



Трубная
Металлургическая
Компания

ВЕСТНИК

ТРУБНОЙ МЕТАЛЛУРГИЧЕСКОЙ КОМПАНИИ

№ 4 (11) НОЯБРЬ 2005

В ЦЕНТРЕ ВНИМАНИЯ — ПОТРЕБИТЕЛЬ

*Генеральный директор ОАО «ТМК»
Константин Семериков
(стр. 6)*

ЕВРОПЕЙСКИЙ ОПЫТ

*Международная конференция по стандартизации в Брюсселе
(стр. 14)*

РОВЕСНИК РИМА

*Таганрог — древнейший город России
(стр. 39)*

Знакомый путь

*Сорок лет протелето с тех пор, как мальчишкой
Я вошел в проходную на трубный завод.
И хотел бы в стихах написать свою книжку
Обо всем, чем сегодня «Синафа» живет.*

*О коллегах, друзьях из далекого детства,
В производстве сменивших уставших отцов,
О ценностях их трудового наследства,
Что в семье заводской есть основа основ.*

*О сплоченности творческой мысли и силы,
О работе, что очень порой нелегка,
И компании трубных заводов России
Под названием кратким, как слог, – ТМК!*

*А пока эти темы я в мыслях листаю,
И нельзя мне из них пропустить ни одной,
Даже если, устав на работе, шагаю
От завода знакомой дорогой домой.*

*Владимир Новиков
(Синарский трубный завод)*

РЕДАКЦИОННЫЙ СОВЕТ

С. И. БИЛАН

заместитель Генерального
директора ОАО «ТМК» по маркетингу

А. И. БРИЖАН

Управляющий директор
ОАО «Синарский трубный завод»

С. Г. ДЕНИСЕНКО

заместитель Генерального
директора ЗАО «ТД «ТМК»

А. С. ДЕГАЙ

Управляющий директор
ОАО «Северский трубный завод»

А. Ю. КАПЛУНОВ

член Совета директоров ОАО «ТМК»

А. Г. ЛЯЛЬКОВ

Управляющий директор
ОАО «Волжский трубный завод»

Л. Г. МАРЧЕНКО

заместитель Генерального директора
по техническому развитию,
Главный инженер ОАО «ТМК»

С. Т. ПАПИН

член Совета директоров ОАО «ТМК»

К. А. СЕМЕРИКОВ

Генеральный директор ОАО «ТМК»

Н. И. ФАРТУШНЫЙ

Управляющий директор ОАО «Тагмет»

РЕДАКЦИЯ

Д. С. ПОНОМАРЕВ

главный редактор

А. Н. ПОТАПЕНКО

заместитель главного редактора

И. А. ЗАБОЛОТСКИЙ

заместитель главного редактора

АДРЕС РЕДАКЦИИ:

105062 Россия, г. Москва,
Подсосенский пер., д. 5, стр. 1
Тел.: (095) 775-76-00, факс: (095) 775-76-01
E-mail: tmk@tmk-group.com
Site: www.tmk-group.com

Фото на 1-й странице обложки —
«Рождение трубы» (в цехе Волжского трубного
завода)

Фото на 4-й странице обложки —
заводоуправление Волжского трубного завода

Издание зарегистрировано в Министерстве РФ по
делам печати, телерадиовещания и средств
массовых коммуникаций

Свидетельство ПИ № 77-15410
от 30 апреля 2003 года

Тираж 3000 экземпляров

При перепечатке материалов ссылка на журнал
обязательна

№ 4 (11)

ноябрь 2005

СОДЕРЖАНИЕ

2 РЕТРОСПЕКТИВА

6 КОМПАНИЯ

КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

06 Интервью с Генеральным директором ТМК К.А. Семериковым

МИРОВАЯ ПРАКТИКА

09 ТМК за рубежом

СТРАТЕГИЯ

10 Выступление Председателя Совета директоров ТМК Д.А. Пумпянского

ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ПОДХОД

12 Программа особой значимости

ТЕХНИЧЕСКОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ

14 Европейский опыт

15 ФИНАНСЫ

16 ЭКОНОМИКА И ПРОИЗВОДСТВО

ТМК

16 Перспективы нержавеющей труб

МНЕНИЕ

18 Эра сырья

20 ПАРТНЕРСТВО

РОССИЙСКИЙ РЫНОК

Стратегическое сотрудничество

22 МЕЖДУНАРОДНЫЕ ОТНОШЕНИЯ

МНЕНИЕ

Мы хотим восстановить добросовестную конкуренцию

24 СОБЫТИЯ

КАЛЕНДАРЬ

28 НАУКА И ТЕХНОЛОГИИ

ВЕДОМОСТИ

30 СОЦИАЛЬНАЯ ПОЛИТИКА

30 НОВОСТИ

32 ПРОФПОДГОТОВКА

34 ОБЩЕСТВО

34 ФОТОКОНКУРС

36 ДИНАСТИЯ

38 ИСТОРИЧЕСКИЙ КЛУБ

СЕЗОН НАХОДОК

40 СПОРТ

ВЫШЕ, БЫСТРЕЕ, СИЛЬНЕЕ

10 КОМПЛЕКСНЫЙ СЕРВИС

Председатель Совета директоров ТМК Д.А. Пумпянский



16 ПЕРСПЕКТИВЫ НЕРЖАВЕЮЩИХ ТРУБ



30 ПРАЗДНИК МОЛОДЫХ МЕТАЛЛУРГОВ



ЖУРНАЛ ПОДГОТОВЛЕН:
АК «Аймарс Групп»
Тел.: (095) 234-57-46
info@imars.ru

Верстка: Антон Денисенко, Алла Таран
Допечатная подготовка: Антон Денисенко

ВТЗ ПРИЗНАН ЛУЧШИМ



Генеральный директор ТМК Константин Семериков (слева) поздравил Управляющего директора Волжского трубного завода Александра Лялькова и коллектив предприятия с победой в трудовом соревновании

В сентябре были подведены итоги трудового соревнования предприятий ТМК в первом полугодии 2005 года. В соответствии с «Положением об организации трудового соревнования предприятий, входящих в ТМК» для оценки работы предприятий определен ряд основных показателей производственной, сбытовой и финансовой деятельности. В их числе выполнение планов производства и продаж выпускаемой продукции и требований к ее качеству, динамика производительности труда, рентабельность производства. Победителем трудового соревнования ТМК по итогам работы в первом полугодии 2005 года стал Волжский трубный завод, добившийся наилучших результатов по сумме оцениваемых показателей. 6 сентября в Москве Генеральный директор ТМК Константин Семериков вручил Управляющему директору ВТЗ Александру Лялькову Почетную грамоту и Переходящее знамя ТМК.

ТМК

ТМК и Магнитка подписали соглашение

2 августа на Волжском трубном заводе (г. Волжский, Волгоградская обл.) Генеральный директор Трубной Металлургической Компании Константин Семериков и Генеральный директор Магнитогорского металлургического комбината Геннадий Сеничев подписали соглашение о стратегическом сотрудничестве ТМК и ММК на период 2005—2008 годов. Данное соглашение продолжает существующую практику долгосрочного сотрудничества между ТМК и ММК. В настоящее время ТМК активно участвует в обеспечении потребностей отечественного нефтегазового комплекса в трубной продукции, увеличивая производство труб для нефтяных и газовых компаний, и ведет большую работу по подготовке к участию в перспективных проектах строительства в России магистральных нефте- и газопроводов. В силу этого Компания заинтересована в стабильных поставках высококачественного плоского проката.

Его основным поставщиком для производства сварных труб на предприятиях ТМК является Магнитогорский металлургический комбинат. Годовой объем поставок составляет около 400 тыс. тонн, что обеспечивает около 50% потребностей ТМК в этой продукции. Договор предусматривает совместное изучение рыночных потребностей, координацию инвестиционной деятельности, вопросов коммерческих отношений, что дает возможность оптимизировать загрузку производственных мощностей, совершенствовать технологические процессы, использовать результаты научно-технических исследований и разработок в модернизации и реконструкции производства.

Пресс-служба ТМК,
08.08.2005

ТМК идет на восток

Трубная Металлургическая Компания планирует в 2006 году открыть представительства в Объединенных Арабских Эмиратах и Сирии в целях расширения своего присутствия в странах Ближнего Востока. Об этом заявил на совместном заседании Российско-Арабского Делового совета сопредседатель Совета и Председатель Совета директоров ТМК Дмитрий Пумпянский. По его словам, ТМК намерена расширять сотрудничество со странами Ближнего Востока для увеличения поставок в регион трубной продукции. ТМК является поставщиком труб практически для всех крупных проектов по строительству газо- и нефтепроводов в таких странах, как Египет, Сирия, ОАЭ. Как пояснил журналистам один из представителей ТМК, компания планирует не только увеличение экспорта в арабские страны, но и создание там дистрибуторских и сервисных центров. Он сообщил, что за последние три года объем продаж труб в Сирию составил более 70 млн. долларов.

Интерфакс, 01.09.2005

Оборудование для МНЛЗ

ОАО «Трубная Металлургическая Компания» обратилось в Межведомственную комиссию по защитным мерам во внешней торговле и таможенно-тарифной политике Минэкономразвития РФ с просьбой об отмене ввозной таможенной пошлины на машины непрерывного литья заготовок (МНЛЗ). Обращение связано с реализацией программы модернизации и технического перевооружения производственных мощностей, рассчитанной на период до 2010 года. Оборудование, которое ТМК хочет ввозить бесшумно, предназначено для получения круглой непрерывно-литой заготовки и в России не производится.

СКРИН, 26.09.2005

Таможня дает добро

Волжский трубный завод первым в Волгоградской области перешел на электронную форму грузовых таможенных деклараций.

Введение системы электронного декларирования стало совместным проектом ВТЗ и Волжского таможенного поста Волгоградской таможни. В рамках «Программы развития таможенных органов РФ до 2008 года» было приобретено специальное программное обеспечение и компьютерная техника. От Федеральной таможенной службы ВТЗ получил право электронной подписи.

Трубная Металлургическая Компания, в составе которой работает ВТЗ, принимает активное участие во внешнеэкономической деятельности. Компания является ведущим российским экспортером трубной продукции, обеспечивая половину экспортных поставок российских труб. Кроме того, реализуя стратегическую программу развития, ТМК осуществляет масштабную модернизацию производственных мощностей на своих предприятиях с использованием ввозимого из-за рубежа самого современного производственного оборудования. Активное взаимодействие с таможенными органами является важной частью деятельности Компании.

Волжский трубный завод выпускает более 1500 грузовых таможенных деклараций в год. Средний объем экспортных грузов на ВТЗ составляет 34 тыс. тонн в месяц, импортных грузов ежемесячно оформляется более 7,5 тыс. тонн. Новая система позволит значительно ускорить проведение таможенных операций, сократить сроки нахождения грузов на таможенных терминалах, наладить более тесное взаимодействие с таможенными органами.

Пресс-служба ТМК,
28.09.2005

ТМК вступила в IISI

На ежегодном генеральном заседании Международного института чугуна и стали (МИЧС, International Iron and Steel Institute — IISI) Трубная Металлургическая Компания получила статус регулярного члена МИЧС. Председатель Совета директоров ТМК Дмитрий Пумпянский был избран Директором Совета Директоров МИЧС. Это мероприятие состоялось в ходе 39-й ежегодной Конференции МИЧС, проходившей в Сеуле (Республика Корея) со 2 по 5 октября, в которой принимала участие делегация ТМК. МИЧС создан в 1967 году и является некоммерческой исследовательской организацией со штаб-квартирой в Брюсселе (Бельгия). Это наиболее представительное и авторитетное объединение ведущих компаний мировой черной металлургии. В настоящее время его членами являются более 115 сталелитейных компаний, около 60 национальных и региональных отраслевых ассоциаций и исследовательских организаций из почти 50 стран мира. Объем производства стали в странах, представленных компаниями — членами МИЧС, составляет более 80% от общемировых объемов ее выплавки. Деятельность МИЧС нацелена, прежде всего, на продвижение принципов и модели устойчивого развития мировой стальной индустрии, разработку и поддержку новых сфер применения стали как экологически привлекательного и энергосберегающего конструкционного материала, формирования и укрепления положительного имиджа отрасли в обществе.

Пресс-служба ТМК,
06.10.2005

Правительство наградило металлургов

Указом Президента Российской Федерации В.В. Путина от 20 сентября 2005 года № 1100 «О награждении государственными наградами Российской Федерации» 11 работников ОАО «Севе- ▶

рский трубный завод» удостоены государственных наград и почетных званий. За большой вклад в развитие горно-металлургического комплекса и многолетний добросовестный труд были награждены Орденом Почета Б.С. Глазырин и Ю.Г. Губин. Медалью ордена «За заслуги перед Отечеством» I степени — А.П. Чебаков, медалью ордена «За заслуги перед Отечеством» II степени — В.Э. Зырянов, В.Г. Зюзов и В.В. Карманов. Почетное звание «Заслуженный металлург Российской Федерации» было присвоено И.С. Купцову, В.А. Мухину, В.Д. Осетрову и М.А. Сластникову. За заслуги в области энергетики и многолетний добросовестный труд почетное звание «Заслуженный энергетик Российской Федерации» присвоено В.А. Ташкинову. Лучшие работники предприятия были награждены за внедрение на Северском трубном заводе новых технологий и ввод в строй современного металлургического оборудования.

*Пресс-служба СТЗ,
06.10.2005*

Награды для работников Тагмета

В сентябре в Ростовской Общественной палате прошло торжественное награждение работников предприятий области государственными наградами. Среди участников мероприятия было семь металлургов с Тагмета. За большой вклад в развитие металлургической промышленности, достигнутые трудовые успехи и многолетнюю добросовестную работу губернатор Ростовской области В.Ф. Чуб вручил им государственные награды Российской Федерации. В.П. Бова был награжден медалью ордена «За заслуги перед Отечеством» I степени, А.В. Волобуев, В.Ф. Митронин, В.В. Эксакусто — медалью ордена «За заслуги перед Отечеством» II степени. Почетное звание «Заслуженный металлург Российской Федерации» присвоено Д.П. Астахову и А.И. Климову.

*Пресс-служба Тагмета,
07.09.2005*

Литературный конкурс

30 сентября на пленуме Союза писателей России состоялось награждение лауреатов Всероссийской премии «О, Русская земля». Первая премия в размере 150 тысяч рублей решением жюри присуждена Михаилу Алексею (Москва) за повесть «Через годы, через расстояния». Вторая премия в размере 100 тысяч рублей — Сергею Васильеву (Волгоград) за книгу «Именины у бабушки Нины» и большой вклад в развитие детской литературы. Третью премию (50 тысяч рублей) получил Сергей Куличкин (Москва) за книгу «Вставай, страна огромная».

Литературная премия «О, Русская земля» была учреждена в 2004 году администрацией Волгоградской области, Союзом писателей России и Трубной Металлургической Компанией. Ею награждаются победители конкурса на лучшие произведения для детей и юношества о героическом прошлом и настоящем нашей Родины. Цель конкурса — раскрытие оригинальных, талантливых произведений.

*Пресс-служба ТМК,
30.09.2005*

Правительство Свердловской области поддержало инвестпрограмму на СТЗ

На Северском трубном заводе, входящем в Трубную Металлургическую компанию (ТМК), состоялось выездное заседание Правительства Свердловской области, на котором обсуждалась инвестиционная программа предприятия до 2010 года и вопросы ее реализации. В ходе обсуждения была отмечена высокая экономическая и социальная значимость представленной программы, ее рыночная обоснованность, соответствие принципов стратегического планирования в ТМК лучшей практике ведения мирового трубного бизнеса. Участники заседания одобрили программу технического перевооружения СТЗ и выработали комплекс решений по ее поддержке.

Согласно стратегической инвестиционной программе ТМК общий объем капиталов-

ложений на Северском трубном заводе может достигнуть 10 млрд. рублей. На ОАО «СТЗ» в настоящее время без остановки производства ведется строительство машины непрерывного литья заготовки (МНЛЗ) и установка прошивного стана, ввод в эксплуатацию которых намечен на конец 2006 года. В ближайшем будущем сталеплавильный комплекс завода будет оснащен современной 150-тонной электродуговой печью.

*Пресс-служба ТМК,
17.10.2005*

ТМК планирует увеличить чистую прибыль

ОАО «Трубная Металлургическая Компания» (ТМК) планирует по итогам года получить 220 млн. долларов чистой прибыли по МСФО, что почти в 10 раз превысит показатели 2004 года. Об этом сообщил Генеральный директор ТМК Константин Семериков. По его словам, выручка от реализации продукции компании по МСФО прогнозируется около 2,6 млрд. долларов (в 2004 году — 1,86 млрд. долларов), показатель EBITDA — более 520 млн. долларов (2004 году — 220 млн. долларов). При этом ТМК планирует увеличить в 2005 году производство трубной продукции по сравнению с показателями 2004 года на 11,4% — до 2,78 млн. тонн.

— В основном прирост будет обеспечен за счет увеличения выпуска труб большого диаметра, а также сварных труб промышленного назначения, — сказал Константин Семериков. В адрес Газпрома в этом году ТМК поставит около 400 тыс. тонн труб диаметром 1420 мм.

Интерфакс, 02.11.2005

Итоги работы Компании в январе—октябре 2005 года

В октябре Трубная Металлургическая Компания отгрузила потребителям 257,6 тыс. тонн труб различных видов, что на 30% больше, чем в октябре 2004 года. За месяц на предприятиях компании выплавлено более 172 тыс. тонн стали, что на 25% больше, чем в прошлом году. Всего с начала текущего

года заказчикам отгружено свыше 2,35 млн. тонн труб, что на 13% больше, чем за аналогичный период прошлого года. Выплавка стали для производства трубной заготовки за 10 месяцев 2005 года возросла по сравнению с аналогичным показателем в прошлом году на 3,5% и достигла 1,6 млн. тонн.

В основном рост производства обеспечивается за счет увеличения выпуска труб диаметром 1420 мм для магистральных газопроводов. За 10 месяцев текущего года ОАО «Газпром» было отгружено 353 тыс. тонн этой продукции.

*Пресс-служба ТМК,
03.11.2005*

ВТЗ сохраняет лидерство

Волжский трубный завод (ВТЗ), входящий в Трубную Металлургическую Компанию, сохраняет лидирующие позиции по выпуску продукции среди ведущих предприятий отрасли в России и странах СНГ. В октябре волжские трубки отгрузили заказчикам 90,1 тыс. тонн труб, что на 25,5% больше, чем в предыдущем месяце. За десять месяцев текущего года ВТЗ произвел 818,9 тыс. тонн труб, что на 25,3% больше, чем за аналогичный период прошлого года. Выплавка стали для производства трубной заготовки с начала 2005 года составила 631,5 тыс. тонн, что превышает показатель января—октября 2004 года на 9,2%.

Одновременно с ростом отгрузки продукции на ВТЗ успешно проводится плановый ремонт оборудования. С 20 октября на заводе начался восстановительно-капитальный ремонт машины непрерывной разливки стали (УНРС-1) в электросталеплавильном цехе. Среди запланированных работ — установка нового механизма качения кристаллизаторов, замена кристаллизаторов на новые, замена зон вторичного охлаждения и гидравлики на тянущие-правильных клетях и др. Ожидается, что в результате ремонта вырастет производительность установок и повысится качество непрерывно-литой заготовки.

*Пресс-служба ТМК,
10.11.2005*

В РФ снижается потребление труб

Объем потребления трубной продукции в России за 6 месяцев 2005 года сократился на 7,1% и составил 2,7 млн тонн. Об этом говорится в сообщении Фонда развития трубной промышленности (ФРТП) РФ. При этом, по данным Фонда, в первом полугодии резко вырос импорт трубной продукции в Россию из Украины. В январе—июне 2005 года рост импорта (по сравнению с аналогичным периодом прошлого года) составил: по водогазопроводным трубам — 107%, по трубам общего назначения — 55, по трубам большого диаметра — 27,2%.

Такая ситуация негативно сказывается на объеме производства труб в России. Как полагают специалисты ФРТП, общее сокращение производства этой продукции составило в первом полугодии текущего года 44 тыс. тонн (около 1,5%). Однако по некоторым видам труб снижение отгрузки с российских предприятий достигло 28%. В физическом исчислении снижение производства по водогазопроводным трубам составило 24,4 тыс. тонн, по трубам общего назначения — 41 тыс. тонн, по трубам большого диаметра — 35 тыс. тонн.

Снижение отгрузок на внутренний рынок отечественные производители только частично компенсируют ростом экспорта труб. В первом полугодии 2005 года поставки труб за пределы России составили 710 тыс. тонн, что на 14% больше, чем за аналогичный период прошлого года.

*Росбалт,
03.08.2005*

Россия в первом полугодии увеличила экспорт черных металлов на 50,5%

Россия, согласно данным Федеральной таможенной службы, в первом полугодии 2005 года увеличила по сравнению с первым полугодием 2004 года экспорт черных металлов в стоимостном выражении на 50,5% — до 10,1 млрд. долларов.

В частности, экспорт черных металлов в дальнее зарубежье

составил 24,1 млн. тонн на сумму 9,5 млрд. долларов, в страны СНГ — 1,3 млн. тонн на сумму в 648 млн. долларов.

Экспорт полуфабрикатов из железа или нелегированной стали в первом полугодии 2005 года по сравнению с аналогичным периодом 2004 года в физическом выражении вырос на 24,9%, ферросплавов — на 47,4, чугуна — на 1,6, а проката из железа и нелегированной стали — на 2,4%.

*Интерфакс,
09.08.2005*

Оптимистичный прогноз

Производство труб в России в 2008 году увеличится до 6,8—7,1 млн. тонн против 6 млн. тонн в 2004 году. Об этом говорится в прогнозе социально-экономического развития РФ на 2006 год и основных параметрах прогноза до 2008 года, подготовленных Минэкономразвития.

В прогнозе предполагается, что в 2005 году будут закончены работы по реконструкции производства сварных труб больших диаметров ЗАО «Объединенная металлургическая компания» на ОАО «Выксунский металлургический завод» и ЗАО «Группа ЧТПЗ» на ОАО «Челябинский трубопрокатный завод». В 2006—2007 годах будет введено в эксплуатацию новое трубное предприятие в составе ОАО «Северсталь» — ЗАО «Ижорский трубный завод». Новые производственные мощности позволят к 2007 году снизить объемы импорта труб в Россию.

В течение 2005—2007 годов ТМК проведет на ОАО «Таганрогский металлургический завод» и ОАО «Северский трубный завод» работы по замене мартеновских цехов на современные электросталеплавильные с машинами непрерывного литья заготовок. В результате этих мероприятий будет повышен технический уровень труб нефтяного сортамента и увеличено их производство в 2008 году на 300 тыс. тонн.

*Прайм-ТАСС,
18.08.2005*

Украина наращивает выпуск труб

Украинские трубные предприятия в январе—августе текущего года увеличили производство труб из черных металлов, по оперативным данным, на 16,1% по сравнению с аналогичным периодом прошлого года — до 1,53 млн. тонн. При этом в августе ими было выпущено 197,6 тыс. тонн труб.

*Интерфакс,
09.09.2005*

России предсказывают хорошие перспективы

Мировое производство труб к 2050 году увеличится в 2,1 раза — до 170 млн. тонн по сравнению с 2004 годом. Такой прогноз высказал на Международной конференции «Трубы-2005» в Челябинске Председатель Совета директоров Трубной Металлургической Компании Дмитрий Пумпянский. По его словам, в 2050 году доля России в мировом производстве труб будет составлять 12%. Напомним, что сейчас доля России в мировом производстве труб составляет 7,7%.

*Прайм-ТАСС,
27.09.2005*

Mittal платит по графику

Mittal Steel Germany GMBH, победившая в конкурсе по продаже 93,02% акций Криворожстали, внесет 50% стоимости ценных бумаг — 2,395 млрд. долларов — в течение 30 дней, начиная с 29 октября, остальную сумму — в течение последующих 30 дней.

Как сообщили в пресс-службе Правительства Украины, такое положение содержится в договоре купли-продажи акций предприятия, подписанном представителями Фонда государственного имущества Украины и Mittal Steel Germany GMBH. Mittal Steel выиграла аукцион по продаже Криворожстали, предложив 24,2 млрд. гривен (4,79 млрд. долларов).

*РИА «Новости»,
30.10.2005*

Минэкономразвития РФ предлагает квотировать украинский импорт

Министерство экономического развития и торговли РФ предложило Правительству России установить квоты на импорт труб большого диаметра (ТБД) в размере 421 тыс. тонн в год. При этом доля украинских производителей составит 208 тыс. тонн. Предложения Минэкономразвития основываются на результатах специального расследования относительно импорта в Россию труб большого диаметра.

В свою очередь, Минэкономики Украины не согласилось с результатами этого расследования. Представители Министерства уже заявили о надежде на то, что Правительство России не примет предложения по установлению квот на ввоз в Россию ТБД. Напомним, что в 2004 году украинские импортеры ввезли в Российскую Федерацию около 250 тыс. тонн труб большого диаметра.

Крупнейшим поставщиком украинских труб большого диаметра в Россию является компания «Леман Лайп», которая реализует продукцию Харцызского трубного завода (Донецкая область).

ОРЕАНДА, 08.11.05

Газпром вкладывается в трубу

Правление Газпрома одобрило проект бюджета корпорации на 2006 год. Общий объем доходов газодобывающей монополии прогнозируется в размере 1,9 трлн. рублей, а инвестиций — 2 трлн. рублей. Как сообщили в Газпроме, 60% капложений будут направлены на строительство Единой системы газоснабжения (ЕСГ). Приоритет строительства новых трубопроводных мощностей определяется тем, что в корпорации прогнозируют их нехватку в будущем в связи с ростом добычи газа в России. ■

Коммерсант, 09.11.05



Генеральный директор ОАО «ТМК» Константин Семериков

Цель стратегии Трубной Металлургической Компании – достижение ею глобального лидерства. Конкурентные преимущества Компании намерена получить за счет повышения качества своей продукции и снижения издержек на ее производство. Это стимулируется и развитием Системы менеджмента качества (СМК) в ТМК. В канун Всемирного дня качества, который состоялся 10 ноября, «Вестнику ТМК» о развитии СМК рассказал Генеральный директор Компании Константин Семериков. «Наши клиенты должны быть уверены, что к ним поступит продукция, соответствующая всем их требованиям», – сказал он.

В центре внимания – потребитель

— Константин Анатольевич, какая роль отводится Системе менеджмента качества в Компании?

— Система менеджмента качества ТМК охватывает все службы и процессы управляющей Компании, Торгового Дома и заводов. Она обеспечивает своевременную идентификацию требований потребителей, оценку возможности их выполнения, разработку изменений в технологии, принятие стратегических решений. Применение этой Системы позволяет управлять организационной, коммерческой и технической деятельностью предприятия в области качества и гарантирует выполнение требований потребителей в полном объеме.

Свидетельством принятия обязательств по разработке и внедрению СМК на предприятиях Компании, а также постоянному улучшению ее результативности является Руководство по качеству, принятое на каждом из предприятий ТМК.

Действующая в Компании СМК отвечает требованиям международных стандартов

ИСО 9001:2000 и API Spec Q1 и основана на восьми принципах всеобщего менеджмента качества. Это – ориентация на потребителя, лидерство руководителя, вовлечение работников, процессный и системный подходы к менеджменту, постоянное улучшение самой Системы, а также принятие решений, основанных на фактах, и взаимовыгодные отношения с поставщиками.

— Какой принцип этой стратегии является ключевым?

— Я назвал бы его «фокус на потребителя». Наши клиенты должны быть уверены в том, что им поступит продукция, соответствующая всем их требованиям. Контроль соответствия продукции осуществляется на всех этапах ее жизненного цикла. Это входной контроль сырья, оперативный контроль технологического процесса, последовательный контроль качества продукции в ходе ее производства. В наших планах – продолжение совершенствования систем неразрушающего контроля продукции.

Для увеличения продаж нашей продукции крупнейшим мировым потребителям ТМК постоянно подтверждает соответствие своего товара и технологических процессов требованиям зарубежных нефтегазовых операторов. Эта программа включает оценку наших предприятий со стороны потребителя, в том числе путем проведения аудита. Продукция ТМК прошла сертификацию, то есть была квалифицирована Shell, Saudi Aramco и Maersk Oil, и сейчас этот процесс идет с другими крупными компаниями.

— *Какое влияние на модернизацию СМК оказывают требования потребителей?*

— Потребителю нужна продукция, удовлетворяющая техническим требованиям, поставленная точно в срок в соответствии с заказанными объемами. Технические требования к продукции возрастают, появляются новые, более жесткие стандарты, например API 5 CT восьмой редакции. Этот стандарт вводит повышенные требования неразрушающего контроля. Кроме того, большое значение имеют отраслевые стандарты, например, Общие технические требования компании «Транснефть» к магистральным нефтепроводным трубам и т. п. Получается следующая схема: появляются новые требования к продукции — определяются возможности Компании — планируются изменения в работе заводов — потребитель получает продукцию с более высокими характеристиками. Могу сказать, что ТМК — это Компания, которая своевременно реагирует на появление новых требований и осуществляет все необходимые изменения на заводах, включая инвестиционные мероприятия.

— *Существует распространенное мнение, что более высокое качество продукции означает рост ее себестоимости. Применимо ли оно к ТМК, и как Компания решает эту проблему?*

— ТМК следует другому принципу: в результате кропотливой, учитывающей все особенности производственного процесса работы создается такая Система менеджмента качества, которая позволяет отслеживать выполнение заказов, контролировать технологический процесс в реальном времени и сокращать издержки производства.

Высокое качество продукции достигается одновременно с сокращением издержек. Постоянное повышение нормативов качества выпускаемых труб ведет к уменьшению брака попутной исправимой продукции. Это важно, поскольку брак или исправимая продукция увеличивает себестоимость конечного товара.

— *Какое место в стратегии работы с потребителями отводится сервисному обслуживанию, в частности, рекламационной деятельности?*

— Ни одно обращение со стороны потребителя в Компании не остается без внимания. Любая рекламация — повод для самого серьезного разбирательства на уровне Управляющей компании, а также завода вплоть до уровня цеха. Потребитель может быть уверен во внимательном отношении к его обращению. Мы стремимся создать репутацию ТМК как Компании, которая поставяет только соответствующую продукцию.



— *Какую проблему в достижении необходимого качества продукции Вы считаете наиболее актуальной?*

— На предприятиях Компании нередко отмечают претензии к качеству металлургического сырья. В 15% случаев причиной выпуска несоответствующей продукции являются дефекты металлургического производства, которые вскрываются в процессе изготовления трубной продукции. Поэтому в планах Компании — установление процедуры оценки поставщиков металлургического сырья и проведение аудитов поставщиков.

△ **Соблюдение стандартов — обязанность всех работников ТМК**

“ ТМК — это Компания, которая своевременно реагирует на появление новых требований ”

— *Трубы ТМК сертифицированы по международным стандартам API 5L, 5CT, TUV, ASTM и DIN. Как строится работа по соблюдению этих стандартов?*

— Руководство ОАО «ТМК» обязывает всех работников предприятий осуществлять свою деятельность в соответствии с требованиями заводских Руководств по качеству и других документов СМК, что является гарантией реализации политики и целей предприятий в области качества.

В ТМК координацию и методологическую работу в этой сфере осуществляет Дирекция по качеству.

— *Каковы ее функции?*

— Я перечислю их по порядку. Это формирование стратегических целей и долгосрочных программ по квалификации Компании ключевыми клиентами, руководство разработкой и внедрением Системы менеджмента качества на предприятиях ТМК, обеспечение сертификации Системы менеджмента качества на заводах Компании. В задачи Дирекции входят управление обеспечением сертификации и лицензирования по требованиям заказчиков и государ- ▶



ФАКТ

Трубы ТМК
прошли
сертификацию
у Shell, Saudi
Aramco и
Maersk Oil

◁ Контроль
качества
продукции в
Компании
постоянно
совершенствуется

ственных органов на право применения стандартов. Кроме того, Дирекция участвует в организации инспекций предприятий ТМК заказчиками или третьей стороной, разрабатывает и внедряет нормативную документацию, а также нормативы и показатели, регламентирующие качество продукции, методы контроля. Сотрудники подразделения ведут работы по анализу рекламаций, изучению причин возникновения дефектов и нарушений технологии производства, выпуска брака и выхода продукции нецелевого назначения. После того, как эти причины установлены, Дирекция координирует мероприятия по их устранению. Помимо всего этого, подразделение ведет общее руководство сертификацией и стандартизацией предприятий Компании.

— Как строится в ТМК система ответственности за реализацию СМК?

— Каждый управляющий директор завода Компании несет персональную ответственность за организацию обеспечения функционирования и постоянного улучшения СМК на своем предприятии. Директора по направлениям несут персональную ответственность за выполнение требований ИСО 9001:2000 и API Spec Q1, установленных и ожидаемых требований потребителей, а также соблюдение регламентирующих и законодательных требований. Персональная ответственность каждого директора по направлению за обеспечение функционирования на предприятии СМК представлена в Руководстве по качеству каждого предприятия.

Важность выполнения требований потребителей, законодательных и обязательных требо-

ваний доводится до всего персонала посредством заводских средств массовой информации (газеты, информационные стенды, радио), совещаний различного уровня, проведения обучения руководителей и персонала подразделений по Системе менеджмента качества и т. д. Это занимает время, но в конечном итоге дает нужный и позитивный результат.

“ Мы стремимся создать репутацию ТМК как Компании, которая поставит только соответствующую продукцию ”

— ТМК — молодая компания, но ее марка уже широко известна. Как это достигается?

— Это достигается путем использования единых стандартов качества и единой марки продукции ТМК. У потребителя при заказе нашей продукции не должно возникать вопроса, где она конкретно будет изготавливаться: на Волжском трубном заводе, Тагмете, Синарском трубном или Северском трубном заводах. В реализации этой политики Компании содействует реконструкция и техническое перевооружение наших предприятий, что позволяет нам повысить их технологический уровень. Проведя процесс квалификации заводов ТМК, мы сделаем их продукцию соответствующей мировым стандартам качества, и это даст возможность расширить географию поставок наших труб за счет их возросшей конкурентоспособности на мировом рынке в целом.

ТМК ЗА РУБЕЖОМ

Эффективная работа представительств крупной компании за рубежом в современной глобальной экономике является одним из важных условий ее успеха. В структуре Трубной Металлургической Компании действует постоянно расширяющаяся сеть зарубежных офисов. Их успешная деятельность позволяет Компании оперативно реагировать на изменения рыночной конъюнктуры как в конкретном регионе, так и в мире в целом. Помимо этого, офисы ТМК и Торгового Дома за пределами России выполняют важные представительские функции, формируя благоприятный имидж Компании.

В структуре Трубной Металлургической Компании работает несколько зарубежных офисов и представительств. В состав внешнеторговых структур ТМК входят: ТМК Global A.G. в Швейцарии, ТМК Sinara North America в США и компания «ТМК–Казахстан» в Казахстане. Интересы Компании на зарубежных рынках также представляет фирма Sinara Handel GmbH в Германии. В 2006 году планируется открытие офиса ТМК Global в Объединенных Арабских Эмиратах.

Помимо этого, Компания ведет свою торговую деятельность за рубежом и через представительства Торгового Дома (ТД). В настоящий момент действуют представительства ЗАО «ТД «ТМК»» в Азербайджане и в Китае.

Эффективность работы внешнеторговых структур ТМК коррелируется с ростом экспортных поставок продукции Компании (см. таблицу). Дело в том, что ни одна компания не может оперативно реагировать на любые изменения на рынке крупной страны-потребителя или региона, если там нет представительств, укомплектованного штатом сотрудников, обладающих знаниями законодательства государства, традиций и специфики ведения дел в стране или регионе, имеющих определенные связи и контакты в деловых кругах.



В штаб-квартире Компании «ТМК–Казахстан»



Здание Делового центра в Баку (Азербайджан)

При своевременном получении информации от своих зарубежных представительств управляющая Компания как единый финансовый и сбытовой центр имеет возможность определить перспективы действий в стране или регионе, выработать стратегию и тактику ведения бизнеса и поиска новых деловых партнеров.

Внешнеторговые структуры ТМК содействуют сотрудничеству Компании с иностранными банками и финансовыми институтами, которые предоставляют на выгодных условиях финансовые ресурсы, что положительно сказывается на эффективности внешнеторговых сделок. В зарубежные офисы ТМК клиенты могут обратиться в любое удобное для них время и на удобном для них языке общения.

Представительства и офисы ТМК – это лицо Компании за рубежом. Хорошие и оперативные контакты на благоприятном уровне создают благоприятный имидж Компании в глазах клиентов и доверительную атмосферу в отношениях между партнерами.

Юлия Светлова

Экспортные поставки ТМК в 2002–2005 гг.

Продукция	2002	2003	2004	9 мес. 2005
Трубы, тонн	468 506	564 604	787 172	566 935
Металлопродукция, тонн	—	164 929	175 030	163 685
Всего, тонн	468 506	729 533	962 202	730 620

Комплексный сервис



◀ Председатель Совета директоров ТМК Дмитрий Пумпянский на V Всероссийской неделе нефти и газа

Истощение легкодоступных месторождений нефти и газа заставило мировые добывающие компании пересмотреть свою снабженческую политику. По мнению Председателя Совета директоров ТМК Д.А. Пумпянского, ключевое значение для нефтегазодобывающих компаний будут иметь интегрированные поставщики трубной продукции, способные самостоятельно решать вопросы комплексных поставок, складирования и комплектации оборудования. «Вестник ТМК» представляет своим читателям выступление Д.А. Пумпянского на прошедшей в ноябре 2005 года в Москве V Всероссийской неделе нефти и газа.

Трудно представить себе более благоприятное время для нефтяной отрасли, чем нынешнее. Ведущие нефтяные компании получают значительные денежные средства, достаточные для инвестирования рекордных сумм в разведку и развитие новых месторождений.

Вместе с тем, не все обстоит так оптимистично. При увеличении объемов добычи для удовлетворения опережающего спроса на углеводородное сырье компании сталкиваются с целым рядом вызовов и проблем.

Объективные трудности мирового ТЭКа

Крупнейшим нефтяным транснациональным компаниям все труднее искать новые источники нефти

и газа для воспроизводства существующих запасов. Так, по отчету Комиссии по ценным бумагам и биржам США, в 2004 году Shell восполнила лишь до 25% от объема добытых углеводородов.

Многие нефтегазоносные бассейны, принадлежащие крупнейшим нефтяным операторам, истощаются. Это особенно ощущается в Северной Америке и Северном море, где ExxonMobil, BP, Royal Dutch/Shell и ShevronTexaco производят сейчас 60% нефти и газа и где уже выработано более 50% ресурсов. Производственные издержки здесь продолжают расти, и капиталовложения в продление срока экономически эффективной эксплуатации месторождений приносят все меньшую отдачу. Например, в Север-

ном море издержки на добычу одного барреля нефти за последние пять лет выросли в среднем на 42%.

Многие перспективные месторождения нефти и природного газа расположены в странах с нестабильным политическим положением или в регионах со сложными климатическими условиями.

При снижении добычи углеводородного сырья на существующих месторождениях до 6% в год растущий мировой спрос будет обеспечиваться только за счет освоения новых нефтегазовых бассейнов. Преимущества получают те компании, которые сумеют разрабатывать труднодоступные месторождения за пределами ближневосточного региона.

По прогнозам ExxonMobil, к 2010 году в мире примерно в два раза возрастет число месторождений с критическими условиями добычи и эксплуатации. Так, доля добываемых углеводородов с оффшорных скважин возрастет более чем в четыре раза, а со скважин с агрессивными средами — почти в три раза. В целом, это потребует надежных технических решений, совместных инновационных разработок и производственных мощностей по выпуску высокотехнологичной трубной продукции и развития системы комплексных поставок.

Практика закупок

В настоящее время на закупку стальных труб приходится до 15% расходов мировых нефтегазовых компаний на бурение, оборудование и эксплуатацию скважин и до 40% затрат на обновление и строительство трубопроводных систем. Однако соответствующие затраты российских нефтегазовых компаний в настоящее время существенно ниже. Общее недофинансирование бюджетов, предназначенных для закупки трубной продукции российским ТЭК, за последнее десятилетие, по нашим оценкам, составляет не менее 5 млрд. долларов США.

Кроме того, нефтегазовые компании на стадии строительства скважин стремятся избежать дорогостоящих простоев по причине дефицита труб, а при эксплуатации — повышать дебет скважин за счет сокращения затрат на ремонт и времени вынужденных простоев. Традиционно поставки и последующие операции с трубами, используемыми при бурении и эксплуатации скважин, так называемые OCTG, рассматриваются нефтяными компаниями как затратные.

Самостоятельное управление поставками труб обычно не учитывает дополнительные расходы, необходимые для координации и организации использования многочисленных материалов и услуг, разрешения чрезвычайных ситуаций, а также убытки, возникающие из-за ошибочных действий.

Около 10 лет назад крупнейшие нефтяные компании начали менять модель ведения бизнеса и осознали, что заниматься самостоятельно поставками трубной продукции для своих операционных подразделений не имеет экономического смысла. Передача данной функции образовала новый рынок и предоставила бизнес-возможности для зарекомендовавших себя сервисных организаций и глобальных компаний-производителей труб. Примеры таких ведущих интегрированных поставщиков, как Hunting, Tenaris и Hydril, наглядно показывают, что мировой нефтегазовый комплекс выигрывает от выбора именно интегрированных производителей бесшовных труб, которые управляют практически всеми этапами — от планирования производства труб до контроля спуска колонны в скважину по принципу «скважина — заказ точно в срок».

Плюсы интегрированного подхода

К ключевым преимуществам, которые интегрированный производитель труб обеспечивает для нефтяных компаний через комплексную систему поставок, относятся единый источник поставки, разумный ассортимент, управление излишками складских запасов, что в конечном итоге приводит к устранению лишних фундаций и уменьшению совокупной стоимости владения трубами.

Комплексная система поставок труб направлена на сокращение издержек для потребителя путем устранения потерь, а не за счет прибыли поставщика.

При стоимости оборудования скважины, достигающей 20 млн. долларов, эффективное управление комплексной системой поставок со стороны производителей труб позволяют нефтегазовым компаниям достигать экономии на оффшорных и полярных скважинах почти 25% от общих эксплуатационных затрат.

Трубная Металлургическая Компания уже приступила к развитию сервисных услуг как одного из приоритетных направлений своего бизнеса. Будучи одним из мировых лидеров в производстве труб для нефтегазового комплекса, ТМК сегодня

ФАКТ

К 2010 году в мире в два раза возрастет количество «критических» месторождений нефти и газа

“Трубная Металлургическая Компания приступила к развитию сервисных услуг как одного из приоритетных направлений своего бизнеса”

практически полностью обеспечивает потребности российских нефтяников в комплектации колонн трубной продукцией. Компания разработала и реализует масштабную программу стратегических капиталовложений, направленную, прежде всего, на модернизацию и расширение производственных мощностей по выпуску высокотехнологичных бесшовных труб с высокой добавленной стоимостью. Так, в 2005 году на эти цели Компания выделила более 100 млн. долларов, и в следующие несколько лет объемы направляемых инвестиций будут только увеличиваться. Кроме того, прорабатываются варианты партнерства с одной из ведущих мировых компаний по производству резьбовых соединений и оказанию квалифицированных сервисных услуг.

Сегодня с уверенностью можно говорить о том, что ТМК имеет достаточные производственные мощности и готова обеспечить в полном объеме поставки высокотехнологичной трубной продукции для всех планируемых проектов по развитию новых месторождений.

ТМК намерена развивать сотрудничество с нефте-газодобывающими компаниями в области интегрированных поставок труб



17 октября на Северском трубном заводе (ОАО «СТЗ») прошло выездное заседание Правительства Свердловской области. Основной темой обсуждения стала инвестиционная программа Трубной Металлургической Компании на СТЗ. Правительство обещало содействие Компании в ее программе ввода в строй на предприятии машины непрерывного литья заготовки (МНЛЗ) и других новых мощностей. По словам Председателя Правительства области Алексея Воробьева, ТМК является примером современной компании, реализующей крупные инвестиционные проекты.



В цехе Северского трубного завода

Программа особой значимости

В заседании Правительства Свердловской области на СТЗ приняли участие глава областного кабинета министров Алексей Воробьев, Председатель Совета директоров ТМК Дмитрий Пумпянский, Генеральный директор компании Константин Семериков и Управляющий директор СТЗ Алексей Дегай. Участники заседания отметили высокую экономическую и социальную значимость программы модернизации завода. Напомним, что согласно этой программе, осенью 2006 года на предприятии вступит в

родуговой печи обеспечит повышение эффективности производства и качества бесшовных труб, соответствие применяемых экологических нормативов международным стандартам для систем охраны окружающей среды. В 2008–2010 годах на заводе будет построен непрерывный стан и создано новое отделение термообработки труб. Инвестиции на эти цели определены в размере около 3–3,5 млрд. рублей. Общий размер инвестиционной программы ТМК согласно стратегической программе Компании на СТЗ составит около 10 млрд. рублей.

Программа модернизации завода была разработана Компанией совместно с ведущими отраслевыми институтами с учетом прогноза устойчивого роста спроса на трубы, прежде всего нефтегазового сортамента. Ее целью является развитие Северского трубного завода и других предприятий Компании в высокотехнологичном сегменте — производстве и поставках бесшовных труб для нефтегазовой отрасли. Как отметил Генеральный директор ТМК Константин Семериков, стратегия Компании направлена на создание технологических возможностей предприятия, соответствующих

“*Общий размер инвестиций ТМК в Северский трубный завод составит около 10 млрд. рублей*”

строй новая МНЛЗ, а также будет произведена замена прошивного стана. Общая сумма капвложений на этом этапе составит около 3 млрд. рублей. В 2007 году на СТЗ планируется ввод 150-тонной дуговой электропечи вместе с инфраструктурой (около 4 млрд. рублей). Замена мартеновского способа производства на выплавку стали в элект-



ФАКТ

Стоимость программы энергетической безопасности Свердловской области составляет до 30 млрд. рублей

◁ Генеральный директор ТМК К.А. Семериков отвечает на вопросы журналистов

щих требованиям передовых и жестких стандартов — американских и европейских. «Мы намерены уверенно конкурировать с мировыми трубными холдингами, такими как Tenaris и Vallourec», — заявил он. На сегодняшний день ТМК поставляет свою продукцию в 60 стран мира. В структуре продаж экспорт занимает около 30%. По мнению Константина Семерикова, к 2010 году прирост производства бесшовных труб составит 1,1 млн. тонн в год, из которых две трети будут поставляться на рынки стран дальнего зарубежья, а оставшаяся треть — на внутренний рынок.

Деятельность ТМК — это яркий пример согласованности интересов частного бизнеса и государства. По словам Алексея Воробьева, в ходе заседания были представлены конкретные планы Компании, дан анализ их соответствия промышленной политике государства. «Мы ознакомились с планами реконструкции и фактическим положением дел на сегодняшний день и одобрили опыт работы Трубной Металлургической Компании на СТЗ», — подчеркнул глава областного Правительства. В свою очередь Председатель Совета директоров ТМК Дмитрий Пумпянский поблагодарил Правительство области за поддержку стратегических инициатив Компании.

— Трубная Металлургическая Компания последовательно стремится к открытости и прозрачности своей деятельности. Наша совместная работа с органами власти и управления области обеспечивает устойчивую перспективу Компании, увеличение ее вклада в реализацию планов социально-экономического развития региона, — сказал он.

Одним из главных вопросов, связанных с реконструкцией на СТЗ, стала проблема энергообеспечения нового производства. По словам участников заседания, эту проблему, общую для всей области, необходимо решать путем координации ввода в строй новых производственных и генерирующих мощностей. Стоимость программы энергетической безопасности области составляет около 30 млрд. рублей, и ее реализация начнется в следующем году. В завершение заседания областного Правительства его участники отметили плодотворность таких мероприятий. Как заявил Алексей Воробьев, «очень важно, чтобы бизнес и власть друг друга слышали, а также сотрудничали. Благодаря этому взаимодействию будет укрепляться наша промышленность и экономика в целом».

Наталья Левицкая



◁ Алексей Воробьев (второй слева) поддержал инвестиционный план ТМК

Летом 2004 года при РСПП РФ была создана Рабочая группа по техническому регулированию, которую возглавил Председатель Совета директоров ТМК Д.А. Пумпянский. В октябре текущего года, в канун 80-летия Госстандарта России, Рабочая группа организовала и провела в Брюсселе (Бельгия) Международную конференцию «Европейский опыт стандартизации и технического регулирования». На этом форуме российские специалисты смогли ознакомиться с практикой стандартизации в Европе и провести плодотворный обмен мнениями со своими зарубежными коллегами.



Европейский опыт

△ За время работы Конференции ее участники заслушали более 20 докладов

Проблема изменения технических стандартов в России стоит достаточно остро, поскольку прежние уже не отвечают изменившимся экономическим условиям. В целях повышения качества и конкурентоспособности российской продукции на мировых рынках, снижения избыточного административного давления на производителя при условии обеспечения безопасности продукции особое внимание сегодня должно уделяться систематизации технических регламентов и стандартов, их гармонизации с международной и европейской практикой.

В настоящее время в России нет однозначной и общепринятой интерпретации понятия «минимально необходимых технических требований». Поэтому мнения варьируются от обобщения перечислений возможных источников опасностей до предложения ввести в текст технических регламентов полный набор технических спецификаций, следование которым позволило бы гарантировать безопасность продукции. В этом случае государству приходится решать непростую задачу по установлению перечня обязательных требований с учетом обеспечения баланса интересов государства, потребителей и производителей. Интересы российских производителей при формировании политики в области стандартизации отстаивает Рабочая группа по техническому регулированию при РСПП, которую возглавляет Председатель Совета директоров ТМК Дмитрий Пумпянский. Основная задача Группы — устранение барьеров в торговле, а также содействие упрощению внесения изменений в законодательные акты и другие нормативные документы с учетом технического прогресса (например в закон «О техническом регулировании»).

В этой связи большую роль в понимании проблемы играет опыт зарубежных стран, прежде всего государств Европейского союза, уже проделавших большую работу по унификации стандартов и их внедрению. На прошедшей 12–14 октября в Брюсселе Конференции «Европейский опыт стандарти-

зации и технического регулирования» основной темой было как раз изучение прикладных вопросов участия промышленных предприятий в работе по формированию технического законодательства и стандартов Европейского союза. В работе форума приняли участие специалисты из Европейской комиссии, Экономической комиссии ООН по Европе, Европейской организации по стандартизации CEN, Национального органа по стандартизации Франции AFNOR, Института стандартов Великобритании BSI, Ассоциации промышленников Евросоюза UNICE, Конфедерации промышленников Дании, а также представители ряда крупных европейских промышленных групп. С российской стороны в конференции участвовали делегаты от Госдумы и Совета Федерации Федерального собрания РФ, Минпромэнерго, Минэкономразвития, Ростехрегулирования, Федеральной антимонопольной службы, Ростехнадзора, ФРТП РФ, а также ТМК, СУАЛа, АвтоВАЗа и ряда других компаний.

В своем выступлении от имени организаторов Конференции глава Рабочей группы Д. А. Пумпянский отметил, что одним из основных направлений создания единого экономического пространства для России и Евросоюза является проведение реформы технического регулирования в Российской Федерации. «Цель нашей Конференции — более детальное изучение представителями российской промышленности европейской системы стандартизации и технического регулирования», — заявил он.

Всего за время работы Конференции ее участники заслушали более 20 докладов и отчетов, провели плодотворный обмен мнениями. Конференция позволила обсудить наиболее значимые аспекты текущего состояния и перспектив развития технического регулирования, стандартизации, метрологии, сертификации, аккредитации, надзора и контроля в России на примере опыта стран Европейского союза.

Андрей Лоцманов

РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ТМК

за 2004 год и первое полугодие 2005 года

(данные по МСФО)

В 2004 году ПО СРАВНЕНИЮ С 2003 годом

Чистая выручка (млрд. рублей):

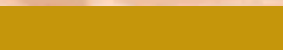
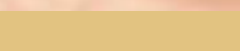
2004		53,61
2003		39,86

Чистая прибыль (млрд. рублей):

2004		0,66
2003		0,69 *

* Убыток

В ПЕРВОМ ПОЛУГОДИИ 2005 года
ПО СРАВНЕНИЮ С ПЕРВЫМ ПОЛУГОДИЕМ 2004 года*Чистая выручка (млрд. рублей):*

2005		36,33
2004		24,64

Чистая прибыль (млрд. рублей):

2005		3,19
2004		0,17

Комментируя результаты деятельности Компании в 2004 году и первой половине 2005 года, Генеральный директор ОАО «ТМК» Константин Семериков заявил:

«Консолидированная финансовая отчетность ТМК за 2004 год, подготовленная по международным стан-

дартам, иллюстрирует продолжающийся прогресс в развитии Компании. Результаты 2004 года показывают, что мы создали прочную базу для роста Компании и стабильного притока денежных средств в будущем. Учитывая показатели текущей деятельности, я с большой уверенностью ожидаю успешных результатов по итогам 2005 года в целом».

ПЕРСПЕКТИВЫ НЕРЖАВЕЮЩИХ ТРУБ



Продукция ТМК пользуется устойчивым спросом на мировом рынке

В ноябре Трубная Металлургическая Компания приняла участие в Международной конференции по нержавеющей стали Stainless Steel World в Маастрихте (Нидерланды). В ТМК бизнес нержавеющей труб оценивается как перспективный: Компания планирует рост производства этого вида продукции на 5% и выводит трубы из «нержавейки» на рынки ряда зарубежных стран. Между тем ожидается, что другие российские производители будут увеличивать выпуск такой продукции. С одной стороны, это приведет к увеличению конкуренции между ними, а с другой – даст импульс совершенствованию производства.

В настоящее время в СНГ существуют четыре крупных производителя нержавеющей труб: Первоуральский новотрубный завод, ЧТПЗ (оба входят в Группу ЧТПЗ), Никопольский завод нержавеющей труб (НЗНТ, Украина) и Трубная Металлургическая Компания, которая играет важную роль на рынке России.

Производство нержавеющей труб в ТМК представлено холоднокатаными трубами диаметром от 1,2 до 90 мм Синарского трубного за-

вода (СинТЗ) и горячепрессованными товарными и передельными трубами диаметром от 42 до 273 мм Волжского трубного завода (ВТЗ). Оба завода производят весь спектр труб из нержавеющей сталей, никелевых и титановых сплавов для химической, атомной, пищевой промышленности, а также химического и энергетического машиностроения.

В последние два года производство нержавеющей труб в СНГ динамично развивалось, но при этом их общий объем потребления в странах Содружества оставался на одном уровне, составляя около 26 тыс. тонн. Поэтому рыночная динамика заключалась в изменении долей между производителями. Так, ТМК в 2004 году по сравнению с предыдущим годом нарастила общий объем своего производства и, как следствие, — увеличила свою общую долю с 19,2 до 22%. При этом по ряду видов продукции (горячекатаные трубы) доля Трубной Металлургической Компании выросла на рынке с 21,8 до 30%.

Как видно из таблиц (см. стр. 17), ТМК наращивает производство горячепрессованных труб, за счет этого увеличивая свое присутствие на рынке. Однако наличие на таком узком рынке сразу четырех крупных игроков, сортамент которых достаточно близок, делает его высоко конкурентным.

В этих условиях ТМК для увеличения производства и объемов продаж нержавеющей труб утверждает специальную программу. Она рассчитана на комплекс мер по улучшению организации продаж, логистики, снижению себестоимости и расширению сортамента труб. Для реализации данной программы, а также для концентрации усилий всех служб ТМК на развитие производства и продаж нержавеющей труб в структуре Торгового Дома ТМК образован Департамент нержавеющей и специальных труб (ДНСТ).

За прошедший год Компания реорганизовала систему продаж, в частности, было произведено разделение рынков по территориям и предприятиям-заказчикам, введена единая ценовая политика. Была также проведена большая работа по улучшению качества логистики и сервиса, организовано складирование как холоднокатаных, так и горячекатаных труб на территориях Волжского и Синарского трубных заводов.

Среди потенциальных покупателей ТМК видит не только крупнейшие машиностроительные заводы, но и предприятия среднего и малого бизнеса, для которых было организовано складирование нержавеющей труб в московском регионе на территории «ЗиО-Подольск» (г. Подольск). Это значительно облегчило доставку малых партий труб заказчикам в Центральный регион России. Изменения коснулись и непосредственно сбыта продукции: были заклю- ▶

чены дилерские соглашения с рядом крупнейших металлоторговцев, имеющих ведущие позиции на рынке нержавеющей металлопродукции.

Впрочем, реформирование системы сбыта — это лишь одна часть комплекса действий по увеличению продаж нержавеющей труб. Дело в том, что в таком материалоемком производстве, как нержавеющие трубы, конкуренция имеет несколько иной характер, чем в сфере производства с невысокой долей материальных затрат. Определяющую роль в данном случае играет так называемая техническая составляющая бизнеса. Значение имеет не конкретный канал сбыта или форма продвижения товара, а возможность производства нержавеющей труб отличных от продукции конкурентов более высоким качеством и минимальной себестоимостью.

До недавних пор монолитный российский рынок, потреблявший в основном бесшовные трубы марки 12х18Н10Т, сегодня подвергся экспансии зарубежных производителей, предлагающих огромный выбор электросварных труб высокого качества по ценам иногда в 1,5–2 раза ниже российских. ТМК в этой ситуации сохраняет устойчивые позиции благодаря расширению сортамента горячекатаных и холоднокатаных труб. Это позволяет Компании предлагать заказчикам продукцию по конкурентоспособным ценам.



ТМК намерена увеличить объем отгрузки «нержавейки» за счет экспорта

нием труб $\varnothing 5 \times 4$, $\varnothing 76 \times 4$, $\varnothing 89 \times 4$, $\varnothing 108 \times 4$, $\varnothing 220 \times 7$, ранее производившихся способом холодной прокатки.

Освоение производства горячим способом труб малых размеров, ранее производившихся холодным

на 5%. Рост объема поставок планируется в основном за счет выхода на рынки стран дальнего зарубежья. В 2004 году ТМК получила первые заказы на поставку нержавеющей труб в Турцию и Испанию. В 2005 году заключены новые контракты на поставку труб в Испанию и Италию. Всего в текущем году ТМК планирует поставить на экспорт около 300–400 тонн своих нержавеющей труб. Успешная реализация комплексной программы по развитию бизнеса нержавеющей труб позволит ТМК расширить сортамент продукции, повысить ее технические характеристики и выйти на новые рынки сбыта.

Михаил Моисеев,
Олег Кулик

“ В 2005 году ТМК планирует поставить на экспорт 300–400 тонн труб из нержавеющей стали ”

За прошедший год в ТМК было освоено следующее производство:

- труб из труднодеформируемых сплавов с высоким содержанием никеля;
 - длинномерных (до 16 000 мм) холоднокатаных труб для химической и атомной промышленности.
- Также начат выпуск горячим прессова-

нием, является одним из ключевых направлений развития производства ТМК в этой области.

Главная задача ТМК на рынке нержавеющей труб заключается в постоянном росте отгрузки этих труб потребителям. В 2005 году планируется увеличить этот показатель по сравнению с 2004 годом

Таблица 1
Доли производителей нержавеющей труб на рынке СНГ в 2003–2004 гг. (в %)

Производители	2003	2004
ТМК	19,2	22
ПНТЗ	22,9	25
НЗНТ	51,5	48
ЧТПЗ	9,9	5

Таблица 2
Доли компаний на рынке холоднодеформированных труб СНГ в 2003–2004 гг. (в %)

Производители	2003	2004
ТМК	17,8	18
ПНТЗ	26	28
НЗНТ	46,3	47
ЧТПЗ	9,9	7

Таблица 3
Доли компаний на рынке горячедеформированных труб СНГ в 2003–2004 гг. (в %)

Производители	2003	2004
ТМК	21,8	30
ПНТЗ	17,2	19
НЗНТ	61	51

“Эра сырья”

Ситуация в сфере производства и потребления труб в России в текущем году складывается неоднозначно. С одной стороны, намерение нефтяных и газодобывающих компаний строить новые трубопроводы внушает оптимизм, с другой стороны, в стране явно происходит стагнация спроса. Неурегулированным остается вопрос по торговле трубами с крупнейшим их импортером – Украиной, а зависимость трубников от качества и цен на трубную заготовку и сталь является очевидной. По мнению Генерального директора Центра «Интеллектуальные ресурсы» Московского государственного института стали и сплавов Виктора Ковшевного, строительство трубными компаниями сталепрокатных мощностей без серьезного повышения качества конечной продукции не поможет им выиграть конкурентную борьбу на внутреннем рынке, куда, как ожидается, в скором времени придут китайские поставщики.



△ Генеральный директор Центра «Интеллектуальные ресурсы» Московского государственного института стали и сплавов Виктор Ковшевный

— Виктор Викторович, какое предприятие в России держит пальму первенства?

— Волжский трубный завод (входит в состав Трубной Металлургической Компании). Он выпускает продукцию высокого качества и успешно развивается как на внутреннем, так и на внешних рынках. Еще четыре года назад ВТЗ не входил и в пятерку российских лидеров по объемам производства, а сегодня стал фактически номером один.

— Можно ли утверждать, что холдингостроение в трубной отрасли страны завершено? Или заводы «большой тройки» теперь будут претендовать на оставшиеся 20% рынка? Тогда кто сделает первый шаг?

— Не включенными в холдинги остались только трубосварочные производства, имеющие низкую рентабельность и потому большую «тройку» мало интересующие. Развитие скорее всего пойдет по пути покупки активов за границей, что приведет к усилению позиций трубников на внешнем рынке: это жизненно важно, чтобы сохранить «место под солнцем». Первой компанией, которая свой шаг уже сделала, стала

ТМК. Второй, вероятно, будет за Объединенной металлургической компанией. Если бы Группа ЧТПЗ не приобрела ПНТЗ, первенство, безусловно, было бы за ней, но теперь шаг за границу она делает третьей.

— Конкурентоспособны ли российские трубы на мировом рынке?

— За исключением продукции некоторых производителей, в целом их качество пока не совсем соответствует мировым стандартам. Отрасль нуждается в больших инвестициях. Оборудование, на котором сегодня работают трубники, в основном устаревшее, возраст подавляющего большинства станов перевалил за 30 лет. Правда, модернизация тоже идет. Но, несмотря на озвученные руководителями трубных холдингов впечатляющие цифры финансовых вложений, без внедрения новых технологий дело с мертвой точки не сдвинется. Одна из проблем — некоторые инвестиции идут «не совсем туда»: не полностью изучен конечный потребитель и потенциальный конкурент, который может предоставить этому потребителю лучшие условия. Например, некоторые компании вложили большие средства в производство сварных труб малого и среднего диаметров, используемых в строительстве. Эти инвестиции вряд ли будут иметь отдачу: во-первых, рынок этих труб в России сжимается в связи с приходом пластика. Во-вторых, производство сварных труб может освоить и небольшая компания, которая изначально, с точки зрения логистики и многих других параметров, будет ближе к потребителю, и эта «малышка» отвоюет своего клиента у крупного предприятия. Холдинги, на мой взгляд, должны вкладывать деньги в новые технологические разработки и производство высокотехнологичной продукции. А вот здесь инвестиционных проектов для России явно недостаточно.

— От чего зависят трубники в колебаниях цен на металл — от объективных факторов или спекулятивного момента?

— Для производителей труб, получаемых из собственных слитков, играют роль объективные ►



Трубные компании стремятся обзавестись собственным сталеплавильным производством

факторы. Для тех, кто зависит от внешних закупок заготовок и листа, — спекулятивные. Именно поэтому у трубных холдингов есть непреодолимое и понятное стремление создать собственные сталеплавильные комплексы и мощности по производству штрипса. И инвестиционную волну они хотят погнать в основном в этом направлении. Это, на мой взгляд, ошибка, если параллельно не вкладывать деньги в качество конечной продукции. Ведь можно создать себе относительную независимость на рынке с точки зрения сырья, но оказаться ни с чем в связи с выпуском неконкурентоспособной продукции.

— Кроме того, возведение собственных сталеплавильных комплексов поставит трубников в зависимость от цен на сырье, электроэнергию...

— Трубники и сейчас (правда, не напрямую, а косвенно — по заготовке и штрипсу) зависят от цен на сырье. Здесь опасность другого рода: в случае вступления России в ВТО и роста цен внутренних ресурсов до мировых выгоднее будет покупать заготовку у меткомбинатов. Предстоящие два года известные мировые аналитики рынка стали характеризуют как «время нестабильных цен» с большой амплитудой колебаний. Для трубников, рентабельность производства которых часто не превышает 10%, данное обстоятельство может оказаться катастрофическим. Так что времена предстоят еще более сложные. Чтобы не допустить катастрофы, трубникам необходимо научиться правильно управлять маржой.

— Основное увеличение объема внутреннего рынка труб принято связывать с реализацией государством крупных проектов (Восточная Сибирь—Тихий океан, Тайшет—Находка и другие). Какова перспектива этих проектов, насколько активно будут привлекаться к проектам российские трубники?

— Хочется сказать: есть мнение, что некоторые проекты не проработаны до конца и обречены. Средний лаг между началом разговоров и строительством — 5 лет. Но есть и будут другие крупные инвестиционные проекты, которые должны реально увеличить потребление труб большого диаметра в России вдвое уже в ближайшие два-три года.

Проблемы здесь в другом: в ряде проектов, в первую очередь совместных (особенно это касается подводных трубопроводов), путем лоббирования могут быть заданы такие потребительские свойства, что российские трубники будут выбиты на первом же этапе. Или другой вариант: им каждый раз придется выдерживать серьезный прессинг со стороны зарубежных конкурентов.

— Чем можно объяснить увеличение вдвое по сравнению с 2002 годом экспорта российских труб в страны СНГ, Европы, Азии, Ближнего Востока, в США (до 25% от объема производства)?

— Основная причина — наступившая «эра сырья», которая подняла спрос на трубы, используемые нефтегазовыми компаниями. Пока цена на нефть растет (а по прогнозам, динамика сохранится и в 2006 году), спрос на трубы будет иметь повышательный тренд. В России сделаны значительные вложения в производство по «западным» размерам и техническим условиям, предприняты соответствующие маркетинговые усилия, что в сочетании с низкой ценой дало увеличение экспорта. Производство труб за 8 месяцев выросло по сравнению с аналогичным периодом 2004 года на 3% именно благодаря экспорту: он увеличился на 18%. В плюсе оказались только те предприятия и холдинги, которые имеют ярко выраженный экспортный характер.

— Как бы Вы охарактеризовали перспективы зарубежных рынков?

— Главные характеристики названных рынков — рост и перспективы. Есть, правда, и свое «но». Препятствием в завоевании этих рынков, главным тормозом, в развитии российского экспорта может стать Китай, который уже сегодня производит труб в четыре раза больше, чем Россия. Экспорт, ориентированный на Азию, США и Ближний Восток, Китай развивает в направлении труб нефтегазового сортамента. Пока можно сказать, Китай нас «не замечает». Но в любой момент может повернуться к нам лицом и «пошевелить пальцем». Он может перечеркнуть планы российских трубников и на внутреннем рынке.

— За каким рынком Вы видите будущее российской трубной промышленности: внутренним или внешним?

— И за внешним, и за внутренним. На внешний рынок уже поставляется почти 25% производимых труб, без экспорта у нас в производстве был бы спад, а не рост, пусть даже небольшой. Там есть за что бороться, правда, со временем конкуренция будет только острее. На внутреннем рынке тоже сохраняются хорошие перспективы — с учетом лидирующих позиций России в области запасов нефти и газа и больших географических расстояний. Но для успеха российских производителей будет требоваться «разумная» закрытость внутреннего рынка. ■

Беседовала Мария Истомина

Публикуется в сокращении
«Эксперт-Урал», № 39 (209) 17–23 октября

ФАКТ

За восемь месяцев 2005 года экспорт труб из России вырос на 18%

СТРАТЕГИЧЕСКОЕ СОТРУДНИЧЕСТВО

Сотрудничество ОАО «Газпром» и ОАО «Трубная Металлургическая Компания» продолжается уже несколько лет. ТМК, несмотря на объективные сложности на рынке – постоянный рост цен на металл, тарифов на электроэнергию, демпинг со стороны иностранных производителей, успешно решает все технические задачи, поставленные потребителем, и уверенно наращивает отгрузку труб в адрес Газпрома. Залогом такого успешного развития взаимоотношений с крупнейшей компанией России являются огромный производственный опыт, современные технологии, профессиональная ответственность и высокое качество продукции предприятий ТМК.

Волжский трубный завод (ВТЗ), входящий в Трубную Металлургическую Компанию, является уникальным предприятием в России. ВТЗ создавался как крупное предприятие трубной отрасли, способное производить широкий сортамент труб большого диаметра (ТБД), в том числе и для магистральных газопроводов. Стан «2520» предприятия в советское время успешно производил трубы диаметром до 2520 мм (такая продукция используется, в частности, для водоводов), а также магистральные трубы для газопроводов диаметром 1420 мм. Стоит отметить, что подобные трубы применяются в основном в России и странах бывшего СССР, поэтому часто их называют трубами «русского размера». При участии Волжского трубного завода в СССР были построены магистральные газопроводы союзного значения: Бухара–Урал, Магат–Северный Кавказ, Казань–Центр. В 1983–1987 годах ВТЗ поставил газопроводам 620 тыс. тонн труб диаметром 1420 мм с толщиной стенки 15,7 и 16,8 мм.

Во время экономического кризиса 90-х годов ВТЗ вынужден был временно приостановить выпуск труб для магистральных газопроводов диаметром 1420 мм. По этой причине Газпром закупал эту продукцию у зарубежных поставщиков. Однако процессы стабилизации и экономического роста в России привели к необходимости воссоздания отечественного производства таких труб. Одной из первых «ласточек» возрождения ВТЗ стало участие предприятия в поставках труб для Каспийского трубопроводного консорциума в 1998 году. С переходом предприятия в 2001 году под управление ТМК завод начал масштабную работу по выпуску труб с учетом требований Газпрома.

В ноябре 2002 года Волжский трубный завод приступил к производству газопроводных труб диаметром 1420 мм. В 2003 году объем поставок составил 108 тыс. тонн труб, а в 2004 году уже 140 тыс. тонн (см. таблицу). Такой рост был обеспечен прежде всего за счет грамотной и профессионально выполненной модернизации производства на ВТЗ, позволившей предприятию стать основным поставщиком труб 1420 мм для Газпрома.

Необходимость технического совершенствования производства ТБД на ВТЗ диктовалось объективными потребностями российских газопроводов в хладо- и коррозионно-стойких трубах, которые были бы способны выдерживать значительные колебания температуры и рабочее давление газа до 8,3 МПа. Для повышения качества поставляемых труб на заводе были внедрены технические новшества. В частности, приобретено и установлено оборудование для прокаливания сварочного



флюса, внедрен подогрев кромок листа перед сваркой стыковых швов, организована дополнительная зачистка усиления швов в местах их перебежения. Установлено также современное оборудование для ультразвукового контроля сварных швов, внедрен магнитопорошковый контроль фаски на концах труб. Начата поэтапная замена сварочного оборудования. Приобретено и монтируется оборудование для регенерации сварочного флюса, идет процесс внедрения керамического флюса. На заводе действует комплекс по нанесению антикоррозионных покрытий общей производительностью 500 тыс. тонн труб в год. Помимо этого, трубники провели совместно с поставщиками рулонного проката большую исследовательскую работу по возможности производства труб на станах 1-й линии, что привело к увеличению объемов выпуска труб.

Для лучшей координации этой деятельности между Газпромом и ТМК, как основным поставщиком труб 1420 мм, утверждена программа научно-технического сотрудничества, позволяющая оперативно решать возникающие вопро- ►

△ Опыт и профессионализм персонала ТМК позволяют Компании успешно решать производственные задачи

Поставки ТБД-1420 для Газпрома в 2002–2005 гг.

Год	Отгрузка (в тыс. тонн)
2003	108
2004	140
10 месяцев 2005	350

сы. Так, ТМК выполнила пожелание Газпрома использовать металл российского производства, которое было высказано заместителем Председателя Правления Газпрома А.Г. Ананенковым. Отечественными поставщиками проката для производства ТБД стали Магнитогорский металлургический комбинат (ММК) и комбинат «Северсталь». В рамках стратегического соглашения с ТМК о сотрудничестве «большие» металлурги внедряют высокоэффективные технологии в производство штрипса и осваивают новые марки стали. Таких историй гибкого реагирования на запросы клиентов в практике ТМК и ее предприятий становится все больше. Взаимодействие с потребителями магистральных труб большого диаметра — один из самых ярких примеров, потому что он показывает возможность Компании вести непрерывное обновление промышленных мощностей и внедрение новых технологий. В августе текущего года ВТЗ приступил к освоению опытной партии труб 1420 мм с толщиной стенки 21,6 мм, категории прочности X 80, а в сентябре совместно с ВНИИГАЗ были подготовлены предложения о нанесении на трубы внутреннего антифрикционного покрытия. Такое покрытие снизит энергозатраты при прокачке газа. Высокое качество волжских труб по достоинству оценено Газпромом. За десять месяцев 2005 года ТМК уже поставила газовикам более 350 тыс. тонн труб диаметром 1420 мм.

ТМК позитивно оценивает рыночную конкуренцию и, являясь лидером российской трубной отрасли, предпринимает все меры по повышению качества и снижению себестоимости своей продукции. Выполнить эти задачи



▲ Трубы ВТЗ готовы к работе в самых сложных условиях

Задача ТМК — обеспечить потребителей надежной продукцией ▼

непросто, когда на российском рынке продолжается рост цен на электроэнергию и металл. Кроме того, максимальные производственные результаты, обновление оборудования возможны, если все производители — иностранные и отечественные — находятся в равных условиях. Это правило в России, к сожалению, действует не всегда. Сегодня ситуацию обостряют украинские производители труб, использующие нерыночные способы конкуренции. Предложение заключить Всеобъемлющее соглашение по торговле трубами украинской стороной так и не принято.

У Трубной Металлургической Компании накоплен огромный опыт производства такой сложной продукции, как трубы диаметром 1420 мм, за плечами ее предприятий — долгая и успешная работа с российскими газовиками. По оценке представителей газодобывающей корпорации, ТМК имеет возможности обеспечить требования конкурсов на поставку продукции. «Трубная Металлургическая Компания находится на пике деловой репутации», — заявил начальник Департамента инвестиций и строительства ОАО «Газпром» В.А. Юлубев во время посещения Волжского трубного завода в июле 2005 года. Высококвалифицированный персонал, выверенная стратегия, значительный опыт и программа модернизации предприятий являются надежной гарантией того, что Компания обеспечит растущую экономику страны высококачественными трубами. ■

Иван Олинов



ВКРАТЦЕ

ИСПЫТАНИЯ НА ВТЗ

В октябре в трубоэлектросварочном цехе ВТЗ на стане «2520» была изготовлена опытно-промышленная партия из десяти газопроводных труб размером 1420 × 21,7 мм для работы под давлением 100 кг/кв. см. Сами трубы ус-

пешно прошли испытания. Таким образом, был сделан первый шаг к реализации поставленных Газпромом перед трубниками задач. В частности, газодобывающая корпорация предложила обеспечить комплекс механических свойств металла сварного шва, не отличающийся от механических свойств основного металла трубы, а также

выставила повышенные требования к ударной вязкости.

По словам начальника отдела главного сварщика Николая Кардаева, на предприятии был разработан проект новых технических условий. Поставщиком толстого листа марки X-70 выступил украинский завод «Азовсталь».

— В ходе работы была подтверждена правильность

выбора флюса и проволоки, получены удовлетворительные результаты механических свойств сварного шва и ударной вязкости, — отметил Кардаев. Достижение требуемых механических свойств основного металла ведется при участии специалистов РосНИТИ и ЦНИИЧермета. ■

Инна Кашицына

“Мы хотим восстановить добросовестную конкуренцию”

Директор ФРТП России А.Д. Дейнеко

2005 год в экономических отношениях России и Украины отмечен абсолютно свободной торговлей трубами. Следствием этого стал рост демпинговых поставок труб из Украины и снижение отгрузки у российских предприятий на внутренний рынок. Для решения этой проблемы Фонд развития трубной промышленности (ФРТП) России предлагает ограничить украинский импорт. О том, как это сделать, «Вестнику ТМК» рассказывает директор ФРТП Александр Дейнеко.

— Александр Дмитриевич, весной этого года Фонд развития трубной промышленности подготовил вариант Всеобъемлющего соглашения по торговле трубами с Украиной. Какова была его дальнейшая судьба?

— Мы создали новую версию соглашения, постаравшись максимально учесть все, что было обговорено с украинской стороной. Вариант соглашения мы в начале августа отправили в Киев с тем, чтобы украинская сторона могла с ним ознакомиться. Этот документ должен был обсуждаться на встрече Германа Грефа и министра экономики Украины Сергея Терехина 18–19 августа в Киеве. Однако эти переговоры закончились провалом в основном из-за не акцентированной позиции российской стороны.

— А в чем она заключалась?

— Например, российская сторона согласилась с тем, чтобы из Украины приехали эксперты и стали исследовать вопрос демпинга украинской продукции на российском рынке. Ни в нашем законодательстве, ни в мировой практике такого не предусмотрено. В конце концов, мы ведь суверенное государство и сами принимаем решения о том, есть ли демпинг или нет. После этой провальной встречи Минэкономки Украины 8 сентября направило в Минэкономразвития РФ письмо, в котором утверждается, что демпинг отсутствует, и никакого смысла подписывать Всеобъемлющее соглашение нет. Кроме того, украинская сторона предложила продолжить практику индивидуальных соглашений о самоограничении, которые подписывались с каждым предприятием.

— Насколько это целесообразно?

— В конце прошлого года мы действительно подписали соглашение с пятью украинскими предприятиями, и после этого были другие обращения. Однако мы всем говорили: если хоти-

▶ Александр Дейнеко уверен в успехе российских инициатив



те самоограничиться, то надо делать это внутри соглашения. Давайте подписывать пакетное соглашение, поскольку индивидуальные самоограничения сами по себе не решают проблемы. Можно подписать такое с одним, двумя, тремя, десятью заводами на Украине, но что делать с остальными двадцатью? Которые не ограничивались, не ограничиваются и не собираются это делать. Тем более, что мы можем сейчас наблюдать, как в условиях отсутствия Всеобъемлющего соглашения на наш рынок пошли увеличивающиеся поставки украинских оцинкованных, профильных и водогазопроводных труб. Эти трубы не попадают под индивидуальные договоренности о самоограничении, и их производители делают все, что хотят.

Поэтому мы выступаем именно за пакетное соглашение, внутри которого будет общая квота, размер которой можно предметно обсуждать.

— Какой размер годовой квоты является, на Ваш взгляд, оптимальным в случае подписания соглашения?

— 680 тыс. тонн труб, включая трубы большого диаметра (ТБД). Это среднее значение от достигнутого товарного потока за последние три года. Однако украинскую сторону это не устраивает. Они вообще не заинтересованы во Всеобъемлющем соглашении, и 7 октября глава «Укртрубпро-

ма» Константин Ксаверчук выступил с предложением заключать индивидуальные соглашения о самоограничении, а вопрос с Всеобъемлющим решить как-нибудь потом.

— Украинцы в письме от 8 сентября все же предложили свое видение размера ежегодных квот. Как Вы их оцениваете?

— А мы их даже не комментируем. Ибо говорить тут нечего — украинская сторона предлагает размер квоты на 2006 год в 745 тыс. тонн, однако не понятно, на чем основан такой объем.

— Сейчас в России идут два антидемпинговых расследования в отношении украинских труб. Какова их судьба?

— В июле 2004 года Минэкономразвития России возбудило расследование в отношении поставок труб среднего и малого диаметра. В июле 2005 года министерство продлило его на четыре месяца, и срок его истекает 20 ноября. В начале этого года было открыто второе расследование по применению специальных защитных мер в отношении ТБД, и оно заканчивается 3 ноября. Таким образом, в ноябре оба решения должны быть приняты.

Мы видим нежелание украинцев заключать Всеобъемлющее соглашение и поэтому будем настаивать на введении защитных мер. Нас вынуждают вернуться к сценарию 2001 года, когда украинцы согласились на такое соглашение лишь под угрозой ограничений. Думаю, что и в этот раз государство примет нашу сторону, поскольку я не вижу оснований для отказа от наших законных требований.

— Если антидемпинговые расследования закончатся положительно, какие ограничения могут быть введены для украинских импортеров труб?

— По трубам большого диаметра мы предлагаем ввести квоту в 360 тыс. тонн, и она будет распространяться вообще на всех поставщиков таких труб. Такая мера выбрана не потому, что мы хотим убрать с нашего рынка украинских или каких-то других производителей. Мы понимаем, что их присутствие здесь — фактор, способствующий конкуренции. Мы лишь хотим восстановить добросовестную конкуренцию. Ведь украинские трубники получили в 1999–2001 годах крупные дотации от государства на сумму в 1,2 млрд. долларов, и последствия этих льгот — это, например, рассрочки задолженности перед госбюджетом — будут действовать, как минимум, до 2010 года. Кроме того, есть сомнения в реальности участия наших трубников в проектах по СРП (Сахалин-1, Сахалин-2). В документах пишется, что 70% труб должны быть российскими, а фактически их доля составила менее 10%.

— Какие ограничения будут предусмотрены для поставщиков труб малого и среднего диаметра?

— Мы провели публичные слушания по этому вопросу, в которых приняли участие представители Украины, Японии, Евросоюза и даже Турции. Мы объяснили всем, почему и на каком основании было возбуждено это расследование и как оно проводится. Что касается возможных ограничений, то речь идет о пошлинах в разме-



ре от 10 до 65% в зависимости от продукции. В среднем получается около 40%, как и предполагается при использовании специальных защитных мер.

— Как Вы относитесь к заявлению руководства Газкомплетимпэкса о том, что Газпром сохранит нынешний объем закупок труб у Харьковского трубного завода в 2006 году?

— Представители Газпрома раньше постоянно упоминали о том, что намерены увеличивать закупки труб у отечественных производителей.

△ Отечественная трубная индустрия нуждается в равноправной рыночной среде

“ Заявление российской компании о сохранении объемов закупок труб на Украине вызывает лишь удивление ”

Поэтому заявление крупнейшей российской компании о сохранении уровня закупок труб на Украине вызывает лишь удивление. Ведь в России каждый год вводятся в строй новые мощности по выпуску ТБД — на Волжском трубном заводе, на ЧТПЗ, на Выксунском металлургическом заводе, готовится запуск мощностей Ижорского завода. Все инвестиции в это производство российские компании делали самостоятельно, под будущий рост закупок Газпрома и без какой-либо помощи со стороны государства. Поэтому, с нашей точки зрения, выделять кого-либо из поставщиков, отдавая ему приоритет — некорректно. ■



Российско-арабский форум в Москве

Трубная Металлургическая Компания выступила организатором и активным участником прошедшего в Москве 31 августа — 1 сентября IV совместного заседания Российско-Арабского Делового совета (РАДС). В его работе приняли участие Председатель Совета директоров ТМК Д.А. Пумпянский, министр иностранных дел России С.В. Лавров, президент АФК «Система» В.П. Евтушенков, а также свыше 400 бизнесменов из России и арабских государств. В своем выступлении Дмитрий Пумпянский обратился к участникам не только как руководитель ТМК, но и председатель российской части Российско-Сирийского Делового совета — одной из наиболее активных структур, входящих в систему РАДС. По его словам, Компания вносит реальный вклад в укрепление торгово-экономических связей между Россией и страна-

ми Арабского Востока и Северной Африки, региона, где сосредоточены главные кладовые углеводородов. За последние четыре года ТМК экспортировала в арабские страны свыше 500 тыс. тонн труб, из которых около 123 тыс. тонн было поставлено в Сирию. Сегодня ТМК обеспечивает около 70% потребностей нефтегазового рынка Сирии в трубах ОСТГ. Председатель Совета директоров ТМК отметил, что ключевыми партнерами компании на Арабском Востоке стали не только все государственные нефтегазовые структуры, но и операционные подразделения крупнейших международных компаний: Shell, Total, AGIP, Maersk и др. По итогам форума стороны разработали принципиальные положения программы деятельности Совета с упором на развитие двусторонних связей на региональном уровне, расширение выставочно-ярмарочной деятельности, создание совместных предприятий как в России, так и в Сирии.

ТМК организовала конференцию для машиностроителей

С 14 по 15 сентября в на Волжском трубном заводе (г. Волжский, Волгоградская обл.) Трубная Металлургическая Компания (ТМК) провела Научно-практическую конференцию «Продукция ТМК — машиностроительному комплексу». В Конференции приняли участие специалисты около ста машино-

роительных предприятий из России, Украины, Беларуси и Казахстана. Среди них такие известные предприятия, как «Белэнергомаш», «Сибэнергомаш», «Красный котельщик», «Уралмаш», «АвтоВАЗ», «КАМАЗ» и др. В Конференции также участвовали представители ведущих научно-исследовательских институтов: ЦНИИЧермет, РосНИТИ, руководители ТМК и специалисты всех предприятий трубного холдинга. ▽





△ На Конференции рассматривался широкий круг вопросов, связанных с использованием трубной продукции в различных областях машиностроения, тенденции изменения требований потребителей к трубной продукции, различные аспекты взаимодействия ТМК с потребителями, ведущаяся на всех предприятиях ТМК работа по повышению качественных характеристик и расширению сортамента выпускаемых труб. Участники Конференции посетили производственные цеха ВТЗ, выпускающие трубы для машиностроения, где смогли познакомиться с производственным процессом, современными технологиями и оборудованием.

Доля ТМК на российском рынке горячедеформированных труб для машиностроения составляет 40%, на рынке горячедеформированных подшипниковых труб — 57%. В конце июля ТМК заключила соглашение о сотрудничестве с холдингом «ЭМАльянс», в составе которого работают крупные предприятия энергетического машиностроения — ОАО «ТКЗ «Красный котельщик» и ОАО «Машиностроительный завод «ЗиО-Подольск»», потребляющие значительные объемы нержавеющей и котельных труб.

Российские трубы для Сингапура

Трубная Металлургическая Компания приняла участие в проводимой 20—22 сентября в Сингапуре Всеазиатской международной выставке по кабелю, проволо-

ке, трубам и трубопроводам — Wire & Tube Singapore. ТМК представила на выставке большую индивидуальную экспозицию, которая была расположена в одном из центральных выставочных павильонов и информировала потенциальных партнеров о выпускаемых Компанией видах высокотехнологичной трубной продукции, ее производственном и техническом потенциале, опыте работы на международном рынке. В работе выставки принимала участие представительная делегация ТМК, включавшая руководителей Компании и технических служб всех предприятий холдинга, специалистов маркетинговых и экспортных подразделений ТМК. В ходе выставки представители ТМК провели ряд деловых встреч с участниками азиатского трубного рынка, познакомились с их потребностями. Выставка Wire&Tube проводится один раз в два года. Она является ведущей профильной выставкой по трубной продукции в Юго-Восточной Азии.

Инвестиции в реальный сектор экономики

Генеральный директор ТМК Константин Семериков выступил с докладом на Экономическом форуме «Инвестиции в Россию», который проходил 26 и 27 сентября в Волгограде. В работе Форума также принял участие Генеральный полномочный представитель Президента РФ в Южном федеральном округе Дмитрий Козак, руководители и специалисты российских министерств и ведомств, ведущих научных учреждений, крупнейших предприятий и финансово-промышленных групп России, банков и страховых компаний. Константин Семериков в своем докладе представил основные положения стратегической инвестиционной программы ТМК на период до 2010 года. В течение этого срока Компания планирует вложить в техническое перевооружение своих ►





преимущества, прежде всего сложившиеся трудовые коллективы, накопленный профессиональный и научный опыт, обеспеченность основным металлургическим сырьем и инфраструктурными ресурсами, активно внедряя передовые технологии и современные методы управления, российская трубная отрасль успешно интегрируется в мировой трубный рынок и станет лидирующим сектором не только отечественной черной металлургии, но и российской промышленности в целом.

Трубопроводы СНГ обсудили в Лондоне

Трубная Металлургическая Компания выступила спонсором и приняла участие в VII ежегодной Конференции по транспортировке нефти и газа в СНГ и Каспийском регионе, которая прошла в Лондоне 11—13 октября. Среди вопросов, рассматривавшихся на Конференции, были: основные направления политики государств региона в отношении транспортировки нефти и газа, законодательные реформы в этой области, реализация крупнейших проектов по транспортировке и экспорту нефти и газа из России и Каспийского региона, расширение поставок углеводородов на рынки стран Дальнего Востока.

По мнению выступившего на Конференции заместителя Генерального директора ТМК Сергея Билана,

предприятий более 850 млн. долларов. Также он проинформировал участников Форума о предпринятых шагах по совершенствованию корпоративного управления, направленных на повышение инвестиционной привлекательности Компании. В их числе преобразование ТМК в открытое акционерное общество, избрание нового Совета директоров ТМК, включающего независимых директоров. ▽

Конференция «Трубы-2005»

27—28 сентября в Челябинске прошла XIII Международная научно-практическая конференция «Трубы-2005». Организаторами этого мероприятия выступили Трубная Металлургическая Компания, а также Минпромэнерго, ТПП РФ, РосНИТИ, ФРТП и ряд трубных компаний России. Целью Конференции стала подготовка предложений по рекон-

струкции производственных мощностей металлургических предприятий и трубных компаний, а также по развитию трубной отрасли в рамках реализации Энергетической стратегии страны до 2020 года. С докладом о тенденциях развития мировой трубной отрасли на Конференции выступил Председатель Совета директоров ОАО «ТМК» Дмитрий Пумпянский. Он выразил уверенность в том, что, опираясь на имеющиеся конкурентные





△ развитие трубопроводного транспорта нефти и газа на территории России и стран Каспийского региона имеет хорошие перспективы. Учитывая прогнозы устойчивого роста спроса на трубы нефтегазового сортамента, ТМК разработала стратегию своего развития и осуществляет долгосрочную программу технического перевооружения, которая разработана совместно с ведущими отраслевыми институтами. Компания яв-

ляется постоянным участником крупных трубопроводных проектов, таких как нефтепроводы Балтийской трубопроводной системы, Каспийского трубопроводного консорциума, Кенкияк—Атырау, Атасу—Алашанькоу, газопроводы Средняя Азия—Центр, Ямал—Европа. За девять месяцев текущего года объем поставок труб ТМК для магистральных трубопроводов в России и страны СНГ превысил 348 тыс. тонн.



ТМК развивает отношения со сталепрокатчиками

Трубная Металлургическая Компания приняла участие в VI Конгрессе прокатчиков, состоявшемся в Липецке 17—20 октября. В этом мероприятии участвовали свыше 80 российских организаций и предприятий черной металлургии и смежных отраслей, а также представители компаний из Европы и стран СНГ. Главной темой форума стал вопрос совершенствования продукции высоких металлургических переделов. Заместитель Генерального директора и главный инженер ТМК Леонид Марченко на пленарном заседании отметил, что предприятия ТЭК повышают требования к используемой трубной продукции, так как условия обустройства и эксплуатации месторождений становятся все более сложными. Выполняя эти требования, ТМК ведет большую работу по модернизации производственной базы и внедрению научно-технических разработок. В этой связи Леонид Марченко отметил проблему обеспечения российских производителей труб большого диаметра (ТБД) рулонным и листовым прокатом необходимого качества. В настоящее время ТМК ежемесячно производит более 40 тыс. тонн ТБД, 90% из которых предназначены для ОАО «Газпром». С учетом проектов по расширению системы магистральных нефте- и газопроводов России перспективные потребности ТМК в листовом и рулонном прокате составляют свыше 600 тыс. тонн в год. Чтобы обеспечить производство ТБД необходимым количеством проката, ТМК намерена развивать долгосрочное сотрудничество с партнерами из металлургического комплекса. Стратегические соглашения заключены с ведущими металлургическими комбинатами «Северсталь», ММК и головными научными подразделениями ЦНИИЧермет, ИМЕТРАН, ВНИИГАЗ, ВНИИСТ.

Всероссийская неделя нефти и газа

Трубная Металлургическая Компания стала официальным спонсором и приняла участие в юбилейной, V Всероссийской неделе нефти и газа (ВННГ), которая прошла в Москве с 31 октября по 2 ноября 2005 года.

В первый день работы ВННГ на главной сессии форума выступил Председатель Совета директоров ОАО «ТМК» Дмитрий Пумпянский. В своем докладе он отметил тенденции развития нефтегазового сервиса в мире. С крупнейшими компаниями нефтегазового комплекса ТМК сотрудничает на долгосрочной основе, что позволяет практически полностью обеспечивать их потребности в трубной продукции, учитывать перспективные запросы отрасли. Развитие сервисной составляющей бизнеса сегодня является одним из приоритетных направлений деятельности Трубной Металлургической Компании. Увеличить выпуск высокотехнологичных бесшовных труб ТМК намерена за счет модернизации и расширения производственных мощностей. На реализацию масштабной программы стратегических капиталовложений Компания направила в 2005 году более 100 млн. долларов, и в последующие несколько лет объемы инвестиций планируется увеличивать.

В своем выступлении Дмитрий Пумпянский подчеркнул, что благодаря обновлению производственных мощностей, освоению высокотехнологичной продукции, внедрению современных методов управления поставками российские трубки вносят реальный вклад в повышение эффективности топливно-энергетического комплекса. Более подробно с выступлением Председателя Совета директоров ТМК можно познакомиться на стр. 10. ■

ЛУЧШИЙ МЕНЕДЖЕР ПО КАЧЕСТВУ

В рамках подготовки празднования 80-летия Государственной стандартизации в России и Всемирного дня качества в октябре в Санкт-Петербурге прошла XV Международная конференция «От менеджмента качества к качеству менеджмента и бизнеса». В ходе Конференции состоялось подведение итогов конкурса на звание «Лучший менеджер по качеству 2005 года» России.



Директор по качеству Тагмета Александр Карнаух

В конкурсную комиссию входили 17 авторитетных представителей науки, промышленности, международных организаций по качеству. Решением конкурсного комитета за достижение значительных результатов в области качества продукции, а также за вне-

дрение высокоэффективных методов управления качеством звание «Лучший менеджер по качеству 2005 года» присуждено директору по качеству ОАО «Тагмет» Александру Карнауху.

Участники XV Международной конференции искренне поздравили с заслужен-

ной наградой победителя из Таганрога. В ответном слове Александр Карнаух коротко рассказал об этапах становления системы качества на ОАО «Тагмет», поделился опытом работы, рассказал о ведущемся на заводе масштабном техническом перевооружении, которое поднимет

завод на новые, более высокие ступени развития. В заключение Александр Карнаух поблагодарил конкурсный комитет за высокую оценку его труда, сказав, что в ней он видит результат работы всего коллектива завода по улучшению качества выпускаемой продукции.

На Тагмете создан центр по разработке резьбовых соединений

ТМК на базе Тагмета создала центр по разработке и освоению новых резьбовых соединений, располагающий современной техникой, передовыми технологиями и опытным кадровым составом. Тагмет уже осуществляет поставки обсадных труб с безмуфтовым резьбовым соединением ТМК-1 (СТТ), предназначенных для хвостовиков обсадных колонн и ремонта скважин, а также обсадных труб с газоплотными соединениями ТМК-FMC (BAPM) типа VAM для крепления вертикальных и наклонно-направленных скважин нефтяных и газовых месторождений. В целях расширения производства современных резьбовых соединений ТМК проводит освоение их производства на Северском и Синарском трубных заводах.

Совещание директоров технических служб заводов ТМК

11–12 августа в Таганроге состоялось совещание руководства технических служб Таганрогского металлургического, Волжского, Северского и Синарского трубных заводов. Об итогах выполнения решений протокола предыдущего совещания доложил собравшимся советник по техническому регулированию — начальник технического отдела ОАО «ТМК» А.Н. Лоцманов. Информация об обеспечении плановых показателей по качеству, соблюдении положенных коэффициентов расхода металла и другим важным вопросам была изложена в отчетах по итогам работы за первое полугодие 2005 года технических директоров ОАО «Тагмет» В.В. Мульчина, ОАО «ВТЗ» И.И.

Лубе, ОАО «СТЗ» М.В. Зуева и ОАО «СинТЗ» Ю.В. Бодрова. Сделан анализ расходов металла на производство продукции и намечены мероприятия по их снижению в 2005–2006 годах.

Особое внимание руководства технических служб обращено на состояние производственного травматизма и меры борьбы с травмоопасностью в цехах предприятий. ▽



ВТЗ завершил ремонт трубопрокатного цеха

В рамках реализации программы стратегического развития ОАО «ВТЗ» на период 2005—2010 годов на Волжском трубном заводе был проведен капитальный ремонт третьего трубопрокатного цеха (ТПЦ-3). Все запланированные работы выполнены в полном объеме, с опережением графика. Капитальный ремонт ТПЦ-3 продолжался 24 дня и закончился в начале октября. Помимо цехового персонала в ремонте участвовало и 14 подрядных организаций. Среди основных проведенных работ — ремонт печи с шагающими балками (с восстановлением нижней стены выгрузки), ремонт печи термостата (замена свода, стен, роликов, ремонт накопительных стволлов), ремонт стана пресс-валковой прошивки и стана-элонгатора, восстановление круговых

▽ переключателей зоны

На СинТЗ прошел капремонт ТПА-80

В сентябре состоялся плановый капитальный ремонт одного из двух основных трубопрокатных агрегатов ОАО «Синарский трубный завод». В ходе ремонта было полностью отремонтировано все основное технологическое оборудование ТПА-80: ПШП, прошивной стан, непрерывный стан, извлекатель оправок, редукционный стан, пилы пакетной резки, трубопродувочные машины, а также установлены новые ролики транспортных систем и рейки передаточных устройств. В ходе прокрутки и горячего опробования основного технологического оборудования специалистами недавно созданного цеха сервисного обслуживания оборудования (ЦСОО) выполнена техническая вибродиагностика подшипников электродвигателей и редукторов главных приводов горячей части трубопро-



△ дерации в области качества. Заместитель Председателя Правительства Российской Федерации А.Д. Жуков и заместитель Министра промышленности и энергетики А.Г. Реус вручили высокие награды — Диплом лауреата и Памятный знак — представителям ОАО «Тагмет».

Такая высокая оценка со стороны Правительства РФ была дана предприятию за его целенаправленную работу в области качества — достижения таганрогских трубноков в повышении качества продукции, совершенствование его контроля, за внедрение новых систем менеджмента качества. Система менеджмента качества завода уже сертифицирована по стандарту ISO 9001:94 и зарегистрирована сертифицирующим органом Quality Certification Bureau Inc. (QMI) в Канаде. Продукция завода сертифицирована по международным стандартам API Spec 5CT, 5L, 5D, DIN 10240, DIN 10255, DIN 10216, DIN 10210.

Премия Правительства Российской Федерации в области качества учреждена в 1996 году и является наивысшей наградой, которой сегодня может добиться организация любой формы собственности, достигшая значительных успехов в области качества продукции и услуг и овладевшая высокоэффективными методами управления качеством.

ТМК выпустила опытные партии труб с высокогерметичными резьбами

В текущем году на заводах ТМК были изготовлены опытные партии труб для газовой промышленности с резьбами газоплотных типов — ТМК-FMC и ТМК-GF. На Таганрогском металлургическом заводе было освоено производство резьбы ТМК-FMC на трубах диаметром до 168 мм. Следующим важным шагом стало производство на Северском трубном заводе (СТЗ) этой резьбы на трубе большего диаметра. В июле 2005 года на СТЗ была выпущена первая партия труб диаметром 245 мм группы прочности Р-110 в объеме 50 тонн. Данная партия труб успешно прошла промысловые испытания и получила высокую оценку потребителя. В настоящее время СТЗ приступил к выполнению нового заказа по выпуску 220 тонн таких труб.

В ТМК также была разработана и произведена резьба TTL, близкая по своим характеристикам герметичности к резьбе ТМК-FMC. Опытная партия труб с такой резьбой объемом 100 тонн была отправлена потребителям и успешно прошла промысловые испытания. Использование труб с герметичными резьбами в условиях наклонного и горизонтального бурения позволяет повышать его безопасность, надежность и эффективность. ■



охлаждения. В следующем году в третьем трубопрокатном цехе ВТЗ планируется ввод в действие ультразвукового контроля действующей обсадной линии, строительство и ввод в эксплуатацию нового термоотдела, заказ нового оборудования для реконструкции трубоотделки и горячего проката. Реализация всех этапов программы развития ТПЦ-3 в итоге предполагает создание совершенно новой технологии — менее энергоемкой, более эффективной и производительной.

катного агрегата. Проведенный ремонт позволяет рассчитывать на устойчивую и безотказную работу ТПА-80, как минимум, в течение одного года.

ОАО «Тагмет» отметили государственной наградой

5 октября в Зале наград Дома Правительства Российской Федерации состоялась церемония награждения организаций—лауреатов VIII Конкурса на соискание премий Правительства Российской Фе-

ПРАЗДНИК МОЛОДЫХ МЕТАЛЛУРГОВ

14 октября на Таганрогском металлургическом заводе состоялось торжественное посвящение новичков в профессию металлургов. Традиционное мероприятие превратилось для молодых рабочих, пришедших на Тагмет в этом году, в настоящий праздник.



Новое поколение металлургов знакомится с производством

В конференц-зале заводоуправления состоялась встреча «новобранцев» с представителями администрации и профсоюзного комитета предприятия. Доброе напутствие молодым ребятам дали директор по управлению персоналом ОАО «Тагмет» В.Ф. Мирошникенко, начальник отдела промышленной безопасности, охраны труда Л.В. Шубенко, инженер по работе с молодежью О.М. Некрашенко и другие.

Виталий Мирошникенко подчеркнул, что ОАО «Тагмет» является одним из крупнейших металлургических предприятий Юга России, его продукция широко известна как в нашей стране, так и за ее пределами. Поэтому трудиться на предприятии — престижно.

После приема в заводоуправлении молодые металлурги возложили цветы к Вечному огню, минутой молчания почтив память металлургов, отдавших свои жизни за освобождение Родины в годы войны. Потом для «новобранцев» предприятия была проведена экскурсия по основным заводским цехам. Вечером для ребят была организована культурно-концертная программа, в ходе которой им был вручен символический ключ от Тагмета. В заключение программы председатель молодежной комиссии при заводском профкоме О.М. Некрашенко подвела итоги экономического соревнования лучших молодых рабочих «Металлург — Прометей человечества». Победителям соревнования — токаря ТПЦ-1 А.В. Чотию и ковшевому мартеновского цеха А.В. Лановцу — были вручены памятные дипломы и грамоты, а также денежные призы.

На Тагмете обсудили проблемы труда женщин

18 августа на Таганрогском металлургическом заводе с рабочим визитом побывали представители комиссии по проблемам труда и социальной защиты женщин Центрального совета ГМПР. Тагмет, как одно из основных металлургических предприятий Юга России и завод, входящий в крупнейший холдинг — Трубную Металлургическую Компанию, для лидеров профсоюзного движения представляет особый интерес. Профсоюзные лидеры познакомились с достижениями и проблемами в работе по созданию максимально комфортных условий труда и социальных гарантий для работающих на заводе женщин. Глава комиссии ЦС ГМПР И.В. Ледечева отметила достойное отношение к женскому труду на Тагмете и подчеркнула важность широкого информирования женщин, поступающих на работу, об условиях их труда и реабилитации. Знакомясь с заводом и городом, гости посетили цеха Тагмета, заводской музей и исторические места Таганрога.

Форум по ответственности

Трубная Металлургическая Компания выступила организатором прошедшего 12 октября в Уральском университете круглого стола «Корпоративная социальная ответственность — вызовы современности». На этом форуме были обсуждены роль крупных корпораций в России, их вклад в развитие общества и защиту окружающей среды. По словам Директора Дирекции по региональным проектам ТМК Михаила Черепанова, Компания разрабатывает программы социального развития каждого предприятия. ТМК заинтересована, чтобы и сами работники участвовали в этом процессе, именно поэтому каждый год в коллективах обсуждаются и принимаются коллективные договоры, а в мае 2005 года в ТМК был создан Общественный совет по вопросам социального партнерства, в который вошли представители коллективов предприятий и работодателя.

По мнению участников круглого стола, корпоративная социальная ответственность и социальное партнерство в будущем должны стать системой равноправного взаимодействия бизнеса, власти и общества. По итогам форума участники отметили, что сегодня в России именно бизнес-сообщество вынуждено решать социальные проблемы общества. Так, по данным Ассоциации менеджеров России (АМР), социальные инвестиции российских предпринимателей составляют от 8 до 30% от их прибыли после уплаты налогов, в то время как в западных компаниях они находятся на уровне 2—3%.

Вечер в честь 100-летия профсоюзов

23 сентября 2005 года в Центре культуры и народного творчества «Орбита» в Полевском (Свердловская область) прошел торжественный вечер, посвященный 100-летию профсоюзов России. На этом празднике чествовали профсоюзных активистов разных поколений. Среди них были участники Великой Отечественной войны, труженики трудового фронта военных лет, ветераны профсоюза, современный профсоюзный актив и молодежь, пришедшая в профсоюз уже в XXI веке. В сегодняшнем российском государстве

профсоюзы принимают активное участие в государственном строительстве и формировании российской политической системы. Трубная Металлургическая Компания, ведущая социально-ответственный бизнес, взаимодействует с профсоюзами в решении социально-экономических проблем предприятий.

Заводы ТМК признаны предприятиями высокой социальной эффективности

Президиум совета директоров Ассоциации промышленников горно-металлургического комплекса и исполком Центрального совета горно-металлургического профсоюза России (ГМПР) по согласованию с Министерством промышленности и энергетики подвели итоги отраслевого конкурса «Предприятие горно-металлургического комплекса высокой социальной эффективности». В нынешнем году впервые в число победителей конкурса вошли все заводы ТМК. ОАО «Синарский трубный завод» признано победителем в номинации «Охрана здоровья и безопасные условия труда», ОАО «Северский трубный завод» — в номинации «Природоохранная деятельность и ресурсосбережение», ОАО «Волжский трубный завод» и ОАО «Тагмет» — в номинации «Развитие персонала».



На совещании директоров ТМК по управлению персоналом

Торжественная церемония награждения победителей прошла 13 июля в Центральном совете ГМПР в Москве, где победителям были вручены дипломы отраслевого конкурса.

Присуждение наград отраслевого конкурса является подтверждением высокого уровня социальной ответственности Трубной Металлургической Компании и ее предприятий. Постоянное повышение эффективности их деятельности в социальной сфере — это результат своевременного и качественного реагирования на запросы общества. Целью конкурса является выявление организаций горно-металлургического комплекса России, добивающихся высокой социальной

эффективности, изучение и распространение их опыта, развитие и совершенствование форм социального партнерства.

Совещание директоров по управлению персоналом ТМК

13 августа на ОАО «Тагмет» было проведено очередное совещание директоров по управлению персоналом четырех заводов, входящих в состав ТМК. Открывая совещание, Управляющий директор Тагмета Н.И. Фартушный доложил собравшимся о перспективах развития производственных мощностей завода и внедрении новых технологий, подчеркнув важность эффективного управления персоналом для реализации крупных проектов по техническому перевооружению. На совещании был рассмотрен широкий круг вопросов, которые коснулись главных направлений работы с кадровым составом. Были подведены итоги работы по выполнению задач, намеченных на совещании руководителей служб персонала заводов группы ТМК в марте текущего года. Директора обсудили опыт деятельности заводов корпорации по формированию и оценке кадрового резерва номенклатуры управляющих директоров заводов ТМК. В ходе совещания особое внимание было уделено социальной политике и социальной отчетности, итогам выполнения коллективных договоров за первое полугодие 2005 года, участию в подготовке отраслевого тарифного соглашения. ■

Вручение наград ветеранам профсоюзного движения



КАДРЫ РЕШАЮТ ВСЕ



Программа модернизации производства и ввода в строй новых мощностей, реализуемая на предприятиях Трубной Металлургической Компании, предусматривает подготовку и обучение специалистов для работы на новом оборудовании. О том, как этот процесс идет на предприятиях Компании и какие проблемы приходится при этом решать, в интервью «Вестнику ТМК» рассказал начальник отдела подготовки персонала ОАО «Тагмет» Александр Гусakov

людей. 5 сентября в город Волжский отбыла третья группа работников численностью 30 человек, обучение которой продлилось до 2 октября этого года.

Параллельно специалисты отдела подготовки персонала вели переговоры с тремя предприятиями нашей страны: Нижнетагильским металлургическим комбинатом, Челябинским металлургическим комбинатом, Оскольским электрометаллургическим комбинатом и тремя предприятиями ближнего зарубежья: Донецким, Молдавским и Белорусским металлургическими заводами.

— И каковы же итоги этих переговоров?

— К сожалению, могу констатировать, что все руководители предприятий нашей страны или отказали, или проигнорировали наши просьбы. Желание и, я бы даже сказал, заинтересованность оказать нам посильную помощь в подготовке персонала для МНЛЗ высказали только два зарубежных предприятия: Белорусский и Молдавский металлургические заводы.

Поэтому в четвертом квартале этого года мы планируем организовать стажировку группы работников завода численностью до 10 человек из состава технологического персонала мартеновского цеха на Белорусском металлургическом заводе. А в начале следующего года — аналогичной группы на Молдавском металлургическом заводе. В марте—апреле 2006 года планируем организовать кратковременную стажировку технологического персонала мартеновского цеха опять же на Волжском трубном заводе с последующей аттестацией на допуск к самостоятельной работе.

— На этом обучение завершится?

— Если иметь в виду групповое обучение с выездом на другие предприятия или в учебные центры, то, пожалуй, да. Но в более широком понимании обучение работников участка МНЛЗ с пуском агрегата будет идти непрерывно весь период, пока машина будет в эксплуатации.

Что касается пускового периода, то к этому времени каждый работник участка МНЛЗ пройдет на нашем предприятии при отделе подготовки персонала обучение и аттестацию на допуск к самостоятельной работе на агрегате.

Беседовала Людмила Сивкова

— Александр Ильич, на заводе полным ходом идет освоение машины непрерывного литья заготовок (МНЛЗ). А как обстоит дело с подготовкой персонала для этого агрегата?

— Могу сказать, что профессиональная подготовка персонала, которому предстоит работать на МНЛЗ, идет полным ходом. В отделе подготовки персонала мы хорошо осознаем, что обучение работников для МНЛЗ — это ответственный и очень важный этап в подготовке к запуску агрегата. Мы постоянно чувствуем внимание и участие в этом вопросе как руководства нашего завода, так и руководителей управляющей Компании.

Конечно же, всю деятельность по обучению персонала для МНЛЗ мы ведем в тесном взаимодействии с руководителями мартеновского цеха. Под их руководством специалисты нашего отдела комплектуют учебные группы, разрабатывают тематические планы обучения, устанавливают сроки и продолжительность обучения, организуют сам процесс получения знаний и навыков.

— Сколько будущих работников МНЛЗ уже прошли подготовку и скольким еще предстоит пройти обучение?

— Наши планы изначально строились в следующем направлении: провести широкомасштабное обучение будущих работников МНЛЗ на родственном нам Волжском трубном заводе (ВТЗ) и организовать стажировку небольших групп специалистов и ведущих рабочих на двух-трех предприятиях нашей страны и ближнего зарубежья, где работают аналогичные агрегаты.

В июне—июле этого года на ВТЗ прошла обучение первая группа работников численностью 30 человек. В июле—августе — вторая группа численностью 26 че-

△ Александр Гусakov ведет занятия по профподготовке персонала Тагмета

Конференция молодых специалистов

В октябре на Северском трубном заводе (СТЗ) прошла II научно-практическая конференция молодых специалистов. В ходе конференции 37 участников выступили с докладами, собравшиеся обсудили вопросы качества продукции, экологии и окупаемости затрат. По мнению участников конференции, необходимо в будущем расширять круг обсуждаемых вопросов, приглашать представителей вузов, специалистов из управляющей Компании. Прошедшая конференция молодых специалистов выявила новые кадровые резервы и возможные направления в решении производственных проблем. Уровень подготовки молодежи и актуальность тем, поднятых на конференции, дают основания предполагать, что эту положительную практику продолжают в будущем.

Татьяна Коробейникова

Повышение квалификации

На Синарском трубном заводе действует программа подготовки и повышения квалификации слесарей. Ежегодно на предприятии обучаются и повышают свои навыки более 400 человек. Такая популярность курсов подготовки и повышения квалификации объясняется востребованностью специальности, и число желающих повысить свой разряд не уменьшается. К примеру, за 2004 год 107 человек получили 5-й разряд, 63 — 6-й разряд. Немалую роль играет личность преподавателей. Так, начальник лаборатории ЦЗ ЛАМ Леонид Энгауз работает преподавателем свыше 20 лет, а свою карьеру на предприятии он сам начинал со слесаря. Процесс обучения преподаватель строит на практических примерах, на заводском материале, используя при этом современные методики обучения. Леонид Энгауз и сам постоянно учится, повышает свою квалификацию. В этом году, например, он побывал на семинаре «Активные методы обучения» в Кировграде.

Новые знания помогают эффективно преподаванию. Леонид Исакович учитывает особенности обучения взрос-

лых, настраивает слушателей курсов на результативность обучения, развивает их творческий потенциал. А итогом качественного обучения являются прочные знания рабочих, позволяющие выпускать конкурентоспособную продукцию, соответствующую международным стандартам.

Татьяна Бородин

Семинар преподавателей

13–14 октября на Синарском трубном заводе прошел семинар-совещание преподавателей профессионального обучения рабочих и служащих. Это мероприятие было организовано Екатеринбургским центром обучения кадров. Тема совещания — «Активные методы — в практику профессионального обучения». Его участники вырабатывали решение для повышения качества обучения. В программу семинара были также включены темы, отражающие новые педагогические технологии, например «Проблемно-развивающие технологии обучения», «Повышение профессиональной компетентности преподавателя», «Педагогические особенности обучения взрослых». В ходе совещания прошли лекции, доклады, психологический тренинг и открытые уроки. Место проведения семинара было выбрано не случайно. По мнению работников центра обучения кадров, СинТЗ обладает большим опытом в подготовке специалистов и располагает всеми возможностями для этого. ■

Марина Литвиненко

**ДЕЛИМСЯ ОПЫТОМ**

Весь сентябрь на ВТЗ работала делегация Таганрогского металлургического завода. Целью ее визита было обучение работе на МНЛЗ в электро-сталеплавильном цехе. Это уже третья командировка представителей Тагмета на Волжский трубный завод. Сейчас, помимо изучения теории и практики, металлурги с Тагмета сдавали экзамены для операторов МНЛЗ.

За опытом на ВТЗ гости из Таганрога приезжают по той причине, что

скоро на Тагмете будет также работать машина непрерывного литья заготовки. Запуск этого сложного оборудования на заводе в Таганроге запланирован на осень следующего года. Еще одна МНЛЗ вступит в эксплуатацию в конце 2006 года на Северском трубном заводе. И его представители также будут проходить на ВТЗ обучение.

Поскольку МНЛЗ достаточно сложна в обслуживании, к обучению представители Тагмета подходят серьезно. Рабочей атмосфере по-

могает фактор хороших отношений и взаимопонимания между учителями и учащимися. Как отметил один из руководителей делегации, мастер МНЛЗ Юрий Брехачев, отношения с нашими специалистами у них складываются самые теплые. Работники ЭСПЦ объясняют все очень доходчиво, а если что-то непонятно, всегда повторяют.

— Представители Тагмета, — говорит начальник УНРС Евгений Губарев, — ответственно относятся к обучению, досконально вникают во

все тонкости оборудования и технологии. Да и по-другому нельзя. Ведь сталь не обманешь. Если спустя рукава относиться к этому производству, заготовка не выйдет нужных параметров. Хотя предполагаю, что в процессе наладки МНЛЗ будут возникать определенные сложности. Мы через это тоже проходили.

Поэтому пожелаем нашим коллегам удачи в освоении этого сложного оборудования. ■

Дмитрий Терешин

ФАКТ

Ежегодно на СинТЗ проходит переподготовку более 400 человек

ИСКУССТВО СВЕТА И ТЕНЕЙ

Летом текущего года в Трубной Металлургической Компании прошел фотоконкурс, на который работники Компании представили свои снимки. Надо сказать, что идея этой акции была позитивно воспринята, и на суд зрителей были представлены сотни интересных фотоснимков. По итогам голосования оценочная комиссия определила победителей конкурса.



«Краски осени», Константин Новиков



«Смотрят все, а видят немногие», Татьяна Малютина

I место за работу «Монашеский свет» получил начальник информационно-аналитического отдела Филиала ЗАО «ТД «ТМК» в г. Волжский Вячеслав Щепетнов. II–III места были присуждены фотграфиям «Отцовство» (главный специалист службы персонала ТМК Наталья Праслова) и «Баттерфляй» (менеджер отдела сопровождения заказов Управления координации работы филиалов Евгений Зуев). Приз зрительских симпатий получила картина «Смотрят все, а видят немногие». Ее автором является ведущий экономист Финансово-договорного управления Филиала ТД ТМК в г. Волжский Татьяна Малютина.

Отдельно жюри отметило серию фотоснимков «Родная природа» главного специалиста Управления Информационных технологий ОСП ОАО «ТМК» г. Екатеринбург Константина Новикова и серию «Провинция» Ивана Гренадерова (начальник отдела кооперации Управления координации работы филиалов ЗАО «ТД «ТМК» в г. Москва).

По результатам конкурса победители и номинанты получили ценные подарки и дипломы. Поздравляем их и всех участников этой акции! Будем надеяться, что проведение таких интересных конкурсов станет доброй традицией в Трубной Металлургической Компании.



«Отцовство», Наталья Праслова



«Зауралье – страна озер», Константин Новиков



«Баттерфляй», Евгений Зуев



«Монашеский свет», Вячеслав Щепетнов



«Провинция», Иван Гренадеров



«Провинция», Иван Гренадеров

ДЕЛО ВСЕЙ СЕМЬИ



△ **Василий
Мульчин-
старший**

На Таганрогском металлургическом заводе работает уже четвертое поколение металлургов Мульчиных. В истории их семьи было все – сложные предвоенные годы, оккупация, воссоздание предприятия, работа в постсоветскую эпоху. Но они сохранили верность заводу и своей профессии. По мнению главы династии Василия Мульчина, для этого не нужно именно воспитывать. Для этого нужно любить. Любовь и создала удивительную историю этой семьи.

Семья Мульчиных переехала из Харькова в Таганрог незадолго до войны. Вдвоем – мать и сын. Василий был нрава незадиристого, предпочитая книги шумным компаниям сверстников. Осенью сорок первого в Таганрог пришли немцы. Новый порядок начался с того, что власти объявили об обязательной

регистрации всех евреев, коммунистов и комсомольцев. Василий Мульчин был комсомольцем. Его отправили на работы в Германию.

Сколько уже лет прошло, а Василий Васильевич всю свою жизнь будет помнить, как рвал жилы в рурской шахте, добывая уголек для вермахта. И как однажды его, обессиленного, догнали конвоиры с собаками, когда он пытался бежать. Парень в полосатой робе с аршинными буквами на спине – OST – был прекрасной мишенью, но ему несказанно повезло, что немцы его не расстреляли. Затем были долгие дни мучений в другом концлагере под Оберхаузенем. Их освободили союзники. Шел март сорок пятого года.

После немецкой неволи он добирался до дома долго и трудно, но с вокзала через весь город бежал домой, почти не останавливаясь. Больше всего Василию хотелось учиться. Выбор пал на металлургический техникум. В 1948 году Василий впервые пришел на завод практикантом в первый трубосварочный. После окончания техникума он начал с контролера трубопрокатного участка и прошел все этапы большого пути: работал техником по прокатному инструменту, мастером по электронаплавке пыльгерных валков, мастером-калибровщиком, а потом стал начальником смены. Когда в 1968 году его назначили начальником первого трубопрокатного цеха, он знал производство как никто другой. На участке, где в то время Василий Васильевич работал мастером, впервые была осуществлена наплавка пыльгервалков. В кратчайшие сроки были освоены новые виды резьбовых соединений бурильных труб для бурения сверхглубокой скважины на Кольском полуострове.

В Таганроге Василий Васильевич женился на Зинаиде Кравченко, чей отец также работал на металлургическом производстве. Рождались дети – Виктория, она впоследствии работала десять лет термистом во втором трубопрокатном цехе. В 1956 году в семье Василия Васильевича и Зинаиды Ивановны родился сын, которого назвали Василием. Василий Мульчин-младший, закончив Ждановский металлургический институт и получив диплом инженера-ме-

таллурга, пошел по стопам отца и пришел на завод. На Тагмете работала и его жена Татьяна, тоже выпускница Ждановского металлургического института.

На заводе Василий-младший стал помощником мастера во втором трубопрокатном цехе, отвечая и за план, и за подчиненных ему людей. Василий Васильевич-старший всегда был для сына авторитетом. Несколько лет назад Мульчин-младший уже возглавлял коллектив второго трубопрокатного цеха. Именно при нем произошел пуск нового редукционного стана в цехе – воплощение мечты старшего поколения металлургов о развитии трубного производства. В настоящее время Василий Мульчин-младший является техническим директором ОАО «Тагмет» и у него уже выросла смена – сын и внук основателя династии Мульчиных, которого по семейной традиции также зовут Василий. Он закончил тот же институт, что и отец, а в его дипломе записано «Магистр обработки металлов давлением».

Внук верен семейным традициям: освоение производства начал с того, что пошел работать помощником мастера участка проката второго трубопрокатного. Сейчас он возглавляет в этом цехе смену. Его брат Николай, младший внук основателя династии, которому не досталось семейного имени Василий, уже стал студентом и будущая его профессия – металлург.



Василий Мульчин-младший

Жизнь идет своим чередом. Став взрослыми, внуки любят бывать в гостях у дедушки. Однако заставить дома Василия Васильевича Мульчина непросто: он по-прежнему очень востребованный человек – возглавляет совет ветеранов ОАО «Тагмет». Впрочем, молодежные мероприятия редко обходятся без участия этого удивительного человека. В нем нет присущей возрасту назидательности и он всегда открыт.

Иван Заболотский

ТРИ ПОКОЛЕНИЯ МЕТАЛЛУРГОВ

Два года назад заводской музей Волжского трубного завода пополнился наградами одного из ветеранов ВТЗ – Полины Семеновны Костюсовой, работавшей на производстве еще в годы войны. На предприятии трудились ее муж – Василий Соколов, дочь Татьяна и зять Василий Плетнев. Сейчас эти традиции продолжает внук Полины Семеновны – Дмитрий Плетнев.

Все началось с «Северки» — Северского трубного завода, куда Василий Соколов пришел во время Великой Отечественной войны. Будучи уже металлургом со стажем, он спустя четверть века переезжает в Волжский, где идет строительство трубного завода. Затем туда перебирается Полина Семеновна, которая начала работать в бюро рационализации и изобретательства нового предприятия.

Шли годы. И вот Василия Васильевича Соколова, в свое время работавшего главным энергетиком завода, уже провожают на пенсию. За плечами Василия Васильевича огромное количество грамот, памятных значков и изобретений. Усовершенствовать этот человек пытался практически все — от небольшой горелки для нагрева до секционной печи. Многие были запатентованы, а что-то активно применяется на Волжском трубном до сегодняшнего дня.

На его счету, например, авторские свидетельства на способ контроля процесса заковки движущейся трубы, устройство для автоматического управления нагревом труб в проходной секционной печи, механизм для транспортировки длинномерных изделий. Кстати, запомнился его семье такой случай: получив однажды вознаграждение за очередное изобретение, Василий Васильевич принес домой роскошный подарок — удивительной красоты немецкий чайный сервиз. Он до сих пор хранится в семье, передаваясь из поколения в поколение.

Полина Семеновна закончила свою трудовую деятельность в отделе кадров. О ней, как о грамотном специалисте и замечательном человеке, вспоминают еще долго. Но к этому времени на нашем заводе уже трудятся ее дочь и зять: из Свердловской области Татьяна и Василий Плетневы приехали в 1983 году вместе с пятилетним сынишкой, которому посчастливилось продолжить семейные традиции.

Дмитрий Плетнев более четырех лет работает в организационно-нормативном бюро в должности инженера по организации и нормированию труда.

— Родители очень часто брали меня с собой на завод, — рассказывает Дмитрий, — мама усаживала рядом в лаборатории управления качеством, где я учился «бумагомаранию» и печатанию на машинке... А вот походы с папой запомнились больше. Для мальчишки-школьника всевозможные образцы дефектов труб в центральной заводской лаборато-

Василий,
Дмитрий и
Татьяна Плетневы



рии были необычайно притягательны. В функции отца и его коллег входила разработка технологии производства для сокращения дефектов продукции, поэтому все кругом было заполнено шлифами — вырезанными и отполированными для наглядности отрезками труб с теми или иными несовершенствами. Вот эти образцы я постоянно и разглядывал. А потом еще долго-долго отмывал почерневшие от них ладони.

Манили меня и так называемые карты дефектов в увеличенном виде после рентгеновского контроля. Читая специальные термины, я то и дело задавал вопросы: «Это что?», «А это почему так назвали?». Папа, конечно, пытался мне что-то объяснить на моем уровне. Но половину из его объяснений начинаю понимать только сейчас...

Еще одно воспоминание — это мои детские шалости (Дмитрий смеется, упоминая о тогдашних «нарушениях техники безопасности»). Это случилось, когда мы с отцом в цех выходили. Стоило папе отвернуться — я тут же нырял в трубу, которая на моем пути оказывалась. Только и успевали меня оттуда вылавливать...

После окончания Волжского гуманитарного института по специальности «менеджмент», Дмитрий какое-то время работал на «Водоканале» и лишь потом устроился на ВТЗ.

— Первое время я просто удивлялся, как в одной работе может так сочетаться все то, что я умею, и то, что мне интересно, — говорит Дмитрий, — это ведь еще и общение с людьми. И в технологию производства, хочешь — не хочешь, вникать приходится. Причем, не только по одному цеху или участку — складывается картина о деятельности завода вообще.

Их пятеро — связавших свои трудовые биографии с заводом. Это на сегодняшний день. Но кто знает, не выйдет ли спустя несколько лет на свое «трубное» рабочее место новое «звено» этой династии? Ведь в этом году у Дмитрия и его жены Марины родилась дочь с красивым именем Елизавета. ■

Александр Потапенко

СЕКРЕТЫ СТАРОЙ ДОМНЫ

Строительство машины непрерывного литья (МНЛЗ) на Северском трубном заводе позволило историкам и краоведам заглянуть в прошлое, прикоснуться к памятникам металлургии XIX века. При разборе старых цехов под земляной насыпью были найдены детали и инструменты позапрошлого века. Эти находки уже поступили в реконструируемый заводской музей. Работы по разбору старых зданий продлятся до июля 2006 года.

На Северском трубном заводе, ведущим свою историю с XVIII века, бережно относятся к памятникам старины. Заводской музей, которому в текущем году исполняется 35 лет собрал за последние годы богатый материал по истории старинного уральского завода. Силами заводчан была выполнена кропотливая работа по сбору экспонатов и оформлению экспозиций. Они восстановили и реставрировали старинную домну XIX века, которая признана уникальным памятником промышленной архитектуры. Летом этого года в связи со строительством МНЛЗ на СТЗ было принято решение о переносе музея в помещение рядом со зданием домны.

Это позволило бы создать единый музейно-исторический комплекс предприятия. Ранее здесь, на берегу реки Северушка, располагались старые цеха предприятия. В связи с переносом музея были начаты работы по переоборудованию их помещений. Это и позволило дополнить летопись истории завода.

Согласно плану работы предполагалась уборка земли от торцевой части будущего здания музея. Выше нее проходит по насыпи автомобильная дорога и именно здесь, под земляным откосом, историки и работники завода нашли несколько интересных экспонатов для музея СТЗ.

Заводчанами были откопаны подножия воздушонагревателей, сделанных еще в позапрошлом веке, часть многометровой балки, уходящей под дорожную насыпь. При осмотре найденного чувствуется работа мастеров тех лет: металлические части соединены не сваркой, а заклепками. В одном из помещений здания был обнаружен маховик водяного гидропривода с датой изготовления — 1890 год. Находки тщательно сортируются и в будущем пополнят экспозиции музея. К радости заведующего заводским музеем Александра Кожевникова, число

Такие гильзы для снарядов выпускались на СТЗ в годы Великой Отечественной войны



находок постоянно растет. При этом диапазон их времени охватывает не только XIX, но и XX века.

Так, были обнаружены проржавевшие снарядные гильзы, выпускавшиеся на заводе в военное время, топоры для рубки металла, щипцы, скобы и крепежные детали, которыми пользовались в позапрошлом веке. Кроме того, выяснилось, что в XIX веке на территории Северского завода было собственное кирпичное производство. Это подтверждается находками кирпичей с клеймами «Сев. зав».

По словам Александра Кожевникова, большинство находок датируется XIX веком.

— Почти все обечайки газо- и дымоводов выполнены вручную, кузнечно-клепальным методом, то есть части оборудования соединены заклепками, — говорит он. — Эта особенность позволяет сделать вывод, что оборудование установлено до 1895 года, когда на заводе появилось электричество. Я очень рад новым находкам, благодаря которым можно будет более точно восстановить технологию металлургического производства, технику, оборудование того времени. Музейный комплекс под открытым небом — очень интересная идея, он будет привлекателен как для работников завода, так и для гостей ОАО «СТЗ».

Масштабные работы на территории будущего музея продлятся до июля 2006 года. Возможно, что за это время из глубины веков, пока скрытых землей, историки получат новые весточки. Уникальные находки будут отреставрированы и исследованы с помощью сохранившихся чертежей и схем, которые уже есть в музее.

Людмила Крашенинникова

△ **Общий вид домны-музея**

РОВЕСНИК РИМА

Между Римом, основанным по преданию в 753 году до нашей эры, и Таганрогом, возникшим в 1696 году нашей эры как русская крепость на Азовском море, лежат тысячи километров расстояния и почти 2,5 тысяч лет истории. Правда, временная граница может быть в следующем году стерта. Как показали археологические раскопки в черте города, древнейшее поселение на его территории возникло примерно в ту же эпоху, когда братья Ромул и Рем строили свой Рим. В случае если предположения археологов и историков окажутся верными, Таганрог может вполне претендовать на лавры одного из старейших городов России.



Расчистка античной мостовой

Памятниками античной эпохи жителей Таганрога не удивить. Иногда разбушевавшееся море выкидывает на берег осколки древних сосудов или монеты Боспорского царства. В часе езды от города находятся руины древнегреческой колонии Танаис, которая затем существовала и в Средневековье как венецианский форт Тана. Правда, историю самого Таганрога привычно вели с 1696 года, когда царь Петр I повелел основать на приморском мысе Троицкую крепость.

Однако в ближайшее время представления об истинном возрасте Таганрога могут быть пересмотрены. Дело в том, что российско-германская археологическая экспедиция летом 2005 года сделала на Пушкинской набережной города поистине уникальные находки. Хотя первоначально археологи и не рассчитывали на такой успех.

Историей этого района первыми заинтересовались сотрудники Таганрогской таможни, которые подняли архивы местных музеев. Сначала их целью было исследование подземных ходов и складов XVIII века, оставшихся со времен контрабандистов. Но в ходе исторического расследования всплыли новые факты — так, на горе была обнаружена старинная сторожевая каменная башня.

В конце XVIII века на ее фундаменте построили греческий храм святых Константина и Елены, который впоследствии был разрушен.

15 августа к работам на этом месте приступила археологическая экспедиция. С момента начала раскопок археологи прошли вниз от 5 до 7 метров. Сначала был исследован слой купеческих складов XVIII века, затем — культурный слой Средневековья (XIII—XIV века н.э.), когда на этом месте находилось венецианское поселение Порто-Пизано. Потом исследователи «ушли» вглубь и, по словам художника-реставратора Нины Ульрих, во втором раскопе после находки печи, которую начальник российской археологической партии Эдуард Оганесян относит примерно к V веку до нашей эры, обнаружили следы поселения древних греков, существовавшего в VII—VI веках до нашей эры.

— На глубине более пяти метров, в так называемом черном угольном слое мы обнаружили следы промышленного производства древних греков, — говорит помощник доктора исторических наук Ортвина Далли, известный немецкий археолог Торстен Шунке — Это прекрасно сохранившаяся печь для обжигания керамических сосудов.

В отличие от Оганесяна, Торстен Шунке датировал ее VII—VI веком до н.э.

— Но нам нужно провести более точный анализ, — уточнил он.

Как рассказал археолог Дмитрий Бондаренко, всего за месяц полевых работ на набережной была также найдена тарная керамика с орнаментами и чернолаковым слоем — дорогие изделия, которые могли себе позволить только состоятельные древние греки. Этот исторический слой расследовали археологи Алла Москалева и Татьяна Хахоренко. Но сенсация досталась Дмитрию Бондаренко и его германским коллегам Торстену Шунке и Ортвину Далли. На глубине шести метров в раскопе, в котором до этого обнаружили древнюю печь, была найдена... булыжная мостовая, возраст которой оценили в 2600 лет!

Всего за месяц работ ученые вскрыли площадь в 50 квадратных метров на глубину до 7 метров. Помимо древней печи и мостовой археологи нашли массу материальных свидетельств существования в античности на месте Таганрога достаточно крупного поселения эллинов — украшения, керамику, посуду.

Таганрогский мыс издревле привлекал к себе поселенцев, и поэтому люди жили на этих берегах Азовского моря постоянно. Несмотря даже на то, что иногда кочевники-скифы, сарматы и гунны, сжигали их поселения.

В 2006 году российские археологи и их германские коллеги намерены продолжить раскопки в Таганроге. Но теперь они хотят предпринять подводные исследования — ученые подозревают, что центр древнегреческого города находится в 100–200 метрах за линией прилива.

Иван Заболотский

Остатки древней печи



ВЕТЕР НАПОЛНЯЕТ ПАРУСА

С 8 по 10 июля в акватории Волгоградского водохранилища прошли соревнования крейсерских гоночных яхт, посвященные 35-летию Волжского трубного завода и Дню металлурга. В них приняли участие более двадцати экипажей на своих судах из Волжского и Волгограда. Среди них была и команда яхт-клуба профкома ОАО «ВТЗ».



Получив карту маршрутов, воодушевленные прекрасной погодой и попутным ветром участники гонок поднялись на борт своих яхт и двинулись вверх по водохранилищу. Регата проходила в интересной напряженной борьбе.

Соревнования состояли из трех этапов различной протяженности в пяти зачетных группах в зависимости от класса яхт. Также прошла «Гонка капитанов», в которой они должны были в одиночку справиться с управлением судна, в то время как все остальные члены команд болели за них на берегу. В ней второе место занял представитель ВТЗ Алексей Белоконов на яхте «Фаворит». В целом же яхтсмены клуба ВТЗ выступили удачно и завоевали в итоге 7 призовых мест. На закрытии соревнований победители и призеры были награждены грамотами и денежными призами, предоставленными профкомом завода.



ТРУБНИКИ ПОКОРИЛИ МОСКВУ

11 сентября в Москве состоялся XXV Московский международный марафон мира. Забег собрал 2640 участников из 51 страны мира. В соревновании приняла участие сборная Каменск-Уральского, в составе которой выступили сразу пятеро работников Синарского трубного завода.

Марафон традиционно проводится на трассе вдоль Москвы-реки. Старт на Васильевском спуске Красной площади, а финиш у гостиницы «Россия». Из синарцев наиболее удачно выступила опытная Ирина Кузнецова, для которой этот забег стал четвертым. В забеге на 42 километра она в своей возрастной группе (старше 40 лет) заняла 3-е место. Ее результат — 3 часа 14 минут. Машинист крана, мастер спорта Ирина Мамонова, показав в беге время 3 часа 43 минуты, в той же группе заняла 6-е место.

Результаты мужчин были чуть скромнее. Электромонтер Игорь Стрюков в возрастной группе до 40 лет финишировал сорок шестым. Газоэлектросварщик Виктор Кондратьев в возрастной группе старше 55 лет занял 17-е место, а Юрий Дубровин — 35-е место. Всем марафонцам, завершившим столь трудную дистанцию, вручали памятные медали и футболки с символикой соревнования.

ПОБЕДА ЮНЫХ ФУТБОЛИСТОВ

В августе в Мариуполе (Украина) состоялся международный турнир по футболу среди детских футбольных команд на приз заслуженного мастера спорта Сергея Балтачи. В нем участвовали десять команд, в основном украинских футбольных школ.

Россию представлял детский футбольный клуб «Металлург» (Таганрог), которому поддержку оказывает Тагмет. Российской команде предстояло решить нелегкую задачу — удачно сыграть на чужом поле, где каждая из команд является серьезным противником. В своей подгруппе «Металлург» занял 2-е место, уступив только донецкому «Шахтеру», который считался главным фаворитом соревнований. В полуфинале таганрожцев ожидала упорная борьба с «Ильичевец» (Мариуполь), у которого россиянам удалось выиграть со счетом 3:0. А в финале «Металлург» вновь встретился с «Шахтером». Упорная и бескомпромиссная игра отразилась на результате — 1:1 в основное время. Серия пенальти оказалась для российской команды удачной и она победила своих украинских сверстников.

ТУРИСТИЧЕСКАЯ ТРОПА

Работники Синарского трубного завода летом совершили несколько походов с восхождением на гору Волчиха в горах. Капитан похода Сергей Кадочников провел туристов по скалам Чертова городища. Они посетили границу Европы и Азии, а также преодолели гору Волчиха. На этой горе туристы отработали технику подъема-спуска, а после нескольких дней, проведенных на природе, вернулись домой. Как говорят сами, уставшими, но очень довольными.



GLOBAL TUBULAR SOLUTIONS

WWW.TMK-GROUP.COM



TMK comprises a wide range of modern technology enterprises (Volzhsky Pipe Plant, Seversky Tube Works, Sinarsky Pipe Works and Taganrog Metallurgical Works) and is a dominant market leader in the Russian pipe industry. The combination of industrial experience and innovative management solutions allows the company to maintain this leading position in Russia. In addition to its operations in Russia, TMK also supplies companies located in over 60 countries with high quality tubular products. These products satisfy all present international quality standards, and TMK plants have been certified as suppliers of tubular goods for leading Russian, CIS and international oil and gas companies, including Shell, ARAMCO, Maersk Oil. TMK's product reliability is best demonstrated by its full long-term use in pipeline systems all over the world.

TMK manufactures about 75% of seamless Line pipes and OCTG in Russia and about 11% in the world. The company also manufactures a

wide range of high-tech tubular products, which are marketed through TMK's worldwide sales network as well as through alliances with local pipe market manufacturers such as Lone Star in the US market. Its strong market position and close collaboration with the largest companies in the Oil and Gas, machine and power engineering gives TMK secure in this key industrial sector.

TMK:

5/1, Podsosensky side-street, 105062, Moscow, Russia
Tel.: +7 (095) 775-76-00
Fax: +7 (095) 775-76-01
E-mail: tmk@tmk-group.com

TMK SINARA Global AG:

Basteiplatz 7, 8001, Zurich, Switzerland
Tel.: +41 43 888 73 00
Fax: +41 43 888 73 01





Трубная
Металлургическая
Компания

105062 Россия, г. Москва, Подсосенский пер., д. 5, стр. 1
Тел.: (095) 775-76-00, факс: (095) 775-76-01, e-mail: tmk@tmk-group.com, www.tmk-group.com