



ВЕСТНИК

ТРУБНОЙ МЕТАЛЛУРГИЧЕСКОЙ КОМПАНИИ

№ 2 (14) ИЮНЬ–ИЮЛЬ 2006

РОЖДЕНИЕ ЗАВОДА

*Тагмету — 110 лет
(стр. 31)*

НАШИ ЗАТРАТЫ ОКУПАТСЯ

*Интервью с Леонидом Марченко
(стр. 15)*

НЕ ОСТАНАВЛИВАТЬСЯ НА ДОСТИГНУТОМ

Генеральный директор ТМК Константин Семериков (стр. 7)



ДОРОГИЕ КОЛЛЕГИ!

В ДЕНЬ МЕТАЛЛУРГА НАМ ЕСТЬ ЧЕМ ГОРДИТЬСЯ: МЫ – ЛИДЕРЫ, ТМК – САМАЯ УСПЕШНАЯ КОМПАНИЯ ОТРАСЛИ! ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ ДОСТИЖЕНИЯ И МАСШТАБНАЯ СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ КОМПАНИИ – ЭТО РЕЗУЛЬТАТ ЧЕСТНОЙ РАБОТЫ И ВЫСОКОГО МАСТЕРСТВА КАЖДОГО ИЗ ВАС. ЖЕЛАЕМ ВАМ ДАЛЬНЕЙШИХ УСПЕХОВ ВО СЛАВУ ПРОФЕССИИ МЕТАЛЛУРГА, ВО ИМЯ ПРОЦВЕТАНИЯ РОССИИ!

РУКОВОДСТВО ОАО «ТМК»

РЕДАКЦИЯ

Д. С. ПОНОМАРЕВ
главный редактор

А. Н. ПОТАПЕНКО
заместитель главного редактора

И. А. ЗАБОЛОТСКИЙ
заместитель главного редактора

АДРЕС РЕДАКЦИИ:
Россия, 105062, г. Москва,
Подсосенский пер., д. 5, стр. 1
Тел.: (495) 775-76-00, факс: (495) 775-76-01
E-mail: pr@tmk-group.com
Site: www.tmk-group.com

Фото на 1-й странице обложки —
Дмитрий Лиховидов (Тагмет). Фото Евгения
Клименко

Фото на 4-й странице обложки —
«Кольцо Саурана». Фото Татьяны Малютиной
(филиал ТД ТМК, г. Волжский)

Издание зарегистрировано в Министерстве РФ по
делам печати, телерадиовещания и средств
массовых коммуникаций

Свидетельство ПИ № 77-15410
от 30 апреля 2003 года

Тираж 3000 экземпляров

При перепечатке материалов ссылка на журнал
обязательна

РЕДАКЦИОННЫЙ СОВЕТ

С. И. БИЛАН
заместитель Генерального
директора ОАО «ТМК» по маркетингу

А. И. БРИЖАН
Управляющий директор
ОАО «Синарский трубный завод»

С. Г. ДЕНИСЕНКО
заместитель Генерального
директора ЗАО «ТД «ТМК»

А. С. ДЕГАЙ
Управляющий директор
ОАО «Северский трубный завод»

А. Ю. КАПЛУНОВ
член Совета директоров ОАО «ТМК»

А. Г. ЛЯЛЬКОВ
Управляющий директор
ОАО «Волжский трубный завод»

Л. Г. МАРЧЕНКО
заместитель Генерального директора
по техническому развитию,
Главный инженер ОАО «ТМК»

С. Т. ПАПИН
член Совета директоров ОАО «ТМК»

К. А. СЕМЕРИКОВ
Генеральный директор ОАО «ТМК»

Н. И. ФАРТУШНЫЙ
Управляющий директор ОАО «Тагмет»

№ 2 (14)

№ 2 (14) ИЮНЬ—ИЮЛЬ 2006

СОДЕРЖАНИЕ

2 | РЕТРОСПЕКТИВА

6 | ПЯТЬ ЛЕТ ВМЕСТЕ

- 7 **ПЕРВОЕ ЛИЦО**
Не останавливаться на достигнутом
Генеральный директор ТМК
Константин Семерилов

- 9 **ВЗГЛЯД**
Серьезное дело

11 | МОДЕРНИЗАЦИЯ

- 11 **СТЗ**
Россия проснулась
- 12 **ФОТОХРОНИКА**
МНЛЗ на Тагмете
- 13 **КОНТРАКТ**
Двадцать лет спустя
- 14 **ФОТОЛЕТОПИСЬ**
Ввод в строй: пресс на Синаре
- 15 **ИНТЕРВЬЮ**
«Наши затраты окупятся»
Заместитель Генерального
директора Леонид Марченко

18 | СТАТИСТИКА

20 | ПАРТНЕРСТВО

- 20 **ВСТРЕЧА**
Конференция по-английски
- 22 **ТБД**
Промышленная революция
- 24 **ФОРУМ**
Ставка на сотрудничество

25 | НАУКА И ТЕХНОЛОГИИ

- 25 **СТАНДАРТИЗАЦИЯ**
В фокусе реформы
- 26 **ТЕХНИЧЕСКИЙ ПРОГРЕСС**
Союз науки и производства



28 | МИРОВАЯ ПРАКТИКА

- 28 **РЫНОЧНАЯ КОНЬЮНКТУРА**
Гонки цен
- 29 **ПУТЕВОЙ ДНЕВНИК**
Форум на берегах Рейна



31 | ИСТОРИЧЕСКИЙ КЛУБ

- 31 **110 ЛЕТ ТАГМЕТУ**
Рождение завода
- 32 **ДЕНЬ МЕТАЛЛУРГА**
От Адама до Маннесмана

33 | ТМК И ОБЩЕСТВО

- 34 **НАЦИОНАЛЬНЫЙ ПРОЕКТ**
Инвестиции в человека
- 36 **ФАКТОР**
Атмосфера доверия
- 38 **110 ЛЕТ ТАГМЕТУ**
Молодая гвардия

39 | НАПУТСТВИЕ

- 39 **ОТ ДУШИ К ДУШЕ**
Слово архиепископа Викентия

ЖУРНАЛ ПОДГОТОВЛЕН:
АК «Аймарт Групп»
Тел.: (495) 234-57-46
info@imars.ru

Верстка и допечатная подготовка:
Алла Таран, Антон Денисенко
В номере использованы фото ПЦ «Орбис»
Рисунки: Артур Мишин и конкурс «Что такое сильная страна?»

Смотр талантов

В Екатеринбурге в Большом концертном зале музыкального училища имени П.И. Чайковского прошел IV Демидовский международный конкурс молодых скрипачей «ДеМЮКС». Его соорганизатором наряду с министерствами культуры РФ и культуры Свердловской области, а также спонсором выступили Трубная



Металлургическая Компания и Благотворительный фонд «Синара». Главная задача конкурса «ДеМЮКС» — открытие и продвижение молодых дарований, способных дать новый импульс развитию российской скрипичной школы. ТМК в рамках национальных проектов в области молодежной политики и образования проводит активную политику по поддержке подобных мероприятий, выступая их организатором и спонсором.



На заводах ТМК заключены коллективные договоры

На Таганрогском металлургическом заводе подписан коллективный договор между администрацией и сотрудниками ОАО «ТАГ-МЕТ» на 2006—2007 годы. Этот документ регламентирует трудовые отношения между администрацией предприятия, трудовым коллективом и профкомом. Договор подписали Управляющий заводом Николай Фартушный и председатель профсоюзного комитета Константин Ткаченко (на фото).

В коллективном договоре отмечены вопросы повышения безопасности труда, укрепления дисциплины и порядка на производстве, проведения реконструкции цехов. Также принято решение о порядке выплаты единовременного пособия пенсионерам, уходящим на заслуженный отдых, и закреплена дополнительная льгота работницам завода, находящимся в отпуске по уходу за ребенком в возрасте от 1,5 до 3 лет.

Наследники Демидова

Северский трубный завод (СТЗ) принял участие в конкурсе «Наследники Демидова», который уже третий год проводится Министерством промышленности, энергетики и науки Свердловской области, Союзом предприятий металлургического комплекса Свердловской области и Свердловским областным комитетом Горно-металлургического профсоюза России. На этом конкурсе оценивались результаты работы



32 предприятий области в социальной сфере. СТЗ был признан победителем в номинации «Содержание и развитие социальной инфраструктуры, реализация социальных программ». Губернатор Свердловской области Эдуард Россель вручил диплом и приз за победу в конкурсе Управляющему директору СТЗ Алексею Дегаю. Победа Северского трубного завода в номинации «Содержание и развитие социальной инфраструктуры, реализация социальных программ» стала признанием заслуг ТМК и СТЗ в развитии социальной сферы на Урале.



Второй орден СТЗ

На знамени Северского трубного завода помимо ордена Трудового Красного Знамени появился второй орденский знак. Это международный орден «За вклад в Победу». Орден — общественная неправительственная награда, присуждаемая Советом по общественным наградам Российской геральдической палаты. Согласно статуту ордена он вручается муниципальным образованиям, физическим и юридическим лицам, как российским, так и иностранным, за ратный и трудовой вклад в победу во Второй мировой войне.

Хрустальный горн

Трубная Металлургическая Компания провела первый ежегодный конкурс корпоративных СМИ «Хрустальный горн — 2005», призванный способствовать развитию корпоративной культуры, повышению актуальности и творческого потенциала многотиражных газет предприятий Компании. В конкурсе приняли участие издания Синарского («Синарский трубник»), Северского («Северский рабочий»), Волжского («Волжский трубник») трубных заводов и Таганрогского металлургического завода («Вальцовка»). Обладателем главного приза по итогам конкурса стала газета «Вальцовка». Победитель конкурса получил редакционное оборудование, а победители в номинациях — денежные вознаграждения. Следующий конкурс «Хрустальный горн» будет проведен по итогам 2006 года. Газеты предприятий ТМК являются авторитетными и актуальными средствами массовой информации на предприятиях Компании. Общий тираж корпоративных СМИ заводов ТМК превышает 21 000 экземпляров.



Конференция молодежи на ВТЗ

На Волжском трубном заводе состоялась молодежная научно-практическая конференция «Молодежь — производству». В рамках конференции работало 6 секций по направлениям: «Экология производства», «Сталеплавильное производство», «Трубопрокатное производство», «Финансово-экономическая деятельность», «Управление», «Информационные технологии в производстве». С докладами в секциях выступило около тридцати молодых специалистов ВТЗ. На предприятиях Компании регулярно проходят конференции и семинары лучших молодых специалистов. В декабре текущего года на ВТЗ пройдет III молодежная научно-практическая конференция ТМК, на которой соберутся лучшие молодые специалисты всех предприятий Компании.

Разговор с инвесторами

Председатель Совета директоров ТМК Дмитрий Пумпянский принял участие в X ежегодной конференции инвесторов, организованной инвестиционной компанией «Ренессанс Капиталом», где представил программу инвестиций ТМК. «В 2005 году в результате тщательного анализа развития отрасли, рыночной позиции Компании, ее внутренней среды, условий конкуренции и общеэкономических тенденций нами была разработана стратегия дальнейшего роста на ближайшие 10 лет. Основная цель инвестиционной программы — удовлетворение рыночного спроса и достижение соответствия качества и номенклатуры продукции ТМК растущим требованиям ведущих мировых потребителей», — сказал Дмитрий Пумпянский.



Год России в Азербайджане

Трубная Металлургическая Компания стала участником российской национальной выставки, прошедшей в рамках мероприятий, посвященных открытию года России в Азербайджане. Более 170 предприятий из 21 региона России представили свою продукцию на выставочных стендах. Выставку посетили



Президент России Владимир Путин и Президент Азербайджана Ильхам Алиев.

ТМК активно работает с азербайджанскими потребителями трубной продукции, поставляя в республику трубы различных видов, в том числе используемые для разработки нефтегазовых месторождений. Поставки ТМК обеспечивают около четверти объемов потребляемой в Азербайджане трубной продукции. В декабре 2005 года ТМК и государственная Нефтяная Компания Азербайджана заключили соглашение о сотрудничестве и совместной деятельности.

Сотрудничество с Магниткой

Магнитогорский металлургический комбинат (ММК) и ТМК провели заседание Координационного совета. В его работе приняли участие Генеральный директор ТМК Константин Семериков и Генеральный директор ММК Геннадий Сеничев. На совещании были обсуждены вопросы сотрудничества в 2005 году. «В совместной деятельности ТМК и ММК стремятся соответствовать требованиям потребителей трубной продукции, поэтому большое внимание уделяется повышению качественных характеристик металлопроката», — отметил по итогам работы координационного совета Константин Семериков. ММК является одним из основных поставщиков плоского проката для производства сварных труб на предприятиях ТМК. Годовой объем поставок составляет около 450 тыс. тонн, что составляет около 50% потребностей ТМК в этой продукции. С августа 2005 года между ТМК и ММК действует Соглашение о стратегическом сотрудничестве на период 2005—2008 годов.



Компания приросла Румынией

В состав Трубной Металлургической Компании вошли два румынских предприятия: трубный завод SC TMK-ARTROM SA (г. Слатина) и металлургический комбинат SC C.S.R. SA (г. Решица). ARTROM специализируется на выпуске бесшовных труб для машиностроения. Производственная мощность завода рассчитана на выпуск 110 тыс. тонн труб, а с учетом проводимой реконструкции может быть увеличена вдвое. Комбинат SC C.S.R. SA обладает мощностями по производству 500 тыс. тонн стали (электросталеплавильное производство) и прокатными мощностями на 700 тыс. тонн. Вхождение в состав ТМК двух зарубежных предприятий является шагом по расширению присутствия Компании на мировом рынке.

Лучший экспортер России

Волжский трубный завод (ВТЗ) был признан лучшим экспортером в черной металлургии на конкурсе «Лучший российский экспортер 2005 года». В прошлом году ВТЗ отгрузил 180 зарубежных компаниям около трети своей продукции — 334,2 тыс. тонн труб.

По итогам первых пяти месяцев 2006 года поставки труб ВТЗ на экспорт составили 170 тыс. тонн, что превысило показатели аналогичного периода 2005 года на 17,3%.

Ежегодный конкурс «Лучший российский экспортер» проводится Минэкономразвития России в восьмой раз. В 2005 году в конкурсе приняли участие 105 крупнейших предприятий.



Сайт ТМК получил награду

Сайт Трубной Металлургической Компании (www.tmk-group.com) вошел в число победителей конкурса «Лучший интернет-проект 2006 года среди металлургических и металлоторговых компаний России и стран СНГ», проводимого отраслевым изданием «Металлоснабжение и сбыт». В конкурсе, который проводится ежегодно, принимают участие металлургические и металлоторговые компании, работающие на рынке черных и цветных металлов России и стран СНГ и имеющие свои официальные интернет-представительства. Членами жюри были отмечены полнота и оперативность обновления материалов на корпоративном сайте ТМК.

Стратегическое партнерство

Исполнительный директор ТМК Владимир Оборский и Генеральный директор нефтедобывающей компании *Salym Petroleum Development N.V. (SPD)* Дэйл Роллинз подписали в Москве договор о стратегическом сотрудничестве. Документ предусматривает поставку нефтяникам производимых ТМК труб нефтегазового сортамента — обсадных, насосно-компрессорных и бесшовных нефтепроводных труб. Соглашение заключено на три года с возможностью дальнейшей пролонгации. В соответствии с договором ТМК обеспечит не менее 90% потребностей SPD в трубах нефтегазового сортамента. ТМК и *Salym Petroleum Development N.V.* успешно сотрудничают с 2003 года. В прошлом году ТМК поставила SPD более 10 тыс. тонн труб.



На ВТЗ вступила в строй новая установка

В трубопрокатном цехе №1 Волжского трубного завода был установлен комплекс оборудования ультразвуковой дефектоскопии производства компании «Нординкрафт». Эта установка предназначена для контроля качества труб диаметром от 57 до 245 мм по всей их длине и обеспечивает уровень контроля, соответствующий требованиям международных стандартов API и TUV. Стоимость оборудования составила 3 млн. долларов. В церемонии торжественного запуска установки принял участие Председатель Совета директоров ТМК Дмитрий Пумпянский.

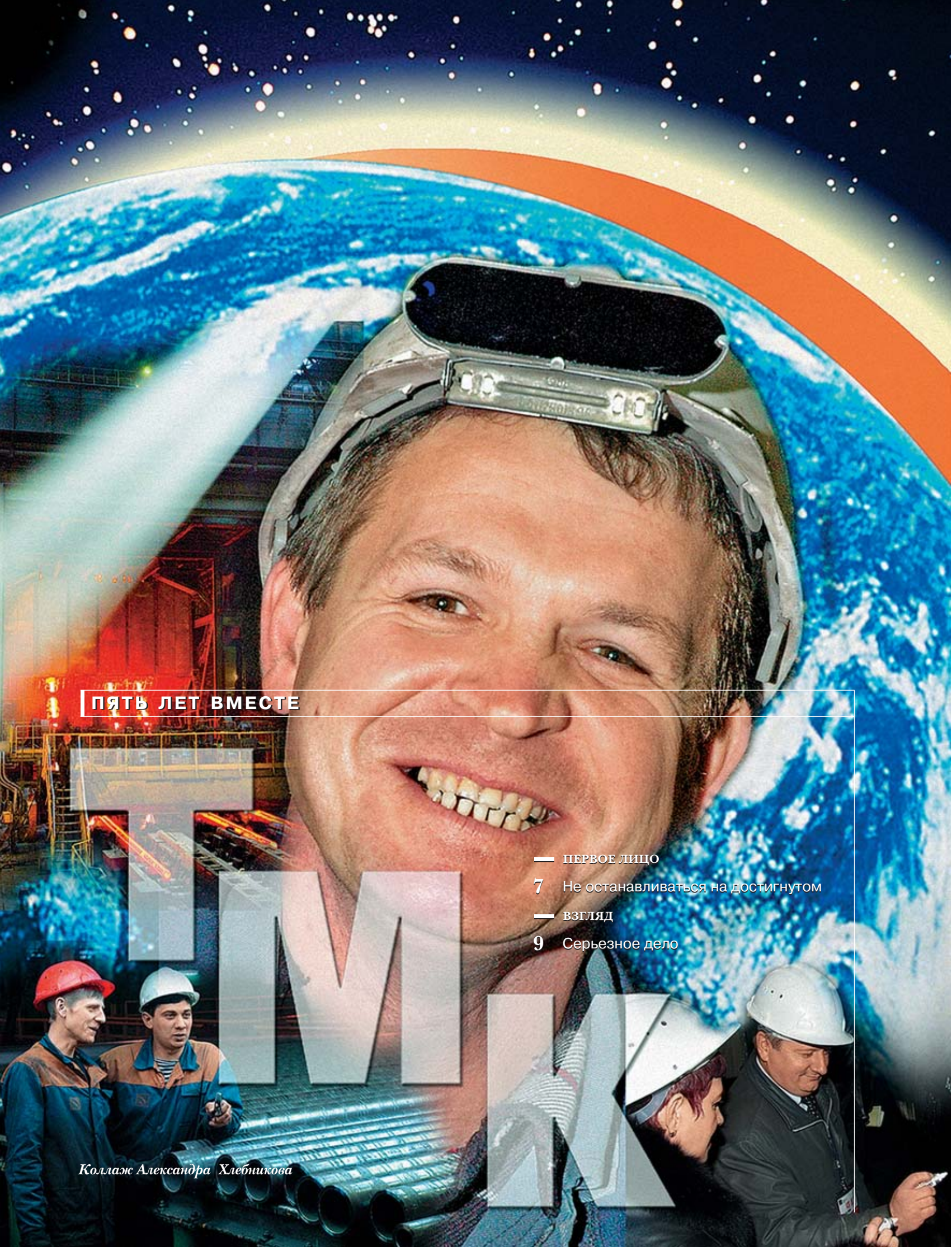
Новый дом

В микрорайоне «Зеленый Бор-2» г. Полевского (Свердловская область) прошла церемония сдачи в эксплуатацию жилого дома, построенного по заказу Северского трубного завода. В новом доме 60 квартир: 10 однокомнатных, 30 двухкомнатных и 20 трехкомнатных. Эти квартиры будут предоставлены сотрудникам предприятия на льготных условиях ипотечного кредитования. Содействие в строительстве жилья является одним из важных социальных проектов Трубной Металлургической Компании. В 2005 году при поддержке заводов ТМК около 150 семей работников Компании улучшили свои жилищные условия.



Сталь России и СНГ

Трубная Металлургическая Компания приняла участие в IV международном саммите «Сталь России и СНГ: новый этап на глобальном рынке», который прошел в Москве. С докладом «Стратегия развития ТМК» на конференции выступил заместитель Генерального директора ТМК Сергей Билан. В своем выступлении он подвел основные итоги развития ТМК с момента образования Компании в 2001 году, а также рассказал о планах развития ТМК на ближайшие годы, основанных на тенденциях и прогнозах развития рынка потребления трубной продукции в России и мире. «Проводимая ТМК масштабная деятельность по реконструкции действующих производственных мощностей, повышению качества и расширению сортамента выпускаемой продукции позволит обеспечивать потребности в высокотехнологичной трубной продукции экономики России, стран СНГ и дальнего зарубежья», — отметил Сергей Билан.



ПЯТЬ ЛЕТ ВМЕСТЕ

— ПЕРВОЕ ЛИЦО

7 Не останавливаться на достигнутом

— ВЗГЛЯД

9 Серьезное дело

Коллаж Александра Хлебникова

НЕ ОСТАНАВЛИВАТЬСЯ НА ДОСТИГНУТОМ

Наша Компания давно перешагнула границы российского трубного рынка. Влияние ТМК как лидера национальной трубной отрасли распространяется на ключевые регионы мирового рынка трубной продукции, особенно труб для нефтегазовой отрасли. Оценка Компании невозможна без акцента на ее среднесрочной стратегии, которая является выражением философии лидерства ТМК. Об этом «Вестнику ТМК» рассказывает Генеральный директор ТМК Константин Семериков

ФАКТ

К 2010 году мощности ТМК по выпуску труб составят 5,7 млн. тонн в год

Генеральный директор ТМК Константин Семериков делает ставку на внедрение передовых технологий



— Трубная Металлургическая Компания умеет изменять сама и менять среду своей деятельности. Константин Анатольевич, за счет чего это достигается, и каковы отличительные особенности ТМК?

— Трубная Металлургическая Компания (ТМК) была создана в 2001 году и стала первой инвестиционной компанией в российской трубной промышленности. По примеру ТМК, которая консолидировала стратегические производственные активы, став в итоге лидером российской трубной промышленности и одним из крупнейших игроков на мировом рынке, процессы укрупнения стали осуществлять и другие участники рынка России.

ТМК — это вертикальноинтегрированная холдинговая компания. Под ее управлением работают ведущие отечественные предприятия: Волжский (Волгоградская область), Синарский и Северский (Свердловская область) трубные заводы, Таганрогский металлургический завод (Ростовская область), а также предприятия в Румынии — трубный завод SC TMK-ARTROM SA (г. Слатина) и металлургический комбинат SC C.S.R. SA (г. Решица). Наряду с российскими и зарубежными производственными активами Компания имеет собственную сбытовую

сеть, транспортно-логистическую компанию ТМК-Транс, которая обеспечивает грузооборот входящих потоков сырья и материалов и поставок готовой продукции, а также складские мощности.

Торговые операции в России и в странах СНГ осуществляет Торговый дом ТМК, а в странах дальнего зарубежья официальными дистрибьюторами являются компании ТМК Global AG (Швейцария) и Sinara Handel (Германия). География дочерних компаний и представительств ТМК и Торгового дома постоянно расширяется. В настоящее время они действуют в Азербайджане, Казахстане, США, Китае, в странах Юго-Восточной Азии, Ближнего Востока и Европейского союза.

— В марте 2006 года в периметр консолидации ТМК вошли два предприятия в Румынии: трубный завод ARTROM и металлургический комбинат Resita. Чем было продиктовано это приобретение?

— Приобретение состоялось в рамках стратегии расширения бизнеса ТМК. ARTROM специализируется на выпуске бесшовных труб для машиностроения. Производственная мощность завода рассчитана на выпуск 110 тыс. тонн труб. В настоящее время на предприятии идет монтаж нового прокатного стана, который позволит, как минимум, удвоить выпуск бесшовных труб. Металлургический комбинат в Решице обладает мощностями по производству 500 тыс. тонн стали и непрерывно-литой заготовки. Представляющие собой интегрированную производственную цепочку румынские заводы уже зарекомендовали себя в качестве надежного поставщика для ведущих предприятий машиностроения и автомобильной отрасли Европейского союза. На их базе ТМК намерена создать производственно-сбытовой центр для обслуживания емкого европейского трубного рынка. Благоприятные возможности для работы ТМК в Румынии будут увеличиваться благодаря вступлению этой страны в 2007 году в Европейский союз.

— Бизнес Компании значительно вырос за пять лет. В чем, по Вашему мнению, причины такого успеха?

— В настоящее время ТМК является крупнейшим в России производителем трубной продукции и входит в тройку крупнейших производителей труб в мире. В 2005 году Компания отгрузила рекордный для отечественных производителей объем труб — более 2,8 млн. тонн, из которых на бесшовные трубы приходится 1,8 млн., на сварные трубы — 1,05 млн. тонн.

Эти достижения, прежде всего, — результат огромной работы многотысячного коллектива всех подразделений ТМК. Я убежден, что человеческий, кадровый потенциал Компании — это ее основной

капитал, движущая сила нашего динамично развивающегося бизнеса. Кадровой политике в ТМК уделяется огромное внимание: тщательный подбор кадров, учеба и повышение квалификации постоянно присутствуют в нашей практике. В настоящее время в ТМК работают высококвалифицированные команды менеджеров и специалистов, что является залогом нашего успеха и в дальнейшем.

Благодаря четкой и слаженной работе управляющей компании, производственных и сервисных подразделений ТМК всего за пять лет превратилась в компанию мирового масштаба, стала значимым игроком глобального трубного бизнеса.

Но мы не намерены останавливаться на достигнутом и будем увеличивать производство высокотехнологичных видов продукции, соответствующих передовым мировым и российским стандартам. Ключевым принципом деятельности Компании является ориентация на потребителя. На предприятиях ТМК проводится постоянная и системная работа по совершенствованию выпускаемой продукции с учетом новых технологий и запросов потребителей. Наши клиенты должны быть уверены в том, что им поступит продукция, соответствующая всем их требованиям.

Могу сказать, что сегодня ТМК — компания, которая своевременно реагирует на появление новых требований и осуществляет все необходимые изменения на заводах, реализует инвестиционные мероприятия. К примеру, чтобы удовлетворить растущие потребности рынка, на заводах ТМК в 2005 году было освоено 96 новых видов продукции. Продукция ТМК сертифицирована по международным стандартам API 5L, API 5CT, API 5D, ASTM, DIN/EN и др. На всех заводах Компании система качества аттестована в соответствии с требованиями стандартов ISO 9001 и API Spec Q1.

— *Какие отрасли экономики являются потребителями продукции заводов Компании?*

— Важной особенностью производства Компании является выпуск широкого спектра трубной продукции. Это бесшовные нарезные трубы для нефтегазопромыслов, бесшовные линейные трубы для внутрипромысловых и местных трубопроводов, бесшовные трубы промышленного назначения для энергетики, машиностроения, химической, пищевой и других отраслей промышленности.

Особое место в ряду продукции ТМК занимают магистральные трубы большого диаметра, в том числе трубы диаметром 1420 мм для газопроводов (по итогам 2005 года ТМК поставила свыше

430 тыс. тонн сварных ТБД диаметром 1420 мм в адрес ОАО «Газпром»), и сварные трубы промышленного назначения, которые применяются в инфраструктуре жилищно-коммунального хозяйства, жилищном строительстве, газификации населенных пунктов и как конструкционный материал.

Стратегическим клиентом Компании выступает топливно-энергетический комплекс, на который приходится более 65% продаж, а бесшовные трубы нефтяного сортамента являются ключевым сегментом бизнеса ТМК, поскольку он обеспечивает около 80% прибыли Компании.

— *На какие рынки ориентируется ТМК?*

— Будучи основным российским экспортером, ТМК имеет диверсифицированную географию продаж. По итогам 2005 года за рубеж, более чем в 60 стран мира, было поставлено свыше 27% продукции Компании. Среди потребителей труб ТМК — Shell, Saudi Aramco, Statoil, Wintershall, Repsol, Occidental, Anadarko Petroleum, государственные нефтяные компании Китая, Индии, Алжира, Сирии.

На основе разработанной маркетинговой стратегии ТМК успешно расширяет свое коммерческое присутствие на традиционных рынках Ближнего Востока и СНГ и выходит на новые целевые рынки, такие как Северная Америка.

На российском рынке клиентами ТМК являются практически все крупнейшие нефтяные компании, в том числе Газпром, Лукойл, Сургутнефтегаз, ТНК-ВР, Роснефть, а также предприятия энергетики, машиностроения, судостроения, авиастроения и сельского хозяйства.

— *Какие важные изменения произошли в ТМК в последнее время?*

— В 2005 году произошли принципиальные изменения в структуре корпоративного управления Компании. ТМК была преобразована в открытое акционерное общество. Избран новый состав Совета директоров, включающий трех независимых директоров. В 2005 году были также утверждены и начали реализовываться долгосрочная стратегия развития и бизнес-план Компании до 2010 года. Внедрение и последовательное следование ТМК передовым принципам корпоративного управления было высоко оценено международным рейтинговым агентством Standard & Poor's, которое присвоило ТМК рейтинг корпоративного управления 5+ по международной шкале и 5,9 — по российской шкале.

Для совершенствования оперативного управления компанией ТМК внед-

ряет корпоративную информационную систему на базе SAP/R3. В 2005 году Компания подписала соглашения о сотрудничестве на три года с ТНК-ВР и с ОАО «Магнитогорский металлургический комбинат». Также ТМК продолжила развитие своей дистрибьюторской сети: была создана ТМК Sinara North America, открыто представительство в Китае, в Объединенных Арабских Эмиратах.

Очень важное в общественной жизни Компании событие — вступление в члены Международного института чугуна и стали. Эта авторитетная организация во многом определяет развитие мировой металлургии, и ТМК рассматривает участие в работе МИЧС как возможность использовать лучшую мировую отраслевую практику и содействовать развитию благоприятной общественной репутации черной металлургии, в частности, трубной отрасли.

— *Какими Вам видятся перспективы ТМК?*

— Стратегический акцент мы делаем на расширение и развитие бизнеса бесшовных труб. По нашим прогнозам, на российском и мировом ранках сохранится устойчивый спрос на бесшовные трубы и особенно трубы нефтегазового сортамента. С учетом высоких цен на нефть будет идти активное освоение новых нефтегазовых участков, для обустройства которых необходимы бесшовные нарезные трубы нефтяного сортамента.

На этом направлении основной задачей для Компании будет создание максимальной добавленной стоимости путем внедрения передовых технологий и реализации комплексной программы по оптимизации издержек. Прибыльность бизнеса вырастает благодаря усилению глобального присутствия, развитию сервиса и формированию дополнительных выгод для потребителей.

Для укрепления позиции доминирующего лидера в России и для расширения присутствия на мировом рынке ТМК уже реализует масштабную программу капитальных вложений на всех своих шести предприятиях. До 2010 года Компания намерена инвестировать до 1,5 млрд. долларов на модернизацию производства, в том числе 430 млн. долларов составят капиталовложения на обновление и расширение сталеплавильных мощностей. Это позволит нам в достаточной мере обеспечить себя собственной трубной заготовкой. Еще около 800 млн. долларов будет инвестировано в модернизацию производства бесшовных труб. До 2010 года наши мощности по выпуску труб вырастут с 3,7 до 5,7 млн. тонн в год. ■

Серьезное дело

За пять прошедших лет Трубная Металлургическая Компания прошла сложный и непростой путь. За это время Компания не просто складывала в столбик производственные мощности входящих в ее состав заводов, а создала единый, взаимосвязанный производственно-технологический комплекс. Этот этап завершился в 2005 году, когда была сформирована такая структура и такая система управления, которые обеспечили новое качество работы предприятий и Компании в целом. Сейчас в ТМК идет второй этап развития, который сопровождается коренной модернизацией производственных мощностей. Завершение этой инвестиционной программы будет означать создание нового, само-

го современного в мире индустриального комплекса по производству труб.

Однако нельзя забывать, что все достигнутые успехи во многом обусловлены тем, что в Компанию поверили, поверили в то, что ее дело — дело всерьез и надолго. Доверие к инициативам ТМК со стороны органов власти, региональных лидеров, партнеров, инвесторов, а также ее многотысячного коллектива является главным достижением этих пяти лет. И Компания твердо намерена умножать этот капитал.

О нас и нашей Компании говорят представители органов власти и работники предприятий ТМК.

Евгений Примаков, Президент Торгово-промышленной палаты (ТПП) РФ:



— ТМК уже добилась реальных успехов в работе как в нашей стране, так и на мировом рынке. Деятельность ТМК — это хороший пример успешной реализации огромного потенциала российской промышленности в новых экономических условиях. Активная и плодотворная работа Компании имеет не только экономическое измерение. Важно, что Компания осознает также и свою социальную ответственность, и мы признательны за содействие фонду ТПП России «Центр помощи беспризорным детям».

Николай Максютя, глава администрации Волгоградской области:



— ТМК всегда идет вперед, внедряя новые технологии изготовления продукции. Руководство Компании выбрало правильную линию, постоянно вкладывая инвестиции в повышение качества, производительности, улучшение условий труда. И с каждым годом эти вложения увеличиваются.

Владимир Чуб, глава администрации Ростовской области:



— Сегодня Трубная Металлургическая Компания реализует грандиозные инвестиционные проекты технического перевооружения своих предприятий, осваивает отечественные и зарубежные рынки. В плодотворном сотрудничестве администрации Ростовской области

с ТМК и Таганрогским металлургическим заводом успешно решаются общие для всех нас социально-экономические задачи. Очевидные успехи коллектива Компании, безусловно, основаны на высоком профессионализме менеджеров компании, производственном опыте и исключительном трудолюбии работников предприятий Компании.

Виктор Рейтер, мэр г. Полевской (Свердловская область):



— Под знаменем Трубной Металлургической Компании — крупнейшего в России и второго по величине в мире производителя трубной продукции — уже несколько лет работает и Северский трубный завод. За эти годы наш завод стал высокорентабельным предприятием, пополнился профессиональными кадрами и взял курс на реконструкцию основного производства. Грамотно построенная акционерами ОАО «Северский трубный завод» политика помогла коллективу предприятия не только выполнить поставленные перед ним задачи, но и поддерживать социально-благополучный климат как внутри предприятия, так и в Полевском городском округе.

Ирина Харченко, оператор диспетчерской службы ТПЦ-1 ВТЗ:



— Я думаю, что изменения, которые за последние пять лет произошли на нашем предприятии, видны всем. Это и увеличение объемов производства, и модернизация, и даже развитие общественной жизни и корпоративной культуры. А в будущем мы ждем роста сплоченности предприятий, поддержки и взаимопомощи.

Денис Шушафин, инструктор по работе с молодежью цеха Т-4 СинТЗ:



— Я работаю на заводе с 2001 года и горжусь тем, что наше предприятие входит в состав Компании, которая является лидером российской трубной промышленности. Поэтому каждый трубочник на своем рабочем месте должен стремиться к совершенству.

Сергей Жутков, электромонтер УТА СТЗ:



— Трубная Металлургическая Компания молода, но по праву считается лидером в своей отрасли. Вобрав в себя предприятия с богатыми трудовыми традициями, с сильным промышленным и кадровым потенциалом, ТМК за пять прошедших лет стала лидером в производстве и продажах труб. Вложения в промышленность и эффективное управление этими инвестициями создали ТМК репутацию профессиональной умелой команды.

Андрей Дьяченко, электромонтер охранно-пожарной сигнализации Тагмета:



— К 2010 году заводу Компании должны завершить модернизацию. Значит, мы сможем выпускать больше современной продукции, вырастет производительность, гораздо меньше станет тяжелого физического труда. Это повысит престижность работы металлургов и сделает ее привлекательной.

ФОТО НОМЕРА

ЛУЧШИЙ БРИГАДИР

Николай Горбачев проработал на ВТЗ 32 года. В 2006 году он был награжден медалью ордена «За заслуги перед Отечеством»



Фото Валерия Болотина

РОССИЯ ПРОСНУЛАСЬ



В конце мая на Северском трубном заводе (СТЗ) начался шеф-монтаж машины непрерывного литья заготовки (МНЛЗ) немецкой фирмы SMS Demag. Сама машина вступит в строй в декабре 2006 года. Сейчас это является основным инвестиционным проектом ТМК на Северском заводе, но далеко не последним

Развитие промышленности и экономики являются важнейшими национальными проектами в России, которые прямо скажутся на социальной сфере. Согласно планам Трубной Металлургической Компании Северскому трубному заводу предстоит в скором времени стать совершенно новым предприятием. Программа реконструкции СТЗ, стоимость которой составляет около 235 млн. долларов, предусматривает практически полное переоборудование. На конец 2006 года намечен ввод в эксплуатацию МНЛЗ в сталеплавильном цехе, а также пуск прошивного стана и двух агрегатов раскроя непрерывно-литой заготовки в трубопрокатном. Затем будет пущен в строй новый электросталеплавильный цех — соглашение о поставке электропечи уже подписано с германской фирмой SMS Demag (см. подробнее стр. 29–30). В 2008–2010 годах морально и физически устаревшие пилигримовые станы будут замены на непрерывный. Кроме того, на предприятии предстоит строительство многих периферийных объектов, таких как вакууматор, реконструкция известеожигательных печей, блока очистных сооружений и ряда других.

Первый ковш грунта для фундамента здания МНЛЗ был вынут 1 сентября 2004 года, и этот день, по образному выражению тех-

нического директора СТЗ Михаила Зуева, стал официальной датой начала строительства нового завода на Северском трубном.

«Мы готовы к проведению шеф-монтажа», — говорит директор по капитальному строительству завода Дмитрий Крапивин. На сегодняшний день не только построено здание МНЛЗ общей площадью 11,5 тыс. квадратных метров, но и полностью готовы фундаменты, на которых предстоит смонтировать сотни тонн металлоконструкций, узлов, деталей основного оборудования. В мае качество сооружений проверили представители фирмы SMS Demag.

Пуск МНЛЗ позволит предприятию обеспечить не только себя высококачественной трубной заготовкой, но и поставлять часть излишков входящему в ТМК Синарскому трубному заводу. В конечном итоге это прямо скажется на технологии производства горячекатаных бесшовных труб и повысит конкурентоспособность Компании в целом. Деятельность ТМК по переоснащению СТЗ встречает понимание у работников предприятия. По мнению мастера по ремонту кранового оборудования энергослужбы сталеплавильного цеха Гаптрашита Галинурова, реконструкция — это вопрос будущих перспектив завода.

«Сомнений в целесообразности реконструкции сталеплавильного произ-

водства у меня не было и раньше. Когда же своими глазами увидел возможности современного оборудования, высокий технологический уровень металлургии, осознание необходимости перемен на нашем заводе стало еще острее. Иначе мы попросту себя съдим высокими затратами на технологию даже не вчерашнего, а позавчерашнего дня», — говорит он.

«XXI век требует высокопроизводительных технологий», — отмечает сотрудник пусковой группы дуговой электросталеплавильной печи Павел Тамбов. — С потенциалом, который приобретет завод после реконструкции, можно уверенно смотреть в будущее».

Масштабность программы модернизации СТЗ оценили и представители подрядных организаций, привлеченных на строительно-монтажные работы. Например, прораб ОАО «Уралметаллургмонтаж-2» Николай Корякин дал такую оценку преобразований на заводе: «Наконец-то проснулась Россия!»

Пока идет строительство МНЛЗ, Компания большое внимание уделяет вопросу подготовки кадров для работы на новом оборудовании. Разработана и реализуется специальная программа, в рамках которой технологический и вспомогательный персонал предприятия проходит стажировку на МНЛЗ Волжского трубного завода, а также в Германии. Рабочие, которым предстоит работать на новых кранах фирмы KONECRANES, уже прошли стажировку в Финляндии.

Лидия Крашенинникова



МНЛЗ НА ТАГМЕТЕ: скоро пуск!



Фото Евгения Клименко

Двадцать лет спустя

В середине июня Генеральный директор Трубной Металлургической Компании Константин Семериков, Управляющий директор Тагмета Николай Фартушный и президент германской машиностроительной компании SMS MEER Иоахим Шенбек провели пресс-конференцию, посвященную подписанию контракта на поставку трубопрокатного агрегата с непрерывным станом. Последний раз на российских трубных заводах оборудование такого класса устанавливалось ровно двадцать лет назад

В настоящее время на Таганрогском металлургическом заводе бесшовные трубы нефтяного сортамента (обсадные, бурильные и насосно-компрессорные) производят в двух цехах (ТПЦ-1 и ТПЦ-2) на пилигримовых станах. Эта технология уже считается морально устаревшей и, мало того, ее применение не дает возможности повысить производительность и качество продукции. К тому же нынешние мощности ТМК и Тагмета по выпуску такой продукции загружены почти на 95%. Между тем, как отметил Генеральный директор ТМК Константин Семериков, ежегодно спрос на трубы нефтяного сортамента растет в мире на 7–8%, и у Компании есть отличные перспективы воспользоваться этим.

С этой целью в этом году ТМК провела тендер на поставку современного оборудования для производства бесшовных труб. В нем приняли участие несколько крупных машиностроительных фирм — лидеров мирового рынка: *Danieli*, *VöestAlpine*, *SMS MEER*. По совокупности параметров наиболее выгодным было сочтено предложение последней.

Для *SMS MEER* победа в тендере является весьма важным событием. Президент немецкой компании Иоахим Шенбек пообещал выполнить все условия контракта не только ровно в срок, но даже и с опережением. Помимо поставки и монтажа оборудования, производители обеспечат установку запчастей и обучат персонал Тагмета для работы на ней.

Поставляемый на Тагмет трубопрокатный агрегат с непрерывным станом *PQF (Premium Quality Finishing)* не имеет аналогов в России и является сверхсовременной установкой по меркам всей мировой металлургической отрасли. Как отметил господин Шенбек, «новое оборудование несет качественный прорыв в области производства бесшовных труб». Как рассказал Управляющий директор Тагмета Николай Фартушный, производственная мощность агрегата составит около 600 тыс. тонн труб, а ввод его в строй запланирован на первое полугодие 2008 года. «Это позволит почти вдвое увеличить мощности Тагмета по выпуску бесшовных труб», — подчеркнул он. Предполагается, что старое оборудование при этом в цехах Тагмета будет демонтировано.

По словам Константина Семерикова, к 2010 году Компания увеличит свое производство бесшовных труб с нынешних 1,8 млн. тонн до 2,9–3,1 млн. тонн. Впрочем, контракт с *SMS MEER* является лишь одним событием в реализации масштабной программы технического перевооружения предприятий ТМК, которая идет уже второй год. Ее ко-



нечная цель — превратить ТМК к 2010 году в самую современную и технологически развитую трубную компанию в мире.

Такая стратегия находит полное понимание у партнеров ТМК. По словам вице-президента *SMS MEER* Норберта Телена, это позитивно скажется на развитии как российской экономики в целом, так и мирового рынка. Немаловажным аспектом является и то, что заключенный в середине июня контракт между ТМК и *SMS MEER* имеет государственное измерение. Присутствовавший на конференции заместитель посла Германии в России Андреас фон Меттенхейм заметил, что «посольство не очень хорошо разбирается в технологиях производства труб, но зато прекрасно — в российско-германских отношениях». По его словам, контракт позволит внести существенный вклад в их укрепление, а в экономическом смысле — позволит ТМК содействовать росту высокотехнологичного экспорта из России, в том числе и на рынок Европейского союза.

По словам Константина Семерикова, 2006 год станет годом масштабной реализации стратегической инвестиционной программы. Всего до конца года на модернизацию своих предприятий Компания намерена инвестировать около 400 млн. долларов.

Дмитрий Пономарев

△ Николай Фартушный (справа) и Иоахим Шенбек подписали договор на поставку агрегата *PQF* для Тагмета

ФАКТ

Общий вес трубопрокатного агрегата *PQF* составляет около 7 тыс. тонн

ВВОД В СТРОЙ: ПРЕСС НА СИНАРЕ

На СинТЗ состоялся пуск нового пресса для высадки концов труб нефтяного сортамента мощностью 36 тыс. тонн труб в год. «Этот проект стал одним из важных этапов инвестиционной программы Компании в части увеличения выпуска высокотехнологичной продукции для удовлетворения растущих потребностей российского ТЭК», — заявил Председатель Совета директоров ТМК Дмитрий Пумпянский.



Фото Андрея Устюжанова



“Наши затраты окупятся”

*Заместитель Генерального директора, Главный инженер ТМК
Леонид Марченко*

Реконструкция производства на предприятиях ТМК является ответом Компании на стремительно меняющуюся рыночную конъюнктуру и требования потребителей к трубной продукции. О модернизации производства в 2005 году наш журнал рассказывал в прошлом номере. Сегодня о ходе реализации программы в 2006 году мы беседуем с заместителем Генерального директора — Главным инженером ТМК Леонидом Марченко

— Леонид Григорьевич, какие основные проекты по модернизации выполняются в текущем году?

— Основными проектами в этом году являются введение в строй машин непрерывного литья заготовки (МНЛЗ) на Тагмете и Северском трубном заводе (СТЗ). Их строительство идет четко по графику, и мы планируем к Дню металлурга провести «горячее опробование» и приступить к испытаниям машины на Тагмете. На СТЗ срок по запуску машины — четвертый квартал 2006 года.

В результате ввода в строй новых МНЛЗ производство бесшовных труб будет обеспечено качественным металлом, разлитым непрерывным способом. Помимо этого, использование такой заготовки позволит нам снизить расходный коэффициент металла на тонну труб. Да и по качеству эта заготовка на голову выше, чем слитки.

— Как структурно с технической точки зрения выглядит весь процесс модернизации производства стали?

— Мы изначально запланировали переход от мартеновского способа выплавки стали к электросталеплавному производству в несколько этапов. Первый этап — это модернизация процесса переработки лома, вторым этапом было введение на СТЗ и Тагмете в строй установок печь—ковш, сейчас у нас завершается третий этап — строительство МНЛЗ. На четвертом мы введем в эксплуатацию электросталеплавильные печи. Первая из них начнет работу на Северском трубном заводе в конце 2007 года.

— Вы могли бы выделить самые важные этапы?

— Они все важные, но второй и третий этапы играют для нас особую роль. Это обусловлено тем, что сейчас наши мартены используются не как сталеплавильные агрегаты, а лишь для расплавки шихтовых материалов. До-



Леонид Марченко с оптимизмом смотрит на перспективы модернизации в ТМК

водку стали мы проводим в установках печь—ковш. Уже сейчас потребительские свойства стали — наличие вредных примесей, химический состав и т. п. серьезно улучшились. В этом году мы введем в строй МНЛЗ и, таким образом, технологически вплотную подойдем к электросталеплавному производству. Конечная цель модернизации сталеплавильного комплекса — обеспечение качественной заготовкой производства бесшовных труб.

— Как будет решен вопрос с возросшим потреблением электроэнергии после запуска печей?

— Безусловно, такая проблема существует, но на настоящий момент мы

уже решили ее для Северского трубного завода. Мы подписали с Федеральной сетевой компанией договор об обеспечении электроэнергией, вступив, таким образом, в договорные отношения. Поэтому у нас есть уверенность, что наше производство будет обеспечено электроэнергией.

Аналогичным образом, мы решаем вопрос с электроэнергией и для Таганрогского металлургического завода. Хотя по срокам ввод в строй печи там произойдет позже, чем на СТЗ, — только в 2009 году.

— В конце апреля в Дюссельдорфе представители ТМК подписали договор на поставку электросталеплавильной печи для ▶



Строительство МНЛЗ на Северском трубном заводе идет полным ходом

СТЗ с фирмой SMS Demag. Кто еще будет поставщиком оборудования?

— Германская SMS Demag поставит сталеплавильное оборудование, итальянская фирма *Danieli* — краны, а установки разделения воздуха мы получим от российского предприятия «Криогенмаш». На самом предприятии мы уже приступили к подготовке площадок и инженерных коммуникаций и демонтажу устаревшего производства.

— Как будет выглядеть кооперация между заводами после ввода в строй новых МНЛЗ на Тагмете и СТЗ?

— Сейчас мы ежемесячно отправляем около 10–15 тыс. тонн заготовки с Волжского трубного завода (ВТЗ) для Синарского трубного завода (СинТЗ). Существующие мощности мартенов на СТЗ составляют 800 тыс. тонн, а сегодняшнее производство — около 580 тыс. тонн в год. Это означает, что у нас есть резерв. С вводом в строй новой МНЛЗ, производительность которой составит до 950 тыс. тонн, мы на Северке нарастим выплавку стали, и как следствие — выпуск заготовки.

Ее излишки мы и будем отправлять на Синарский завод. Причем после ввода в строй на СТЗ электросталеплавильной печи (ее мощность составит 950 тыс. тонн) мы сможем почти полностью закрыть потребности Синары в заготовке, поставляя ей с СТЗ до 450 тыс. тонн заготовки ежегодно. Это вполне реально, поскольку транспортное плечо между СТЗ и СинТЗ составляет лишь 130 километров.

— Готов ли Синарский трубный завод получать эту заготовку с СТЗ? Ведь она отличается по своим параметрам от старой заготовки...

— Мы готовимся к этому. С этой целью на предприятии начато строительство установки по уменьшению диаметра нагретой заготовки в составе трубопрокатного агрегата ТПА-80. Это новая технология, мы являемся ее авторами. А 28 апреля мы приняли обжимной стан на заводе-изготовителе в Электростали, и в третьем квартале текущего года мы его запустим.

— Означает ли, что с пуском новых МНЛЗ Компания сократит закупки заготовки на стороне?

— Пока сложно говорить о конкретных цифрах. Мы ежегодно закупает на стороне около 800 тыс. тонн заготовки. Поставщиками у нас являются НТМК, Уральская сталь и ОЭМК. Безусловно, часть объема закупаемой заготовки мы сохраним, а остальную — закроем собственным производством.

— Как технологически увязана реконструкция сталеплавильного комплекса с модернизацией остальных переделов на предприятиях Компании?

— Программа ввода в строй новых мощностей и модернизации существующих в Компании была разработана с учетом технологической связи внутри производства. Так, когда в конце 2006 года на СТЗ начнет работу МНЛЗ, на предприятии в цехе № 1 будет запущен и новый прошивной стан, поскольку на существующих трубопрокатных установках использовать эту заготовку нельзя.

Но это как пример. После сталеплавильного комплекса, у нас идет модернизация трубопрокатных мощностей, в частности, речь идет о замене устаревшего трубопрокатного агрегата на Тагмете. Уже принято решение об установке там высокопроизводительного трубопрокатного агрегата с непрерывным станом (*тендер на его поставку выиграла компания SMS MEER — см. стр. 13*). Этот стан позволит катать трубы диаметром от 73 до 273 мм. При этом если старый обладает мощностью лишь 200 тыс. тонн бесшовной трубы, то новый агрегат сможет производить 600 тыс. тонн. Важность этому проекту придает тот факт, что на рынке существует значительный и устойчивый спрос на бесшовные трубы нефтегазового сортамента.

— Как обстоит с модернизацией на следующих переделах?

— Следующий передел у нас — это отделочные работы. Ведь сама по себе труба мало востребована на рынке, нужна продукция именно с дополнительными потребительскими свойствами. А они создаются на отделочном оборудовании. Я имею в виду, прежде всего, объемную термообработку труб, которая придает продукции прочностные, коррозионностойкие и хладостойкие свойства. Мы уже запланировали строительство трех отделов термообработки на трех заводах. Это Таганрогский метзавод, где отдел будет построен в комплексе с новым трубопрокатным агрегатом, Волжский трубный завод, где он войдет в строй в комплексе с реконструкцией существующих агрегатов по прокатке труб, и Синарский завод. В конечном итоге мы намерены увеличить наши суммарные мощности по термообработке труб с нынешних 700 тыс. до 1,4 млн. тонн в год.

— Что идет после отделочных работ?

— Финишные операции. Точнее — отделочное оборудование и оборудование контроля качества. В этой области модернизация производства также идет полным ходом. В конце апреля на Синарском трубном заводе было проведено горячее опробование прессы по высадке концов труб. Это оборудование позволит производить продукцию, в очереди за которой потребители стоят месяцами, — насосно-компрессорные трубы с высеченными концами.

Другой серьезный проект текущего года — это введение в строй второй линии обсадных труб на ВТЗ. Сейчас мы находимся в стадии подписания контракта на поставку такого оборудования. В тендере участвуют несколько известных европейских фирм, производящих станки для нарезки резьбы: SMS MEER, HIDE, EMAG. Срок выполнения контракта составляет 18 месяцев, так ►

что в первом квартале 2008 года мы введем эту линию (одновременно с термоотделом) в строй. Помимо этого, на ВТЗ мы также предусмотрели модернизацию существующего трубо-прокатного агрегата. Сейчас его производительность составляет лишь около 320 тыс. тонн, и специалистами фирмы SMS MEER ведется работа по анализу возможностей повышения его производительности до 600–650 тыс. тонн.

В конце июня планируем подвести итоги этой работы и начать разрабатывать проект его модернизации. Она должна быть закончена к концу 2007 года. Кроме этого, на ВТЗ мы в апреле ввели в строй установку неразрушающего контроля, которая позволяет проверять качество продукции в соответствии с международными стандартами.

— Как обстоит дело с испытательным оборудованием?

— На СинТЗ мы вводим установку гидротестового пресса фирмы BRONX давлением 1500 атмосфер, который позволит проводить испытания высокопрочных труб. Аналогичный пресс мы установим на Тагмете. Кроме того, на Тагмете мы заканчиваем модернизацию линии обсадных труб мощностью 100 тыс. тонн и уже в третьем квартале 2006 года планируем запустить участок высадки концов.

— Леонид Григорьевич, большинство наших поставщиков — зарубежные компании. Является ли это случайным?

— Наша главная цель — стать ведущей компании по производству труб и сервисных услугах для нефтегазового комплекса, поэтому мы стараемся внедрять самое лучшее оборудование, имеющееся в мире. В то же время мы понимаем, что и в России есть производители высокотехнологичного современного оборудования. Например, мы провели тендер в рамках заказа для Северского трубного завода строительства проходного стана. В нем участвовали ведущие зарубежные производители, а также российский Электростальмаш. И мы свой выбор остановили на отечественном производителе.

Если говорить о МНЛЗ, то мы приняли логичное решение о разделении поставок между российскими и зарубежными производителями. Машина и ее технология нами закуплена полностью за границей, а вот ее изготовление дифференцировано так: самое сложное оборудование будет закупаться в Германии, а остальные части мы заказали у Уралтяжмаша. Поэтому из 6 тыс. тонн деталей почти 4 тыс. тонн будет произведено именно в России.

— Чем уступает российское машиностроение зарубежному?

— Во-первых, есть проблемы с дисциплиной поставок. Во-вторых, для



Высококачественные трубы нового поколения окупят затраты (рис. Наси Кирповской)

нас играют большую роль параметры цена, качество, сроки поставки, технологии, поэтому мы принимаем решение не абы как. И нельзя забывать, что некоторых видов машиностроительного производства в России просто нет! Я имею в виду оборудование для нарезания высококачественной резьбы для обсадных и насосно-компрессорных труб. Поэтому нам ничего не остается, как покупать его за границей.

С другой стороны, если есть отечественные аналоги, не уступающие зарубежным, то мы делаем выбор в их пользу. К примеру, в городе Череповец есть компания Нординокraft, которая выпускает конкурентоспособное оборудование ультразвукового контроля. Такую установку мы уже приобрели для Волжского трубного завода.

— К началу 2008 года наша Компания резко изменится с технологической точки зрения. Позволит ли это нам успешно конкурировать с гигантами мировой трубной отрасли за рубежом — такими как Tenaris или V&M?

— Такая задача в стратегии Компании есть, и мы, разумеется, работаем над ее решением. Мало того, мы уже сегодня начинаем эффективно конкурировать с крупными иностранными производителями. Например, мы получили заказ у Saudi Aramco, выиграв тендер, в котором участвовала также Tenaris.

Сейчас мы начинаем работать с кувейтскими нефтяными компаниями, хотя два года назад они даже не рассматривали нас как поставщиков. И это только начало. В настоящий момент ТМК проходит сертификацию у ряда крупных иностранных нефтедобывающих компаний.

— Модернизация производства является весьма капиталоемким проектом. Насколько высока вероятность, что он окупится?

— По всем темам разработаны детальные инвестиционные проекты, проведены расчеты показателей экономической эффективности. Все проекты высокоэффективны и рекомендованы Инвестиционным комитетом Компании к реализации. Наши затраты окупятся, поскольку речь идет о производстве востребованной на российском и мировом рынках продукции с высокой добавленной стоимостью. Ведь основная цель программы модернизации — удовлетворение требований потребителей, а также организация производства и внедрение технологий, которые соответствуют всем современным стандартам и экологическим требованиям. Финансового результата мы добьемся и за счет снижения себестоимости производства и перехода на выпуск высококачественных труб.

Беседовал Дмитрий Пономарев

Показатели ТМК за 2005 год по МСФО (по сравнению с 2004 годом) в млн. рублей

Чистая выручка

2005 г.		79 175
2004 г.		55 388

Чистая прибыль

2005 г.		7597
2004 г.		808

КОММЕНТАРИЙ

Генеральный директор ТМК Константин Семериков:

«Став сильной консолидированной Компанией и выйдя на оптимальный уровень использования существующих производственных мощностей, ТМК определила стратегию своего дальнейшего роста: создание максимальной добавленной стоимости за счет внедрения передовых технологий, оптимизации издержек и увеличение прибыльности путем усиления глобального присутствия, развития сервиса и формирования дополнительных выгод для потребителей».

Отгрузка продукции предприятиями ТМК в 2004—2006 годах в тыс. тонн

1 полугодие 2004 г.  1257

2004 г.  2494

1 полугодие 2005 г.  1372

2005 г.  2858

1 полугодие 2006 г.  1461*

* – данные предварительные

Конференция по-английски



◁ Участники VIII научно-технической конференции ТМК в Лондоне

Ежегодная VIII научно-практическая конференция ТМК «Технический прогресс в производстве и эксплуатации труб для нефтяной и газовой промышленности», которая обычно проводилась в Сочи, прошла в этом году в одной из финансовых столиц мира — Лондоне

Партнеры ТМК не пропускают этот форум, и в этот раз в конференции приняли участие представители крупнейших компаний нефтегазового комплекса России и стран СНГ — Газпрома, ТНК-ВР, Сургутнефтегаза, Лукойла, Славнефти, Геотрансгаза, Кыргызнефтегаза, — а также зарубежные аналитики, сотрудники ведущих научно-исследовательских институтов нефтегазовой и трубной отраслей. Интерес к этому событию проявили и крупнейшие мировые специализированные СМИ — британское информационное агентство *Steel Business Briefing* и журнал *Metal Bulletin*.

Открывая встречу, Генеральный директор ТМК Константин Семериков отметил, что сегодня ТМК — это компания, которая своевременно реагирует на появление новых требований. «Нацеленность Компании на внедрение всего самого современного, что есть в металлургическом производстве, — это прочная база для дальнейшего развития ТМК», — подчеркнул Константин Семериков. По словам Генерального директора Торгового дома ТМК Владимира Оборского, ключевым принципом в деятельности Компании была и остается ориентация на потребителя: на предприятиях ТМК проводится системная работа по совершен-

ствованию выпускаемой продукции с учетом новых технологий и запросов потребителей.

На конференции были обсуждены вопросы развития технологий производства, использования трубной продукции в нефтегазовом комплексе, инвестиционной деятельности ТМК. Собравшиеся ознакомились с результатами выполнения программы научно-технического сотрудничества между Газпромом и ТМК, а также перспективами развития производства спиральношовных труб большого диаметра и формирования российской нормативной базы для производства труб по международным стандартам, глобализации.

Зарубежные аналитики представили свое видение развития нефтегазовой индустрии. Джон Вествуд, Главный управляющий директор аналитической компании *Douglas-Westwood*, рассказал о факторах, влияющих на рост мировых цен на нефть и газ. А, по мнению Кеннета МакКеллара, Управляющего директора *Deloitte & Touche*, перспективы развития мировой трубной отрасли связаны, в первую очередь, с разработкой шельфовых месторождений.

Конференция получилась весьма насыщенной. За время ее работы представители ТМК, а также



Во время перерыва желающие осмотрели достопримечательности Лондона...

компаний — потребителей труб и аналитики успели обсудить все ключевые вопросы, обозначить свои интересы и направления для будущего диалога. За день конференции прозвучало много докладов, а за два дня проведенных в Лондоне — много слов о совместной работе и самом мероприятии. Темп саммита был настолько высоким, что у его участников осталось совсем мало времени для осмотра достопримечательностей самого Лондона и совсем не осталось для покупок традиционных сувениров — чая и кашемира. Поэтому обратно в Россию они улетали по-английски — не прощаясь с британской столицей. Ведь не исключено, что в будущем ТМК еще неоднократно проведет встречи со своими клиентами, друзьями и партнерами на гостеприимной земле Альбиона.

Наталья Докучаева

...который попытался скрыть их традиционной пасмурной погодой



МНЕНИЕ



Юрий Чернышев, главный специалист Управления по бурению ООО «Бургаз»:

— Конференция оказалась очень плодотворной и важной в техническом плане.

Нам есть чем гордиться: в последние годы ООО «Бургаз» и ТМК провели большое количество разработок, касающихся в том числе обсадных труб. Например, разработки в плане газоплотных резьбовых соединений практически воплощены в жизнь, остаются лишь кое-какие формальности для внедрения их в серийное производство.

Хотя есть еще некоторые нерешенные проблемы, например не до конца разработано и освоено производство обсадных и буровых труб из сероводородостойких сталей с группами прочности выше 80. Но с такой сильной технической командой, которая сегодня работает в ТМК во главе с Леонидом Марченко, задача будет решена. А мы, буровики Газпрома, совместно с ТМК доведем наши разработки до логического завершения, и тогда отпадет необходимость закупать трубы за границей.



Джордж Синклер, начальник отдела снабжения «Салым Петролеум Девелопмент Н.В.»:

— ТМК прошла не такой долгий путь — всего пять лет, но я

очень впечатлен результатом, который она достигла. ТМК собирается вкладывать более 1 млрд. долларов для того, чтобы поднять свои металлургические заводы на новый уровень. И я поддерживаю ТМК в ее инвестиционной кампании.

Конференция отлично и профессионально организована, была выбрана хорошая тема. Я получил много полезной информации о продукции, технологиях, которые будут реализованы ТМК в будущем, и хотел бы поблагодарить Компанию за приглашение на конференцию. Мне действительно понравилось, и я с удовольствием приеду на конференцию ТМК в следующем году.



Ольга Мальшквина, Директор Департамента закупки МТР для добычи и переработки ТНК-ВР:

— В 2005 году ТНК-ВР и ТМК заключили договор о долгосрочном стратегическом

сотрудничестве. И можно утверждать, что данное соглашение установило новую точку отсчета в практике управления системами снабжения в России. Сегодня наше сотрудничество достигло значительных результатов и эффективно развивается.

Проведение подобных конференций — хорошая идея. Приятно пообщаться с коллегами в неформальной обстановке, именно так устанавливаются дружеские отношения.

ПРОМЫШЛЕННАЯ РЕВОЛЮЦИЯ



В апреле текущего года состоялся торжественный запуск третьей очереди Балтийской трубопроводной системы. Завершение этого проекта стало свидетельством возрождения высокотехнологичной отечественной трубной отрасли. Немалый вклад в это достижение внесла и Трубная Металлургическая Компания, которая за последние пять лет существенно повысила научно-технический уровень своих предприятий. Прежде всего, Волжского трубного завода — основного производителя труб большого диаметра (ТБД) для нефтегазопроводов в нашей стране

Россия располагает крупнейшей в мире сетью газовых и нефтяных магистральных трубопроводов. Общая протяженность трубопроводной сети составляет более 200 тыс. км, в которые уложено около 65 млн. тонн труб. В 90-е годы прошлого века строительство магистральных трубопроводов велось весьма низкими темпами и преимущественно из дорогих импортных труб. Это привело к тому, что сейчас 30 тыс. км газопроводов служит свыше 40 лет, около 50 тыс. км — более

20 лет, а около 4 тыс. км эксплуатируются более 40 лет. Для восстановления стареющей трубопроводной системы в стране необходимо было наличие отечественного производства хладостойких и высокопрочных труб большого диаметра для магистральных трубопроводов. Актуальность этой потребности придавали планы нефтегазовых компаний по модернизации сетей и строительству новых. Согласно планам ОАО «Газпром» до 2020 года ежегодно реконструкции должно подвергаться

200 км газопроводов из труб диаметром 1420 мм, а Транснефть в 2006–2008 годах предполагает заменить более 7 тыс. км труб. Одновременно с этим острая потребность в такой продукции возникает в связи с проектами нефтегазовых компаний по вводу в строй новых магистралей — Северо-Европейского газопровода и нефтепровода Восточная Сибирь — Тихий Океан.

БТС: прорыв в мир

У ТМК уже есть богатый опыт работы на таких крупных проектах. Например, на строительстве Балтийской трубопроводной системы, общая протяженность которой насчитывает около 3 тыс. километров. Значение БТС состояло в создании нового маршрута транспортировки нефти, который проходил бы вне транзитных государств, что позволяло России напрямую продавать сырье потребителям. Сотрудничество Волжского трубного завода и компании Транснефть, строившей БТС, началось в 2000 году. За 2000–2004 годы ТМК отгрузила для строительства этой сложнейшей трубопроводной системы более 145 тыс. тонн трубной продукции. На Волжском трубном заводе была проведена серьезная модернизация производства труб большого диаметра, в том числе производства труб с трехслойным антикоррозионным покрытием. Помимо этого, на заводе были внедрены системы рентгеновского контроля сварного шва с чувствительностью 2%, пущена в строй установка для калибровки концов труб. Особое внимание уделялось контролю за качеством проката — для этого была введена в эксплуатацию установка ультразвуковой диагностики рулонной стали, а также усилен сдаточный контроль качества труб.

Спиральношовные трубы ВТЗ прошли успешные испытания в российских лабораториях (НИЛИМ), а также сертификацию по мировым стандартам TUV и API. Особо стоит заметить, что по прочностным характеристикам эти трубы превзошли прямошовные трубы. В 2002–2004 годах продукция Волжского завода была аттестована ВНИИСТом и ВНИИгазом. В целях повышения уровня сервисного обслуживания продукции специалисты Волжского завода сопровождали трубы до места их выгрузки из вагонов и участвовали в работе приемной комиссии.

Как отмечал Управляющий директор ВТЗ Александр Ляльков, «коллектив трубоэлектросварочного цеха с задачей поставок труб для БТС справился, и продукция уходила потребителю строго по графику, несмотря на сжатые сроки». Качество продукции и своевременность поставок удовлетворили заказчиков, и Компания получила новые заказы. Наряду с поставками труб на БТС ВТЗ осуществлял отгрузку продукции для других нефтепроводов, например Суходольное-Родионовское. Строительство нефтепроводной системы БТС было высоко оценено руководством страны.

По мнению Президента России Владимира Путина, ввод в строй БТС является «большим шагом вперед в развитии отечественной инфраструктуры, который повышает возможности России по выходу на мировые рынки и является вкладом в развитие энергетической безопасности в мире». В том, что Россия получила такую мощную транспортную систему, есть и большая доля заслуги российских трубников, прежде всего Волжского трубного завода, который успешно выполнил заказ Транснефти.

Трубная Металлургическая Компания в настоящее время продолжает развивать успешное сотрудничество с Транснефтью. В частности, в апреле 2006 года Волжский трубный завод первым среди предприятий отрасли получил решение от экспертного совета Системы добровольной сертификации (СДС) «ТРАНССЕРТ» о выдаче сертификата соответствия на серийный выпуск электросварных спиральношовных труб из низколегированной стали с наружным антикоррозионным покрытием для магистральных нефтепроводов. Этот сертификат даст возможность предприятию маркировать продукцию знаком соответствия СДС «ТРАНССЕРТ» и участвовать в тендерах, проводимых ОАО «АК «Транснефть»».

ТБД на марше

Еще одним примером позитивной работы ТМК по модернизации производства труб большого диаметра является плодотворное сотрудничество Волжского трубного завода и Газпрома. В 1999 году ВТЗ и Газпром подписали контракт на поставку труб диаметром 1420 мм в рамках программы импорто-



Трубы ВТЗ пользуются высокой репутацией на рынке ТБД в России

замещения. При этом Газпром выдвинул специальные требования к качеству труб по показателям хладостойкости и антикоррозионной защиты.

Поставки ТМК на строительство Балтийской трубопроводной системы

год	очередь	тыс. тонн
2000—2001	БТС-1	31,9
2003	БТС-3	101

Для обеспечения повышенных требований газовиков на Волжском трубном заводе были проведены масштабные работы по модернизации и установке современного оборудования, совершенствованию технологии. С целью повышения качества поставляемых труб было приобретено и установлено оборудование для прокалывания сварочного флюса, внедрен подогрев кромок листа перед сваркой стыковых швов. Установлено также новейшее оборудование для ультразвукового контроля сварных швов, внедрен магнитопорошковый контроль фаски на концах труб. Начата поэтапная замена сварочного оборудования. Смонтировано и введено в эксплуатацию

оборудование для регенерации сварочного флюса, осуществляется переход на сварку с использованием керамического флюса. Продукция ТМК была сертифицирована и выпускается по согласованным техническим условиям ТУ 14-ЗР-60-2002, то есть в полном соответствии с требованиями ОАО «Газпром».

Сейчас на заводе действует две линии по нанесению антикоррозионных покрытий общей производительностью 500 тыс. тонн труб в год. С целью более полного обеспечения потребностей Газпрома в трубах диаметром 1420 мм и увеличения их выпуска было освоено их производство на станках 1-й линии ТЭСЦ. Масштабное обновление производства благодаря инвестициям ТМК, по сути, принесло заводу второе рождение. А для России это означало появление стратегически важного отечественного производства

Отгрузка труб диаметром 1420 мм для Газпрома

год	тыс. тонн
2002	0,56
2003	108
2004	140
2005	432

такой сложной продукции, как трубы большого диаметра, которое позволило снизить зависимость страны от импорта.

Сергей Воробьев

АКТУАЛЬНО:

ТМК и Газпром подписали Программу научно-технического сотрудничества на 2006—2009 годы

Согласно программе обе компании совместно с ведущими научными институтами объединят усилия в освоении производства новых и импортозамещающих видов магистральных труб, а также бесшовных труб нефтегазового назначения с учетом современных требований ОАО «Газпром».

СТАВКА НА СОТРУДНИЧЕСТВО



Встречи представителей ТМК с металлотрейдерами давно уже стали доброй традицией, позволяющей эффективно развивать взаимовыгодное сотрудничество. В июне текущего года очередную конференцию со своими дилерами Компания провела на Волжском трубном заводе (ВТЗ)

Стратегический курс на развитие отношений с металлотрейдерами был взят ТМК еще в 2003 году, когда Компания приступила к формированию региональной сети своих официальных дистрибьюторов. С этого момента число официальных представителей ТМК в регионах стабильно растет, а объемы продаж продукции ТМК увеличиваются. Сегодня эта система включает уже 69 ведущих металлоторговых компаний, которые охватывают практически всю Россию от Калининграда до Владивостока и от Якутска до Махачкалы. За это время в ТМК проведена масштабная работа по выстраиванию четких принципов взаимодействия со своими партнерами в регионах, отлажены механизмы и формы текущего взаимодействия. Одной из таких форм, доказавших свою полезность, являются регулярные встречи представителей ТМК со своими партнерами на ежегодных конференциях.

Важным аспектом нынешней конференции ТМК стало ее проведение совместно с Российским союзом поставщиков металлопродукции (РСПМ) — наиболее авторитетной организацией, объединяющей металлотрейдеров. Участниками конференции стали представители более ста трейдерских фирм из России и

стран СНГ. Открывая конференцию, заместитель Генерального директора ТМК Сергей Билан поблагодарил партнеров ТМК за плодотворное сотрудничество, и отметил, что в успешных результатах, достигнутых ТМК в 2005 году — это производство и отгрузка более 2,84 млн. тонн труб, — есть большой вклад и российских металлоторговых компаний. По словам Управляющего директора ВТЗ Александра Лялькова, предприятие занимает лидирующие позиции среди всех предприятий трубной промышленности России. «У нас значительный потенциал для развития сотрудничества с региональными потребителями труб и мы надеемся, что взаимными усилиями он будет реализован», — сказал он.

Стоит отметить, что у таких надежд есть твердая основа. По мнению главы РСПМ Александра Романова, ТМК имеет наиболее развитую среди металлургических компаний сеть региональных дистрибьюторов, а металлоторговые компании, имеющие в качестве партнера такого крупного производителя, как ТМК, более устойчивы на рынке. В ходе конференции представители Компании подробно рассказали собравшимся о производственных возможностях предприятий Компании, технических новшествах, которые были за послед-

ний год внедрены на них, а также о ближайших планах Компании по реконструкции заводов и совершенствованию выпускаемой продукции.

Со стороны партнеров ТМК были высказаны предложения об углублении сотрудничества и расширении сортамента продукции Компании, поставляемой на региональный рынок. В числе перспективных видов продукции ТМК были отмечены трубы большого диаметра. Большое впечатление на участников конференции произвела экскурсия по Волжскому трубному заводу, включавшая посещение основных производственных цехов. Масштабы производственного комплекса ВТЗ, высокий уровень производственной культуры, современное оборудование, профессионализм работников предприятия, отвечавших на интересовавшие металлотрейдеров вопросы, — все это не только расширило представления участников конференции о процессе производства трубной продукции, но и дало возможность лучше понять специфику производства, его потребности и возможности. В конечном итоге это позволило укрепить доверие между партнерами, что является главным итогом конференции.

Иван Олинов

МНЕНИЕ



Алексей Ананьев, заместитель директора ЗАО «ПО Уралчермет»:

— Мы зарекомендовали себя в работе с ТМК как надежный партнер, а Компания, в свою очередь, идет нам на встречу, предоставляя отсрочки платежей за отгруженную продукцию, товарный кредит, что для нас очень важно. ТМК демонстрирует гибкий подход, многие вопросы решаются в рабочем режиме.



Петр Иванов, Генеральный директор ООО «Якутгазстрой»:

— Являясь официальными дистрибьюторами ТМК, мы имеем возможность получать качественную продукцию непосредственно с завода-изготовителя. Мы увеличиваем закупки труб ТМК, участвуем с ними в тендерах в Якутии и выигрываем их. Ведь трубы ТМК выигрывают по качеству, причем не только по сравнению с украинскими, но и с российскими производителями, что мы знаем по собственному опыту.

В ФОКУСЕ РЕФОРМЫ

В июле в Женеве состоится заседание Европейской экономической комиссии ООН по вопросам развития международных методов технического регулирования. Участие в этом мероприятии намерены принять представители Комитета по техрегулированию, стандартизации и оценке при РСПП. Речь пойдет о введении в России единых технических стандартов



Необходимость в пересмотре существующей нормативной базы технических стандартов возникла в России уже давно. Однако долгое время ее решением всерьез государство не занималось. В 2004 году по инициативе Трубойной Металлургической Компании (ТМК) при Российском союзе промышленников и предпринимателей (РСПП) была создана Рабочая группа (сейчас — Комитет) по техническому регулированию, куда вошло более 160 крупнейших российских компаний. Этот Комитет возглавляет Председатель Совета директоров ТМК Дмитрий Пумпянский.

Широкое участие отечественного бизнеса в работе Комитета объясняется пониманием необходимости приведения отечественных стандартов в соответствие международным, что упростило бы российским компаниям работу как внутри страны, так и на мировом рынке. Главная задача Комитета — координация деятельности представителей промышленности, научной общественности, отраслевых ассоциаций и союзов с органами законодательной и исполнительной власти по вопросам программы разработки технических регламентов. Фактически это попытка донести до государства мнение крупного российского бизнеса.

К настоящему времени благодаря деятельности Комитета удалось создать организационно-правовые предпосылки реформы стандартов. Для ее успешного завершения, по мнению членов Комитета, необходимо заложить основу

новой системы технического регулирования, ее методологический каркас. С этой целью необходимо уйти с пути создания нескольких сотен регламентов, как это планируется сейчас, и подготовить семь общих, предусмотренных законом «О техническом регулировании». В противном случае, как отмечает глава Комитета по техрегулированию Дмитрий Пумпянский, «бизнес получает основания опасаться, что эта реформа приведет к дополнительному бюрократическому давлению, неоправданным экономическим издержкам и консервации технологического отставания».

Нельзя не отметить, что государство в лице министерств и ведомств в настоящее время стало уделять больше внимания вопросам разработки новых стандартов. Так, весной этого года эта тема была обсуждена на Совете по предпринимательству и конкурентоспособности при Правительстве России, участие в котором принял премьер-министр Михаил Фрадков и руководитель Комитета по техрегулированию при РСПП Дмитрий Пумпянский. В ходе этого заседания Дмитрий Пумпянский обратил внимание собравшихся на необходимость решать вышеперечисленные проблемы.

«Сегодня в России создано около 460 технических комитетов по стандартизации, каждый из которых готовит свои предложения в ежегодный план по стандартизации. При таком количестве технических комитетов невозможно проводить сравнительный анализ этих предложений и в результате комитеты зачастую разрабатывают различные

стандарты на одну и ту же продукцию. Мы считаем, что Ростехрегулированию необходимо радикально уменьшить количество технических комитетов, укрупнив и приведя их систему в соответствие со структурой международных организаций по стандартизации», — пояснил он.

В числе необходимых шагов для начала реформы представители Комитета также рассматривают привлечение к этому процессу регионов, создание собственной национальной системы аккредитации (наподобие Ллойда или ТЮФ за рубежом). Несмотря на большой круг проблем, они все решаемы. В рамках Комитета РСПП на данный момент уже ведется работа по учету мнения всех заинтересованных сторон. Создан Межотраслевой совет по стандартизации в нефтегазовом комплексе и Совет по техническому регулированию в строительном комплексе и смежных отраслях деятельности.

Для оптимизации реформирования стандартов в России необходимо обеспечить учет интересов всех сторон, которых она касается. Кроме того, было бы целесообразно решением Правительства России издать рекомендации по разработке технических регламентов, а также их структуре и составу. Все это позволило бы повысить эффективность реформирования системы стандартов в России и учесть интересы отечественных производителей.

*Антон Зубихин,
заместитель ответственного секретаря
Комитета по техрегулированию*

Союз науки и производства



◀ Генеральный директор РосНИТИ Игорь Пышминцев уверен в необходимости инноваций в трубной отрасли

Сегодня очевидно, что усиление позиций российских компаний на мировых рынках может быть достигнуто, в первую очередь, за счет технологического прорыва, который сочетался бы с приоритетным развитием наукоемких технологий. Одним из ярких примеров реализации такого подхода является деятельность Трубной Металлургической Компании.

Основным направлением научной деятельности в области повышения эффективности производства стальных труб является снижение энергоемкости и материалоемкости производства стали и проката при сохранении, а в ряде случаев и повышении, основных качественных показателей. Принципиально важно, что большинство предприятий трубной промышленности, выпускающих бесшовные трубы, обеспечивают себя заготовкой для их производства. В частности, так организовано производство на Волжском трубном заводе (ВТЗ), входящем в состав ТМК. Предприятие имеет современный электросталеплавильный комплекс с возможностями вакуум-кислородного рафинирования и разливки на установке непрерывного литья заготовок. На Таганрогском металлургическом заводе (Тагмет) и Северском трубном заводе (СТЗ) существует пока более традиционная технология выплавки в мартеновских печах и разливкой в слиток. Комплексная инвестиционная программа Трубной Металлургической Компании для этих предприятий направлена на качественный скачок уровня технологий производства труб из высококачественного металла собственного производства до самого современного. Это позволит сократить рас-

ход металла и энергии, доля которых в производстве труб наибольшая, и повысить качество выплавляемой стали, улучшить условия труда и снизить выбросы в атмосферу.

Практика работы

Успешному освоению комплекса новых технологий, несомненно, будет способствовать богатый опыт волжских трубников, которые первыми в России освоили прокатку бесшовных высококачественных труб из непрерывно-литой заготовки (НЛЗ) собственного производства как на непрерывном стане, так и станах винтовой прокатки. Практическое подтверждение научно обоснованной, но в определенной степени революционной идеи производства качественного стального проката из НЛЗ позволило существенно расширить область его применения на предприятиях ТМК в ходе реализации программ кооперации. На протяжении последних лет на Синарском трубном заводе (СинТЗ) успешно освоена прокатка труб из НЛЗ производства ВТЗ на трубопрокатном агрегате 140. Масштабные проекты реконструкции производства на предприятиях ТМК с использованием лучших мировых научных разработок ставят слож-

ные задачи перед техническими специалистами заводов, заводской и отраслевой наукой. В практику работы ТМК с 2003 года вошла координация научно-исследовательских, опытно-конструкторских и технологических работ, выполняемых для заводов Компании на основе системного взаимодействия с крупнейшими технологическими институтами России, с институтами Российской академии наук и ведущими вузами. С Российским научно-исследовательским институтом трубной промышленности (РосНИТИ) работа ведется в области повышения эффективности производства и в сфере повышения качества продукции. Следует отметить, что оба этих главных направления научно-технологической работы не являются изолированными, и решение проблем в области качества и потребительских свойств труб неотделимо от «прорывов» в технологии.

Повышение прочности, надежности и безопасности конструкционных материалов, используемых при добыче и транспортировке нефти и газа, является одним из важнейших направлений работы специалистов трубной промышленности. Интерес обусловлен качественными изменениями технологий в отраслях, использующих стальные трубы. К примеру, в области добычи это связано с повышением глубин бурения, что определяет необходимость повышения прочностных характеристик при обеспечении надежности в сложных климатических условиях и коррозионно-активных средах.

Последние три года специалистами заводов Компании совместно с сотрудниками РосНИТИ и ВНИИГАЗ научно обоснован химический состав, система микролегирования, технологии выплавки и термической обработки насосно-компрессорных и обсадных труб в сероводородостойком исполнении групп прочности L80S, C90S, P110S. В ходе реализации программ по импортозамещению компанией разработаны научные основы производства и другой перспективной продукции в сероводородостойком исполнении. Это — бурильные трубы группы прочности X95S, насосно-компрессорные трубы (НКТ) из абсолютно коррозионно-стойких хром-никельмолибденовых сплавов, шлейфовые трубы группы X42SS.

Принципиально важно, что развитие исследований в этих направлениях идет одновременно с разработкой специалистами заводов Компании и успешным освоением производства широкого спектра газоплотных резьбовых соединений для труб производства Тагмета, СинТЗ, СТЗ, что начато впервые в отечественной практике.

В результате комплекса работ РосНИТИ разработаны и внедряются на СинТЗ, ВТЗ, Тагмете решения по повышению стойкости технологического инструмента, качества поверхности труб, улучшению их товарного вида при хранении и транспортировке за счет применения современных смазок для горячей и холодной прокатки. Разработаны составы смазок и технологии их нанесения для трубопрокатных и трубоэлектросварочных агрегатов.

Рынок диктует правила

Структура потребления сварных и бесшовных труб Россия и стран СНГ существенно отличается от показателей большинства промышленно развитых стран. Среди причин относительно невысокой доли потребления сварных труб, несмотря на огромную трубопроводную систему, — традиционно сложившиеся предпочтения потребителей и высокие цены на штрипс. РосНИТИ разработало подходы и начало работы по совершенствованию технологии производства на существующих трубоэлектросварочных станах для расширения сортамента по толщине стенки, повышения групп прочности, повышения комп-

лекса прочностных и пластических свойств шва до уровня основного металла, существенного сокращения массы технологического инструмента на станах, снижения усилий и улучшения энергосиловых показателей. Это решается за счет внедрения новых сварочных многовалковых клетей, прогрессивных схем формовки, а в перспективе и сварки высококонцентрированными источниками энергии.

Особую важность приобретают работы, направленные на развитие методов термической обработки труб, которые являются наиболее эффективным способом повышения всего комплекса свойств. Актуальность этого направления определяется постепенным перемещением спроса в область продукции повышенных и высоких групп прочности, ужесточения требований к комплексу свойств высокопрочных труб и к качеству термической обработки.

В связи с этим на предприятиях ТМК прошла первая стадия переоснащения производств передовыми средствами термической обработки. Все предприятия уже имеют современные отделения для термической обработки бесшовных труб путем закалки и длительного отпуска, что позволяет обеспечивать любые группы прочности для труб нефтяного сортамента. На втором этапе необходимо создание дополнительных мощностей для того, чтобы полностью обеспечить перспективные требования рынка. Возможности термической обработки спиралешовных труб большого диаметра на ВТЗ уникальны и не имеют аналогов в мире. Это позволяет добиваться максимальной релаксации напряжений, обусловленных формовкой и сваркой труб, что позволяет решить проблемы обеспечения повышенной стойкости к характерному виду разрушения — коррозионному растрескиванию под напряжением.

Сбалансированная научно-техническая политика ведущих российских производителей, направленная на развитие основных производственных мощностей в соответствии с лучшими мировыми достижениями, позволит в будущем уверенно конкурировать на внутреннем и внешних рынках.

Генеральный директор
ОАО «РосНИТИ»
Игорь Пышминцев



Игорь Пышминцев родился в 1963 году в Свердловске. В 1986 году закончил Уральский политехнический институт. Работал инженером, ассистентом, доцентом, профессором кафедры термообработки и физики металлов Уральского политехнического института — впоследствии Уральского госу-

дарственного технического университета. В 2004 году защитил диссертацию на соискание ученой степени доктора технических наук. С 2003 года — Генеральный директор Российского научно-исследовательского института трубной промышленности (ОАО «РосНИТИ», г. Челябинск).

Гонки цен



Америка

Высокий общемировой спрос и геополитические конфликты заставили цены на нефть взлететь на близкие к рекордным высоты. В результате в Америке сейчас увеличивается число работающих буровых платформ, что подталкивает спрос на OCTG и магистральные трубы. Высокий спрос и возрастающая себестоимость сырья будут способствовать дальнейшему росту цен на трубы — как отечественного производства, так и импортные, объемы поставок которых, особенно из Китая, высоки в связи с дефицитом предложения.

Цены на энергоносители остаются серьезным фактором риска для спроса на трубы, особенно трубы для неэнергетического сектора. Устойчиво высокие цены на энергоносители, стимулируя, с одной стороны, добычу нефти, будут сдерживать рост мировой экономики. А это, в свою очередь, отразится на спросе на энергию и на нефтяных ценах. Но если цены на нефть опять опустятся на землю, текущий бум в разведке и добыче нефти может затормозиться. Тем не менее до конца текущего года высокие цены на энергоносители сохранятся (в пределах 60–70 долларов за баррель), что будет стимулировать увеличение разработки и добычи нефти.

Спрос на бесшовные трубы на мировом рынке по-прежнему остается высоким. Цены на нефть, дефицит нефтегазопромысловых (ОСТГ) и магистральных труб только подстегивают его. В свою очередь производители заинтересованы в увеличении маржи, что также приводит к повышению цен на бесшовные трубы

Европа и Ближний Восток

Прогнозы для OCTG и магистральных труб в Европе сохраняют оптимистичный характер. Более того, позитивные рыночные настроения отразятся в новых заказах на продукцию, не связанную напрямую с энергетическим сектором. Стимулируемое экспортом экономическое оживление в Европе продолжается.

На Ближнем Востоке правительство Ирака озвучило свои планы в области производства стали, включая введение в строй к 2012 году прокатного стана по производству бесшовных труб мощностью в 500 тыс. тонн в год. Однако этот проект предусматривает лишь небольшое доленое участие государства и его результативность зависит от успешного пуска в эксплуатацию, по крайней мере, двух станов по производству труб со спиральным или продольным швом в течение ближайших четырех лет. Таким образом, в ближайшей перспективе Ближний Восток останется основным экспортным рынком для европейских производителей OCTG и магистральных труб.

Азия

Общемировой дефицит поставок термообработанных сортов OCTG создает проблемы на некоторых рынках Юго-Восточной Азии, как, например, в Индонезии. Многие европейские поставщики имеют столь плотный портфель заказов по всему миру, что торговые компании в Индонезии буквально сражаются за получение европейского товара. Впрочем, потребности Индонезии в OCTG будут только возрастать: в стране начинается разработка круп-

ного нефтяного месторождения Сепу, запасы которого оцениваются в 600 млн. баррелей нефти. Индонезийская нефтяная компания PT Pertamina совместно с ExxonMobil подписали в марте соглашение о совместной разработке этого месторождения. Они планируют пробурить 40 скважин.

На внутреннем рынке Китая также растут цены на бесшовные трубы. Одним из основных факторов роста является увеличение стоимости заготовки из-за ее дефицита на внутреннем рынке. Принимая во внимание уровень конкуренции на китайском рынке, такой рост будет сложно переложить на конечных потребителей, поэтому маржа, по всей вероятности, пойдет вниз. Поэтому большинство китайских производителей сделают основной упор на прибыльные экспортные рынки.

Производство бесшовных и сварных труб в Китае в этом году увеличится примерно на 3–3,5 млн. тонн и достигнет 29–29,5 млн. тонн. Объем потребления на китайском рынке прогнозируется на уровне 28,75 млн. тонн. Если ситуация будет именно такой, общий объем экспорта труб из Китая в 2006 году может вырасти до 750 тыс. тонн. Специалисты считают, что китайцы намерены увеличивать свой экспорт именно на рынки термообработанных бесшовных труб. Дело в том, что Китаю потребуется достаточно длительный срок для того, чтобы занять серьезные позиции в области термообработанных сортов OCTG, поэтому направление их экспансии уже очевидно.

*Публикуется в сокращении
Источник: Metal Bulletin, 10.05.2006*

Цены на бесшовные трубы (май 2006 г.) на мировом рынке*

Рынок	Нефтепромысловые трубы API 5ST J55	
	обсадные	трубопроводные
США	1554	1780
Западная Европа	1494	1643
Китай	970	1120
Индия	1200	1300
Япония	2100	2450

* В долларах

ФОРУМ НА БЕРЕГАХ РЕЙНА



Одним из главных событий в мировой металлургической отрасли стала прошедшая в конце апреля в Дюссельдорфе X Международная выставка Tube&Wire-2006. Трубная Металлургическая Компания в рамках выставки провела презентацию для клиентов и партнеров, в ходе которой был подписан контракт с фирмой SMS Demag на поставку электросталеплавильной печи для Северского трубного завода

Раскинувшийся вдоль излучины стремительного Рейна Дюссельдорф еще двадцать—тридцать лет назад был одним из индустриальных центров Германии — шумным, грохочущим заводами и лязгающим металлом. Именно здесь, в провинции Северный Рейнланд—Вестфалия билось промышленное сердце Германии, которое зародилось еще в XIX веке. Однако время изменило облик региона, и сейчас Дюссельдорф является лишь тихим, утонувшим в тени садов и парков городком с игрушечными, будто вылепленными из теста домиками в исторической и сверхсовременными зданиями из стекла и бетона в деловой частях.

Выставочная деятельность — один из основных видов бизнеса в Дюссельдорфе наряду с туризмом и высокотехнологичными отраслями. Знаменитая Месса — Выставочный центр, по сути, является городом внутри города — по его территории даже курсируют автобусы, которые оперативно развозят посетителей в нужные павильоны. Выставки в Мессе идут почти круглый год, из-за чего сам Дюссельдорф кажется похожим на какой-нибудь средневековый ярмарочный

городок. На его улицах разносится разноязыкая речь, в окне кафе китайский бизнесмен уплетает сосиски с капустой, араб в традиционном одеянии изучает запутанную карту транспорта, а делегация из Мексики с присущей латиноамериканцам экспрессией пытается найти нужный адрес.

На Мессе поражают стенды компаний. Непременной частью их оформления являются дизайнерские кунштюки на тему труб, проволоки и металла.

Вот с одного стенда прыгает, сребрился оскалом, акула-труба. На соседнем — некое подобие японского сада, где сквозь причудливо изогнутую трубу через каждые тридцать секунд пролетает поток воды. Выделиться на таком фоне было не просто, но российским трубникам это вполне удалось. За пять дней выставки — с 24 по 28 апреля, стенд ТМК посетили более двух тысяч специалистов и клиентов из десятков стран мира.

Популярность экспозиции ТМК придавали несколько объективных факторов — от художественного оформления стенда, выдержанного в оранжево-черном, корпоративном цвете, до возросшего веса Компании на мировом рынке.

Ведь в прошлом году география продаж ТМК была расширена до 65 стран, а общий объем экспорта составил около 750 тыс. тонн труб — никакая другая российская трубная компания такими результатами похвастаться не может. Это и привлекало к площадке ТМК посетителей, которые спешили ознакомиться с новинками Компании.

Кульминацией работы представительной делегации ТМК на выставке, в составе которой были Генеральный директор Компании Константин Семериков, Управляющий директор Северского трубного завода Алексей Дегай, Управляющий директор Тагмета Николай Фартушный и Уп-

равляющий директор Синарского трубного завода Анатолий Брижан, стала презентация Компании. Это мероприятие было формально посвящено пятилетию ТМК и стало прекрасным поводом для тесного и дружеского общения трубников и их партнеров — покупателей продукции ТМК и поставщиков оборудования для ее предприятий.

Выступая перед собравшимися, Константин Семериков отметил важность проводимой в Компании работы по модернизации существующего производства и внедрения новых технологий. «Основная цель инвестиционной программы — достижение соответствия качества ▶





Идет подписание контракта на поставку электросталеплавильной печи для СТЗ

и номенклатуры продукции ТМК самым высоким требованиям ведущих мировых потребителей», — подчеркнул он.

В ходе презентации слова Генерального директора ТМК были подкреплены и конкретными делами: в торжественной обстановке Константин Семериков и

Алексей Дегай подписали контракт с представителями фирмы SMS Demag о поставке электросталеплавильной печи на Северский трубный завод. Эта печь должна будет вступить в строй в конце 2007 года, что позволит не только увеличить выпуск металла на предприятии, но и повысить его качество.

Большинство партнеров на презентации даже удивлялись небольшому возрасту ТМК. «Пять лет ТМК меня удивляет и поражает одновременно. Кажется, что мы совместно работаем целую вечность. Такое ощущение означает, что наша работа была настолько плодотворной и интенсивной, что мы

не обращали внимания на время», — признался Герольд Лоренц, управляющий директор компании *Interfehr Edelstahl*. Действительно, за прошедшие пять лет ТМК превратилась в ведущего производителя труб не только в России, но и в мире. По этому отношению к Компании самое серьезное. «Мы намерены развивать выпуск продукции для нужд нефтегазового сектора, и рассматриваем ТМК как одного из ключевых партнеров в этом бизнесе», — говорит Вальтер Буттингер, управляющий директор компании *Voestalpine Grobblech* — ведущего производителя машиностроительного оборудования в Европе.

Пять теплых апрельских дней работы Tube&Wire-2006 в Германии для Трубной Металлургической Компании прошли продуктивно, в дружеском диалоге с партнерами и клиентами. И каждый из членов делегации нашей Компании увозил с собой из Германии частицу этого теплого чувства, которое всегда появляется после хорошо сделанной работы, успешно выполненного проекта или же служит предвестником больших и позитивных перемен.

Дмитрий Пономарев

«У России есть хорошее будущее»

Президент SMS MEER Иоахим Шенбек



— Господин Шенбек, как Вы оцениваете работу Вашей компании в России?

— Мы достаточно давно работаем на российском рынке и уже имеем прочные отношения с нашими друзьями и партнерами. Я верю в то, что у России есть хорошее будущее, которое обусловлено ее потенциалом, и наша работа в вашей стране является взаимовыгодной и позволяет нам раскрывать сильные стороны немецких и российских компаний. Сейчас на рынок России и стран СНГ у нашей компании приходится около 20–30% оборота, что наглядно свидетельствует о важности этой площадки для нас.

— Насколько высока конкуренция в России?

— На каждом рынке присутствия мы с кем-нибудь конкурируем по тем или иным машинам. Но мы к этому готовы, это среда жизни компании и уровень конкуренции определяется лишь спросом на оборудование. Поэтому в России достаточно интересный рынок, но и конкуренция на нем велика. Тем не менее это не мешает нам на нем успешно работать.

— В России металлургическое машиностроение пока развивается относительно слабо. В чем причина такого положения дел, на Ваш взгляд?

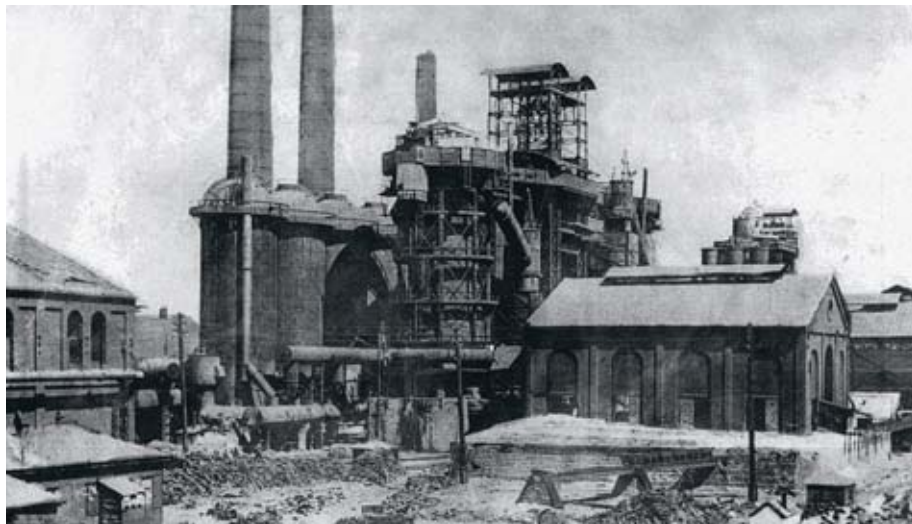
— Сложно сказать, возможно, вопрос в том, что в Европе

и в Германии существуют очень давние традиции и школы в машиностроении. Кроме того, машиностроение для Германии, не имеющей природных ресурсов в отличие от России, является ключевой отраслью.

— Ваше мнение о сотрудничестве с Трубной Металлургической Компанией?

— Мы совместно работаем с ТМК по ряду проектов и за время этой работы успели стать хорошими партнерами и друзьями. Я хочу еще раз высказать самые теплые слова в адрес вашей Компании и в год ее пятилетия пожелать успеха в работе!

РОЖДЕНИЕ ЗАВОДА



История Таганрогского металлургического завода началась в Бельгии. В 1894 году граждане этой страны — граф Поль де Гемптин, Людвиг Тразенстор и Юлий Герпенъи, подключив для законности мероприятия некоего русского титулярного советника Николая Флиге, учредили акционерное Русско-Бельгийское общество по строительству металлургического завода...

Уставный капитал общества был определен в три миллиона рублей золотом — немалые по тем временам деньги. Компаньоны планировали создать производственное объединение с полным циклом. У бельгийцев уже была руда керченских рудников и планы по строительству котельного завода в Таганроге. Не хватало только промежуточного звена в производственной цепочке — металлургического завода, который так же было решено возводить в Таганроге.

Подданные бельгийской короны принялись за дело с рвением и поспешностью. Морем потянулось в Таганрог оборудование, принадлежавшее бельгийскому предприятию «Джон Коке-рилл» в городе Льеж.

Возведение заводских корпусов началось летом 1895 года, а официальный ввод в строй предприятия, тогда еще на привозном чугуна, состоялся уже спустя год — 18 июля 1896 года. В этот день в городе состоялось празднество по случаю пуска Таганрогского металлургического завода (ТМЗ). Свидетели так описывают это событие:

«На фаэтонах и колясках собиралась именитая знать города: купцы, чиновники, предприниматели, иностран-

ные консулы. Принарядились кто во что мог и рабочие в ожидании угощения, на право получения которого у входа на территорию завода им выдавали картонные марки.

Праздничную трибуну (амвон) установили на площадке у главной конторы. Чуть поодаль соорудили беседки со столами для угощения бельгийских мастеров и старших служащих завода... Все ждали протоиерея Успенского собора. Вот показался и его экипаж. Управляющий заводом бельгиец Герпенъи поспешил навстречу ему, помог подняться на амвон. Начался молебен.

После этой церемонии Герпенъи пригласил именитых гостей к себе на обед, а рабочим стали выдавать угощение у ворот: каждому по полбутылки водки, бутылке пива, фразольке и полфунта колбасы. На этом праздник по поводу пуска завода и закончился».

Дальше пошла работа. В сентябре 1897 года на Тагмете была построена домна, и предприятие смогло работать уже на собственном чугуне. До 1911 года станки приводились в действие паровыми машинами и двигателями внутреннего сгорания. Площадей для дополнительного оборудования не хвата-

ло, что приводило к скученности станков и машин. Цехи страдали от недостатка света и плохой вентиляции.

Тем не менее завод быстро вошел в десятку крупнейших производителей металлопродукции на юге Российской империи. В годы своей юности ТМЗ выпускал из чугуна и стали собственного производства стальной прокат, железнодорожные бандажы и рельсы, сварные трубы (640 тонн в месяц, в том числе для бурения).

О роли бельгийцев в истории Таганрогского металлургического завода можно говорить однозначно. Они определенно не были похожи на лучших русских предпринимателей, строивших для своих рабочих школы, больницы, роддома. Напротив, бельгийские хозяева до Февральской революции 1917 года крайне жестко вели себя в отношении русских рабочих. Не удивительно, что таганрогские металлурги и котлостроители оказались в числе самых активных участников всех революционных волнений.

В то же время о некоторых бельгийских специалистах до сих пор вспоминают на Тагмете с уважением и благодарностью. Например, об инженерах-металлургах отце и сыне Пире. Нестор и Даниэль Пире руководили трубопрокатным отделением ТМЗ вплоть до 1918 года. Они были организаторами трубосварочного дела в Таганроге и первыми руководителями трубосварочного цеха № 1 ТМЗ. Потомки Пире, живущие ныне в Голландии, Бельгии и Германии, до сих пор поддерживают связь с нашим заводом и даже лично бывали на Тагмете.

110 лет назад ТМЗ был всего лишь потрепанным заводом из Бельгии, но впереди у него была долгая история.

В начале же XXI века Трубной Металлургической Компанией ведется самая обширная программа модернизации Таганрогского металлургического завода с момента его возникновения. Летом 2006 года вводится в строй машина непрерывного литья заготовки. Начались работы по проекту строительства нового непрерывного трубопрокатного стана. А на 2008–2009 годы планируется замена мартеновского метода производства стали на электросталеплавильный. Свой 110-летний юбилей предприятие встречает на этапе кардинального обновления.

Иван Заболотский

ОТ АДАМА ДО МАННЕСМАНА

Первые трубы человеку подарила природа — это были полые стебли растений. Тростниковые трубочки, например, служили древним людям музыкальными инструментами, заменяли акваланг, а также были первыми оружейными стволами

Первые трубы

Считается, что первые трубы появились в Древнем Египте около 3000 года до н. э. Египетские мастера умели делать не только медное и бронзовое оружие, предметы труда и быта, но также знали секреты изготовления металлических труб, используемых в качестве водопроводов. Для этих же целей в то время применялись и неметаллические трубы. Так, в Древнем Китае в ходу были трубопроводы из обработанных стволов бамбука. Но по мере расширения выплавки металла возрастала роль металлических труб, обладающих перед деревянными и гончарными целым рядом преимуществ.

Наиболее ранний из известных нам металлических трубопроводов найден в Египте в дворцовой части пирамиды короля Сахуре в Абусире. Археологи обнаружили отдельные куски медной трубы, уложенной в камнях с помощью гипса и служившей для отвода дождевой воды. По этим остаткам можно судить, что труба состояла из отдельных звеньев, vyplоненных из листового металла. Куски труб соединялись между собой «внахлестку», где каждое последующее звено с одного конца было сужено, что позволяло вставлять его в предыдущее звено.

Во II веке до н. э. в Египте уже строили длинные водопроводы. По трубам, изготовленным из бронзы или латуни, вода текла под давлением из расположенных на возвышенности резервуаров или водохранилищ. В Греции (около 180 года до н. э.) был создан первый напорный водопровод длиной в несколько километров, с помощью которого подавали воду в горное водохранилище Пергамской крепости. Трубопровод пролегал по различным седловинам гор — разница в высоте достигала 195 метров, и для достижения необходимого напора воды необходимо было давление от 16 до 20 атмосфер. Эти трубы были из бронзы, а их диаметр — около 30 сантиметров.



Рис. Артура Мишина

Трубное производство в Риме

Римляне изготавливали свинцовые, бронзовые, оловянные трубы. Здесь существовала настоящая «промышленность» по производству свинцовых труб со своими товарными знаками, клеймами мастеров и штампами заказчиков. Римляне формовали трубы из литых металлических листов диаметром от 20 до 300 мм. Продольный шов выполняли различными способами. Чаще всего трубы грушевидного сечения накрывали вдоль шва оловянно-свинцовым припоем. Иногда трубы затем замуровывали в каменную кладку.

В исключительных случаях древние римляне пользовались значительно более толстыми — свинцовыми трубами. При толщине стенки в 35 мм они выдерживали давление до 10 атмосфер. В ряде отраслей на протяжении многих столетий с металлическими и керамическими (гончарными) трубами, соперничали более дешевые — деревянные. В 1430 году в Германии появилась специальная сверлильная машина для производства таких труб. Знаменитый итальянский художник, ученый и инженер Леонардо да Винчи усовершенствовал эту машину, введя ускоритель вращения в устройство для горизонтального и вертикального сверления деревянных труб. В XVII веке эта машина стала приводиться в действие силой воды.

Самое удивительное изобретение

Создание производства стальных бесшовных труб относится к концу XIX ве-

ка. Братья Маннесман из Германии в 1886 году запатентовали оригинальный высокопроизводительный способ винтовой прокатки для производства бесшовных труб — гильз. Позднее они усовершенствовали свое производство для получения труб требуемого сечения. Это событие великий американский изобретатель Эдисон назвал самым удивительным изобретением XIX века.

Братья Маннесман в короткий срок создали на базе своей маленькой мастерской крупный концерн «Маннесман-нррен верке», который и в настоящее время является одним из крупных производителей труб. Бесшовные трубы, изготовленные способом братьев Маннесман, получили широкое применение в оружейном производстве, при изготовлении котлов и трубопроводов высокого давления, химического оборудования.

По мере развития науки и техники сфера применения труб постоянно расширяется, а процесс их производства совершенствуется. В последнее время, благодаря развитию сварочных процессов, наряду с бесшовными стали успешно применять трубы, получаемые методами сварки. Таким образом рядовая труба — это не просто промышленное изделие, а одно из величайших изобретений человечества. Без этой простейшей, на первый взгляд, конструкции, мы теперь не обходимся ни в одной из сфер своей жизнедеятельности. ■

Константин Берёза
Карина Некрасова

A photograph of four children playing on a colorful seesaw in a park. The child on the left is a girl with brown hair and bangs, wearing a red and blue jacket and blue pants, smiling broadly. The other three children are sitting on the opposite end of the seesaw, also smiling. The background shows a grassy field with other playground equipment and trees.

ТМК И ОБЩЕСТВО

Фото Николая Пахомова

— НАЦИОНАЛЬНЫЙ ПРОЕКТ

34 Инвестиции в человека

— ФАКТОР

36 Атмосфера доверия

— 110 ЛЕТ ЦАМЕТУ

38 Молодая гвардия

ИНВЕСТИЦИИ В ЧЕЛОВЕКА

Социальные инициативы государства стали, пожалуй, главным событием этого года. Заявление Владимира Путина о реализации приоритетных национальных проектов в таких областях, как здравоохранение, образование, жилье, вселило надежду на реальные перемены к лучшему. Более того, многие отечественные компании уже давно и по собственной инициативе реализуют масштабные социальные программы

Государство взялось за человеческий капитал

То, что здравоохранение, образование и жилье играют первостепенное значение в жизни каждого человека, никогда и ни у кого сомнений не вызывало. Между тем долгие годы эта сфера находилась на задворках государственной политики. Системный кризис в стране, серьезные просчеты при проведении экономических и социальных реформ привели к катастрофическому по масштабам социальному упадку. Люди были напуганы дефолтом, потерей в одночасье своих сбережений. Не верили уже и в то, что государство сможет исполнять даже минимальные социальные обязательства. Массовым и привычным явлением стали многомесячные задержки с выплатой пенсий, пособий, зарплаты.

Экономическая стабилизация в стране в последние годы несколько сняла социальную напряженность. Но, не секрет, что воспользоваться услугами лечебных и образовательных учреждений, обеспечить себя жильем сейчас могут только люди с высоким достатком, а таких в России меньшинство. Поэтому именно в этих сферах граждане в наибольшей мере и совершенно обоснованно ожидают реальных перемен к лучшему.

Нынешний курс на реализацию национальных проектов в области здравоохранения, образования, жилья, объявленных приоритетными, подтверждает, что государство, наконец, осознало исключительную важность развития социальной сферы. Ведь именно она затрагивает каждого человека, определяет качество жизни и формирует «человеческий капитал» — образованную и здоровую нацию. От состояния этой сферы зависит социальное самочувствие общества и демографическое благополучие страны.

Социальные инициативы ТМК

Однако необходимость социальной революции, о которой теперь во всеуслышание заговорила



власть, не является новостью. Современный бизнес уже давно осознал значимость приоритетных социальных программ и по собственной инициативе приступил к их реализации. При этом предприятия и компании от традиционной «гуманитарной помощи» перешли к социальным инвестициям, которые способствуют повышению качества жизни общества. Эта инициатива вполне объяснима: благополучный бизнес не может развиваться в неблагополучном обществе.

ТМК приступила к реализации социальных программ на всех своих предприятиях задолго до появления госпрограммы по приоритетным национальным проектам. «Политика государства и политика развития нашей Компании полностью совпадают, — говорит директор Дирекции региональных проектов ТМК Михаил Черепанов. — Мы активно участвуем в реализации приоритетных национальных проектов. Невозможно решить задачи успешного экономического развития без обеспечения трудовыми ресурсами предприятий, входящих в нашу Компанию».

Социальные приоритеты ТМК выходят за рамки традиционной благотворительности. В соответствии

△ **Здоровая и благополучная нация — залог успешного развития всей страны**
(рис. Ивана Петровского)

с политикой Компании социальные инвестиции направляются на создание среды, обеспечивающей развитие человека, а в конечном счете — бизнеса.

За последние пять лет ТМК накопила богатый опыт по реализации социальных проектов. Лучшими наработками представители Компании поделились с коллегами на проходивших в мае и начале лета встречах при участии бизнеса и власти, где обсуждались перспективы совместной реализации национальных проектов. Одно из мероприятий — выездная коллегия Министерства промышленности, энергетики и науки Свердловской области прошла на Синарском трубном заводе (СинТЗ), входящем в состав ТМК. Место проведения заседания было выбрано не случайно: СинТЗ, как и в целом ТМК, является одним из лидеров по развитию социальной сферы в Свердловской области. Опыт работы Компании и предприятия в этой области в региональном правительстве хорошо известен и давно служит положительным примером. Выступая на коллегии, заместитель председателя правительства области Владимир Молчанов отметил, что ТМК ведет социально ориентированный бизнес, вносит значительный вклад в развитие региона, являясь примером для других предприятий. Поясняя позицию предприятия и Компании, директор по кадрам и социальным вопросам СинТЗ Михаил Астахов сказал, что достижение высокой конкурентоспособности предприятия невозможно без реализации системного подхода к управлению наиболее ценными активами организации — человеческим капиталом. Ведь самые эффективные инвестиции — это вложения в человека.

Опыт ТМК в реализации социальных проектов был отмечен и на XI Российском экономическом форуме, прошедшем в Екатеринбурге. А по итогам конференции «Социальная среда корпораций: поиск эффективных подходов» ТМК стала обладателем премии за лучшие инициативы бизнеса в реализации благотворительных и социальных проектов.

Опыт с высокой оценкой

Особое внимание в Компании отводится образовательным программам. Основной их вектор — адаптация системы профессионального обучения под конкретные запросы инновационной экономики, предусматривающая подготовку специалистов нового типа, способных искать и генерировать новые идеи и знания. Без участия бизнеса невозможно провести реформу образования в стране. «Сегодня основная проблема высшей школы заключается в подготовке специалистов, которые часто не соответствуют современным требованиям», — отмечает Михаил Черепанов.

Между тем в 2005 году ТМК инвестировала в программы профессионального обучения более 70 млн. рублей. Данные программы включают целевое обучение специалистов в профильных вузах (УГТУ-УПИ, МИСиС), а также систему профессионального ориентирования в учреждениях среднего образования. В настоящее время в профильных институтах обучается около 400 студентов, включая 20 аспирантов и докторантов, кроме того, ТМК шефствует над 20 школами в городах присутствия.

Неотъемлемой частью социальных программ ТМК являются инвестиции в спорт и оздоровительные мероприятия. На всех предприятиях Компании



оборудованы медсанчасти и здравпункты. На поддержку и развитие массовой физкультуры и спорта в коллективах производственных подразделений в 2006 году Компания направляет более 130 млн. рублей.

Корпоративная жилищная программа ТМК предусматривает использование различных финансовых инструментов в помощь работникам, приобретающим жилье. К примеру, в 2005 году на СинТЗ беспроцентные ссуды получили 100 человек, а ипотечные кредиты под поручительство предприятия — около 600 рабочих. В Компании действует территориальная дифференциация жилищной политики, которая позволяет учитывать уровень социально-экономического развития областей, где действуют предприятия ТМК, размер заработной платы работников и состояние рынка жилья. Так, Таганрогский металлургический и Северский трубный заводы самостоятельно строят жилье, квартиры для работников Волжского трубного завода приобретаются в готовых новостройках, а на Синарском трубном заводе активно развивается долевое строительство. В 2004—2005 годах Компания направила на улучшение условий жилья своих работников 211 млн. рублей. Сотрудникам предприятий за это время были переданы 324 новых квартиры.

Приоритетные национальные проекты в ТМК считают не только делом государственной важности, но и первостепенной значимости для самой Компании. Курс на инвестиции в человека был и остается важнейшей составляющей стратегии развития бизнеса ТМК, способствуя росту экономики страны в целом.

Светлана Базыльчик

△ Заседание министерства промышленности Свердловской области на СинТЗ

ФАКТ

Ежегодно ТМК инвестирует в поддержку спорта более 150 млн. рублей

АТМОСФЕРА ДОВЕРИЯ

Огромную роль в процессе становления Трубной Металлургической Компании сыграл фактор доверия к инициативам Компании со стороны органов власти, региональных лидеров, партнеров, инвесторов и, прежде всего, персонала заводов. О том, как на Волжском трубном заводе (ВТЗ), входящем в ТМК, сложилась подобная атмосфера, рассказывает Первый заместитель Управляющего директора ВТЗ Елена Благова



Волжский трубный — это одно из крупнейших предприятий Волгоградской области. На расположенном в городе Волжском заводе трудится около одиннадцати тысяч человек. За последнее время предприятие сделало огромный шаг вперед по многим направлениям. На нем освоен выпуск новых видов продукции, например продукции нового поколения — магистральных газопроводных труб диаметром 1420 мм и толщиной стенки до 21 мм. Экономические и производственные показатели ВТЗ на протяжении последних пяти лет демонстрировали постоянный рост. Так, выручка увеличилась более чем в четыре раза, а отгрузка труб выросла в два раза, и в 2005 году по этому показателю завод вышел на первое место среди трубных предприятий России. Что касается прибыли, то здесь речь идет уже об увеличении в десятки раз.

Универсального рецепта такой динамичности и эффективности, конечно, не существует. Но если определять, что стоит во главе угла, то правильно будет назвать именно человеческий фактор главным. Поэтому руководство и ТМК, и Волжского трубного завода прикладывает максимум усилий в развитии социальной сферы. Каждый рубль, вложенный Компанией в человеческий капитал, приносит весомые плоды и прямо влияет на производительность труда и сказывается на общих финансовых результатах.

Одно из принципиально важных условий эффективной работы предприятия — здоровье коллектива. С 1978 года на Волжском трубном действует медико-санитарная часть. Однако, по словам заводчан, необходимого внимания ей не уделялось практически до момента вхождения Волжского завода в Компанию. Заводская поликлиника располагала тем же самым оборудованием, что было установлено при ее открытии. За три пос-

ледних года оснащенность медсанчасти заметно улучшилась: был приобретен самый современный в области рентгеновский аппарат, новейший маммограф. Кроме того, парк оборудования поликлиники за последнее время пополнился новейшим аппаратом УЗИ, энергетической системой для проверки функционального состояния сердечно-сосудистой системы. Открыт стоматологический кабинет, приобретена современная техника для диагностики офтальмологических заболеваний, а также бесконтактный офтальмотонометр — аппарат для измерения глазного давления и раннего выявления глаукомы, подобного которому в Волжском до сих пор не было. Теперь работники Волжского трубного завода будут пользоваться возможностями самого лучшего в регионе медицинского оборудования.

Не отказались на ВТЗ (как это произошло на очень многих волгоградских предприятиях) и от всего оздоровительного комплекса. Очень много средств вкладывается в детский оздоровительный лагерь завода «Сказка». Там построен новый бассейн, строится новая котельная, а в целом в ремонт комплекса вложено уже более 12 млн. рублей.

Заводчане имеют возможность посещать современный спортклуб. Благодаря руководству Компании и предприятия спортивный клуб укомплектован такими тренажерами, которых вы нигде в области больше не найдете. И самое главное — популярность занятий спортом постоянно растет. При этом возможность заниматься в спорткомплексе ВТЗ предоставлена и семьям работников предприятия. Наши люди знают, что специалисты спортклуба занимаются с их детьми, человек может в любое время позвонить и узнать, где находится его ребенок, чем занят, и концентрироваться только на работе. Поэтому вовсе неслучайно на спартакиадах среди

△ По мнению Елены Благовой, вложения в персонал возвращаются с прибылью

ФАКТ

В 2006 году на охрану природы на ВТЗ инвестировано 160 млн. рублей



Ежегодно тысячи детей сотрудников ВТЗ отдыхают в оздоровительном лагере «Сказка»

производственных коллективов города мы всегда выигрываем первые места.

Безусловно, один из самых главных стимулов для работника любого предприятия — это уровень оплаты труда. Понимая это, руководство ТМК реализует на Волжском трубном заводе комплекс мероприятий по увеличению заработной платы. Внедряются более эффективные системы мотивации труда. Регулярно, два раза в год, повышаются тарифы. В результате средняя зарплата по заводу выросла вдвое. Если оценивать уровень зарплаты в городе, мы пока не достигаем первого места. Дело в том, что доходы в трубном производстве достаются очень трудно. Необходимо также учитывать, что к выплачиваемой нами зарплате добавляется внушительный социальный пакет, средства, вкладываемые в модернизацию производства и, соответственно, улучшение условий труда.

Экологическая безопасность и политика охраны окружающей среды являются объектом пристального внимания руководства ВТЗ и ТМК. Управляющая компания направила на охрану окружающей среды в Волжском более 160 млн. рублей только в этом году. Мы сейчас устанавливаем систему газоочистки канадской фирмы *QUAD Engineering Inc.*, и в этом году полностью накроем защитным зонтом наш сталеплавильный цех. Реализация проекта позволит увеличить экологическую безопасность производства и продукции ВТЗ, снизить нагрузку на окружающую среду и, в конеч-

ном итоге, даст положительный социально-экономический эффект как для Волжского, так и в целом для области.

Модернизация производства предъявляет новые требования и к квалификации персонала. Руководство ВТЗ заинтересовано в том, чтобы каждый работник завода повышал свою индивидуальную квалификацию, «делал карьеру», развивался вместе со своим предприятием. С этой целью ежегодно более 6 тыс. (около 60% от общей численности коллектива завода) работников Волжского трубного проходят курсы профессионального обучения и переподготовку, в том числе, и на базе самого предприятия. Инвестиции в это оцениваются в 7 млн. рублей в год. Завод одним из первых в городе получил лицензию, дающую право на образовательную деятельность по 160 заводским специальностям.

У нас действуют программы развития персонала «Резерв» и «Мастер». Помимо целевой подготовки по профильным специальностям и повышения квалификации (необходимой в связи с постоянным обновлением оборудования, внедрением на заводе современной техники и новых технологий), трубки обучаются смежным профессиям, проходят стажировки, готовятся к аттестации. Причем сказанное в равной степени относится и к рядовому, и к управленческому составу предприятия.

Сейчас идет внедрение информационной системы SAP R/3. Это очень большой проект, предусматривающий запуск сразу семи модулей, через кото-

рые будет идти все управление — и производством, и снабжением, и сбытом, и экономикой, и бухгалтерией, и финансами. По сути, это учетная система, охватывающая потребности всего предприятия. Программисты, которые занимаются этим, — высочайшего уровня. Мы их обучили, в подготовку каждого вложены большие деньги — до 10 тыс. долларов. Самое главное — это создать людям возможность творить. Если на предприятии, в подразделении созданы условия для творчества, работнику дана возможность самому что-то решать, если человек получает удовольствие от своего труда, он не уйдет на другое предприятие, даже если там выше зарплата. Самое главное для молодых людей — это творческий рост. Если они видят перспективы для интеллектуального развития — они не уйдут. Один в поле не воин, а на таких больших предприятиях один человек ничего не сможет сделать, если за ним не стоит многотысячный коллектив, если нет команды и общей цели. Целью должно быть — стать не первыми, а лучшими во всем. И в отношении к людям — в первую очередь.

Сегодня на заводах ТМК в Свердловской, Ростовской, Волгоградской областях трудится около 46 тыс. человек. Некоторые предприятия холдинга являются градообразующими. Развивая свою сферу деятельности, Компания берет на себя повышенные обязательства по решению насущных социальных вопросов как своих работников, так и жителей регионов, на территории которых базируются производственные мощности ТМК. Принципы социально ответственного бизнеса последовательно развиваются и на Волжском трубном заводе — крупнейшем предприятии области.

Зависимость между успешностью бизнеса и вложениями в социальную сферу самая непосредственная. И я думаю, что не за горами время, когда это поймут очень многие. Естественно, что эта политика долгосрочная, на перспективу. И в управляющей компании, и на заводе не ждут от вложения средств в социальную сферу мгновенного эффекта, прекрасно понимая, что это — инвестиции в будущее. Мы уверены, что людей, которые живут и работают рядом с нами, надо беречь, о них надо заботиться, и стремимся сделать все, чтобы эти люди были трудоспособны и здоровы, чтобы у них были полноценные семьи. И очень важно, чтобы работа приносила им удовлетворение, а с развитием Компании и нашего завода они связывали свою судьбу. ■

Публикуется в сокращении
Источник: «Коммерсант — Нижнее Поволжье», 03.05.2006

МОЛОДАЯ ГВАРДИЯ



Комсомольцы Тагмета, 1930-е годы

К юбилею Таганрогского металлургического завода выходит книга «И дольше века льется сталь». На ее страницах оживает история предприятия и его людей, работавших в непростых условиях. Сегодня мы представляем рассказ, посвященный молодежи Тагмета

Молодежное движение на Таганрогском металлургическом заводе зародилось в 20-х годах прошлого века. Первая комсомольская ячейка здесь появилась в марте 1920 года. Организовал ее И.В. Калиниченко, а сама ячейка насчитывала около 50 юношей и девушек. Они всегда были первыми на субботниках и воскресниках, организовывали тематические «недели» (помощи голодающим Поволжья, борьбы с трудовым дезертизмом и т. п.).

Комсомольцам поручали охрану завода, патрулирование по городу, иногда их привлекали на борьбу с бандитами и з -

мом. Они составляли костяк отрядов самообороны.

Молодые общественники добились решения о строительстве заводского клуба. В начале 1925 года по инициативе работника завкома комсомола Александра Хлынина в фабрично-заводской школе № 1 был организован один из первых в Таганроге пионерских отрядов. Тогда в школах еще не было производственных мастерских и вожатые с помощью опытных мастеров организовали на заводе обучение своих подшефных слесарному делу и другим ремеслам.

В 20-е годы на заводе появились ударные коллективы. Первая ударная комсомольско-молодежная бригада под руководством М. Золотарева была сформирована 27 ноября 1928 года. Спустя пять лет на заводе насчитывалось уже 16 передовых образцово-молодежных трудовых коллективов.

В годы Великой Отечественной войны молодые металлурги отважно сражались с врагом. Имена рабочих прокатного цеха И. Голубца, погибшего при защите Севастополя, и В. Ломакина, совершившего подвиг в Молдавии, стали легендарными.

В 1950-х годах по комсомольским путевкам в Казахстан выехали более ста представителей молодой гвардии предприятия — их труд помог освоению целины. Больших успехов добились молодые специалисты и на самом заводе. Машинист-вальцовщик ТПЦ № 1 Н. Жуков первым стал работать на трубопрокатных станах в скоростном режиме. В 1951 году он был удостоен Государственной премии. В 1958 году молодому сталевару мартеновского цеха № 1 П. Шевцову было присвоено звание Героя Социалистического Труда.

Помимо непосредственной работы, энергия молодых металлургов была направлена и на создание инфраструктуры — нового Дворца культуры, плавательного бассейна «Садко», заводского стадиона, школьного завода «Смена» и т. д.

Десятки молодых работников Тагмета по комсомольским путевкам трудились на стройках Ростовской области: Ростсельмаше, Волгодонском АТОММАШе, участке газопровода Оренбург — Западная граница СССР в Вешенском районе Ростовской области.

Сегодня на предприятии активизировано наставничество, возрождена торжественная церемония «Посвящения в молодые работники ТАГМЕТА», а совместно с отделом подготовки персонала проводятся конкурсы профессионального мастерства токарей, машинистов электромостовых кранов, электро-сварщиков. Большое внимание, уделяемое на Тагмете вопросам интеграции молодежи в коллектив предприятия, удостоено самых высоких оценок. К примеру, в 2004 году Тагмет стал лауреатом IV Всероссийского конкурса социальной эффективности в номинации «Работа с молодежью».

Очевидные успехи молодых специалистов завода означают, что сохранилась преемственность, не распалась связь времен и поколений. Это дает надежду на то, что Таганрогский металлургический завод всегда будет молодым, задорным, полным сил и энергии. ■



СЛОВО ВЫСОКОПРЕОСВЯЩЕННЕЙШЕГО ВИКЕНТИЯ, АРХИЕПИСКОПА ЕКАТЕРИНБУРГСКОГО И ВЕРХОТУРСКОГО К ЧИТАТЕЛЯМ ЖУРНАЛА "ВЕСТНИК ТРУБНОЙ МЕТАЛЛУРГИЧЕСКОЙ КОМПАНИИ"

Дорогие братья и сестры!

Мы знаем, что испокон веку наш край щедро одарен Богом не только богатствами лесными и природными, но и людьми – умелыми, одаренными, терпеливыми, благочестивыми. Потому одновременно с закладкой заводов и рудников происходила закладка храмов Божиих, которые становились духовными и архитектурными центрами новых поселений. Одновременно Православная Церковь в сознании возложенной на нее ответственности за осуществление Богозаповеданной миссии святого благовестия помогала нравственному воспитанию рабочих, инженеров, служащих и членов их семей, служила духовному благу каждой человеческой личности и всему человеческому обществу в целом. В результате возникало определенное единство взглядов и нравственных ориентиров, когда и придерживающиеся власти, и рядовые граждане стремились каждодневно сверять дела свои с заповедями Божиими, строить свою повседневную жизнь и Отечество в целом таким, чтобы соответствовать высокому нравственного идеалу Святой Руси. Наши благочестивые предки стремились работать с живинкой в деле, на совесть, а не ради материальной выгоды или из страха наказания. Потому во многих отраслях промышленности Россия вскоре стала примером для всего мира.

К сожалению, в прошлом XX веке эта добрая традиция – как и многие другие добрые традиции, служившие к славе нашей Родины – была нарушена. Вера Отеческая была

подвергнута шельмованию, и в душах миллионов россиян образовалась трагическая пустота. Если раньше требования веры, религиозные убеждения были универсальным мерлом в каждой ситуации и в любой области жизни, то теперь жизнь трудовая стала существовать сама по себе, в ней существовали свои правила, мало связанные с правилами жизни семейной или общественной. Человека награждали за трудовые рекорды, хотя знали, что в быту он жесток и нетерпим. Плохой работник успешно делал карьеру только потому, что у него была «чистая анкет-

та». Ради партийных интересов оказалась допустимой и ложь, и клевета. Конечно, этот разрушительный процесс коснулся не всех, но, к сожалению, очень и очень многих.

Все негативные явления в экономике, производстве и обществе, накопившиеся к концу XX века, по моему глубоко убеждению, имеют в своей основе именно эту нравственную причину. И наоборот, все успехи достигнутые нашими отцами и дедами, при ближайшем рассмотрении оказываются основаны на тех же традициях, которыми руководствовались многие и многие поколения россиян до них.

Его Святейшество, Святейший Патриарх Московский и всея Руси Алексей II так сказал об этом: «...нынешние нестроения в Отечестве нашим являются следствием нашего отступления от того пути, которым Россия не раз приходила к славе и могуществу. Опалившись на Бога, презрев священную память предков, отдавших за нас свои жизни, уничтожив без зазрения совести труд лучших сынов и дочерей народа, мы покрыли российскую историю пятном страшного беззакония. Десятилетия забвения Правды Божией породили в нашем народе духовную опустошенность, отягощенность людских сердец неправдами и грехами. Именно в этом видятся глубинные корни кризисных явлений сегодняшнего дня».

Однако в последние годы понимание этой проблемы все более расширяется среди самых различных слоев общества, в том числе и в деловых кругах. В феврале 2004 года на итоговом пленарном заседании VIII Всемирного Русского Народного Собора был принят «Свод нравственных принципов и правил в хозяйствовании». Как подчеркнуто в преамбуле этого документа, «Свод нравственных принципов и правил описывает идеальную модель хозяйствования, которая не существует сейчас, но к воплощению которой можно и должно стремиться в повседневности... речь идет о положениях, вытекающих из Божиих заповедей в их широком понимании, а также из многовекового религиозно-нравственного наследия, в том числе российского».

Нам особенно радостно, что наш уральский край стал одним из мест, где прилагаются усилия, чтобы добрые и благочестивые традиции наших предков были достойно продолжены нашим упорством и усердием. Не потому ли ныне слава Урала как опорного края нашей державы начинает звучать с достоинством и новой силой?

И Трубная Металлургическая Компания в этом созидательном деле служит примером для других, принимает на себя благой труд участия в восстановлении некогда порушенных православных святынь, в поддержке социального служения Церкви. Приведу только несколько примеров.

Попечением руководства и рядовых сотрудников Северского трубного завода воздвигнута Преображенская уникальная часовня на территории предприятия. Это точная копия часовни, которая была выкована уральскими мастерами в 1888 году, но, к сожалению, во времена атеизма была уничтожена. Но ныне она возродилась во всей своей красе.

Северский трубный завод весомо помог возрождению Свято-Троицкого храма в Северском и храма во имя первоверховных апостолов Петра и Павла в Полевском, строительству храма во имя Казанской иконы Божией Матери в поселке Зюзельском, Свято-Николаевского храма в селе Курганово. Теперь здесь вновь зазвучала соборная молитва о живых и усопших и деятельность этого возрожденного храма способствует – как и прежде – воспитанию заводчан и членов их семей в духе высоких нравственных идеалов, патриотизма, стремления своими трудами продолжить добрую славу своих предков, работать на совесть, ответственно, с ини-



циативой, помогать своим руководителям в решении возникающих проблем.

Синарский трубный завод помогает реставрации Спасо-Преображенского монастыря в городе Каменск-Уральском. Синарские трубники традиционно готовят «Иордань» в праздник Крещения Господня: делают на ледяном речном покрове на реке Каменке прорубь в виде Креста. В этой проруби затем черпают святую воду все горожане.

Хочу обратить внимание и на то, что администрация Синарского трубного завода на благотворительной основе организовала поездку ветеранов предприятия и членов их семей на двух автобусах в Храм-на-Крови и в монастырь в честь Святых Царственных Страстотерпцев на Ганиной яме. Многие из этих заслуженных людей, ныне обремененных недугами, не в силах были бы совершить такое длительное путешествие самостоятельно, на междугородних автобусах и электричках. Экскурсии по Храму-на-Крови и монастырю на Ганиной яме провели радужные и внимательные экскурсоводы епархиального Паломнического отдела. Все участники паломнической поездки поставили свечи и приложились к святым иконам, увезли домой иконки Царственных Страстотерпцев, ладанки, духовные книги и аудиокассеты с духовными песнопениями. Полагаю, что это доброе дело нашло самый благодетельный и благодарный отклик в коллективе предприятия.

Однако мы должны понимать, что любой трудовой коллектив, даже самый большой, существуют не сам по себе. В рамках отдельного предприятия трудно противостоять разрушению семей, пьянству, наркомании, другим негативным явлениям окружающей нас действительности. Выстоять сегодня можно лишь, поддерживая друг друга, помогая друг другу, восстанавливая нормальную нравственную жизнь в городах и районах нашей области. Надо приложить усилия к тому, чтобы с самых малых лет наши дети и внуки получали доброе воспитание, чтобы в учебных заведениях они учились гордиться историей своей Родины, достижениями отечественной культуры и науки, чтобы у них возникало желание приумножить славу России.

Позволю себе, в связи с этим, напомнить еще одно высказывание Его Святейшества, Святейшего Патриарха Московского и всея Руси Алексея II:

«Все, что способствует укреплению семьи, должно стать сферой особого внимания и Церкви, и государства, и общества. Со школьной скамьи мы должны направить совместные усилия на воспитание и сохранение целомудрия молодежи, желание создавать семью и видеть в детях счастье, чему в немалой степени будет способствовать введение в школьную программу «Основ православной культуры»».



Для решения таких масштабных задач необходимы подготовленные кадры. Наиболее подготовленными к работе по духовно-нравственному воспитанию в образовательных учреждениях, в трудовых коллективах и административных органах сегодня являются специалисты-теологи. С одной стороны, они обладают солидным багажом знаний по религиозной жизни, с другой — получая светское образование — в сфере психологии и культуры. Сегодня подготовку теологов в нашей области ведет Российский Профессионально-Педагогический Университет. И это так же стало возможным благодаря помощи Трубной Металлургической Компании, которая таким образом созидает завтрашний день нашего региона, помогая большему числу сестер и братьев наших излечить свои души, ликвидировать ту пустоту жизни, которую они ныне заполняют пьянством, развратом, наркоманией. И если жизнь наша будет становиться более мирной, более нравственной, более благочестивой, то в этом будет и серьезный вклад Трубной Металлургической Компании.

Дорогие братья и сестры! Нам, ныне живущим, надлежит трудами своими приумножить начатое дедами и отцами. Пусть же из нынешних трудностей край наш выйдет еще более прославленным во всех уголках России. Будем с терпением, молитвой и упованием, черпая силы в животворящих традициях нашей Родины, как и благочестивые предки наши, проходить свое земное поприще, чтобы оставить свой потомкам благоустроенным и украшенным. Уверен, что наши совместные усилия, предпринимаемые ради этой благой цели, послужат ко призванию благословения и обильной помощи Божией на все труды Ваши, направленные в процветанию нашего уральского края и всей России. ■

**АРХИЕПИСКОП
ЕКАТЕРИНБУРГСКИЙ
И ВЕРХОТУРСКИЙ**

GLOBAL TUBULAR SOLUTIONS

WWW.TMK-GROUP.COM



TMK is the leading manufacturer of pipe products in Russia and the world. The Company's production facilities are located in Russia and Romania. The Company's products are supplied to more than 60 countries around the world, and its consumers include Gazprom, Lukoil, Rosneft, TNK-BP, Shell, AGIP, Repsol, Saudi Aramco, Wintershall and Anadarko Petroleum.

TMK pipes are used in the oil-and-gas complex, in energy, machine building, construction, shipbuilding, in aviation, space and rocket equipment, and in agriculture. TMK products are certified according to international standards.

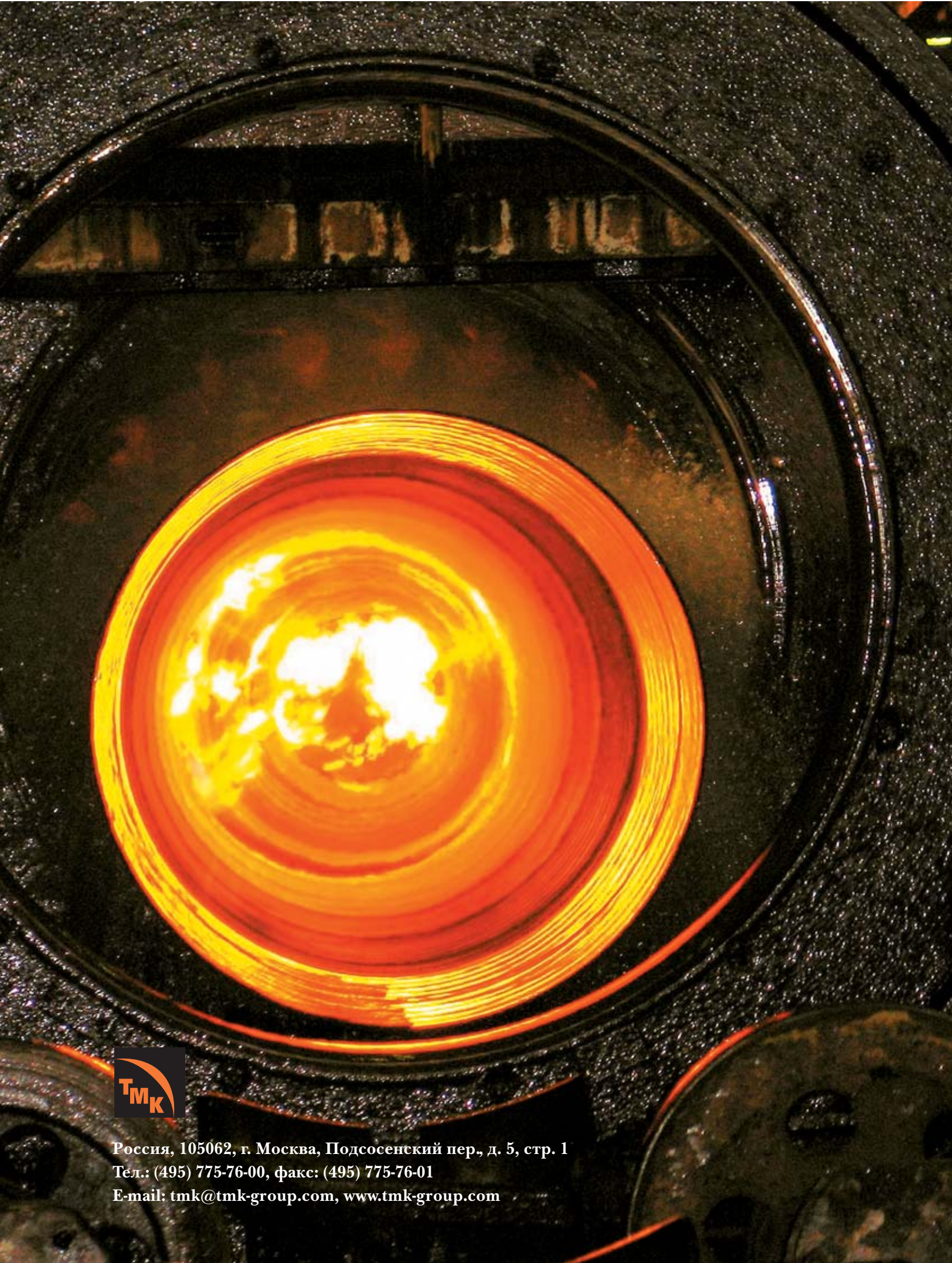
TMK representative offices operate in Azerbaijan, Kazakhstan, China, the USA, and also in countries of

South-East Asia, the Middle East and the European Union. The company TMK Global AG is TMK's exclusive dealer beyond the borders of Russia and the CIS.

TMK: 105062, Russian Federation, Moscow,
Podsosensky per., 5/1.
Tel.: +7 495 775 76 00
Fax: +7 495 775 76 01

TMK Global AG: 7, Basteiplatz, Zurich, Switzerland, 8001.
Tel.: +41 43 888 73 00
Fax: +41 43 888 73 01





Россия, 105062, г. Москва, Подсосенский пер., д. 5, стр. 1
Тел.: (495) 775-76-00, факс: (495) 775-76-01
E-mail: tmk@tmk-group.com, www.tmk-group.com