содержанием серы не более 0,01% и средним баллом неметаллических включений 2.
- Создание генерирующих мощностей по производству электроэнергии.

- Улучшение товарного вида выпускаемой продукции.

- Выполнение ТЭО на реконструкцию обжимного стана и термоотдела ТПЦ-1.

ТАГАНРОГСКИЙ МЕТАЛЛУРГИЧЕСКИЙ КОМБИНАТ планирует выпуск обсадных труб с резьбовым соединением "ПРЕМИУМ" и бурильных труб с приварными замками для резки боковых стволов. Среди мероприятий по модернизации и техническому перевооружению оборудования в в 2003 году ;

- Организация участка изготовления труб с высокогерметичными резьбами типа "ПРЕМИУМ";
- Модернизация действующего оборудования прокатных цехов.
- Модернизация одноручьевого цинковальной и установки снятия внутреннего грата.
- Улучшение товарного вида продукции.

На АРТРОМе предусматривается освоение высокоточных труб для гидравлических цилиндров производства труб из автоматных сталей.

Словом, Трубная Металлургическая Компания продолжает наращивать темпы совершенствования производства. И

это не простые планы. Они основаны на реальном техническом и профессиональном потенциале компании. Речь ведь идет не только о развитии ТМК и трубной отрасли. Совершенствование реального сектора экономики необходимо и всей стране. От этого во многом зависит и экономическая безопасность



Соло русской трубы на мировой сцене

С. Четвериков
Заместитель директора Торгового дома ТМК по внешней экономической деятельности

“Всегда выбирайте самый трудный путь. Там вы не встретите соперников.”
Шарль де Голль.



Ни для кого не секрет, что на мировом рынке Россию особенно не жалуют. Еще не так давно ее не воспринимали как серьезного игрока на рынке, а сейчас российские производители становятся достойными конкурентами.

Что стимулирует развитие различных видов протекционизма. Несмотря на это, отечественные трубники активно пробиваются на мировую арену. И в этом смысле Трубная Металлургическая Компания находится на передовой, поскольку каждая вторая российская труба, идущая на экспорт, производится на заводах компании. В прошлом году предприятиями ТМК было экспортировано более 460 тыс. тонн труб. И успех этот складывается из многих факторов.

Крупнейшая в мире PR-компания Burson-Marsteller провела социологическое исследование роли высших менеджеров в бизнесе. Оказалось, что авторитет компании все больше зависит от репутации ее руководителей, а в качестве главных свойств успешного топ-менеджера была названа способность сформировывать ясное видение будущего внутри компании и вызывать доверие. Именно эти качества позволили руководству ТМК сплотить настоящую команду профессионалов, работающих на достижение общей цели, умеющих

творчески мыслить и выполнять любые поставленные задачи.

Только благодаря командной работе стали возможными наши достижения во внешнеэкономической деятельности за прошедшие два года. Такой опорой для компании ТМК на международном рынке являются, в первую очередь, дистрибьютерские компании в Германии, Венгрии, Италии, Испании.

С момента создания в 1999 году в качестве эксклюзивных трейдеров Торгового дома Синарского трубного завода, а в дальнейшем и других заводов ТМК, компания “Синара Хандель” заняла на рынке Европы положение крупнейшего поставщика трубной продукции из России. И фактически сейчас является основным стратегическим партнером компании ТМК, действующим в статусе официального дистрибьютера и осуществляющим продвижение на внешнем рынке продукции, выпускаемой предприятиями холдинга.

Еще одним приоритетным направлением деятельности

компания “Синара – Хандель” является оптимизация схем финансирования экспорта компании ТМК, в том числе посредством привлечения кредитных ресурсов.

Говоря о работе на внешнем рынке, необходимо отметить, что ТМК не только экспортирует продукцию с помощью своих дистрибьютерских компаний. В Европе компания занимается еще и конкретным производством. Самым молодым и динамично развивающимся зарубежным производственным активом компании является румынский завод “Артром”. Построенное в 1988 году предприятие было присоединено к компании ТМК в 2002 году. Завод

специализируется в основном на производстве труб машиностроительного сортамента, включая точное машиностроение. “Артром” выпускает толстостенные бесшовные трубы среднего диаметра и сверхпрочные компрессорные трубы для газовой, нефтяной и химической промышленности. Производственные мощности предприятия – 150 тыс. тонн стальных труб в год. 80 процентов продукции идет на экспорт, главным образом в страны ЕС. Причем 50 процентов труб экспортируются в Германию. Завод также поставляет трубы в Италию, Голландию, Бельгию, Австрию, Францию и другие страны Европы. После вхожде-



ТМК И МИР

ния “Артрома” в состав ТМК компания приступила к выполнению многомиллионной инвестиционной программы по совершенствованию и расширению производства на заводе. В частности, инвестиции направляются на развитие комплекса по производству насосно-компрессорных труб. Введение в строй этих мощностей позволит выпускать до 40 тыс. тонн насосно-компрессорных труб в год, что составляет более 50% объемов потребления в Румынии и до 10% российского рынка. Благодаря заводу Румыния в значительной степени удовлетворяет свои потребности в трубах, получает доход в казну в виде налогов, за счет расширения производства увеличивается и количество рабочих мест. Завод “Артром” остается одним из ключевых звеньев экономической кооперации между двумя странами.

Эффективное использование преимуществ холдинга, а именно: выросшие производственные активы компании ТМК, позволяющие закрывать потребности заказчиков в полном объеме лотов, выставляемых на тендеры, соблюдение равномерности загрузки всех предприятий, снижающее сроки производства и, соответственно, сроки поставки готовой продукции конечным потребителям, а также отсутствие ценовой конкуренции между предприятиями холдинга, позволило компании ТМК значительно увеличить в 2002 году объемы поставляемой на экспорт продукции. Так, например, прирост объемов труб, экспортируемых в страны СНГ, составил порядка 150%.

Конечно, компании всего за два года своего существования многое удалось сделать на внешнем рынке. Речь идет и о расширении географии сбыта продукции. Например, в прошлом году ТМК организовала и провела ряд зарубежных выставок и ярмарок в таких странах, как Германия, Иран, Китай, ОАЭ, Великобритания, Казахстан, Азербайджан и Туркменистан. В текущем году этот процесс будет активизирован, ведь компания поставляет свою продукцию в 40 стран.

Успокаиваться на достигнутых успехах мы не собираемся. Надо идти вперед. На 2003-2004 годы взяты повышенные обязательства по увеличению темпов роста доли экспорта в общем объеме продукции, производимой предприятиями компании.

Ключом к их выполнению видится дальнейшее развитие гибкой сбытовой сети, а именно: планируется открытие торговых-маркетинговых подразделений в странах Ближнего Востока, в странах СНГ (Казахстан), в странах Северной и Западной Африки.

Большое внимание уделяется планируемому открытию представительства ТМК в Лондоне, что имеет стратегическое значение в вопросе привлечения холдингом внешних инвестиций. Лондон, являясь мировым финансовым центром, привлекает внимание компании ТМК в качестве штаб-квартиры крупнейших международных инвестиционных фондов, таких как Мерилл Линч, Джей Пи Морган и др.

Говорить о том, что на своем пути мы не встречаем проблем, было бы несерьезно. Проблемы – общие для отечественных экспортеров. Это касается, в первую очередь, ограничений валютного регулирования, ведь установленный срок зачисления валютной выручки ограничивает возможности реализации труб на условиях консигнации.

Рост тарифов естественных монополий и стоимости металла в 2002 году составил порядка 50-60%, а также принятая Центральным Банком политика укрепления курса рубля вынуждают российских экспортеров повышать цены реализации продукции на внешнем рынке.

Но для того проблемы и существуют, чтобы их преодолеть. Компания к этому готова. Конечно, наша задача – думать о корпоративных интересах. Но масштабы работы глобальные, а значит, и интересы тоже. Россия не только должна, но и готова быть достойным игроком мирового рынка. Во многом этому способствуют и производимые трубы. Они являются одной из главных составляющих отечественного экспорта.



В период роста добычи и экспорта

Российские трубники способны обеспечить потребности ТЭК в трубах

Реальность такова, что состояние и перспективы развития российского трубного рынка непосредственно зависят от тенденций, складывающихся у основного потребителя трубной продукции – топливно-энергетического комплекса России, потребляющего до 70% всей произведенной в стране трубной продукции. И в этом отношении 2002 год превзошел все ожидания. Закрепление тенденций роста добычи и экспорта углеводородов позволяет прогнозировать и рост российского трубного рынка. Благодаря тому, что за последние годы трубные компании осуществляли серьезные инвестиции в освоение новой продукции, повышение ее качества и расширение производственных мощностей, сегодня они способны удовлетворять растущие потребности ТЭК России в трубах.

Сумасшедшая конъюнктура мировых цен на нефть сделала свое дело. Добыча нефти в России в минувшем году увеличилась на 9% по сравнению с 2001 годом и составила 379,631 млн тонн. Правда, при этом сократились объемы как разведочного, так и эксплуатационного бурения. Но так много страна не добывала целое десятилетие. Впервые за последнее 10 лет Россия вышла и на первое место в мире по добыче нефти, обогнав Саудовскую Аравию. Наконец, произошел перелом и в газодобыче – в прошлом году было добыто 595,3 млрд куб. м газа, что на 2,5% больше, чем в 2001 году.

Тенденции роста добычи сохраняются и в обозримом будущем. По прогнозу Минэнерго РФ, добыча нефти с нестабильным газовым конденсатом в 2003 году увеличится, как минимум, до 390 млн тонн, а уровень добычи газа – до 603,7 млрд куб. м. Некоторые аналитики полагают, что добыча нефти в этом году может вырасти и до 415-420 млн тонн. По данным Минэнерго, объем инвестиций в ТЭК, запланированных на 2003 год, составит 708,4

млрд руб., или 131,6% к уровню 2002 года.

В перспективе, при благоприятных условиях внутреннего и внешнего рынков, добыча нефти в России может возрасти в 2005 году до 424 млн тонн, а в 2010 году – до 510 млн. В проекте Энергетической стратегии России, исходя из прогнозируемых объемов спроса на газ на внутреннем и внешнем рынках, перед нефтегазовой отраслью ставится задача увеличить объем добычи природного газа до 650 млрд куб. м к 2010 году и до 700 млрд куб. м к 2020 году. Планы практически всех нефтегазовых компаний также предусматривают значительное увеличение добычи.

Нефть некуда девать

Внутреннее потребление нефти при всем желании не угонится за высокими темпами прироста добычи, и большую часть нефти компаниям придется экспортировать. Но уже в этом году компании столкнулись с проблемой нехватки экспортных мощностей. Транснефть в марте 2003 года уже была вынуждена ограничивать

прием нефти у производителей из-за переполнения транспортной системы. По словам министра энергетики Игоря Юсуфова, транспортная инфраструктура “работает на пределе своих возможностей”.

В условиях, когда к 2005 году экспорт нефти может, по прогнозам экспертов, составить от 202 млн тонн до 242 млн (в зависимости от цен на нефть), логичным выходом из сложившейся ситуации является расширение возможностей существующих трубопроводов и реализация новых экспортных маршрутов. В ближайшей перспективе – реализация целого ряда крупных трубопроводных проектов.

Экспертное мнение высказал и Семен Вайншток, Президент АК “Транснефть”. Он считает, что при нынешних темпах роста добычи нефти (8-9% в год) к 2012 году Россия фактически захлебнется нефтью вследствие нехватки экспортных мощностей. Причем эта проблема останется актуальной даже при условии реализации всех новых маршрутов транспортировки – увеличения мощности БТС (до 62 млн т в год), строительства

нефтепровода из Сибири в Китай (30 млн тонн в год) и его отвления до Находки (50 млн тонн в год), а также нефтепровода из Западной Сибири в Мурманск (80-120 млн тонн). В 2002 году по трубопроводам “Транснефти” было прокачено на экспорт 186,4 млн тонн (в дальнее зарубежье – 151,1 млн тонн, в ближнее – 35,3 млн тонн). К 2012 году, даже без учета ввода в разработку новых месторождений, добыча нефти может достичь 575 млн тонн в год, а все транспортные мощности ориентировочно составят 549 млн тонн в год.

Конечно, при составлении прогнозов нельзя забывать и о прямой зависимости всех проектов по увеличению добычи и экспорта от мировых цен на нефть, которые неизбежно и значительно упадут через некоторое время после развязки драматических событий в Ираке. Но когда это произойдет, сегодня точно не скажет никто.

К тому же объем необходимых инвестиций только для поддержания надежности функционирования существующей трубопроводной системы составляет не менее \$3 млрд

ТЭК

до 2012 года.

Новые экспортные маршруты в обозримом будущем предстоит реализовывать и "Газпрому". Крупнейшими из них должны стать строительство Северо-Европейского газопровода, трубы в Китай, а также продолжение строительства газопровода "Ямал-Европа".

Большому экспорту – большие трубы!

Реализация новых задуманных экспортных маршрутов транспортировки углеводородов должна быть обеспечена нефтегазопроводными трубами в достаточном количестве и с приемлемым качеством. Эксперты Торгово-промышленной палаты России и Союза производителей нефтегазового оборудования, ряда научно-исследовательских институтов прогнозируют, что потребности в трубах большого диаметра (от 530 до 1420 мм) к 2006 году могут увеличиться на 15-40%. И российские трубные компании делают все для того, чтобы быть готовыми к значительному росту заказов.

Несколько лет назад в России появилось сразу 2 крупных проекта по освоению производства и импортозамещению труб диаметром 1420 мм для ОАО "Газпром". Одному из них – строительству завода по производству труб большого диаметра (ЗТБД) в Нижнем Тагиле – вероятно, сбыться не суждено. ОАО "ЗТБД" в результате нескольких лет переговоров с ОАО "Газпром" так и не смогло убедить его заключить фьючерсный контракт на покупку будущих труб, без которого обеспечить финансирование проекта (стоимостью не менее \$700 млн.) оказалось нереальным. "Газпром" сумел отстоять прагматичную позицию – на рынке должна быть конкуренция, и газовики намерены покупать лучшую продукцию. После того, как 19 ноября 2002 года Совет директоров ОАО "Газпром" принял решение отказаться от подписания долгосрочного контракта на покупку продукции у ОАО "ЗТБД".

Второй проект, инициированный ОМК и первоначально названный "Альянс-1420", оказался более жизнеспособным. Осенью 2002 года проект был приостановлен, но в

начале нынешнего года объявлено о его реанимации. В рамках проекта к концу 2003 года планируется завершить подготовку к выпуску труб диаметром 1067 мм, а в конце 2004 года должна быть получена труба 1420, но это планы.

На сегодняшний день единственным российским заводом, сумевшим организовать производство труб диаметром 1420 мм, является Волжский трубный завод (ТМК). 15 ноября 2002 года на ВТЗ состоялся пуск комплекса по производству газопроводных электросварных толстостенных спиральношовных труб диаметром 1420 мм, с толщиной стенки до 22 мм. Производственная мощность линии – 200 тыс. тонн труб в год. Подготовка производства велась в рамках программы научно-технического сотрудничества Волжского трубного завода и "Газпрома", а качество новых труб позволяет использовать их в условиях Крайнего Севера. До этого момента аналогичные трубы импортировались из Германии, Италии, Японии. Теперь для "Газпрома" решена проблема импортозамещения толстостенных труб 1420 класса проч-



ности К60 с антикоррозийным покрытием. Общий объем инвестиций ТМК в организацию производства толстостенных труб диаметром 1420 мм на Волжском трубном заводе составил \$15 млн.

В рамках подготовки к этому проекту на Волжском трубном заводе, работающем

под управлением ТМК, полностью модернизирован уникальный стан "2520".

А на Северском трубном заводе (ТМК) реализуются новые подходы к разработке хладо- и коррозионностойких нефтегазопроводных труб. Одним из основных отличий данных труб от обычного исполнения является необходимость обеспечения стабильности механических характеристик. В ГОСТах, в отличие от стандартов API, данное требование не предусмотрено, и ТМК закладывает его в новые ТУ. Это значит, что свойства труб как в пределах одной производственной партии, так и в разных партиях, не должны отличаться друг от друга. Более того, свойства одной трубы во всех ее точках также должны быть постоянными. Данная задача решается на СТЗ способом, предложенным "Вниитнефтью": коррозионно- и хладостойкие трубы производятся за счет микролегирования относительно дешевых низкоуглеродистых сталей и совершенствования термообработки. В частности, хладостойкие трубы из улучшенной стали 20А не меняют свои свойства в диапазоне температур от комнатной до -60°C. А испытания коррозионностойких труб СТЗ показали скорость общей коррозии не более 0,5 мм в год.

Российские трубники ведут разработки и по многим другим направлениям. Совместно с металлургами создаются и внедряются новые марки сталей и сплавов, разрабатываются новые технологии антикоррозионных покрытий, модернизируется оборудование, совершенствуется система качества предприятий. Ближайшей перспективой является освоение российскими трубными заводами выпуска труб с внутренним гладкостным (для газопроводов) и антикоррозионным (для нефтепроводов) покрытием. Множество новых разработок в сочетании с серьезным ростом качества российской трубной продукции предоставляют отечественным нефтяникам и газовикам надежную базу для обеспечения роста производства.

Олег Николаев

Пьеса для трубы

Заслуженный металлург Российской Федерации, кандидат технических наук, победитель всероссийского конкурса “Инженер года-2002”, инженер Волжского трубного завода Валерий Фролочкин уверен, что Россия никогда не станет “сырьевым придатком” экономически развитых стран.



Валерий Фролочкин знает что такое трубная отрасль не понаслышке. Свою трудовую деятельность он начинал на Челябинском трубном заводе подручным вальцовщика стана горячей прокатки. Пройдя тернистый путь металлурга, он стал главным инженером и техническим директором Волжского трубного завода. Принял самое активное участие в налаживании производства высококачественных электросварных труб большого диаметра для магистральных нефте- и газопроводов. Событие важное не только для трубников, но и для всей российской промышленности. Сегодня “Инженер года” решил поделиться своими мыслями о проблемах и перспективах отечественной трубной отрасли.

– Валерий Владимирович, вы начинали когда-то свою инженерную карьеру в Челябинске – городе знаменитых уральских металлургов и машиностроителей. В Великую Отечественную оттуда на германский фронт направлялись танки Т-34, признанные во всем мире лучшими боевыми машинами того времени. И броня на “тридцатьчетверках” была замечательная, и пушка, ствол которой, в сущности, представляет собой трубу. Почему же, когда потребовались хорошие трубы для наших газопроводов, мы стали кланяться той же Германии?

– Вы, наверное, имеете в виду известный контракт 70-х годов “Газ-трубы”. Я поясню. Когда в СССР газовая промышленность находилась еще в начальной стадии развития, для магистральных газопроводов использовались относительно небольшие

трубы, диаметром 530, 820, 1020 миллиметров. Но после открытия богатейших месторождений на севере Западной Сибири для транспортировки нарастающих потоков газа потребовались большие, особой прочности трубы – диаметром 1420 миллиметров, у нас их тогда не было. Вот и пришлось Советскому Союзу заключить долгосрочное межгосударственное соглашение с ФРГ. Трубы и кредиты нашей стране предоставлялись в обмен на газ. В городе Мюльгельме был специально построен завод для выпуска миллионов тонн труб для СССР.

– А мы, значит, подняли руки вверх – не умеем делать такие же?

– Да все мы умеем, если захотим. Просто долго раскачиваемся. Я, как инженер, убежден, что нашей стране по плечу высокие технологии, конкурентоспособная на мировом рынке продукция. Не век же торговать углеводородным сырьем в обмен на зарубежные трубы. У нас на заводе и в Трубной Металлургической Компании немало делается и уже сделано для нового качества работы, что вселяет надежду. Многие от инженеров зависит, многое – от менеджеров. Я за постсоветские годы почти десяток директоров повидал. Приходили к нам “чистые” финансисты, далекие от производства. Их главная забота – сиюминутная материальная выгода. Сейчас слава Богу, к руководству Трубной Металлургической Компанией, куда входит и наш завод, пришли люди экономически и технически грамотные. Генеральный директор Дмитрий Пумпянский сам работал на металлургическом предприятии, умеет

не только считать деньги, но и видеть перспективу развития производства, знает, с чем выйти сегодня и завтра на рынок.

Повторю еще раз: в первую голову – забота о качестве. Сегодня у нас на заводе налажен единственный в мире процесс термической обработки нефтяных и газовых труб. Впервые в мировой практике освоена система оценки их качества так называемыми неразрушающими методами, когда все технологические операции уже завершены.

– Хорошо. Но хватит ли “пороху”, чтобы обеспечить российских газовиков надежными трубами отечественного производства?

– Тут надо здраво, по-хозяйски смотреть. Конечно, в ближайшей перспективе Газпром вряд ли сможет полностью отказаться от импорта труб. Скажем, для таких уникальных проектов, как “Голубой поток” и Северо-Европейский газопровод, нужны трубы специальные, которые годятся к работе в агрессивной морской среде. Их можно купить за рубежом. Но если учесть, что расширение газоснабжения потребителей России и экспортных поставок, сооружение подводных газопроводов и межсистемных переемычек потребует строительства в период до 2020 года более 21 тысячи километров газопроводов и замены 23 тысяч километров старых магистралей, то тут наша волжская труба придется газовикам ко двору.

Беседу вел **Геннадий Ястребцов**
Корр. газеты “Труд”

ДОБРОЕ ДЕЛО

У детишек будет новый дом

В семейном детском доме Архиповых горячая пора – полным ходом идет подготовка к строительству. 250 тысяч рублей собрали трубки, откликнувшись на просьбу Детского фонда помочь этой семье улучшить условия проживания.

А проживала до сего времени большая приемная семья в Киляковке в доме жилой площадью 38 квадратных метров. Дело в том, что покупали этот наполовину кирпичный, наполовину саманный домик Ирина и Александр Архиповы, когда ни о каком прибавлении в семье и не думали.

Сейчас у Архиповых уже шестеро приемных детей, двое своих и статус семейного детского дома. Только тесновато им стало вдесятером в старом домишке. Вот почему организовал Детский фонд при поддержке руководства Волжского трубного завода акцию по сбору средств для Архиповых на строительство пристройки. На доброе дело, не скупясь, вкладывали трубки из своей зарплаты – пусть растут ребятки в нормальных условиях. 250 тысяч рублей – сумма, конечно, немалая. Но и не такая уж большая, когда речь идет о жилье. Архиповы, прикинув, во что обойдется строительство пристройки подрядным способом, и какая при этом получится прибавка по площади, решили подойти к делу основательнее. Коль выпал такой случай, надо рачительнее распорядиться деньгами, посчитал Александр Васильевич. Инженер-строитель по специальнос-

ти, он решил строить собственными руками, и не просто пристройку, а фактически новый дом, взяв за основу имеющееся строение.

– Ведь не на год-два взяли мы детей, – рассуждали при этом Александр и Ирина Архиповы. – А значит, строить надо капитально, а не городить зачатки. Тогда мы сможем взять на воспитание еще двоих малышей.

Хлопотное это дело, конечно, шестерых детей не только накормить, обогреть, обстирать, но и дать им хорошее воспитание. Но Архиповы это делают, потому что, по словам Александра Васильевича, неинтересно брать в семью детей лишь для того, чтобы их кормить-поить. Интересно – сделать из них полноценных людей. Потому и нет сейчас ни у него, ни у жены ни минуты протуха – все в делах, все в заботах. Спасибо, старшие дети всегда помогают, да и младших к труду приобщают. А тут еще и строительство...

Но при всей массе свалившихся на него сейчас забот Александр Архипов выглядит оптимистом. Просто некоторые люди не умеют жить только для себя. Наверное, есть люди, которым важно делить тепло своей души с теми, кто этим теплом обделен. Впрочем, все это высокие материи. А проза жизни такова – у шестерых мальчишек и девчонок появились заботливые мама и папа, а скоро у них будет и хороший теплый дом.

Татьяна Гатилова.

СОТРУДНИЧЕСТВО

Бизнес с человеческим лицом



Цивилизованные отношения между бизнесом и властью стали гарантией социальной стабильности предприятий ТМК.

Подписание ежегодных соглашений о социально-экономическом партнерстве между ТМК и главами регионов, где работают предприятия компании, стало уже доброй традицией. Главный их результат – социальная стабильность многотысячных коллективов предприятий ТМК. В выигрыше от этого все: и город, и регион, и компания в целом.

Несмотря на то, что подобные соглашения носят характер джентльменских обязательств, стороны всегда очень серьезно подходят к их разработке и исполнению. Помимо традиционных обещаний вовремя выдавать зарплату, платить налоги и вообще не нарушать законы страны, и металлурги, и местные власти принимают на себя конкретные обязательства. К примеру, соглашение, подписанное в марте волгоградским губернатором Николаем Максютой и главой ТМК Дмитрием Пумпянским, предусматривает в 2003 году более чем десятипроцентное увеличение производства труб и стали на Волжском трубном заводе. При этом предполагается, что средняя зарплата самих трубников вырастет в течение года на 20 процентов. В свою очередь, власти помогают трубникам получить контракты для нужд региона. По мнению волгоградского губернатора Николая Максюты, возможности развивать региональную систему за-

каза на поставку труб есть, и немалые. В свою очередь, заводы ТМК готовы удовлетворить практически все потребности региональной экономики в стальных трубах, что в конечном итоге даст существенную выгоду самой местной казне.

Со своим волгоградским коллегой во многом согласен и ростовский глава Владимир Чуб.

После подписания партнерского соглашения он подчеркнул на встрече с журналистами, что предприятиям, которые помогают местным властям в решении социальных задач, тоже будет оказывать всестороннюю помощь и поддержку. Например, для них может быть установлен льготный тариф на электроэнергию или же им будет оказано содействие в получении областного заказа. Трудно не согласиться, что при этом стороны демонстрируют пример создания цивилизованных взаимоотношений между властью и бизнесом. Эти совместные усилия создают многотысячным коллективам предприятий ТМК все предпосылки для эффективной работы. Там, где работают долгосрочные социальные программы, растет производительность труда – главный показатель развития. На такие предприятия приходят самые квалифицированные кадры. И, конечно, здесь складываются эффективные производственные отношения.

Геннадий Шайхулин

ФОТОРЕПОРТАЖ



В пресс-конференции, посвященной началу производства в ТМК труб диаметром 1420 мм для магистральных газопроводов, вместе с Генеральным директором компании Дмитрием Пумпянским участвовали представители руководства Южного федерального округа, Волгоградской области, Министерства промышленности и основного потребителя – ОАО "Газпром".



Полномочный представитель Президента РФ Петр Латышев принял участие в пуске новой нарезной линии на Синарском трубном заводе.



Рабочие Волжского трубного завода на митинге, посвященном началу производства труб диаметром 1420 мм для магистральных газопроводов.



Генеральный директор ТМК Дмитрий Пумпянский на своей пресс-конференции подробно рассказал журналистам об итогах работы компании в 2002 году и планах на будущее.



Новая трудовая победа – пуск установки "печковш" на Северском трубном заводе.



Профиль компании.



Разнокалиберная продукция ТМК.



Залог успешной работы российского ТЭКа.

ФОТОРЕПОРТАЖ



Продукция ТМК в действии.



Генеральный директор ТМК Дмитрий Пумпянский, зам. министра Минпромнауки РФ Сергей Митин и губернатор Волгоградской области Николай Максюта поздравили работников компании с большим успехом – освоением производства газопроводных труб диаметром 1420 мм.



Гуманитарная помощь – реальный вклад ТМК в восстановление Чеченской Республики.



Трубная палитра.



Гармония труб.



Трубному производству – современные технологии.



Горячие будни трубного производства.

Джаз шагает по Уралу

Даниил Ерохин

Свердловская филармония славится не только высоким уровнем организации своих концертов, но и умением преподносить подарки слушателям. Филармония при поддержке генеральных спонсоров Трубной Металлургической Компании и Благотворительного фонда "Синара" подарила городу лучший подарок – четырехдневный фестиваль "Снежный Jazz".

Семиро известный пианист Даниил Крамер в Екатеринбурге выступает часто. Организованный им в Свердловской филармонии джазовый абонемент существует уже несколько лет, и благодаря этому есть возможность несколько раз в год слышать лучших джазовых музыкантов и певцов.

На "Снежный Jazz" Крамер пригласил 21 музыканта – признанных во всем мире маститых мэтров и ярких молодых музыкантов. В первый день на сцене филармонии выступал "Уральский диксиленд" Игоря Бурко и джаз-трио Ваагна Айрапетяна. Первый существует более 30 лет и известен не только в России, но и в большинстве стран Европы. Второму коллективу всего шесть лет, а два года назад Даниил Крамер представлял Екатеринбург Ваагна Айрапетяна как молодого и очень талантливого пианиста. Теперь, когда тот обзавелся собственным трио из жителей Армении и Америки, Крамер говорит о том, что это и есть одна из основных черт джазового фестиваля. "В нем участвуют и те, кто здесь уже был во время абонемента, и те, кто, возможно, когда-нибудь будет", – с широкой

улыбкой отвечает Даниил Крамер.

Во второй вечер "Снежного Jazz'a" Даниил Крамер собрал своих знаменитых зарубежных коллег – американскую певицу Кармен Ланди и французов Винсента Корделета и Пьера Мэйнгера. В третий – ансамбль джазовой музыки "Зеленая волна", трио Владимира Нестеренко, трубача Сергея Проня и трио Валерия Гроховского. Все эти музыканты играют превосходный джаз, и делает это каждый в уникальной манере. Именно эти две причины и были решающими для Крамера, когда он отбирал участников своего фестиваля.

"Снежный Jazz" был успешно организован благодаря генеральным спонсорам – Трубной Металлургической Компании и Благотворительному фонду "Синара". Но спонсорство было организовано не только ради самой музыки. Собранные с концертов средства поступили на благотворительные цели: на строительство перинатального центра в Каменск-Уральском и на организацию новогодней елки для детей детского дома № 2 в Полевском. Фонд сознательно хотел раздвинуть рамки фестиваля, охватив не только Екатеринбург, но и Свердловскую область в целом. На выступлении в Каменск-Уральском и Полевском пришли обычные люди – заводчане, но восприятие прекрасного не зависит от профессии и места жительства. Джаз – музыка не только для элиты, люди готовы слушать и воспринимать джазовую музыку, поскольку она отражает ритм времени.

Замечательные минуты жизни

Наталья Долгушева

Недавно в резиденции губернатора Свердловской области был представлен альбом "Графика", изданный при поддержке и активном содействии Благотворительного фонда "Синара" и Трубной Металлургической Компании. В альбом вошли работы из всех периодов творческой жизни знаменитого на весь мир графика Виталия Воловича.



Его имя тесно связано с Екатеринбургом уже много лет. Приехав в город в 30-х годах, в 1948 он закончил Свердловское художественное училище, в 1973 – получил звание "Заслуженный художник РСФСР". Участник Всесоюзных и международных выставок, неоднократный лауреат отечественных и зарубежных конкурсов книги. Его работы представлены в музее изобразительных искусств им. А.С. Пушкина в Москве, в Третьяковской и в Пражской национальной галереях, в галереях Моравии и Брно, в музее современного искусства Кельна, в музее И.В. Гете, в Веймаре, в Государственном русском музее Санкт-Петербурга. А также в частных собраниях России, Америки, Франции, Израиля, Авст-

рии, Испании. И, разумеется, в Екатеринбурге. Виталий Волович работает в техниках линогравюры, офорта, литографии, в последнее время предпочитает гуашь и темперу.

Возвращаясь к разговору о юбилеях, круглых датах, можно сказать, что Виталию Михайловичу в свои 75 подводить итоги пока недосуг – он работает над новым проектом, готовя его к юбилею Екатеринбурга. Тем не менее своеобразное подведение итогов все же случилось – в свет вышел альбом "Графика". Но даже у столь известного и востребованного художника нет возможности самостоятельно издать такой внушительный труд. Вот и решил оказать поддержку Благотворительному фонду "Синара". В этой связи председатель Попечительского Совета Фонда Галина Пумпянская заявила: "Для создания юбилейного альбома необходима была финансовая поддержка. Этот проект нас заинтересовал сразу, поскольку он созвучен основным идеям нашего Благотворительного Фонда "Синара" – способствовать расширению культурного пространства Уральского региона, поддерживать уникальные по своему содержанию проекты и идеи. Конечно, о Воловиче можно еще много рассказать интересного, но, думаю, вполне исчерпывающую характеристику знаменитому графику дал губернатор Свердловской области Эдуард Россель: "Мое личное мнение – есть художники хорошие, есть лучшие. А есть Волович"...".

ВОЛЖСКИЙ ТРУБНЫЙ ЗАВОД • СЕВЕРСКИЙ ТРУБНЫЙ ЗАВОД
СИНАРСКИЙ ТРУБНЫЙ ЗАВОД • АРТРОМ • ТАГМЕТ
ТОРГОВЫЙ ДОМ ТМК

**СИЛЬНОЕ ЗВЕНО
РОССИЙСКОЙ
ЭКОНОМИКИ**



www.tmk-group.com



Трубная
Металлургическая
Компания

105062 Россия, г. Москва,
Подсосенский пер., д. 5, стр. 1
Тел: 7757600, факс: 7757601