

28

НА УРОВНЕ ХАЙ-ТЕК

Уникальные продукты ТМК
для «Газпром бурения»

38

ФИЛОСОФИЯ БЕЗОПАСНОСТИ

Культура производства
в фокусе Steel Safety Day

48

ДОМ НА ВЕКА

Сюрпризы «Северской
домны» в «Ночь музеев»

КЛЮЧ К КЛИЕНТУ

ТМК ОБНОВИЛА СИСТЕМУ РАБОТЫ
С ОСНОВНЫМИ ПОТРЕБИТЕЛЯМИ





24



10

НОВОСТИ

КАЛЕНДАРЬ

ПОДРОБНОСТИ

ПОД КОНТРОЛЕМ БЕСПИЛОТНИКА

Проект лаборатории SAP NextGen Lab с использованием дрона для осмотра крыш цехов презентовали на SAP Форуме.

ГЕОГРАФИЯ ПАРТНЕРСТВА

ТЕМА НОМЕРА

ПРОЕКТНЫЙ ПОДХОД К КЛИЕНТУ

Директор ТМК по техническим продажам и продвижению продукции на внутреннем рынке Александр Медведев – об эффективной модели долгосрочного партнерства на основе проектного управления.

ИНФОГРАФИКА

ПАРТНЕРСКИЕ ПРОГРАММЫ С КЛЮЧЕВЫМИ КЛИЕНТАМИ ТМК

РЫНКИ

ЗАМЕДЛЕННЫЙ РОСТ

Мировой спрос на сталь продолжает расти вопреки ухудшению конъюнктуры и в ожидании позитивной динамики в развивающихся странах.

ПАРАДИГМА НЕФТИ И ГАЗА

На Национальном нефтегазовом форуме обсудили перспективы изменений в позициях основных энергоресурсов в ближайшие 10–20 лет.

2

7

8

10

12

18

20

24

ПАРТНЕРСТВО

ХАЙ-ТЕК НЕФТЯНКИ

Начав когда-то с рядовых позиций, сегодня ТМК предлагает ключевому партнеру уникальные продукты.

28

БИЗНЕС-СООБЩЕСТВО

ПРЕМИАЛЬНОЕ СОГЛАШЕНИЕ

На ПМЭФ-2019 ТМК и «НОВАТЭК» договорились о стратегическом партнерстве до 2023 года.

32

ИННОВАЦИИ ДЛЯ АТОМЩИКОВ

Дебют на АТОМЭКСПО принес ТМК новые перспективы сотрудничества с «Росатомом».

34



32

ПРОМБЕЗОПАСНОСТЬ

ЗА БЕЗОПАСНУЮ МЕТАЛЛУРГИЮ

С какими показателями ТМК подошла к своему четвертому Дню безопасности в металлургии – Steel Safety Day.

38

СОЦИУМ

КОМПАЕНС ДЛЯ ВСЕХ И ДЛЯ КАЖДОГО

В этом году в компании ввели обновленный Кодекс этики Группы ТМК.

44

МЕТАЛЛУРГИЯ В ИНТЕРЬЕРЕ НОЧИ

Демииурги, говорящие стены, уникальные коллекции из металла – сюрпризы музейного комплекса СТЗ в «Ночь музеев».

48

ПОЛЕ РАБОТЫ

ЖЕЛЕЗНОЕ ХОББИ СТАЛЕВАРА

Сергей Семенов, сталевар ТАГМЕТа, покоряет металл не только в профессии, но и в спорте.

52

БЛИЦ

56



12



ТМК: итоги I кв. 2019 года

Снижение общего объема отгрузки труб в I квартале связано с сокращением поставок в Американском дивизионе на фоне временного замедления активности на северо-американском рынке. На ситуацию в Северной Америке повлияло снижение цен на нефть и сокращение количества буровых установок. Однако отгрузка ключевой продукции компании, труб OCTG, увеличилась по сравнению с аналогичным периодом прошлого года. Положительная

динамика достигнута благодаря 10-процентному росту отгрузки бесшовных труб OCTG предприятиями Российского дивизиона, чему способствовало наращивание объемов буровых работ в России.

Также увеличен объем отгрузки премиальных резьбовых соединений – на 5% по сравнению с аналогичным периодом прошлого года, до 236 тыс. штук. Это подтверждает фокус ТМК на предоставлении комплексных решений для своих клиентов.

Объемы отгрузки трубной продукции, тыс. т

Продукция	I кв. 2019	I кв. 2018	Изменение, %	IV кв. 2018	Изменение, %
Бесшовные трубы	672	677	(1)	742	(9)
Сварные трубы	294	303	(3)	264	11
Всего труб, где в т. ч. OCTG	966	980	(2)	1006	(4)
	481	461	4	536	(10)

Финансовые результаты, млн долл.

	I кв. 2019	I кв. 2018	Изменение, %	IV кв. 2018	Изменение, %
Выручка	1257	1274	(1)	1264	(1)
Валовая прибыль	235	221	6	224	5
Скорректированный показатель EBITDA	175	160	9	179	(2)
Рентабельность по скорректированному показателю EBITDA, %	14	13		14	

ПОД ЭГИДОЙ «РУССКОЙ СТАЛИ»

Председатель Совета директоров ТМК Дмитрий Пумпянский выступил на 17-м Metallurgical Summit «Русская Сталь»: стратегия роста.

Мероприятие прошло в конце мая на Новолипецком металлургическом комбинате под эгидой Ассоциации «Русская Сталь». Площадка саммита объединила лидеров черной металлургии, представителей промышленных и научных кругов, органов федеральной и региональной власти. В выступлениях и дискуссиях,

в которых приняли участие спикеры ТМК, были затронуты самые актуальные вопросы отрасли: роль металлургов в реализации стратегических национальных проектов, перспективы цифровой трансформации, экологические аспекты производства и внедрение наилучших доступных технологий.

«Порядка 500 млрд руб. инвестировано в российскую трубную отрасль за последние 20 лет, – отметил в своем выступлении Дмитрий Пумпянский. – По

уровню технологического развития мы сегодня находимся на передовых позициях в мире. Ушли в небытие мартеновские печи, они заменены на более экологичные электросталеплавильные комплексы. Введены современные трубосварочные и трубопрокатные агрегаты, созданы новые линии отделки. Мы практически все построили заново. Российской трубной отрасли есть чем гордиться, мы одни из мировых лидеров и уверенно смотрим в будущее».



СИНТЗ – 85 ЛЕТ

На Синарском трубном заводе (СинТЗ) прошли мероприятия, посвященные 85-летию со дня основания предприятия. В них приняли участие министр промышленности и науки Свердловской области Сергей Пересторонин, первый заместитель генерального директора ТМК – главный инженер Вячеслав Попков, управляющий директор СинТЗ Вячеслав Гагаринов, представители региональных законодательных и исполнительных органов власти, сотрудники и ветераны завода.

В рамках празднования юбилея 55 работников СинТЗ и смежных

предприятий получили ведомственные, отраслевые и корпоративные награды, в том числе звания «Почетный металлург» и «Заслуженный работник ТМК».

На заводе также состоялась конференция с участием потребителей трубной продукции СинТЗ, в ходе которой обсуждались дальнейшие перспективы сотрудничества. Делегаты форума посетили производственные площадки СинТЗ и ТМК-ИНОКС, специализированного предприятия по выпуску трубной продукции из нержавеющей марки стали и сплавов, действующего на базе СинТЗ.

Прошло собрание акционеров

На годовом общем собрании акционеров ТМК, которое прошло 20 июня в Екатеринбурге, был избран Совет директоров в следующем составе: Венде Франк-Детлеф, Андрей Каплунов, Сергей Кравченко, Ярослав Кузьминов, Александр Пумпянский, Дмитрий Пумпянский, Наталья Червоненко, Анатолий Чубайс, Александр Шириев, Александр Шохин, Михаил Ходоровский.

Общим собранием акционеров было принято решение не распределять чистую прибыль по результатам 2018 отчетного года в виде дивидендов. Однако Совет директоров на заседании, которое состоялось 24 мая, принял решение созвать внеочередное собрание акционеров 28 июня 2019 года и рекомендовать собранию акционеров принять решение о выплате дивидендов по результатам I квартала 2019 года в денежной форме в размере 2,55 руб. на одну обыкновенную акцию на общую сумму 2 634 495 183,30 руб. Данное решение было принято.

На первом заседании Совета директоров ТМК в новом составе 21 июня были приняты решения об изменениях в руководстве компании.

Совет директоров избрал генеральным директором ТМК Игоря Корытько, занимавшего ранее должность заместителя генерального директора по управлению эффективностью. Александр Шириев, ранее занимавший должность генерального директора, продолжит работу в компании в качестве члена Совета директоров и вице-президента ТМК.

Кроме того, Совет директоров избрал членов Правления ТМК в следующем составе: Игорь Корытько (председатель Правления), Денис Нестеров, Вячеслав Попков, Владимир Оборский, Тигран Петросян, Андрей Зимин, Сергей Чикалов. Дмитрий Пумпянский был избран председателем Совета директоров ТМК.

«За годы работы Александра Шириева на посту генерального директора компания стала международным и одним из крупнейших в мире производителей стальных труб. От себя лично и от всей компании выражаю огромную благодарность Александру Шириеву, – отметил Дмитрий Пумпянский. – Уверен, что Игорь Корытько продолжит реализацию стратегических инициатив ТМК, включая цифровую трансформацию бизнеса, что позволит компании усилить свои конкурентные позиции».

НАЗНАЧЕНИЯ

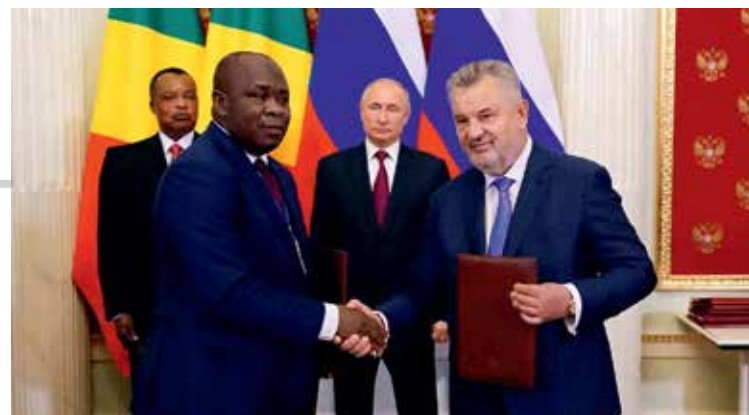


Игорь Корытько

Назначен генеральным директором ТМК. До этого занимал должность заместителя генерального директора ТМК по управлению эффективностью.

Игорь Корытько начал работать в ТМК в августе 2018 года и курировал вопросы цифровой трансформации бизнеса. До прихода в ТМК работал на руководящих позициях в «Мечеле» и его дочерних предприятиях, а также на металлургическом заводе «Петросталь».

Окончил Челябинский государственный технический университет по специальности «инженер» и Южно-Уральский государственный университет по специальности «экономист-менеджер». Имеет благодарность Министерства промышленности и торговли РФ. В 2018 году вошел в число финалистов конкурса управленцев «Лидеры России».



МЕМОРАНДУМ ТМК И SNPC

ТМК и Национальная нефтяная компания Республики Конго (SNPC) заключили меморандум о взаимопонимании. Подписанными документами в присутствии президента Российской Федерации Владимира Путина и президента Республики Конго Дени Сассу-Нгессо обменялись Александр Ширяев (на тот момент генеральный директор ТМК) и генеральный директор SNPC Максан Рауль Оминга.

Меморандум закрепляет намерения сторон по взаимодей-

ствию в рамках проработки и реализации проекта строительства нефтепродуктопровода на территории Республики Конго при поддержке правительств обоих государств. При реализации проекта ТМК планирует использовать наилучшие доступные технологии, а также материалы, оборудование и продукцию наивысшего качества. К работе над проектом будут привлечены ведущие научно-исследовательские институты и строительные организации.

ВИЗИТ В СКОЛКОВО

На строительной площадке НТЦ ТМК в Сколково с инспекционным визитом в начале июня побывал председатель фонда «Сколково» Аркадий Дворкович. Визит состоялся накануне полномасштабного запуска центра — новоселы от ТМК ожидают осенью этого года.

Совсем скоро НТЦ начнет работу по созданию материалов и труб с использованием новых технологических решений. Уникальное исследовательское оборудование позволяет сформировать идею

и образ реального объекта и продукта, имитировать его поведение в скважине с учетом таких факторов, как внутреннее и внешнее давление, температура, высочайшая механическая нагрузка. Кроме того, новые возможности позволят создавать цифровые двойники различных продуктов и процессов, тем самым экономя деньги и время. Ожидается, что в более чем 10 лабораториях НТЦ будут трудиться до 200 сотрудников компании, исследователей и ученых.



Награда за безопасность

Таганрогский металлургический завод (ТАГМЕТ) второй год подряд становится лауреатом Всероссийского конкурса «Здоровье и безопасность».

Предприятие удостоено серебряной медали и диплома в номинации «Методология в области контроля и обеспечения безопасных условий труда». Награда присуждена за разработку процедуры проведения вводного инструктажа по охране труда и технике безопасности с последующим тестированием.

В прошлом году ТАГМЕТ стал лауреатом конкурса за инновационный проект, обобщающий опыт внедрения и функционирования системы «Безопасное рабочее место». Его цель — создание безопасных условий труда на рабочих местах в условиях производственной среды.

Конкурс учрежден в 2005 году для популяризации наиболее выдающихся достижений в области обеспечения безопасных условий труда и сохранения здоровья работающих. В этом году он состоялся в мае в Сочи в рамках V Всероссийской недели охраны труда, инициированной Министерством труда и социальной защиты РФ и при поддержке Правительства РФ.

ХУДОЖНИКИ НА ВТЗ

Волжский трубный завод (ВТЗ) посетила группа российских и зарубежных художников из 11 стран мира. Визит прошел в рамках международного симпозиума IV регионального арт-фестиваля «Извините, вы не видели Лосева?».

В ходе экскурсии по заводу гости ознакомились с процессом выплавки стали в электросталеплавильном цехе, производством горячекатаных бесшовных нефтепроводных труб

в трубопрокатном цехе №3 и труб большого диаметра в трубоэлектросварочном цехе.

Особый интерес у художников вызвало посещение развернутой на заводе корпоративной выставки фотоинсталляций «ZERO: опыт освоения пространства», которая посвящена истории становления предприятия и является частью масштабного просветительского проекта ВТЗ Perspicillum.



ЛУЧШИЙ ЭЛЕКТРОМОНТЕР

На Северском трубном заводе (СТЗ) прошел конкурс мастерства среди электромонтеров энергетического цеха. Победителем стал Андрей Охлупин, призерами — Евгений Васильев и Максим Шакиров.

На первом этапе конкурса проверялись профессиональные навыки, а также знание корпоративного Кодекса этики, правил охраны труда и промышленной безопасности. На втором — экспертная комис-

сия оценивала практические навыки конкурсантов.

Конкурс для молодых электромонтеров энергетического цеха на СТЗ проводится с 2014 года. Победители заводского конкурса участвуют в корпоративном, в случае победы в котором отправляются на Национальный чемпионат сквозных рабочих профессий WorldSkills, который проходит в возрастной группе до 28 лет.





КОМПЕТЕНЦИИ ОТ ТМК

При участии ТМК в городе Атырау (Казахстан) начал работу Центр компетенций по подготовке кадров в сфере производства и эксплуатации труб нефтяного сортамента, созданный на базе Атырауского политехнического

высшего колледжа имени Саламата Мукашева.

Сотрудники ТМК и ТМК-Премиум Сервис прочитали в Центре двухдневный курс лекций на тему «Производство и эксплуата-

ция насосно-компрессорных и обсадных труб». В обучении приняли участие 30 слушателей – преподаватели и студенты Атырауского политехнического высшего колледжа, Жылыойского технологического колледжа нефти и газа, высшего колледжа АРЕС Petrotechnic, а также представители проектных институтов НИИ ТДБ «Казмунайгаз», НИИ «Каспиймунайгаз».

По окончании курса ТМК передала все материалы курса Атыраускому политехническому высшему колледжу для дальнейшего использования Центром компетенций.

Центр компетенций создан в рамках реализации дорожной карты партнерства с инвесторами по развитию и совершенствованию технического и профессионального образования Совета иностранных инвесторов и Правительства Республики Казахстан.

COMPLIANCE

ГОРЯЧАЯ ЛИНИЯ
Работники компании и партнеры могут сообщить об известных им фактах умышленного причинения ущерба ТМК.

Телефон доверия:
8-800-700-80-72 (звонки записываются на автоответчик круглосуточно. Звонок из любой точки страны бесплатный)

E-mail: 8072@tmk-group.com

По почте: 105062, г. Москва, ул. Покровка, д. 40, стр. 2а, комитет по регулированию комплаенс-рисков

ЛУЧШИЕ ПО ПРОФЕССИИ

На Таганрогском металлургическом заводе (ТАГМЕТ) в конкурсах профессионального мастерства определили лучшего стропальщика и лучшего машиниста электромостового крана. Победителем среди стропальщиков стал резчик труб и заготовок трубопрокатного цеха Алексей Савченко, второе место занял слесарь-ремонтник электросталеплавильного цеха Алексей Ковалев, третье – стропальщик трубоплавильного цеха Павел Горюнов.

Андрей Ващило из электросталеплавильного цеха (ЭСЦ) стал лучшим машинистом электромостового крана, второе и третье места заняли машинист электромостового крана ЭСПЦ Сергей Гнилицкий и машинист электромостового крана трубоплавильного цеха (ТСПЦ) Виктория Подкина. В конкурсе приняли участие 32 человека, в финальный этап вышли 12 человек. Одной из участниц конкурса стала студентка Таганрогского техникума машиностроения и металлургии «ТАГМЕТ».



ИЮЛЬ

21



День металлурга

Учрежден 28 сентября 1957 года указом Президиума Верховного Совета СССР. Так советское правительство отметило важный вклад отечественной металлургии в восстановление экономики страны после разрушительной войны.



22

65 лет городу Волжскому

22 июля 1954 года поселок строителей крупнейшей в Европе ГЭС, уже имевший название Волжский, был преобразован в город областного подчинения. Сегодня Волжский – крупный промышленный центр юга России. Уже 49 лет жизнь города неразрывно связана с Волжским трубным заводом.

АВГУСТ

15

50 лет энергетическому цеху №1 Волжского трубного завода.



СЕНТЯБРЬ

1

День работников газовой и нефтяной промышленности (День нефтяника)

Отмечается в первое воскресенье сентября. В 2019 году праздник выпадает на 1 сентября и пройдет в 39-й раз.

4 → 6

Восточный экономический форум. Владивосток, Россия.

29



День машиностроителя

Профессиональный праздник сотрудников предприятий машиностроения. В России в 2019 году он празднуется в последнее воскресенье сентября.

ПОД КОНТРОЛЕМ БЕСПИЛОТНИКА

Студенческий проект лаборатории SAP Next-Gen Lab, созданной ТМК и SAP на базе Уральского федерального университета (УрФУ), был представлен на апрельском «SAP Форуме Москва – 2019».

Инновационную лабораторию SAP Next-Gen Lab партнеры, ТМК и SAP, открыли в Уральском федеральном университете имени первого Президента России Б.Н. Ельцина (УрФУ) в 2018 году. Целью стало создание возможностей для практики студентов с учетом реальных бизнес-задач крупной компании, а для ТМК – решение актуальных производственных вопросов с использованием современных цифровых технологий и идей поколения Z.

«Компании интересно посмотреть на то, как к решению подходит молодое поколение, для которых все эти технологии не что-то новое, а то, с чем они родились», – отмечает Юрий Куприянов, кандидат технических наук, руководитель академической программы SAP Next-Gen и университетского альянса SAP в России и странах СНГ. – Мы предоставили технологии, методологию и моделируем мозговой штурм студентов, чтобы помочь им прийти к нестандартным решениям».

Осенью прошлого года эксперты ТМК сформировали для студентов перечень задач, преимущественно связанных с производством, для проработки и поиска решений с использованием новых технологий: блокчейн, машинное обучение, компьютерное зрение, анализ больших данных, дополненная реальность.

Восемь кейсов, касающихся самых разных областей, включая

контроль качества лома, предотвращение нарушений правил безопасности, сокращение простоев оборудования, прослеживаемость труб, контроль и анализ энергопотребления – применения, были переданы в работу студентам. В рамках трехдневного хакатона проектные команды совместно с экспертами ТМК проработали подходы к решению поставленных задач, провели оценку экономической эффективности.

На стенде моделировали работу дрона по осмотру крыши ТПЦ-1 СТЗ



SAP регулярно проводит хакатоны на базе вузов страны, но впервые подобные состязания коснулись металлургической тематики и прошли с таким большим количеством кейсов. Старший менеджер по работе с ключевыми заказчиками SAP Сергей Крысин рассказал об уникальности проекта и перспективах этой работы как для студентов, так и для компании:

«В рамках кейсов, представленных ТМК на проработку, мы видим применение новых цифровых технологий. Это использование новых технологий, которые до сегодняшнего дня нигде в промышленном масштабе не были реализованы. Уверен, что благодаря совместной работе мы сможем воплотить в промышленном масштабе те технологии, которые помогут достичь промышленной революции в отрасли».

По итогам были отобраны лучшие проектные решения с перспективой реализации на базе лаборатории SAP Next-Gen Lab и дальнейшей интеграции в практику предприятий ТМК.

В проекте лаборатории, представленном на SAP Форуме, студенты продемонстрировали свое решение по теме «Анализ состояния крыш производственных цехов с построением модели разрушаемости поверхности и ликвидации дефектов с периодическим осмотром с помощью

Работу дрона-инспектора проверяют в реальных условиях предприятия ТМК

дронов». Речь идет об использовании беспилотника для анализа состояния крыш производственных цехов с помощью инфракрасной съемки. Информация с результатами передается в приложение, разработанное с использованием SCP и HANA, в котором изображение анализируется искусственным интеллектом на наличие отклонений.

При выявлении аномалий срабатывает интерфейс для создания ремонтного заказа в системе SAP S/4HANA. В дальнейшем на основании полученной с дронов информации предполагается построение цифрового двойника крыши для прогнозирования развития дефектов и повреждений для их своевременного устранения.

Ребята, разработчики проекта, в шутку назвали этот умный беспилотник крышеглядом. На стенде для посетителей моделировали работу дрона по осмотру крыши ТПЦ-1 Северского трубного завода – макета реального цеха.

Данные, полученные с помощью промышленного дрона, позволяют обнаружить теплопотери и разрушение покрытия крыш. Ремонт крыш производственных цехов – капиталоемкий процесс, при этом сложно контролируемый. Правильная приоритизация ремонтов, оценка их целесообразности и контроль их качества на продолжительном горизонте времени могут позволить компании значительно снизить затраты.

Следующим шагом в рамках студенческой практики станет поездка команды на один из заводов ТМК, где уже активно используются квадрокоптеры для контроля за периметром предприятия. Там ребята будут дорабатывать модель и продолжат эксперименты с автоматической навигацией дронов уже в реальных условиях. **УТ**

ЛУКОЙЛ

ЛУКОЙЛ-КОМИ,
ЛУКОЙЛ-НИЖНЕВОЛЖСКНЕФТЬ

/МАЙ/

- Республика Коми
- шельф Каспийского моря

ТМК поставила премиальную продукцию для сложных проектов нефтяного оператора. Обсадные трубы диаметром 245 мм группы прочности L80 с резьбовым соединением ТМК UP GX будут использованы для строительства паронагнетательных скважин на Ярегском месторождении Лысельской площади.

Для строительства офшорных скважин в Каспийском море отгружены обсадные трубы диаметром 273 мм группы прочности P110 с резьбовым соединением ТМК UP PF ET и покрытием GREENWELL. Первый спуск пройдет с СПБУ «Нептун» на Блок-кондукторе месторождения им. Ю. Корчагина в присутствии супервайзеров «ТМК НГС-Бузулук».



ЮРИЙ СМИТЮК/ТАСС

ГАЗПРОМ

/МАЙ/

- шельф о. Сахалин в Охотском море
- арктический шельф Карского моря

Обсадные трубы производства ВТЗ диаметром 340 мм группы прочности L80 с резьбовым соединением ТМК UP CWB поставлены для строительства разведочных скважин на Ленинградском ГКМ и Скуратовском лицензионном участке. В поставку для арктического шельфа также вошли обсадные трубы диаметром 245 мм группы прочности P110 с резьбовым соединением ТМК UP PF.

МАКСИМ КОРОТЧЕНКО/ТАСС



ГАЗПРОМ БУРЕНИЕ

/МАЙ/

- Ямало-Ненецкий автономный округ
- Иркутская область

Одному из крупнейших буровых операторов поставлены обсадные трубы диаметром 178 мм группы прочности P110 LT с резьбовым соединением ТМК UP PF и покрытием GREENWELL. Продукция предназначена для проведения опытно-промысловых испытаний на Уренгойском НГКМ. Трубы произведены в кооперации ВТЗ и ОМЗ.

Для строительства эксплуатационных скважин на Ковыктинском НГКМ с ВТЗ отгружена партия обсадных труб диаметром 251 мм группы прочности L80 с резьбовым соединением ТМК UP GF.

САХАЛИН ЭНЕРДЖИ ИНВЕСТМЕНТ КОМПАНИ ЛТД

/МАЙ/

- шельф о. Сахалин

Оператору проекта «Сахалин-2» поставлена партия обсадных труб диаметром 245 мм группы прочности L80 с премиальным резьбовым соединением ТМК UP PF. Трубы будут использованы для строительства офшорной эксплуатационной скважины Пильтун-Астохского месторождения. Спуск трубной колонны с МЛСП «Моликпак» запланирован на сентябрь и будет проходить в присутствии супервайзеров «ТМК НГС-Бузулук».



НОВАТЭК

/МАЙ/

- шельф Черного моря

Впервые для газоконденсатного месторождения «Штормовое», разрабатываемого крупнейшим независимым производителем газа, ТМК отгрузила премиальную трубную продукцию. В поставку объемом вошли обсадные трубы диаметром 178 мм P110 с резьбовым соединением ТМК UP FMC.

012

АЛЕКСАНДР МЕДВЕДЕВ: «ПРОЕКТНЫЙ ПОДХОД К КЛИЕНТУ»

ПЯТЬ ЛЕТ НАЗАД ТМК ВНЕДРИЛА ПРОЕКТНОЕ УПРАВЛЕНИЕ В РАБОТЕ С КЛЮЧЕВЫМИ КЛИЕНТАМИ, СТАВ ПИОНЕРОМ СРЕДИ ТРУБНЫХ КОМПАНИЙ В РАЗВИТИИ ЭФФЕКТИВНОЙ МОДЕЛИ ДОЛГОСРОЧНОГО ПАРТНЕРСТВА. РАССКАЗЫВАЕТ ОДИН ИЗ РАЗРАБОТЧИКОВ НОВОЙ СИСТЕМЫ АЛЕКСАНДР МЕДВЕДЕВ, ДИРЕКТОР ТМК ПО ТЕХНИЧЕСКИМ ПРОДАЖАМ И ПРОДВИЖЕНИЮ ПРОДУКЦИИ НА ВНУТРЕННЕМ РЫНКЕ.



Александр Павлович, с какой целью в компании была внедрена новая система работы с ключевыми клиентами, в чем ее главная идея?

Приступая в 2014 году к модернизации механизма взаимодействия с клиентами, мы нацеливались на повышение эффективности работы на рынке, развитие направления стратегического партнерства для достижения главной цели бизнеса компании — наращивания продаж трубной продукции. Проектный подход, который был взят за основу, позволил организовать кросс-функциональное взаимодействие между всеми службами нашей компании в отношении и в интересах каждого отдельно взятого клиента — ключевого для ТМК.

Каков механизм, как строится работа проектных групп?

В основе системы — действующие в компании проектные группы по работе со всеми ключевыми партнерами. В состав каждой группы входят КАМ (Key Account Manager), ТКАМ (Technical Key Account Manager). Задача КАМ, который руководит группой, заключается в эффективном взаимодействии с главными клиентами компании, в анализе их приоритетности, выстраивании взаимоотношений со специалистами заказчика на уровне экспертов для принятия взвешенных и экономически обоснованных решений и открытии новых возможностей для нашей компании. ТКАМ — это технический менеджер, который должен выстраивать технически обоснованную продуктовую политику с главными клиентами. Причем главный акцент делается на построении технической политики, нацеленной на развитие при взаимодействии с ключевыми клиентами новых продуктов и технических решений.

Кроме того, в рабочие группы включены представители всех основных служб и подразделений, которые задействованы в работе с тем или иным клиентом. То есть проектное управление позво-

потому что вопросы технологии — это уже более высокая ступень отношений с клиентом, чем просто техническая. Мы предлагаем улучшения технологических параметров на объектах клиента, непосред-

Партнеры доверяют нам решение своих важных вопросов

лило свести в едином фокусе все и всех в компании, кто так или иначе связан по своему направлению с конкретным ключевым потребителем.

Такая система — это ноу-хау ТМК или подобный опыт уже где-то имеется?

В таком виде это действительно разработка ТМК. У других компаний на рынке наверняка существуют свои программы сотрудничества с клиентами. Но так, чтобы совместить работу по программе и систему КАМ, — этого нигде больше нет у трубников. В рамках этой системы мы действительно смогли объединить работу нескольких подразделений для максимального удовлетворения потребностей клиента и продвижения продукции ТМК.

А как в ТМК совмещены КАМ и партнерские программы?

Успешная проработка и подготовка к заключению программы научно-технологического сотрудничества с ключевым партнером, а затем и успешная ее реализация как раз во многом зависят от работы проектной команды. Я подчеркиваю: технологического сотрудничества,

ственно связанных с технологией добычи или с технологией транспортировки, бурения и так далее. То есть включаем в программу огромный спектр всех тех проблем, которые существуют у клиентов, и соответственно предлагаемых решений. Разрабатывая программу, предварительно встречаемся с огромным количеством служб предприятия. У ключевых клиентов каждый вид продукции имеет свою структуру организации работы. Добыча углеводородов — это одно направление, в рамках которого специалисты занимаются только добычей нефти и газа, и они взаимодействуют с нами исключительно по этой теме. Транспорт углеводородов — это другой блок вопросов, по которым мы также организуем встречи, отрабатываем вопросы, связанные с повышением эксплуатационной надежности новых видов продукции, и так далее. А еще буровики, специалисты по ремонту скважин и еще достаточно большое количество служб, с которыми мы контактируем и ведем работу, результаты которой затем аккумулируются в программы научно-технологического сотрудничества. Программа дает нам возможность понимать на

ближайшие 4–5 лет векторы движения, как развиваться нашей компании через призму задач, связанных с повышением эксплуатационной надежности трубной продукции, с новыми техническими требованиями клиентов к ней.

Через эти программы партнеры фактически доверяют нам решение своих важных вопросов и проблем, и, как показывает практика, мы с этим успешно справляемся.

С какими компаниями у ТМК подписаны программы?

На основе долгосрочных программ мы работаем с «Газпромом», «Роснефтью», «Газпром нефтью», «Русснефтью», «Независимой нефтяной компанией», Иркутской нефтяной компанией. Планируем подписать программы с «Сургутнефтегазом», ведем переговоры с «НОВАТЭКом».



В рамках нефтепромышленного инжиниринга планируется создание системы супервайзинга для осуществления технического сопровождения новых видов продукции при строительстве трубопроводов и скважин, монтаже скважинного оборудования.

Чем подтверждается эффективность проектного подхода к клиентам?

Самый главный показатель — наращивание объемов продаж ключевым клиентам. К примеру, поставки в адрес «Роснефти» за пять лет увеличились примерно на 24%. По «Газпрому» мы выполнили высокие плановые показатели по отгрузкам труб за все эти годы.

В конце 2015 года между «Газпромом» и ТМК был подписан договор на поставку импортозамещающей продукции под гарантированные объемы поставок будущих лет. По этому договору «Газпром» гарантирует закупку у ТМК новых видов трубной продукции — насосно-компрессорных и обсадных труб в сероводородостойком исполнении (SS), углекислотостойком исполнении и из коррозионно-стойкого хромоникелевого сплава, — ранее приобретаемой по импорту. В рамках данного договора разработано и квалифицировано 12 новых видов трубной продукции, которые успешно были использованы при освоении таких месторождений, как Астраханское ГКМ, Уренгойское ГКМ и других. С обеими компаниями подписали научно-технологические программы, причем

с «Роснефтью» — впервые в практике ТМК. Отмечу еще важный момент: мы единственная компания в России, у которой есть программа по шельфовым проектам с «Роснефтью». Она реализуется тоже в рамках системы КАМ. Важные проекты реализованы с «Газпром нефтью». В том числе в прошлом году мы впервые осуществили комплексную поставку оператору нефтегазопроводных труб и соединительных деталей, которые изготовили в кооперации. Такая комплексная услуга востребована на рынке, за этим будущее. Это было реализовано как раз в рамках проектного управления. Большая и перспективная работа ведется по шельфовым месторождениям «Газпром нефти», где используется наша продукция.

Для ЛУКОЙЛа мы поставили в том числе сероводо-



родостойкие НКТ, а также наш уникальный продукт — обсадные трубы из сплава ТМК-С, успешно завершили опытно-промышленные испытания термолифтовых труб для закачки пара.

Что ТМК сегодня предлагает ключевым партнерам в рамках проектных групп?

Для обеспечения потребностей клиентов и продвижения высокотехнологичной продукции ТМК, спектр которой с каждым

В 2015 году «Газпром» и ТМК подписали договор «будущей вещи»

годом расширяется, в компании ведется работа по многим направлениям.

Так, функционируют рабочие группы по развитию конкретного продукта 13Cr, ТЛТ, GREENWELL, а также рабочие группы по развитию и продвижению продукта, к примеру НКТ для осложненных условий эксплуатации, включая внутренние покрытия. В рамках продуктовых групп налаживается взаимодействие в компании по организации разработки,

нефтепромышленного инжиниринга планируется создание системы супервайзинга для осуществления технического сопровождения новых видов продукции при строительстве трубопроводов и скважин, монтаже скважинного оборудования. А также для обучения персонала потребителей по работе с новыми видами продукции в рамках специальных программ Корпоративного университета ТМК2U.

Главный показатель — наращивание объемов продаж ключевым клиентам

а затем производства конкретного продукта и продвижение его на рынок.

Важное направление работы — рабочие группы по формированию требований к продукту, своего рода инкубаторы идей. Здесь мы взаимодействуем с НТЦ «Сколково», дорабатываем идеи и потом уже вводим их в область проектной деятельности.

Через систему КАМ реализуются так называемые проекты конкурентного преимущества, которые сформированы в рамках нового направления в ТМК — нефтепромышленного инжиниринга. Он направлен на разработку новых продуктов через программу НИОКР, в число которых входят решения для технологических вызовов в новых проектах добычи и транспорта углеводородов для развития конкурентных преимуществ производимой продукции. В рамках

Пример развития нефтепромышленного инжиниринга — проект «Вечная скважина», реализуемый совместно с «Газпром нефтью». Здесь мы предлагаем применение новых конструктивных решений строительства и ремонта высокотехнологичных скважин для повышения их эксплуатационной надежности и улучшения качества управления разработкой месторождения. Это в том числе предварительный подбор материалов с учетом различных осложненных условий эксплуатации скважинного подземного оборудования и наземной инфраструктуры, а также коррозионных свойств — под заданные скважинные условия. В настоящий момент разработаны и находятся на разной стадии внедрения различные варианты решений по «Вечной скважине»: строительство новых нагнетательных скважин, ремонт обсадной колонны



В рамках системы КАМ удалось объединить работу нескольких подразделений для максимального удовлетворения потребностей клиента и продвижения продукции ТМК.

в нагнетательных скважинах с применением насосно-компрессорных труб с извлекаемым пакером повышенной надежности. Все эти решения рассчитаны на безаварийную работу скважинного подземного оборудования в течение 15 лет, что для целевого осложненного фонда скважин является показателем «вечности».

Другой пример развития нефтепромышленного инжиниринга — проект «Система защиты внутренней поверхности концевых участков нефтегазопроводных труб, состоящая из металлического и полимерного покрытия», в котором мы предлагаем применение нового подхода к защите зоны сварочного соединения. В настоящий момент проведены опытно-промышленные испытания образцов-катушек в «Газпром нефти» и получены положительные результаты.

Также проект «Умная труба» — новое решение в диагностике состояния

трубопроводного транспорта. Или наши разработки по совершенствованию смазок для различных типов соединений, одна из них — «Белый медведь» — сухая смазка для непремиальных соединений обсадных и насосно-компрессорных труб.

Технологические возможности и гибкость инструментов нефтепромышленного инжиниринга ТМК позволяют осуществить строительство или ремонт скважин любой сложности, а также проектов. Нам есть что предложить ключевым партнерам.

По результатам пятилетней практики проектного управления будут ли внесены изменения в систему?

Модель показала свою эффективность, поэтому мы продолжим ее развитие. Пожалуй, главное изменение — увеличилось количество проектных групп КАМ. К пяти группам по основным российским ключевым компаниям добавились

Поставки в адрес «Роснефти» за пять лет увеличились на 24%

еще «Росатом», «НОВАТЭК», а также группа по СНГ. Еще одно новшество: помимо КАМ мы создали межфункциональные рабочие группы, которые ведут работу с несколькими ключевыми клиентами.

За время функционирования системы в компании уже накоплен достаточно большой опыт. Поэтому мы решили проводить в компании межфункциональные семинары по обмену лучшими практиками по работе с клиентами или проектами, что будет способствовать синергии в этой работе.

Уверен, что проектный подход во взаимодействии с клиентами вкупе с востребованными продуктами и комплексными конкурентными решениями ТМК является уникальной практикой со знаком плюс для компании и ее ключевых клиентов. **УТ**

ПАРТНЕРСКИЕ ПРОГРАММЫ
С КЛЮЧЕВЫМИ КЛИЕНТАМИ ТМК

«Роснефть»
Программа
технологического
партнерства

- **бесшовные** нефтегазопроводные трубы с повышенной коррозионной стойкостью;
- **обсадные** трубы с премиальными резьбовыми соединениями;
- **насосно-компрессорные** трубы, в т.ч. с внутренним покрытием;
- **бурильные** трубы.

2017–
2020

Меморандум по
вопросам сотрудни-
чества при реали-
зации программы
импортозамещения
трубной продукции
для шельфовых
проектов

- **обсадные** трубы с премиальными резьбовыми соединениями, в т.ч. трубы большого диаметра с приварными коннекторами;
- **насосно-компрессорные** трубы с премиальными резьбовыми соединениями.

2015–
2020



018

02 (36) 2018

«Газпром»
Программа науч-
но-технического
сотрудничества

- **ТБД**, в т.ч. для подводных трубопроводов;
- **бесшовные** газопроводные трубы;
- трубы **ОСТГ** с премиальными резьбовыми соединениями;
- **обсадные** трубы большого диаметра с премиальными резьбовыми соединениями и приварными коннекторами.

2016–
2020

Договор
«будущей вещи»

- **ОСТГ** – обсадные и НКТ – с премиальными резьбовыми соединениями в хладостойком, коррозионно-стойком и сероводородостойком исполнении из легированных сталей и хромоникелевых сплавов.

2015–
2023



019

YOURTUBE



«НОВАТЭК»
Соглашение
о стратегическом
партнерстве и со-
трудничестве

- **обсадные** и **насосно-компрессорные** трубы с премиальными резьбовыми соединениями.

2019–
2023

«Иркутская
нефтяная
компания»
Программа
технологического
партнерства

- **комплексная поставка** нефтегазопроводных труб и соединительных деталей трубопроводов.

2019–
2021

«Газпром
бурение»
Соглашение
о долгосрочном
стратегическом
сотрудничестве

- весь сортимент стальных **бурильных труб**, в т.ч. с премиальными резьбовыми соединениями.

2017–
2022

«Газпром
нефть»
Программа
технологического
партнерства

- **термолифтовые** трубы;
- **термоизолированные** направления большого диаметра;
- **обсадные** трубы, стойкие к смятию;
- **комплексная поставка** нефтегазопроводных труб и соединительных деталей трубопроводов;
- трубы **ОСТГ** с премиальными резьбовыми соединениями, в том числе для шельфовых проектов.

2018–
2020

020

ЗАМЕДЛЕННЫЙ РОСТ

МИРОВОЙ СПРОС НА СТАЛЬ ПРОДОЛЖАЕТ РАСТИ В УСЛОВИЯХ УХУДШАЮЩЕЙСЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ КОНЪЮНКТУРЫ. ТАКОЙ ВЫВОД СОДЕРЖИТСЯ В КРАТКОСРОЧНОМ ПРОГНОЗЕ ВСЕМИРНОЙ АССОЦИАЦИИ ПРОИЗВОДИТЕЛЕЙ СТАЛИ (WORLDSTEEL) НА 2019 ГОД.

Мировое потребление стали в 2019–2020 годах будет увеличиваться, но медленнее. По прогнозу worldsteel, опубликованному в апреле, спрос на сталь в 2019 году достигнет 1 735 млн т, что на 1,3% выше, чем в 2018 году. На 2020 год рост ожидается в пределах 1% до уровня 1 752 млн т.

Комментируя прогноз, г-н Аль-Ремейти, председатель экономического комитета worldsteel, не исключил возможное дальнейшее ухудшение показателей, если торговые конфликты продолжат обостряться, а на финансовых рынках будет сохраняться высокая волатильность.

В прошлом году мировое потребление стали выросло на 2,1%, слегка замедлившись по сравнению с 2017 годом. Ухудшению экономического климата способствовали ряд факторов. Во-первых, в 2018 году мировой экономический цикл достиг своего пика. Во-вторых, обострилась неопределенность

в результате торговых войн, которые привели к нестабильности на финансовых рынках. Вдобавок к этому весь мир был обеспокоен замедлением экономического роста в Китае.

В 2019 году риски не уменьшились, отмечает worldsteel. По-прежнему сохраняется высокий уровень неопределенности, а напряженность в торговых отношениях также является одним из важнейших негативных факторов наряду с замедлением роста китайской и мировой экономики.

В текущем и следующем году все еще ожидается продолжение роста, но в менее благоприятных экономических условиях.

СПРОС НА РАЗВИЛКЕ

Спрос на сталь в странах с развитой экономикой становится индикатором ухудшения торговой конъюнктуры, снижения деловой активности и объема инвестиций.

После увеличения потребления стали на 3,1% в 2017 году темпы роста спроса в странах с развитой экономикой

На 2020 год рост
ожидается в пределах

1%
до уровня
1 752
МЛН Т

Спрос на сталь
в 2019 году достигнет

1 735
МЛН Т,
1,3%
что на
выше, чем в 2018 году



Рост спроса на сталь в России продолжится, несмотря на повышение цен на нефть

снизились до 1,8% в 2018 году. По прогнозу worldsteel, рост потребления стали продолжит замедляться и составит 0,3% в 2019 году и 0,7% в 2020-м на фоне ухудшения торговой конъюнктуры.

Существенное укрепление экономики, обусловленное налогово-бюджетным стимулированием со стороны правительства, поддержало рост потребления стали в США в 2017–2018 годах. Но в этом году, вследствие ослабления положительного эффекта госстимулирования и нормализации денежно-кредитной политики, в США ожидается замедление темпов роста спроса на сталь. Однако тенденции в потребляющих отраслях несколько отличаются. Строительный сектор и обрабатывающая промышленность продемонстрируют умеренный уровень роста. Также прогнозируется замедление инвестиций в разведку нефтегазовых месторождений, при этом расходы на инфраструктурное строительство сохранятся на прежнем уровне.

Экономика ЕС находится под негативным влиянием ухудшающейся торговой конъюнктуры и неопределенности в отношении выхода Великобритании из ЕС (Brexit). В 2019 году worldsteel ожидает замедления темпов роста спроса на сталь в наиболее развитых странах ЕС, особенно наиболее зависимых от экспорта. На 2020 год прогноз более оптимистичен: предполагается, что темпы роста спроса могут восстановиться в случае снижения напряженности в торговых отношениях.

Япония продемонстрировала рост потребления стали в 2018 году. Положительный тренд обеспечили благоприятный инвестиционный климат, активизация в строительной отрасли, а также рост потребительских расходов в ожидании повышения налога с продаж. Вследствие снижения объемов строительства и экспорта, несмотря на поддержку в виде госпроектов, в 2019–2020 годах потребление стали,

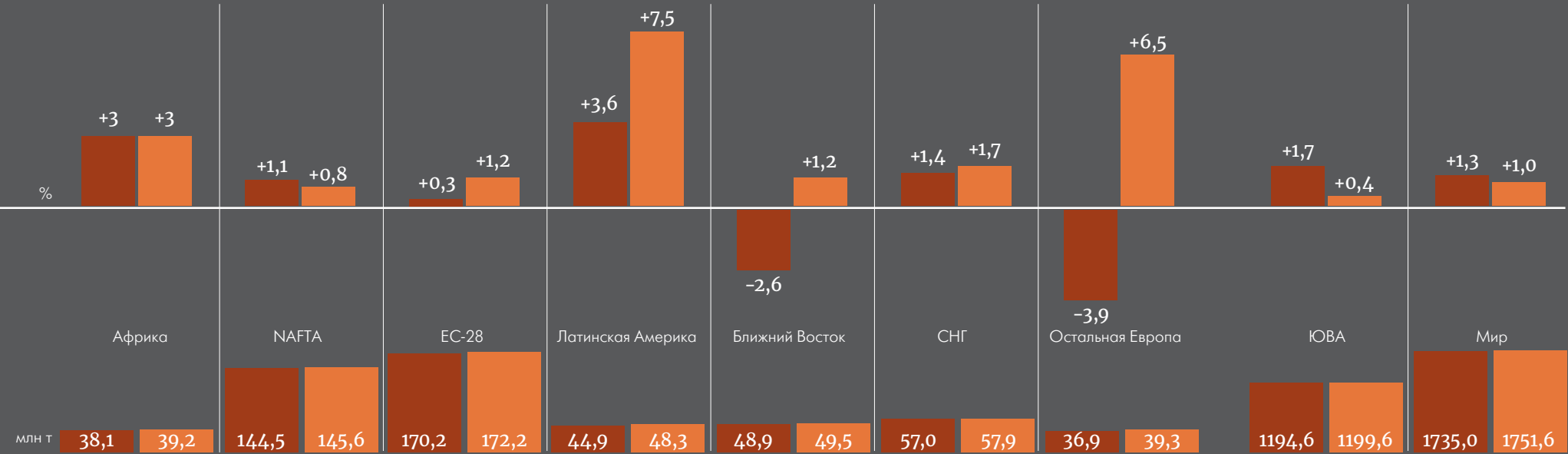
по прогнозу, несколько уменьшится. В Южной Корее спрос на сталь начал снижение с 2017 года из-за сокращения потребления в двух основных формирующих его отраслях – судостроении и автомобилестроении. В 2019 году снижение продолжится по причине ужесточения регулирования рынка недвижимости и ухудшения экспортной конъюнктуры, но на 2020 год прогнозируется умеренное восстановление.

РЕГИОН РОСТА

В странах с развивающейся экономикой отмечается более позитивная динамика, но все же картина неоднозначная. Ожидается, что спрос на сталь в странах с развивающейся экономикой (кроме Китая) вырастет в 2019 и 2020 годах на 2,9 и 4,6% соответственно.

После потрясений, вызванных демонетизацией и введением налога на товары и услуги, со второй половины года ожидается ускорение темпов роста индийской экономики. Хотя дефицит бюджета может в некоторой степени сказаться на государственных инвестициях, тем не менее широкий спектр продолжающихся инфраструктурных проектов способен поддержать рост спроса на сталь выше уровня 7% в 2019–2020 годах.

ПРОГНОЗ МИРОВОГО ПОТРЕБЛЕНИЯ СТАЛИ В 2018–2019 ГОДАХ



Источник: worldsteel

ТОП-10 СТРАН – ПОТРЕБИТЕЛЕЙ СТАЛИ, МЛН ТОНН

страны	2018	2019 (прогноз)	2020 (прогноз)	2018	2019 (прогноз)	2020 (прогноз)
Китай	835,0	843,3	834,9	7,9	1,0	-1,0
США	100,2	101,4	101,7	2,5	1,3	0,3
Индия	96,0	102,8	110,2	8,3	7,1	7,2
Япония	65,4	64,7	64,2	1,6	-1,0	-0,8
Южная Корея	53,6	53,4	54,1	-4,9	-,04	1,3
Россия	41,2	41,6	42,2	0,7	1,0	1,5
Германия	40,8	40,4	41,0	-0,5	-0,9	1,4
Турция	30,6	29,1	31,4	-14,9	-4,9	8,0
Италия	26,4	26,7	27,0	5,2	1,0	1,2
Мексика	25,4	25,8	26,1	-3,9	1,6	0,9

Источник: worldsteel

Ожидается, что спрос на сталь в странах с развивающейся экономикой (кроме Китая) вырастет в 2019 и 2020 годах

на 2,9
и 4,6%

соответственно

В развивающихся странах Азии, помимо Китая, темпы роста спроса на сталь в 2019 и 2020 годах составят 6,5 и 6,4% соответственно, что делает этот регион самым быстрорастущим для мировой сталелитейной промышленности.

В Китае продолжается снижение темпов роста спроса на сталь. Замедление происходит на фоне нестабильности экономики и напряженности в мировых торговых отношениях, что приводит к сокращению инвестиций и снижению производственных показателей. Но все же спрос в Китае остается высоким благодаря государственному стимулированию экономики. Господдержка сектора позволила смягчить экономический спад в 2018 году. Worldsteel предполагает, что в 2019 году меры государственного стимулирования экономики Китая будут расширены, что повысит спрос на сталь.

Но на 2020 год в связи с ожидаемым снижением положительного эффекта экономического стимулирования прогнозируется незначительное сокращение потребления.

В развивающихся странах Азии, помимо Китая, темпы роста спроса на сталь в 2019 и 2020 годах составят

7%

ТРЕНД В СИЛЕ

На Ближнем Востоке, как ожидается, спрос на сталь продолжит сокращаться в текущем году. В условиях низких цен на нефть страны региона прилагают усилия, направленные на диверсификацию экономики. На 2020 год прогнозируется незначительное восстановление спроса.

В Иране в 2019 году спрос на сталь также будет сокращаться, поскольку восстановление санкций США приведет к рецессии в экономике.

Ситуация в Северной Африке выглядит более позитивной во многом благодаря Египту. Ожидается, что инвестиции в энергетику и восстановление рынка недвижимости будут стимулировать потребление стали в Египте. Другие страны Северной Африки также продемонстрируют устойчивую положительную динамику благодаря высокому уровню инвестиционной активности.

Рост спроса на сталь в России продолжится, несмотря на повышение цен на нефть. Worldsteel также прогнозирует стабильный рост спроса на Украине, поддерживаемый внутренним потреблением.

Экономика Турции по-прежнему реагирует на валютный кризис августа 2018 года, который привел к сокращению спроса на сталь. Сложившаяся ситуация сохранится в текущем году, однако в 2020-м произойдет некоторая стабилизация.

Восстановление спроса на сталь в Латинской Америке охватило практически все сектора экономики, и оно продолжится, несмотря на внутреннюю и внешнюю неопределенность. Подъем в экономике Бразилии продолжается уже третий год, в 2019 году ожидается некоторое улучшение ситуации в строительном секторе. С другой стороны, под влиянием слабых инвестиций в горнодобывающую промышленность, бюджетных ограничений, неопределенности в политике и замедления экономики США ожидается, что рост спроса на сталь в Мексике будет носить умеренный характер.

Согласно выводам worldsteel, в целом спрос на сталь оказался устойчивым к экономическому спаду во многих частях мира. Позднее, в 2020 году в большинстве стран с развивающейся экономикой ожидается ускорение темпов роста. **УТ**

024

ПАРАДИГМА НЕФТИ И ГАЗА

АНАЛИЗУ СОВРЕМЕННЫХ ЭНЕРГЕТИЧЕСКИХ РЫНКОВ БЫЛА ПОСВЯЩЕНА ДЕЛОВАЯ ПРОГРАММА НАЦИОНАЛЬНОГО НЕФТЕГАЗОВОГО ФОРУМА, КОТОРЫЙ ПРОШЕЛ В СЕРЕДИНЕ АПРЕЛЯ В МОСКОВСКОМ ЭКСПОЦЕНТРЕ. УЧАСТНИКИ ОБСУДИЛИ ПОЛОЖЕНИЕ ДЕЛ НА РЫНКЕ, СТОЯЩИЕ ПЕРЕД НЕФТЯНИКАМИ И ГАЗОВИКАМИ ВЫЗОВЫ, А ТАКЖЕ ПРОБЛЕМЫ, КОТОРЫЕ ВЛИЯЮТ НА СИТУАЦИЮ В ОТЕЧЕСТВЕННОЙ ДОБЫЧЕ УГЛЕВОДОРОДОВ.

В

рамках сессий, семинаров, круглых столов на форуме актуальную повестку отрасли обсудили эксперты, представители министерств, научных организаций, компаний нефтегазовой индустрии и смежных отраслей.

Эксперты попытались спрогнозировать, что ждет мировой рынок добычи нефти и газа на ближайшую и удаленную перспективу. С точки зрения ближайших вызовов в добыче нефти многое будет зависеть от поведения стран ОПЕК и санкционной политики США в отношении Ирана.

В последние годы ситуация на рынке была относительно спокойной во многом из-за того, что свою добычу снизили Венесуэла и Мексика. Что касается Ирана, против которого были введены санкции, снижение добычи было здесь не таким ощутимым, так как для восьми стран-импортеров было сделано исключение и они продолжили покупать иранскую нефть в прежних объемах. В результате вместо ожидаемого сокращения добычи на 1–1,5 млн б/с добыча в Иране снизилась лишь на 0,85 млн б/с. Уже в первом полугодии текущего года это исключение должно быть отменено, что уменьшит предложение нефти на рынке.

По оценкам экспертов, за лидерство на нефтяном рынке будут бороться Россия, Саудовская Аравия и США, при этом последние будут наращивать свой потенциал. Во-первых, американцы будут развивать свои глубоководные

экспортные терминалы в Мексиканском заливе, что в будущем позволит США усилить влияние на мировые цены. Во-вторых, укреплению позиций американцев будет помогать развитие технологий извлечения нефти и газа из сланцевых пород.

Между тем и у России есть потенциал. Она обладает одними из крупнейших в мире запасов сланцевой нефти и газа, которые сегодня практически не разработаны. Кстати, именно Россия вместе с Катаром, Австралией и США продолжат держать пальму первенства и в добыче природного газа. И если ожидается, что США в этом году смогут превысить показатели по валовому экспорту природного газа на 30%, то мы ожидаем прорыва в газовых отношениях с Китаем: на конец 2019 года запланирован запуск газопровода «Сила Сибири».

ЧТО В ПЕРСПЕКТИВЕ?

Аналитики уверены, что в ближайшие 10–20 лет спрос на нефть продолжит расти, но изменения произойдут. По словам вице-президента, главного экономиста ВР в России Владимира Дербенцова, они будут связаны с энергетическим переходом, и для рынка нефти это означает снижение ее доли и в целом диверсификацию источников природных ресурсов.

«Мы ожидаем прирост спроса на жидкие виды топлива на 10 млн б/с в течение следующих 15 лет, – рассказал Владимир Дербенцов о референтном сценарии ВР. – В развитых странах спрос будет сокращаться и расти в развивающемся мире. Рост спроса будет обеспечен приростом добычи в США на 5 млн б/с, ОПЕК – на 4 млн б/с, Бразилии – 2 млн и России – 1 млн б/с».

При этом если сейчас основным потребителем жидких видов топлива является транспорт, то к 2035 году, когда рост спроса на нефть замедлится, им станет нефтехимия.

Ситуация в газовой отрасли более оптимистичная. По словам директора по стратегии развития бизнеса «НОВАТЭКа» Георгия Нозадзе, в последние два года мы являемся свидетелями огромного роста потребления газа. И если сам газовый рынок вырос в последние 8 лет на 20%, то рынок сектора СПГ вырос на 40%. Это растущий рынок, на котором всем игрокам еще только предстоит занять свои позиции. При этом цены на газ падают, развивается конкуренция между производителями, строятся новые заводы. И здесь для России имеется огромный потенциал, прежде всего технологический.

«Мы думаем, что сохранение невысоких цен на газ будет способствовать росту всего рынка газа и росту рынка СПГ в частности, – уверен Георгий Нонадзе. – Очень важно России на этом растущем рынке поставить перед собой конкретные цели. Мы имеем самые дешевые запасы газа, у нас есть технологии, которые позволяют сделать самую низкую стоимость сжижения, нам нужно создавать оборудование для наших линий СПГ, и это станет важным драйвером».

ВСЕ ДЕЛО В ЦИФРЕ

Обсудили на форуме и технологические тренды, которые сегодня меняют рынок. И главным из них является цифровая трансформация отрасли. В последние годы наблюдается стремительное развитие технологической экономики. Из всего спектра возможностей в прошлом году инвесторы выбрали IT-компании и нефтяные фьючерсы.

Аналитики уверены, в ближайшие 10–20 лет спрос на нефть продолжит расти, но изменения произойдут



ЮРИЙ САМОЛЫГО/ТАСС

Технологическая трансформация рынка затронула и сами нефтяные компании. Прорыв стал возможен благодаря снижению стоимости технологий. Например, цена беспилотного аппарата с начала века снизилась в 100 раз, а среднестатистической скважины примерно в 3 раза. Ожидается, что стоимость технологических инструментов будет продолжать падать, а ассортимент расширяться.

«В будущем затраты на добычу одного барреля нефти сланцевой формации могут снизиться к 2050 году на 28%, а на арктическом шельфе на 35%, в то время как добыча на зрелых месторождениях на суше снизится на 10%, – привел данные исследования ВР руководитель направления по оказанию услуг компаниям ТЭК ЕУ Алексей Лоза. – Эффект от применения передовых технологий на газодобыче будет меньше, но тоже значимым. Затраты добычи газа на шельфе Арктики могут снизиться на 28%, на 22% применительно к сланцевому газу и на 13% для традиционных месторождений на суше. Развитие технологий может сказаться на возможном сокращении издержек при добыче нефти и газа в среднем на 30%».

По словам эксперта, сильнее всего на развитие технологий нефтегазовой отрасли влияют инструменты искусственного интеллекта, на втором месте – облачные вычисления, на третьем – интернет вещей, и замыкает четверку факторов развитие робототехники. Цифровизация затрагивает всю цепочку создания стоимости в отрасли. Среди наиболее перспективных сегментов для перехода на цифровые технологии – управление активами и инфраструктурными объектами, разработка месторождений, геофизический сервис, трубопроводы и переработка.

За нефтяное лидерство будут бороться Россия, Саудовская Аравия и США

ВМЕСТО ИМПОРТА

Еще один фактор, который оказывает существенное влияние на развитие отечественной нефтегазовой отрасли – зависимость от импорта. По словам заместителя руководителя Агентства по технологическому развитию Петра Украинцева, наиболее технологически зависимыми от импорта направлениями в России являются геолого- и сейсморазведка (общая доля импорта составляет 51–67%), освоение шельфа и подводно-добычные комплексы, оборудование для средне- и крупнотоннажного производства СПГ и оборудование для трудноизвлекаемых запасов.

Между тем, как отметил президент Союза нефтегазопромышленников России Геннадий Шмаль, многие компании преодолели зависимость от иностранных технологий.

«В передовиках у нас компания «Транснефть», которая зависит от импорта примерно на 7%, и с каждым годом этот процент сокращается, – сказал он. – «Газпром» провел колоссальную работу, «ЛУКОЙЛ» строит свои платформы на Астраханских верфях, кроме того, за короткое время он полностью решил проблему масел любых спецификаций. «Сургутнефтегаз» считает себя импортонезависимой компанией».

Но есть и проблемы. По словам председателя СРПО ТЭК Бориса Хараса, российские производители сталкиваются с серьезными барьерами в продвижении своей продукции. Особенно это касается производителей программного обеспечения и автоматических систем управления для нефтяной отрасли, где доля российских производителей не превышает 10%, а в отдельных сегментах неотягивает и до 1%.

«Российские технологии есть, но компании ими не хотят пользоваться, – пожаловался эксперт. – В 95% случаев нефтяники закупают импортное ПО, а большое количество конкурсов проходят на бесконкурсной основе. Конечно, есть над чем работать, но это не основание для того, чтобы доля российских производителей была такая незначительная».

ПРЕМИУМ-СОЕДИНЕНИЯ ДЛЯ МГРП

Препятствия в отечественной нефтегазодобыче все же не останавливают ее развития, включая импортозамещение технологий и оборудования. Возможности российских компаний в оснащении нефтяников и газовиков всем необходимым для реализации самых сложных проектов обсудили в рамках круглого стола «Разведка и разработка трудноизвлекаемых и нетрадиционных угле-

водородов». Альберт Агишев, начальник отдела ТМК-Премиум Сервис по проектированию скважин, рассказал о премиальных резьбовых соединениях ТМК UP, которые могут быть использованы для обсадных колон и НКТ в наклонно направленных и горизонтальных скважинах с большим отходом от вертикали. В том числе он акцентировал внимание на соединениях, применимых для технологий многостадийного гидроразрыва пласта (МГРП) и внутрипластового горения, – основных методах разработки месторождений Баженовской свиты.

Представитель ТМК-Премиум Сервис отметил, что эволюция конструкции премиальных резьбовых соединений отражает развитие технологий бурения и заканчивания скважин, в том числе при разработке трудноизвлекаемых запасов. И ТМК, ведущий производитель премиальных резьб на отечественном рынке, предлагает самые актуальные и востребованные продукты. «С увеличением длины горизонтальных интервалов в добывающей скважине повышаются требования к резьбовым соединениям обсадных труб. Соединение должно выдерживать 100-процентную нагрузку относительно тела трубы при действии как растягивающих нагрузок, так и сжимающих, а также обеспе-

чивать высокие операционные моменты и при этом сохранять работоспособность», – прокомментировал он. Таким образом, для потенциального заказчика важно понимать возможность применения того или иного соединения. «С учетом конкретной технологии, применяемой при спуске обсадной колонны, ТМК может рекомендовать трубную продукцию с резьбовыми соединениями для обеспечения работ по строительству скважин, в том числе для месторождений с трудноизвлекаемыми запасами», – резюмировал Альберт Агишев.

По мнению участников встречи, спрос на высокотехнологичную продукцию для нефтегазовой индустрии будет возрастать, учитывая усложняющиеся условия добычи. В то же время технические и технологические инновации расширяют возможности и направления деятельности нефтегазовых компаний. По данным RPI, если в 2010 году в России доля горизонтального бурения в эксплуатационном фонде составляла 11%, то к 2018 году она выросла в четыре раза, до 43%. По прогнозу, к 2030 году на горизонтальное бурение будет приходиться около 50%.

ОТРАСЛЬ БУДЕТ ЖИТЬ

Как показали обсуждения на форуме, ожидания представителей отрасли в целом оптимистичны. «Даже если темпы роста спроса на нефть станут отрицательными, это не значит, что ее не будут потреблять, – сказал заместитель министра энергетики РФ Павел Сорокин. – Важно, чью нефть будут потреблять. Просто мы должны быть более эффективны. Я думаю, что не надо строить апокалиптических сценариев и бросаться на альтернативные технологии, надо трезво смотреть на ситуацию и максимально извлечь пользу из того, что у нас есть».

По словам чиновника, России надо максимально пользоваться конкурентными преимуществами – достаточно дешевыми запасами, которые составляют 29,5 млрд т нефти.

«Мы сейчас работаем в рамках дорожной карты по стимулированию добычи, для того чтобы эти запасы ввести в разработку, – резюмировал Павел Сорокин. – Это наш потенциал. В отличие от большинства стран-производителей у нас есть запас прочности. Даже если цена будет 50–60 долл. за баррель, отечественная индустрия все равно будет жить». **УТ**



ТМК – ведущий производитель премиальных резьбовых соединений труб на отечественном рынке

028



С ПРОШЛОГО ГОДА ТМК АКТИВНО НАРАЩИВАЕТ ПОСТАВКИ БУРИЛЬНЫХ И ОБСАДНЫХ ТРУБ В АДРЕС «ГАЗПРОМ БУРЕНИЯ». НАЧАВ КОГДА-ТО С РЯДОВЫХ ПОЗИЦИЙ, СЕГОДНЯ КОМПАНИЯ ПРЕДЛАГАЕТ ОПЕРАТОРУ УНИКАЛЬНЫЕ ПРОДУКТЫ, КОТОРЫЕ ОТВЕЧАЮТ СОВРЕМЕННЫМ ВЫЗОВАМ В НЕФТЕГАЗОДОБЫЧЕ.

У

ТМК и компании «Газпром бурение» многолетняя история сотрудничества, неразрывно связанная в том числе с успешным партнерством с «Газпромом». Дочернее предприятие глобальной энергетической компании, «Газпром бурение» является ее генеральным подрядчиком по строительству скважин на самых сложных участках: на полуострове Ямал, в Восточной Сибири, на Дальнем Востоке и Приразломном месторождении в Печорском море.

С 2014 года ТМК стала главным поставщиком трубной продукции для «Газпром бурения»

Специалистам известно, что добыча нефти и газа – это самый сложный технологический процесс, требующий применения высокотехнологичного оборудования, «умных» технологий и программных средств. Современные вызовы для нефтегазовой отрасли, связанные с освоением труднодоступных территорий, требуют новых решений в строительстве скважин в сверхкритических условиях вечной мерзлоты, сейсмических и геологических рисков. Поэтому бурение – это по праву хай-тек нефтянки.

Для развития партнерства ТМК и «Газпром бурения» было множество предпосылок. С момента создания в 2006 году ТМК была единственной компанией на территории СНГ, которая производила буровой инструмент – трубную продукцию, в том числе с премиальными резьбовыми соединениями, и на сегодня сохраняет первенство по многим позициям. В свою очередь, «Газпром» и его дочерние предприятия первыми начали применять российские премиальные соединения взамен импортных еще задолго до национальной программы импортозамещения.

«Потребовалось некоторое время, чтобы нам выйти на спецификации по запросам партнера, но мы были обоюдно нацелены на сотрудничество, – рассказывает Григорий Коковин, заместитель генерального директора ТМК по внутреннему рынку. – В результате мы перешли на самые высокие стандарты качества и подходы к буровому инструменту – трубы с внутренней изоляцией,

На сегодня ТМК является единственным в РФ поставщиком обсадных, а также насосно-компрессорных труб из стали 13Cr в хладостойком исполнении. Эта технология была разработана по требованиям «Газпрома».



с хардбендингом замка, принципиально других групп прочности и эксплуатационных характеристик. Выстраивая с нами работу, партнеры в чем-то рисковали, ведь у них уже были проверенные поставщики. Неудивительно, что поначалу были сомнения. Но они поверили нам, и мы это доверие оправдали.

В НОВОМ СТАТУСЕ

С 2014 года ТМК стала главным поставщиком трубной продукции для «Газпром бурения». Начались поставки бурильных труб на месторождения им. Р. Требса и им. А. Титова, на Ковыктинское и Чаяндинское месторождения. Уже через год между ТМК и «Газпром бурением» был подписан стратегический

В 2018 году ТМК отгрузила для «Газпром бурения» более 13 тыс. т обсадных труб

договор сроком на три года, который официально закрепил за ТМК статус ключевого поставщика «Газпром бурения» по всему сортаменту бурильных труб. В 2017 году в рамках мероприятий Российской энергетической недели и Петербургского международного газового форума стратегический договор был пролонгирован на срок до 2022 года.

В прошлом году сотрудничество вышло на новый уровень. Помимо увеличения объема поставок бурильных труб начались отгрузки обсадных труб с премиальными резьбовыми соединениями. За 2018 год в адрес филиалов «Газпром бурения» заводы ТМК отгрузили более 13 тыс. т обсадных

труб для обустройства скважин Бованенковского НГКМ и опытного участка Ачимовских отложений Уренгойского НГКМ. На эти объекты были поставлены обсадные трубы диаметром 114–324 мм с резьбовыми соединениями ТМК UP FMC, ТМК UP GF, ТМК UP PF. Эти премиальные соединения обеспечивают 100-процентную газогерметичность обсадных труб, позволяют строить скважины в самых сложных геологических условиях.

13CR И ТЕРМОКЕЙСЫ

Стратегическое партнерство в практике ТМК – это не просто регулярные поставки труб. В совместной работе задействован весь научно-технический

и технологический потенциал компании для разработки и освоения новой продукции по потребностям клиента. На отечественном рынке ТМК известна своими уникальными продуктами и решениями. Многие новинки применяются на месторождениях «Газпрома» и его дочерних обществ.

В I квартале этого года в адрес «Уренгой бурения», филиала «Газпром бурения», были поставлены обсадные трубы диаметром 114 и 178 мм из хромосодержащих марок стали с дополнительными требованиями по хладостойкости. Специально для этого проекта была разработана и запатентована уникальная технология производства обсадных труб

Добыча нефти и газа – сложный процесс, требующий применения «умных» технологий и оборудования

размером 178x10,36 мм группы прочности P110 13CrS с резьбовым соединением ТМК UP GF. На сегодня ТМК является единственным в РФ поставщиком обсадных, а также насосно-компрессорных труб из стали 13Cr в хладостойком исполнении. Эта технология была разработана по требованиям «Газпрома», и сейчас такие трубы применяются при строительстве скважин на Уренгойском месторождении с высоким содержанием углекислого газа. В настоящее время на Волжском трубном заводе в производстве находится следующий заказ на данные трубы.

В мае, также для «Уренгой бурения», ТМК отгрузила обсадные трубы диаметром 178 мм группы прочности P110 с резьбовым соединением ТМК UP PF и покрытием GREENWELL. Резьбовое покрытие GREENWELL – современная альтернатива стандартным резьбовым смазкам. Его применение позволяет сократить время на подготовку и спуск труб в скважину за счет исключения операции замены смазок на буровой. Трубы произведены на ТАГМЕТе с последующей нарезкой премиальной резьбы на ОМЗ и предназначены для проведения опытно-промышленных испытаний на Уренгойском НГКМ. Испытания на месторождении уже начались – произведен спуск обсадной колонны из труб ТМК в газовую скважину.

Стоит отметить, что наряду с трубной продукцией ТМК предоставляет для «Газпром

бурения» услуги супервайзинга. Специалисты ТМК Нефтегаз-сервиса сопровождают спуски трубных колонн в случае использования новой продукции и по запросам партнера. Участие супервайзеров ТМК НГС в спусках – это гарантия правильной сборки колонны из продукции ТМК и ее дальнейшей успешной эксплуатации.

Новое направление сотрудничества связано с перспективой поставок в адрес «Газпром бурения» термоизолированных обсадных колонн (термокейсов), которые могут быть востребованы на ряде месторождений с учетом их климатических и геологических особенностей. Такая продукция уже поставляется в адрес другого дочернего предприятия – «Газпром нефти». До конца года планируется согласовать ТУ на данные трубы в «Газпром ВНИИГАЗе», аттестовать их и начать поставки термокейсов в адрес «Газпром бурения» и других дочерних обществ «Газпрома».

«ТМК наращивает поставки российским потребителям импортозамещающих труб. Мы рады продолжить сотрудничество с «Газпром бурением» и обеспечить компанию эффективной и конкурентоспособной продукцией, которую можно использовать в самых сложных условиях бурения, – прокомментировал Григорий Коковин. – У наших компаний очень хорошие перспективы для развития взаимовыгодного партнерства». **УТ**

ПРЕМИАЛЬНОЕ СОГЛАШЕНИЕ

ПЕТЕРБУРГСКИЙ МЕЖДУНАРОДНЫЙ ЭКОНОМИЧЕСКИЙ ФОРУМ (ПМЭФ), КОТОРЫЙ В ЭТОМ ГОДУ ПРОШЕЛ 6–8 ИЮНЯ, ПОПОЛНИЛ ПОРТФЕЛЬ СТРАТЕГИЧЕСКИХ ДЕЛОВЫХ КОНТРАКТОВ И СОГЛАШЕНИЙ МНОГИХ РОССИЙСКИХ И ЗАРУБЕЖНЫХ КОМПАНИЙ, СТАВШИХ УЧАСТНИКАМИ ЗНАКОВОГО МЕРОПРИЯТИЯ. ТМК – В ИХ ЧИСЛЕ.



Уникальное событие в мире экономики и бизнеса, ПМЭФ, всегда приносит новый импульс в деловую повестку как

отечественных, так и иностранных компаний, заинтересованных в развитии партнерских отношений. ТМК является постоянным участником ПМЭФ, ежегодно по его итогам компания объявляет о значимых договоренностях на полях форума.

В рамках ПМЭФ-2019 ТМК подписала соглашение о стратегическом партнерстве с компанией «НОВАТЭК», российским производителем природного газа. Документ завизировали председатель Советов директоров ТМК Дмитрий Пумпянский и председатель правления «НОВАТЭКа» Леонид Михельсон. Соглашение, заключенное на

никальное событие в мире экономики и бизнеса, ПМЭФ, всегда приносит новый импульс в деловую повестку как



«НОВАТЭК» – крупнейший независимый производитель природного газа в России. В 2017 году компания вышла на международный рынок газа в связи с успешным запуском проекта «Ямал СПГ». Месторождения и лицензионные участки «НОВАТЭКа» расположены преимущественно в Ямало-Ненецком автономном округе.

19
тыс. человек из
145
стран мира
650
соглашений на сумму
3,1
трлн руб.

срок до 2023 года, содержит основные принципы и подходы к организации поставок премиальных обсадных и насосно-компрессорных труб производства ТМК для «НОВАТЭКа». Оно предусматривает формульное ценообразование, что позволит обеспечить эффективность производства, своевременность и надежность поставок.

«Подписанное соглашение переводит наше взаимовыгодное сотрудничество на качественно новый уровень. Это особенно важно с учетом наших планов по реализации масштабных проектов в арктическом регионе с максимально возможным участием российских производителей», – прокомментировал сделку Леонид Михельсон.

Дмитрий Пумпянский, в свою очередь, отметил, что компании давно и успешно развивают сотрудничество. ТМК поставляет трубную продукцию с премиальными резьбовыми соединениями

Соглашение подписали Леонид Михельсон и Дмитрий Пумпянский

для многих проектов «НОВАТЭКа», включая «Арктик СПГ-2», «Ямал СПГ» и Юрхаровское месторождение.

Дмитрий Пумпянский возглавил делегацию ТМК и Группы Синара на ПМЭФ-2019 и принял участие в пленарном заседании и ряде тематических сессий. В рамках форума Дмитрий Пумпянский также пообщался с представителями СМИ – в интервью корреспонденту телеканала РБК он прокомментировал новые возможности бизнеса в текущей геополитической обстановке. «Мы ищем новые рынки, мы идем в те регионы, где нас раньше не было. Мы развиваем новые виды деятельности. Здесь, в России, углубляемся в научно-технические разработки и поставляем нашим нефтегазовым компаниям ту продукцию, которую раньше они импортировали, обеспечиваем им бесперебойную работу и добычу углеводородов», – подчеркнул Дмитрий Пумпянский. **УТ**

034

ИННОВАЦИИ ДЛЯ АТОМЩИКОВ

ВПЕРВЫЕ ТМК И ГРУППА СИНАРА ПРИНЯЛИ УЧАСТИЕ В МЕЖДУНАРОДНОМ ФОРУМЕ «АТОМЭКСПО», КОТОРЫЙ ПРОШЕЛ В СЕРЕДИНЕ АПРЕЛЯ В СОЧИ. ИТОГОМ СТАЛИ ПОДПИСАНИЕ СОГЛАШЕНИЯ О СОТРУДНИЧЕСТВЕ С «РОСАТОМОМ» И НОВЫЕ БИЗНЕС-КОНТАКТЫ.

Дорожная карта
включает

33

совместных
проекта,
из которых

24

проекты
«Росатома»
с ТМК

У

частие ТМК и Группы Синара в форуме атомщиков стало закономерным продолжением развивающегося взаимодействия с госкорпорацией «Росатом». Импульс к партнерству был дан в январе этого года, когда на стратегической сессии в Екатеринбурге представители «Росатома», ТМК и Группы Синара наметили наиболее перспективные сферы сотрудничества. Тогда же была разработана дорожная карта, включающая 33 совместных проекта, из которых 24 – это проекты «Росатома» с ТМК, остальные – с Группой Синара.

На «АТОМЭКСПО» был сделан очередной важный шаг в развитии взаимодействия с атомщиками. В рамках форума генеральный директор ТМК Александр Ширяев и первый заместитель генерального директора государственной корпо-

На форуме был
сделан очередной
важный шаг в разви-
тии взаимодействия
с атомщиками



Соглашение о
сотрудничестве
подписали
Александр Ширяев
и Кирилл Комаров

2019 XI
АТОМЭКСПО
NUCLEAR FOR BETTER LIFE



рации по атомной энергии «Росатом» – директор блока по развитию и международному бизнесу Кирилл Комаров подписали соглашение о сотрудничестве, закрепившее на бумаге достигнутые ранее договоренности.

«В начале этого года мы наметили несколько десятков общих направлений, где могли бы сотрудничать как с точки зрения применения наших технологий на объектах «Росатома», так и тех технологий, которые сейчас использует «Росатом». В первую очередь нас интересуют решения, связанные с цифровизацией, – прокомментировал Александр Ширяев. – «Росатом» также имеет серьезные наработки, связанные с применением современных неразрушающих методов контроля качества продукции. Мы рассчитываем, что соглашение, которое мы подписали, послужит развитию этого взаимодействия».

Сотрудничество предполагает взаимодействие в сфере производства и применения высокотехнологичной трубной продукции, включая совместную разработку новых видов труб для атомной промышленности. Предстоит

Взаимодействие в сфере производства высокотехнологичных труб

Эти уникальные трубы в России производит только ТМК



совместная работа в области импортозамещения и кооперации при реализации перспективных проектов на российском и международном рынках. В частности, предусматривается научно-техническое сотрудничество в сфере разработки новых технических стандартов, научно-исследовательские и опытно-конструк-

торские работы (НИОКР) по созданию новых марок стали и модификации свойств поверхности стальных изделий.

По словам Кирилла Комарова, создание новых решений на стыке компетенций различных отраслей промышленности позволяет реализовывать эффективные проекты в энергетике, металлургии и других областях. «Подписанное соглашение определяет ключевые направления сотрудничества между нашими компаниями. Предполагаю, что практическая реализация соглашения позволит создать новые, конкурентоспособные предложения для российского и международного рынков», — отметил он.

В дорожной карте сотрудничества ТМК и «Росатома», которая уже реализуется, предусмотрен обмен информацией о потребностях и заинтересованности в существующей и перспективной продукции, формирование перечня НИОКР, использование научно-технического и производственного потенциала обеих компаний в рамках стратегических направлений взаимодействия. Дорожная карта учитывает также создание рабочих групп и проведение различных совместных мероприятий.

Соглашение о сотрудничестве с «Росатомом» подписала также Группа Синара. В нем определены основные направления взаимодействия в области транспортного машиностроения и производственной логистики. «Росатом» обладает серьезными компетенциями в аддитивных технологиях, цифровых проектах, таких как «Умный город».

АТОМЭКСПО проводится ежегодно с 2009 года и является ведущей мировой площадкой, на которой эксперты, руководители госструктур, компаний и общественных организаций обсуждают актуальные вопросы инновационного развития на базе атомных технологий. В рамках обширной выставочной экспозиции «АТОМЭКСПО» представлены передовые достижения атомной и смежных отраслей на стыке инноваций и высоких технологий.



Арт-объект «Мыслитель» пользовался вниманием посетителей экспозиции ТМК

У сотрудничества наших компаний в развитии этих направлений большие перспективы. В сфере логистики Группа Синара может предложить эффективные решения вопросов по обеспечению магистральной техникой, организации перевозок внутри предприятий и объектов госкорпорации», — сказал Михаил Ходоровский. По его мнению, такая корпорация, как «Росатом», для любой индустриальной компании является предпочтительным партнером для взаимодействия.

Партнеры реализуют проекты на российском и международном рынках

В рамках деловой программы форума представители ТМК приняли участие в партнерской бизнес-регате, а также провели переговоры с рядом компаний атомпрома. Обсуждались перспективы комплексных поставок трубной продукции, в частности для зарубежных проектов, таких как АЭС «Эль Дабба» в Египте.

Образцы высокотехнологичной трубной продукции для атомной индустрии ТМК представила на своем стенде на «АТОМЭКСПО». Посетители могли ознакомиться с выставочными экспонатами, выполненными из 32-метровой нержавеющей трубы диаметром 16 мм. Эти уникальные трубы в России производит только ТМК. Вниманием гостей экспозиции ТМК пользовался и арт-объект «Мыслитель» — фигура человека, сплетенная из тончайшей, почти проволоочной (1,6 мм) нержавеющей трубы, творение мастера Екатерины Поединщиковой из Екатеринбурга. **УТ**

038

ЗА БЕЗОПАСНУЮ МЕТАЛЛУРГИЮ

СТРЕМЛЕНИЕ К НУЛЕВОМУ ТРАВМАТИЗМУ СТАЛО ОСНОВОЙ ФИЛОСОФИИ БЕЗОПАСНОГО ПРОИЗВОДСТВА ДЛЯ ПРЕДПРИЯТИЙ ТМК, АКТИВНО ПОДДЕРЖАВШИХ ЧЕТЫРЕ ГОДА НАЗАД ИНИЦИАТИВУ ВСЕМИРНОЙ АССОЦИАЦИИ ПРОИЗВОДИТЕЛЕЙ СТАЛИ (WORLD STEEL ASSOCIATION) ПО ПРОВЕДЕНИЮ ЕДИНОГО ДНЯ БЕЗОПАСНОСТИ В МЕТАЛЛУРГИИ – STEEL SAFETY DAY (SSD). УСТОЙЧИВАЯ ПОЛОЖИТЕЛЬНАЯ ДИНАМИКА ПОКАЗАТЕЛЕЙ КОМПАНИИ В СФЕРЕ ОХРАНЫ ТРУДА В ПОСЛЕДНИЕ ГОДЫ ПОДТВЕРЖДАЕТ, ЧТО ПОСТАВЛЕННАЯ ЦЕЛЬ ДОСТИЖИМА.

SSD
2018

440

тыс. участников

на 884

объектах по всему миру

900

тыс. сотрудников
и подрядчиков на объектах –
участниках аудита

на 80%

снижен с 2004 года
травматизм с временной
потерей трудоспособности

Steel Safety Day (SSD), который ежегодно проводится 28 апреля, прочно закрепился в корпоративном календаре ключевых мероприятий ТМК. Марафон безопасности, приуроченный к этой дате, продолжается в компании в течение всего года, до очередного старта в апреле. В работу по обеспечению безопасности труда, выявлению рисков и реализации намеченных в ходе SSD мероприятий вовлечены все трудовые коллективы и сотрудники – от директора до мастера и рядового работника. В этом процессе участвуют не только коллективы структурных подразделений предприятий компании, но и подрядных организаций.

Именно благодаря совместным усилиям менеджмента и трудовых коллективов продолжился позитивный тренд последних лет в плане снижения количества несчастных случаев и аварийных ситуаций. В прошлом году на предприятиях ТМК не было допущено ни одного смертельного и группового несчастного случая или аварии. По итогам 2018 года в сравнении с 2017 годом удалось добиться снижения уровня травматизма в целом по компании на 11%, а по Российскому дивизиону – на 33%.

В ФОКУСЕ

В этом году SSD под эгидой worldsteel прошел уже в шестой раз. Он приурочен ко Всемирному дню охраны труда и способствует созданию более безопасных условий труда в отрасли. Worldsteel мобилизует металлургов на борьбу с рисками по пяти основным причинам травматизма в отрасли: падение с высоты, падение предметов, движущееся оборудование, транспорт, а также производственные процессы. Каждый год в фокусе внимания оказывается одно из этих направлений. В 2019 году главной темой стало управление безопасностью производственного процесса.

Опасные процессы являются неотъемлемой частью производства стали и требуют особого внимания с точки зрения управления ими. Наибольшие опасения, как отмечает worldsteel, вызывают риски возникновения чрезвычайных ситуаций с тяжелыми последствиями, такие как обрушение конструкций, взрывы, пожары и выбросы токсичных веществ, связанные с утечкой топлива, химреагентов или расплавленного металла. Действия, необходимые для контроля нештатных ситуаций, представляют собой целый комплекс мероприятий, сочетающих инженерные решения, организационные процессы и навыки управления. Главное условие, на котором настаивает worldsteel: в практике производственной безопасности компании должны придерживаться стратегии предотвращения чрезвычайных ситуаций, основанной на снижении рисков, а не на формальном соблюдении законодательных требований.

ГОТОВНОСТЬ №1

В ТМК подготовка к SSD 2019, как и в прошлые годы, началась задолго до самой даты. Во всех дивизионах компании прошли проверки на соответствие рабочих мест требованиям охраны труда и промышленной безопасности. По итогам были подготовлены отчеты и проведены совещания, на которых обсуждались вопросы дальнейшей минимизации рисков на производстве и совершенствования действующих мер по обеспечению сотрудникам комфортных и безопасных условий труда. Десант инспекторов в составе руководителей компании побывал на всех производственных площадках с предварительным аудитом и проверкой готовности к проведению SSD.

Во время Дня безопасности на предприятиях также прошли мероприятия с участием топ-менеджмента компании. В ходе рабочих встреч обсуждались

В ходе борьбы с рисками на предприятиях провели масштабную работу

текущие результаты и дальнейшие планы внедрения новейших практик в сфере обеспечения безопасности и охраны труда. Во время обходов цехов «инспекторы» оценили качество и состояние рабочих мест, средств индивидуальной защиты и спецодежды, проверили выполнение всего комплекса мероприятий по охране труда. Особое внимание было уделено мероприятиям

по устранению рисков травматизма, которые были выявлены в ходе подготовки к SSD, а также культуре производства как неотъемлемой составляющей промышленной безопасности. Беседуя с сотрудниками, руководители выясняли, как они понимают цель проводимого мероприятия, свою роль в нем, основные причины травматизма и требования охраны труда.

«SSD для TMK не разовая акция. Создание безопасных условий труда — это каждодневная системная работа всех сотрудников компании, — прокомментировал первый заместитель генерального директора TMK — главный инженер Вячеслав Попков. — Мы готовимся весь год, и это позволяет получать существенный эффект. Главная цель — сделать рабочие места нашего персонала максимально безопасными. Чтобы все наши сотрудники возвращались с работы живыми и здоровыми, были готовы трудиться на благо компании и своих семей».

СКОРРЕКТИРОВАЛИ К SSD

За четыре года участия в SSD TMK накопила большой опыт в реализации стратегии

безопасного производства. Благодаря системной работе предприятия компании добились ощутимых результатов в снижении рисков травматизма, улучшается статистика выявляемых несоответствий. К примеру, на СТЗ в 2016 году, когда SSD проходил впервые, было выявлено 398 несоответствий, в 2018-м — 179, из которых 100 устранены в период проведения аудитов в рамках Дня безопасности — 2019. Оставшиеся включены в план мероприятий этого года.

Достигнутые результаты борьбы с рисками по основным причинам травматизма, включая главную тему worldsteel на этот год, предприятия TMK продемонстрировали в рамках SSD 2019.



Опасные процессы являются неотъемлемой частью производства стали и требуют особого внимания с точки зрения управления ими. Наибольшие опасения, как отмечает worldsteel, вызывают риски возникновения чрезвычайных ситуаций с тяжелыми последствиями, такие как обрушение конструкций, взрывы, пожары и выбросы токсичных веществ, связанные с утечкой топлива, химреагентов или расплавленного металла.



«Управление безопасностью производственного процесса — одно из самых масштабных направлений в охране труда, — говорит начальник управления промышленной безопасности ВТЗ Андрей Григорьев. — Это и обучение сотрудников, и состояние оборудования, а также механизация процессов и многое другое». Одно из наиболее значимых мероприятий, реализованных на ВТЗ по данному направлению, — монтаж в ТЭСЦ автоматической установки для наклейки скотча на стыки труб на участке антикоррозионного покрытия №3. Механизация процесса, который ранее осуществлялся вручную, позволила снизить риски травм. Как пояснил Андрей Григорьев,

на необходимость механизации данной операции обратили внимание во время одного из обходов к SSD в прошлом году. Улучшения на участке планируется продолжить — автоматизировать также операцию снятия скотча со стыка трубы.

Комплекс мер в сфере управления безопасностью производственного процесса реализовали на всех производственных площадках компании, в том числе на СинТЗ в цехе Т-4 установили шумоизоляционный экран между муфтонарезным станком и столом для сдачи труб, а в цехе Т-3 — алюминиевые стеклопакеты и системы кондиционирования в кабины кранов, заменили окна в литейном цехе и освещение на

В ходе SSD на заводах прошли мероприятия с участием топ-менеджмента TMK

рабочих местах в ряде подразделений. На ТАГМЕТе оборудовали вытяжную вентиляцию редукционного растяжного стана участка горячей отделки труб, навели порядок в цехах: очистили поверхности рабочей зоны, освободили от ненужных предметов межколонные пространства.

В ходе борьбы с рисками на предприятиях провели масштабную работу, затронувшую все подразделения и участки основных и вспомогательных производств. В числе реализованных корректирующих мероприятий по итогам проверок – установка защитных ограждений опасных зон, выделение безопасных проходов, дорожной разметки, оборудование световой и звуковой сигнализацией движущихся объектов, приобретение средств индивидуальной защиты от падения с высоты (страховочные

привязи), организация площадок разного назначения с учетом требований безопасности, ремонт дорог спецназначения и установка дорожных знаков, нанесение предупредительной окраски габаритов проезда транспорта, восстановление покрытий полов в цехах.

На достижение целей в области безопасности труда направлены и творческие проекты. В этом году на ВТЗ был продолжен арт-проект по созданию оригинальной наглядной агитации. Новая серия плакатов, призывающих сотрудников выполнять правила охраны труда, получила слоган «Не переснять моменты, как кадры киноленты». Яркое дизайнерское решение плакатов привлекает внимание и заставляет задуматься, насколько важно следовать требованиям инструкции по охране труда.

ЛИЧНАЯ ЗАИНТЕРЕСОВАННОСТЬ

Компания обеспечивает самые высокие стандарты охраны труда и промышленной безопасности на своих предприятиях. В ТМК действует единая корпоративная политика в области охраны труда и промышленной безопасности, создана эффективная система контроля ее реализации. На производственных участках ведется круглосуточное видеонаблюдение для оценки соблюдения правил техники безопасности. На предприятиях регулярно проводятся совещания по охране труда, создаются условия, способствующие повышению культуры производства и нетерпимости к нарушителям.

Вместе с тем важнейшим фактором формирования культуры безопасного производства в коллективах является осведомленность и вовлеченность в этот



Вячеслав Попков:
«Главное –
сделать
рабочие места
максимально
безопасными»

SSD традиционно
прошел и в
Европейском
дивизионе ТМК

Необходимо формировать привычку работать по правилам – неукоснительно соблюдать требования охраны труда

процесс каждого работника, понимание того, что безопасность на рабочем месте в значительной степени зависит от него самого. Эту мысль подчеркнул Александр Ширяев, на тот момент генеральный директор ТМК, во время визита на СТЗ в рамках SSD. «Путь, намеченный руководством ТМК и Советом директоров компании, – это повышение культуры безопасности, улучшение условий труда, вовлечение всех сотрудников в работу по обеспечению безопасных условий труда на местах, – сказал руководитель компании. – Наша цель – нулевой травматизм». Наряду с выполнением

производственных задач отношение к вопросам безопасности становится главным.

На совещаниях в День безопасности прозвучало, что благодаря целенаправленной и системной работе в сфере охраны труда все больше заводчан начинают понимать: устранение существующих потенциальных опасностей во многом зависит от их неравнодушия, от своевременного информирования руководства о наличии рисков. Чтобы достичь нулевого травматизма, необходимо формировать привычку работать по правилам, неукоснительно соблюдать требования охраны труда.

«Наши предприятия оснащены высокотехнологичным оборудованием, с которым ежедневно работают тысячи сотрудников самых разных специальностей. В этой связи забота о безопасности работников будет всегда среди ключевых задач нашей компании. Еще больший эффект мы получим тогда, когда безопасный труд станет общей идеологией, когда этим вопросам будет уделяться внимание постоянно, изо дня в день», – отметил в обращении к сотрудникам в связи с проведением SSD председатель Совета директоров ТМК Дмитрий Пумпянский. **УТ**



КОМПЛАЕНС ДЛЯ ВСЕХ И ДЛЯ КАЖДОГО

044

02 (36) 2019

045

YOUTUBE



NICOELINO/SHUTTERSTOCK

АРСЕНАЛ ИНСТРУМЕНТОВ В УПРАВЛЕНИИ КОМПЛАЕНС-РИСКАМИ В КОМПАНИИ В ЭТОМ ГОДУ ПОПОЛНИЛСЯ ОБНОВЛЕННЫМ КОДЕКСОМ ЭТИКИ ГРУППЫ ТМК. АКТУАЛИЗИРОВАННЫЙ СВОД КОРПОРАТИВНЫХ ЗАКОНОВ ЧЕТКО ОПРЕДЕЛЯЕТ ДЛЯ СОТРУДНИКОВ, КАК ДОБРОСОВЕСТНО И ЧЕСТНО ВЫПОЛНЯТЬ СВОЮ РАБОТУ, ПРОЯВЛЯТЬ УВАЖЕНИЕ К КОЛЛЕГАМ, ПАРТНЕРАМ И КЛИЕНТАМ.

Комплаенс-риски — слишком серьезный для бизнеса фактор, чтобы оставлять их без внимания. Примеров, когда компании с мировым именем несли материальные и репутационные потери из-за злоупотреблений, множество. Известен эпизод, когда производитель автомобилей Mercedes компания Daimler признала, что подкупала чиновников в 22 странах, включая Россию, с целью получения контрактов на поставку своей продукции. Помимо того что деятельность признанного лидера в автомобилестроении предстала в невыгодном свете, компании пришлось выплатить штраф в размере 185 млн долл. Но рекорсменом по величине

штрафов можно считать Siemens — за незаконные выплаты чиновникам на компанию были наложены штрафы в размере 1,6 млрд долл. В неприятную историю попали и такие известные компании, как «Вымпелком» (795 млн долл.) и МТС (850 млн долл.).

Функция комплаенс внедряется многими компаниями, поскольку является эффективным инструментом управления комплаенс-рисками

ку мы работаем на международном рынке, то должны соблюдать процедуры и правила, которые существуют в бизнесе уже много лет. Таким образом, внедрение системы комплаенс — это условие вхождения в цивилизованный бизнес», — говорит Александр Валеев, заместитель генерального директора ТМК по управлению комплаенс-рисками.

Комплаенс-риски — это очень серьезный для бизнеса фактор

и позволяет избежать неприятных последствий как для компании, так и для руководства. Наличие или отсутствие комплаенс-системы в компании — существенный аргумент в каждом подобном разбирательстве. Бывали случаи, когда компаниям, подозреваемым в нарушениях, удавалось доказать свою непричастность к ним, основываясь в том числе на наличии действующих комплаенс-процедур в компании. Случалось и наоборот: даже когда сигнал о нарушении не подтверждался, но в компании не было работающей комплаенс-системы, она все равно подвергалась штрафным санкциям.

Для ТМК необходимость управления комплаенс-рисками связана и с ее статусом транснациональной компании, акции которой торгуются на Лондонской фондовой бирже. С 2010 года действует закон Великобритании о взяточничестве, имеющий экстерриториальное юридическое действие. Для ТМК принятие адекватных мер в борьбе с коррупцией является необходимым условием нахождения в листинге на Лондонской бирже.

«ТМК — публичная компания мирового масштаба, и поскольку

КОМПЛАЕНС В РАЗВИТИИ

В ТМК о необходимости управления комплаенс-рисками заговорили еще в 2010 году. А в марте 2011 года был создан комитет по регулированию комплаенс-рисков в целях совершенствования системы корпоративного управления и соответствия лучшим практикам компаний, акции которых, как и ТМК, имеют листинг на фондовых биржах.

Следующий важный шаг в формировании комплаенс-системы в компании был сделан в 2017 году, когда это направление было выделено как самостоятельное, курируемое заместителем генерального директора по управлению комплаенс-рисками. Помимо этой новой в структуре и штатном расписании должности также было создано управление по комплаенс-рискам.

К моменту начала работы по построению системы управления комплаенс-рисками в российских подразделениях, в Американском дивизионе ТМК Кодекс делового поведения уже существовал. Европейский и Ближневосточный дивизионы были вовлечены в процесс построения позднее.

Одним из приоритетов в последнее время является выявление санкционных рисков

Действующая сегодня в компании система комплаенс предназначена для выявления, оценки и управления комплаенс-рисками. 18 подкомитетов в структуре Группы ТМК ориентированы на конкретные предприятия и подразделения компании, работают на основании плана и карты рисков. В зависимости от актуальных для того или иного подразделения рисков в подкомитет включены представители соответствующих служб – безопасности, кадровой, финансовой, юридической и других.

Стандарты комплаенс требуют от компаний проведения юридической экспертизы новых деловых партнеров и независимых посредников. Углубленная проверка благонадежности контрагента, включая оценку степени неприятия контрагентом взяточничества при ведении бизнеса и проверку наличия у него соответствующих политик, требует особого внимания с позиций риск-ориентированного подхода. Компания имеет более 10 тыс. контрагентов, которых невозможно проверить и обработать без специальных автоматизированных программ, поэтому для проведения процедуры используются лучшие цифровые практики. Как рассказал начальник управления по комплаенс-рискам ТМК Владимир Прибыловский, еженедельно с помощью программы X-Compliance проводится проверка в среднем 80–100 контрагентов и выявляется 10–15 комплаенс-рисков в области торговых ограничений. На электронной торговой площадке ТМК eTrade процедура «знай своего клиента» в процессе аккредитации потенциальных контрагентов осуществляется автоматически.

Одним из приоритетов в последнее время является выявление санкционных рисков. Проверку на их наличие проходят все контрагенты ТМК. В какой-то степени это позволяет избежать осложнений для компании, в том числе и на международном рынке.

СЕКРЕТЫ ГОРЯЧЕЙ ЛИНИИ

Чрезвычайно важный элемент системы управления комплаенс-рисками – обратная связь. Главным инструментом общественного контроля за соблюдением установленных в ТМК правил является горячая линия. По этому каналу передать информацию о возможном нарушении можно тремя способами: по телефону, почте или электронной почте. «Любой сотрудник должен иметь возможность сообщить о рисках для компании. Это естественная практика и психология в мировом бизнесе – воспринимать ущерб компании, в которой работаешь, как ущерб себе, своим близким, и предпринять меры для его предотвращения», – говорит Владимир Прибыловский. Горячая линия существует в ТМК с 2012 года, ежегодно по ней поступает несколько сотен сообщений. Часть из них требует проверки и при подтверждении – принятия мер.

Сообщения обычно поступают с заводов и для проверки направляются в подкомитеты по комплаенс, которые совместно с СЭБ проводят проверку, результат докладывают управляющему ди-

ректору и в комитет. При наличии оснований принимаются меры. Комплаенс-риски чаще выявляются в сбытовых и снабженческих подразделениях, а также при проведении тендерных процедур. Сведения о человеке, обратившемся по горячей линии, строго конфиденциальны. «Доступ к телефону со стороны приема информации имеют только три человека в компании, все из комитета по регулированию комплаенс-рисков. Дальше информация не уходит, даже если об этом просят руководители подразделений, – рассказывает Владимир Прибыловский. – Кроме того, линия защищена программными средствами для предотвращения несанкционированного доступа извне. Мы выполняем свои обязательства перед информантами, не было такого случая, чтобы кто-то из них пострадал из-за сообщения».

НОВЫЙ КОДЕКС

Действующий с февраля этого года обновленный Кодекс этики ТМК декларирует стандарты этики и моральные принципы, которым компания и все ее сотрудники обязуются следовать во

Кодекс – это практическое руководство для сотрудника в повседневной работе



ТМК в восьмой раз получила сертификат корпоративного члена Международной комплаенс-ассоциации (ICA)

всех направлениях деятельности. В основу Кодекса легли лучшие российские и зарубежные практики ведения бизнеса, корпоративного управления и взаимоотношений с персоналом.

Вместе с тем Кодекс – это практическое руководство, которое помогает каждому сотруднику принимать правильные решения в повседневной работе. Ориентируясь на закрепленные в Кодексе принципы и ценности, сотрудники смогут оценивать каждую ситуацию в отдельности и принимать правильное решение.

По словам Владимира Прибыловского, в обновленном Кодексе этики произошли существенные изменения, позволившие отменить ранее принятые отдельные положения – о подарках, о деловом гостеприимстве, основные положения которых вошли в Кодекс. Кроме того, прописаны отношения с акционерами и инвесторами, детализированы вопросы противодействия коррупции, конфликт интересов.

Успех любой компании целиком и полностью зависит от всех ее сотрудников. Не только в плане бизнеса, но и репутации. Поэтому особенно важно понимание того,

что каждый сотрудник является в определенной степени лицом компании и его действия и решения формируют и укрепляют престиж и репутацию компании в целом.

«Кодекс определяет, как правильно и честно вести и развивать бизнес, каждый день добросовестно и честно выполнять работу, проявлять уважение к коллегам, партнерам и клиентам, – говорит Александр Валеев. – Такой подход позволит нам не только сохранить лидирующее положение на рынке, но и упрочить нашу репутацию, повысить престиж и качество нашего бизнеса».

Действующий с февраля этого года обновленный Кодекс этики ТМК декларирует стандарты этики и моральные принципы, которым компания и все ее сотрудники обязуются следовать во всех направлениях деятельности.

ПЕРСПЕКТИВЫ В ЦИФРЕ

Следующим шагом по развитию системы управления комплаенс-рисками станет создание электронных курсов для изучения и углубленного понимания ценностей и принципов, лежащих в основе поведения сотрудников компании. ТМК в восьмой раз получила сертификат корпоративного члена Международной комплаенс-ассоциации (ICA), штаб-квартира которой расположена в Лондоне. Членство в этой международной организации свидетельствует о том, что в компании действует система управления комплаенс-рисками, направленная на снижение возможного финансового ущерба от юридических санкций в отношении компании и от негативного воздействия на ее репутацию. «Несмотря на этот факт, необходимо проведение внешнего аудита системы комплаенс, чтобы со стороны экспертов в данной области в дальнейшем разработать конкретные шаги по ее совершенствованию, в том числе с помощью применения цифровых технологий», – прокомментировал Александр Валеев. **УТ**

МЕТАЛЛУРГИЯ В ИНТЕРЬЕРЕ НОЧИ

ЖЕЛЕЗНЫЕ ЛЮДИ, ДЕМИУРГИ, ГОВОРЯЩИЕ СТЕНЫ, БРОНЗА ИЗ КИТАЯ И АФРИКИ ВСТРЕТИЛИ ПОСЕТИТЕЛЕЙ «СЕВЕРСКОЙ ДОМНЫ» В «НОЧЬ МУЗЕЕВ». В ЭТОМ ГОДУ МУЗЕЙНЫЙ КОМПЛЕКС СТЗ В ЧЕТВЕРТЫЙ РАЗ ПРИНЯЛ УЧАСТИЕ ВО ВСЕРОССИЙСКОЙ АКЦИИ С ПРОГРАММОЙ «ДОМ НА ВЕКА».

Встречала посетителя световая инсталляция из больших букв «280» – юбилейная дата, которую отмечает в этом году СТЗ, одно из старейших предприятий Урала.



В коллекцию демиургов вошли как выдающиеся исторические личности, так и простые ремесленники

С яркими и запоминающимися программами «Северской домны» в «Ночь музеев» прошлых лет знакомы не только жители Екатеринбурга и Свердловской области. История металлургии во всем многообразии ее проявлений в производстве и искусстве

привлекает внимание многих ценителей в России и за рубежом. В нынешнюю ночь акции «Северскую домну» посетили более двух тысяч человек из разных регионов России, а также из Казахстана и Германии. Многие участвовали в мероприятии не в первый раз.

«Массовость посещений «Ночи музеев» в «Северской домне» подтверждает, что качество проведения этого мероприятия очень высокое, – подчеркивает управляющий директор СТЗ Михаил Зуев. – Думаю, что каждый, побывав здесь, открыл для себя еще одну страницу в истории нашего славного завода. Она прекрасна не только прошлым, но и настоящим: эта история, которую пишет нынешнее поколение металлургов».

В этом году «Северская домна» вновь удивила ночных посетителей. Само название программы «Дом на века» в афишах стало первой загадкой. С помощью

В этом году «Северская домна» вновь удивила ночных посетителей



Коллекция Владимира Пелепенко – изделия из меди, бронзы и железа разных эпох и народностей – одна из самых редчайших в мире.



Исторические персонажи сошли со старых картин и фотографий

игры теней слова двигались: появлялась то «домна века», та самая Северская домна, уникальный памятник промышленной архитектуры XIX века, то снова «дом на века» – это про завод как общий дом.

Сюрпризы и приятные неожиданности ожидали гостей музейного комплекса на каждом шагу. Встречала посетителей световая инсталляция из больших букв «280» – юбилейная дата, которую отмечает в этом году Северский трубный завод, одно из старейших предприятий Урала. Далее спуск по лестнице открывал первую выставочную экспозицию под открытым небом – перед посетителями представали нарисованные в реальный рост демиурги, олицетворяющие творцов Урала разных времен. Демиург (от греческого *демиургос*) – творец, тот, кто изготавливает вещи, работник. Образы 10 демиургов, представляющих историю уральской металлургии от иткульской культуры до современных традиций, разработал известный в Екатеринбурге художник Алексей Рыжков. В эту уникальную коллекцию вошли как выдающиеся исторические личности, такие как Василий Татищев, так и простые ремесленники, кузнецы, камнерезы, металлурги. Вряд ли кто-то из посетителей прошел мимо необычной экспозиции – фотографии с демиургами во весь рост наверняка пополнят семейные архивы.



Главной площадкой вечера по традиции стал доменный цех XIX века, где на кирпичных стенах гостей ожидала инсталляция «Память места». Благодаря технологии интерьерного мэппинга стены старой домны «заговорили», кирпич «проснулся», рассказывая историю Северского завода, прочно связанную с историей Полевского и бажовских мест. Уникальная акустика доменного цеха сделала звуковое сопровождение 3D-проекции видео на доменную печь и кирпичную кладку еще более реалистичным. Появление живых актеров в финале зрелища было еще одной яркой находкой мини-театра в домне.

На нижней площадке музейного комплекса для зрителей организовали литературно-музыкальный вечер. Коллективы Дворца культуры СТЗ показали сценки из спектакля об истории завода, а также музыкальные композиции. В основном зале музейного комплекса прошел концерт джазового коллектива Bulgakov in Jazz.

В зале музейного комплекса было представлено сразу несколько экспозиций. Рядом с наковальней располагалась выставка полевского кузнеца Виктора Слепухина. Внимание посетителей привлекало огромное маховое колесо с обложки книги Алексея Иванова «Горнозаводская цивилизация». Рядом с необычным экспонатом на вековых кирпичах проступали строки из этого произведения.

Свою коллекцию «Металл как искусство» представил известный коллекционер Владимир Пелепенко – гости смогли полюбоваться сотней изделий художественного литья из России, Индии, Африки и Китая. Эта коллекция изделий из меди, бронзы

Главной площадкой вечера стал доменный цех XIX века, где на кирпичных стенах ожила история СТЗ

В зале музейного комплекса было представлено сразу несколько экспозиций



и железа разных эпох и народностей – одна из самых редчайших в мире. В ночной экспозиции «Северской домны» посетители смогли увидеть медные изделия древних металлургов, высокохудожественные и богато орнаментированные бронзовые изделия из Китая, божества и идолов африканских племен.

Еще одна фотовыставка порадовала зрителей – «Я – металл» Алины Ивановой. В образах автор попыталась постичь суть металла, найти истоки образов в мифах и легендах.

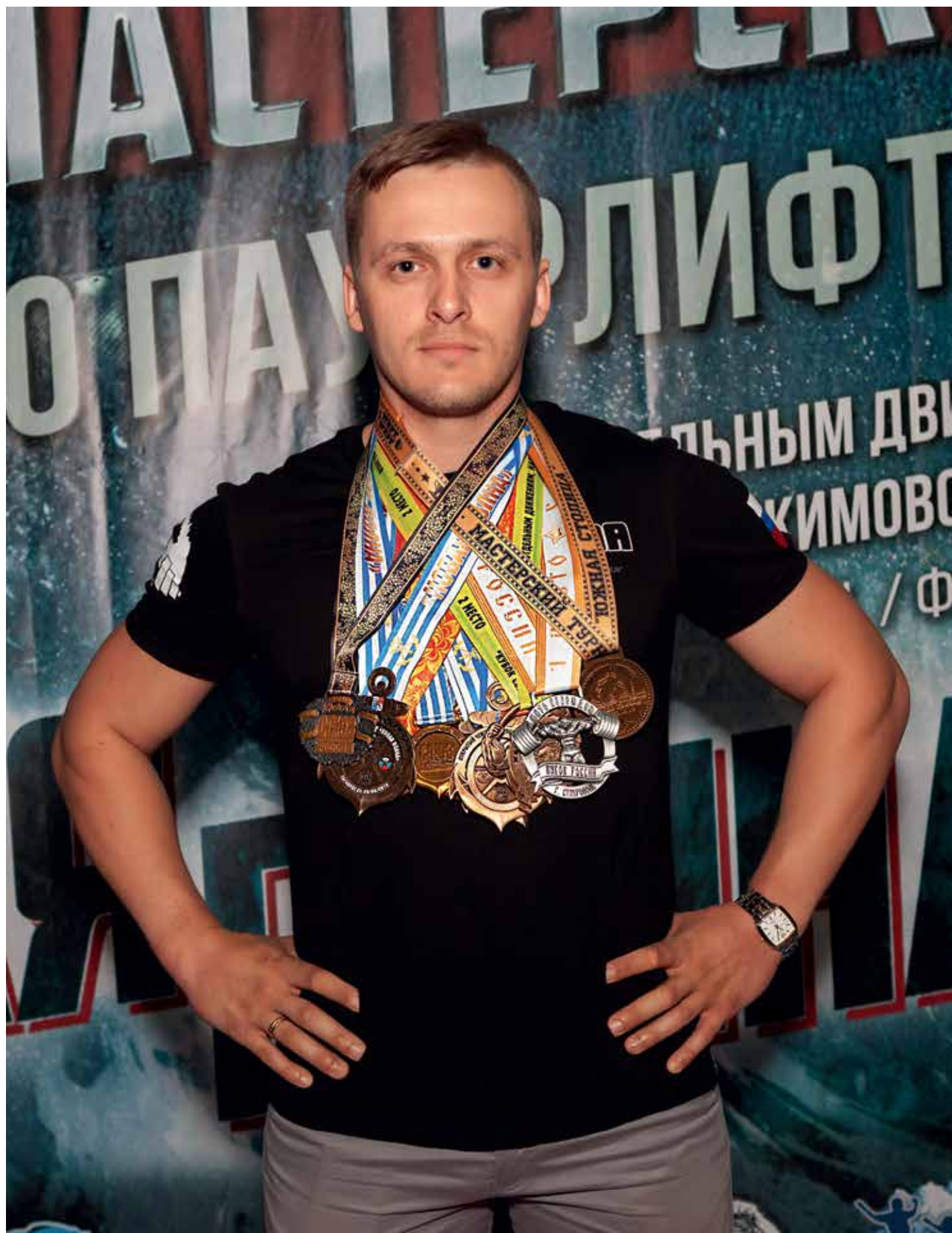
В помещении паровой воздухоподводящей машины можно было увидеть работы известного в Свердловской области кузнеца Алексея Потоскуева: огромные фигуры «железных людей» были специально изготовлены мастером для ночной экспозиции.

Тема Года театра в России также нашла отражение в «Доме на века». Она была представлена историческими персонажами, которые сошли со старых картин и фотографий, чтобы поприветствовать ночных гостей. Алексей Федорович Турчанинов, Василий Никитич Татищев и другие исторические персонажи прогуливались по территории музейного комплекса. Здесь можно было встретить и других персонажей в образах прошлого века: даму с господином, женщину с девочкой, приветливого пекаря, у которого все желающие могли приобрести эксклюзивные пряники с изображением цапли, в прошлом – клейма Северского завода.

«В эту особую ночь свои двери открывают музеи, выставки, галереи по всему миру – это настоящий международный праздник, праздник любви к истории, к искусству, а для нас еще и к металлу, – отметила Анна Трепалова, директор музейного комплекса «Северская домна». – Отсюда и берут свое начало наши оригинальные выставки: «Металл как искусство», «Я – металл», «Кузнечных дел мастер», «Железное дело», «Демиурги – творцы». Мы хотели донести мысль, что демиургом может стать каждый в своей профессии». **УТ**

052

ЖЕЛЕЗНОЕ ХОББИ СТАЛЕВАРА



БЫТЬ СПОРТИВНЫМ – ЭТО НЕ ТОЛЬКО МОДНО И КРАСИВО, НО И ОТЛИЧНАЯ ВОЗМОЖНОСТЬ ЗАКАЛИТЬ СВОЙ ХАРАКТЕР. СТАЛЕВАР ТАГАНРОГСКОГО МЕТАЛЛУРГИЧЕСКОГО ЗАВОДА (ТАГМЕТ) **СЕРГЕЙ СЕМЕНОВ** ПОКОРЯЕТ МЕТАЛЛ НЕ ТОЛЬКО В ПРОФЕССИИ, НО И В СПОРТЕ. В СВОИ 26 ЛЕТ ОН УЖЕ ТИТУЛОВАННЫЙ ПАУЭРЛИФТЕР, ГОРДОСТЬ КОЛЛЕКТИВА ЭСПЦ.

Спортсмен выступает по версии WRPF в безэкипировочном дивизионе, с прохождением допинг-контроля

С пульта управления установки печи-ковш на участке электросталеплавильного цеха (ЭСПЦ) ТАГМЕТа Сергей Семенов управляет процессом химической подготовки сплава металла. В коллективе он на хорошем счету – начинал подручным, сегодня работает сталеваром, победитель конкурса профессионального мастерства, один из лучших наставников ЭСПЦ. Как говорит сам Сергей, тяга к металлу у него с детства.

В электросталеплавильном цехе гордятся и спортивными достижениями коллеги, которого по праву можно назвать самым титулованным сталеваром-спортсменом в коллективе. Сергей Семенов занимается силовым троеборьем – пауэрлифтингом – чуть более двух лет. Однако он уже сумел завоевать золотые медали на Кубках России, Северного Кавказа, Ростовской области, во Всероссийском мастерском турнире, стать мастером спорта по становой тяге и успешно пройти аттестацию на подтверждение региональной судейской категории.

220 КГ ДЛЯ НОВИЧКА

Спортсмен ТАГМЕТа выступает по версии WRPF в безэкипировочном дивизионе, с прохождением допинг-контроля. Многие из тех, кто общается с Сергеем, отмечают его внутреннюю силу и умение концентрироваться, спокойную и вместе с тем уверенную энергию победителя. Сергей с улыбкой поясняет, что секрета нет — пауэрлифтинг дает возможность не только «тягать» железо, но и делает железными волю, характер, меняет восприятие жизни.

Когда на своем первом соревновании он вышел к штанге в 220 кг, немногие могли поверить, что парень весом 79,7 кг сможет ее поднять. Но 220 покорились ему с легкостью.

«Я увлекся пауэрлифтингом после того, как мой друг в тренажерном зале предложил принять участие в соревнованиях по становой тяге», — рассказывает Сергей. И хотя сомнения были, в итоге он завоевал сразу четыре первых места: в пауэрлифтинге, по приседаниям со штангой, становой тяге и в абсолютном первенстве среди всех весовых категорий.

«Поначалу пауэрлифтинг для меня был просто хобби, но, когда начинаешь заниматься спортом серьезно, это затягивает, хочется добиваться больших результатов, — говорит сталева-спортсмен. — В моем любимом деле самое большое удовольствие доставляет осознание того, что с каждой тренировкой ты становишься сильнее, совершенствуешься и расширяешь свои возможности».

Как и в любом деле, в спорте очень важно найти хорошего наставника, который научит правильной технике выполнения каждого упражнения. Сергею по-

везло — он сразу попал в хорошие руки. Его первым тренером стал представитель федерации пауэрлифтеров России, призер многочисленных чемпионатов Андрей Черненко. А сейчас спортсмен тренируется у Олега Перепеченного, который успешно выступал в сборной России по тяжелой атлетике и до сих пор считается одним из лучших в истории атлетов в весовой категории до 77 кг.

МОМЕНТ ИСТИНЫ

«Первые трудности, с которыми можно столкнуться, — это различного рода травмы, — рассказывает спортсмен. — Помню, как на кубке области по неосторожности травмировал грудной отдел. Вторую попытку в жиме лежа выполнил с трудом, на третью — не вышел. На упражнения становой тяги пошел, ощущая сильную боль. Понимал, что, если в третьей попытке не потяну 220 кг, проиграю. И у меня получилось! Главное — поверить в свои безграничные возможности, иногда правильный настрой может решить больше, чем физические способности».

Заниматься пауэрлифтингом могут все, убежден металлург



На Всероссийском мастерском турнире по пауэрлифтингу (Таганрог, май) Сергей Семенов стал лучшим в весовой категории до 82 кг. Он завоевал сразу три первых места: в пауэрлифтинге, по приседаниям со штангой и становой тяге. В сумме троеборья металлург поднял 540 кг.

На сегодня при весе

81 кг

в сумме троеборья Сергей показывает

550 кг

почитает «правильные» продукты, не объедается жирным и сладким. Что касается добавок из арсенала спортивного питания, использует протеин, креатин, предтренировочные и посттренировочные добавки. По мнению спортсмена, нельзя оставлять организм один на один с нагрузкой, ему обязательно нужна помощь.

Заниматься пауэрлифтингом могут все, убежден металлург, мужчины и женщины, молодые ребята и люди пенсионного возраста. Для занятий понадобятся лишь спортивная одежда, тренажерный зал и желание совершенствоваться.

Как и в любом спорте, в пауэрлифтинге есть свои приметы и традиции. «Не принято переступать через штангу. Это неуважение к своему труду и к штанге, которая должна быть другом, — говорит Сергей. — Неуважительно также сидеть на штанге. Если ударишь ее, она может ответить тебе тем же. Еще на вопрос: «Сколько подходов тебе осталось?» — никогда не отвечу «последний». Пусть лучше этот подход будет «крайним». Вообще, у каждого спортсмена на соревнованиях есть свой ритуал, даже у тех, кто об этом и не догадывается».

Сергей Семенов продолжает активно тренироваться, и у него большие спортивные планы. На сегодня при весе 81 кг в сумме троеборья Сергей показывает 550 кг. Задача, которую Сергей всегда ставит перед собой в состязаниях, — установить новый рекорд. Нацеленность на успех, стремление развиваться, пожалуй, одно из лучших качеств, которое в себе можно воспитать благодаря спорту. **УТ**

Соревнования для пауэрлифтера — своеобразный момент истины, когда можно реально ощутить результаты предыдущих усилий, напряженных тренировок. Но, по словам Сергея, невероятно увлекательно еще и встречать на спортивной площадке новых людей, общаться, делиться опытом тренировок, правильного питания, обсуждать достижения успешных пауэрлифтеров.

Увлечение сталевара ТАГМЕТа активно поддерживает его семья и друзья — они обязательно приходят на все соревнования, подбадривают спортсмена.

«Соревнования дают огромный опыт для жизни и незабываемые эмоции, — отмечает Сергей. — Пауэрлифтингом может заниматься любой человек. Главное — цель и хороший тренер рядом, который поставит правильную технику, поможет советом. Наличие громоздких мышц не говорит о силе человека. Хотя физически я сильнее и подготовленнее большинства сверстников. Для меня не составляет сложности что-то поднять или передвинуть, но в обычной жизни ничего двигать

особенно не приходится: работаю на современном автоматизированном производстве».

ПАУЭРЛИФТИНГ ДЛЯ ВСЕХ

Пауэрлифтинг состоит из трех основных упражнений: приседание со штангой, жим лежа и поднятие штанги от пола (становая тяга). График тренировок у Сергея довольно напряженный — по четыре часа три-четыре раза в неделю. При подготовке к соревнованиям нагрузки еще увеличиваются.

Путь от новичка до мастера в этом спорте заключается не только в выполнении базовых упражнений. Необходимо выполнять еще множество второстепенных, а также много работать, в первую очередь над собой.

Сергей рассказывает, что, несмотря на жесткий график тренировок, каких-либо особых диет не придерживается. Пред-

На первом соревновании
штанга
в **220** кг
покорилась ему с легкостью





АЛЕКСАНДР МЕДВЕДЕВ

ДИРЕКТОР ТМК
ПО ТЕХНИЧЕСКИМ ПРОДАЖАМ
И ПРОДВИЖЕНИЮ ПРОДУКЦИИ
НА ВНУТРЕННЕМ РЫНКЕ

1. **Встаю рано.** Комплекс физических упражнений, здоровый завтрак, прогулка по парку по дороге на работу, осмысление задач.
2. **Несуверенный** человек.
3. **Отец и мама,** привившие любовь к труду.
4. **Занятие с семьей** большим теннисом по выходным и семейный обед. Привычка с деревенского детства – баня с веником и травами.
5. **Друзей, близких и родных людей,** тем для разговора много.
6. **Всегда потрясает Куприн,** особенно повесть «Поединок». Пишу и свою книгу «Мои родственники = сильные корни», для которой много лет собираю архивные материалы о родственниках, в том числе прошедших войны 1894–1945 годов.
7. **Блюда овощные и рыбные,** приготовленные женой по специальным семейным рецептам.
8. **Рождение внука** и общение с ним.
9. **Камчатка, Гималаи.** И Мальдивы – как дайвер со стажем.
10. **Деревня,** в которой вырос.
11. **Изменил бы весь мир,** пусть правит добро.
12. **Любимая работа,** новые интересные проекты, опыт, общение с коллегами.

1. С чего начинается ваш рабочий день?

2. Профессиональные приметы, суеверия.

3. Кто из людей прошлого или настоящего вас особенно вдохновляет?

4. Любимые привычки, ритуалы.

5. Кого бы вы пригласили на званый ужин? О чем хотели бы поговорить?

6. Последняя книга, которая вас потрясла.

7. Любимая национальная кухня, блюдо.

8. Самое яркое впечатление за последнее время.

9. Какое самое интересное место на планете вы посетили?

10. Ваш любимый город. Почему?

11. Если бы вам дали возможность изменить в этом мире всего одну вещь, что бы это было?

12. Что для вас ТМК? Опишите в трех словах.

056



ГРИГОРИЙ КОКОВИН

ЗАМЕСТИТЕЛЬ
ГЕНЕРАЛЬНОГО
ДИРЕКТОРА ТМК
ПО ВНУТРЕННЕМУ РЫНКУ

1. **С кофе обычно,** настраиваюсь на предстоящий день.

2. **Доверяю своему подсознанию,** оно подсказывает.

3. **Единственный мой кумир** – мой отец.

4. **Занятия спортом по выходным:** футбол, большой теннис – и музыка. Музыцирую, фортепиано.

5. **Друзей детства.** Вспомнили бы школьные и студенческие годы.

6. **«История Российского государства»** Бориса Акунина. Люблю исторические книги.

7. **Русская.** Узбекские помидоры и огурцы, выращенные своими руками.

8. **Рождение внуков,** чемпионат мира по футболу в России.

9. **Кавказские горы** – Эльбрус, Домбай.

10. **Москва,** мощный мегаполис, здесь моя семья, мой дом.

11. **Развал СССР.**

12. **Моя жизнь.**

Купить продукцию ТМК



Офис Торгового дома ТМК в Москве

Россия, 105062, г. Москва,
ул. Покровка, д. 40, стр. 2а
Тел.: +7 (495) 775-76-00
Факс: +7 (495) 775-76-02
E-mail: tmk@tmk-group.com

Обособленное подразделение ТМК в Волжском

Россия, 404119, Волгоградская
область, г. Волжский,
ул. Автодорога, 7, д. 6
Тел.: +7 (8443) 22-27-77, 55-18-29
Факс: +7 (8443) 22-23-57
E-mail: vf@vtz.ru

Обособленное подразделение ТМК в Полевском

Россия, 623388, Свердловская
область, г. Полевской,
ул. Вершинина, д. 7
Тел.: +7 (34350) 350-00, 3-31-61
Факс: +7 (34350) 3-56-98
E-mail: 35000@stvw.ru

Обособленное подразделение ТМК в Каменске-Уральском

Россия, 623401, Свердловская об-
ласть, г. Каменск-Уральский, Заводской
проезд, д. 1
Тел.: +7 (3439) 36-37-19, 36-30-01
Факс: +7 (3439) 36-35-59
E-mail: referent@nexcom.ru

Обособленное подразделение ТМК в Таганроге

Россия, 347928, Ростовская
область, г. Таганрог,
ул. Заводская, д. 1
Тел.: +7 (8634) 65-03-58, 32-42-02
Факс: +7 (8634) 32-42-08
E-mail: trade@tagmet.ru

Обособленное подразделение ТМК в Орске

Россия, 462431, Оренбургская
область, г. Орск, ул. Крупской, д. 1
Тел.: +7 (3537) 34-80-19
Факс: +7 (3537) 34-80-18
E-mail: tdtmk@ormash.ru

Обособленное подразделение ТМК в г. Санкт-Петербурге

Россия, 191014, г. Санкт-Петербург,
ул. Парадная, д. 3, корп. 1, литера А
Тел.: +7 (812) 244-04-50
Факс: +7 (812) 244-04-45
E-mail: Spb@tmk-group.com



Представительство ТМК в Туркменистане

Туркменистан, 744000,
г. Ашгабат, 1972,
ул. Ататурка, 82, офис В4
Тел./Факс: +993 (12) 46-86-10
E-mail: tmk-group.tm@mail.ru



Представительство ТМК-Казтрубпром

Республика Казахстан, 010000,
г. Нур-Султан, р-н Есиль,
пр. Мангилик Ел, зд. 8, н.п. 19
Тел.: +7 (7172) 57-34-34
Факс: +7 (7172) 57-85-35
E-mail: martsevSP@tmk-group.com,
s.martsev@tmck.kz



Представительство Торгового дома ТМК в Китае

APT19 I, NO.48 DONGZHIMENWAI
Street,
Dongcheng District, Beijing,
China ZIP: 100027
Tel: +86 (10) 84-54-95-81,
84-54-95-82
Tel/Fax: +86 (10) 84-54-95-80
E-mail: beijing@tmk-group.com



Торговый офис ТМК IPSCO в США

10120 Houston Oaks Dr., Houston,
TX 77064, USA
Tel: +1 (281) 949-10-23,
Fax: +1 (281) 445-40-40
E-mail: gadams@tmk-ipsco.com

ТМК Industrial Solutions LLC

Legacy Park Office Building
10940 West Sam Houston Pkwy North
Suite 325
Houston, TX 77064
Tel: +1 346-206-3790
Toll Free: +1 844-878-4530
Fax: +1 832-688-8801
E-mail: info@tmk-is.com



Торговый офис ТМК IPSCO в Канаде

150 6-th Avenue SW #3000, Calgary,
AB T2P 3Y7, Canada
Tel: +1 (403) 538-21-82,
Fax: +1 (403) 538-21-83
E-mail: jkearsey@tmk-ipsco.com



ТМК Global AG

2, Blvd. Du Theatre, CH-1211 Geneva,
CP 5019, Switzerland
Tel: +41 (22) 818-64-66
Fax: +41 (22) 818-64-60
E-mail: info@tmk-global.net



ТМК Europe GmbH

Immermannstraße 65 c,
40210 Düsseldorf, Germany
Tel: +49 (0) 211/91348830
Fax: +49 (0) 211/15983882
E-mail: info@tmk-europe.eu



Торговый офис ТМК-ARTROM

str. Draganesti 30, Slatina, Olț,
230119, Romania
Tel: +40 249/430054,
GSM: +40 372/498263
Fax: +40 249/434330
E-mail: office.slatina@tmk-artrom.eu



ТМК Italia s.r.l.

Piazza degli Affari, 12,
23900 Lecco, Italy
Tel/Fax: +39 (0341) 36-51-51,
36-00-44
E-mail: info@tmk-italia.eu



ТМК Middle East

P.O. Box 293534
Office 118, Block 5EA,
Dubai Airport Free Zone,
Dubai, United Arab Emirates
Tel: +971 (4) 609-11-30
Fax: +971 (4) 609-11-40
E-mail: sales@tmkme.ae



Трубая
Металлургическая
Компания

TMK global pipe producer and supplier

ЕВРОПА

- 1 Штаб-квартира TMK-ARTROM (ЕД TMK)
- 2 TMK-ARTROM
- 3 TMK-RESITA
- 4 TMK Europe (Германия)
- 5 TMK Global (Швейцария)
- 6 TMK Italia (Италия)



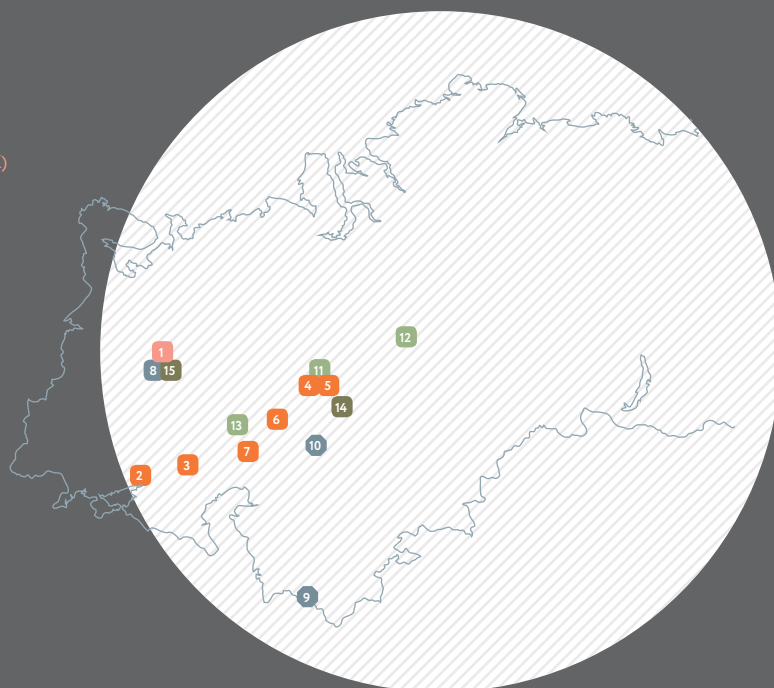
БЛИЖНИЙ ВОСТОК, АЗИЯ И АФРИКА

- 1 TMK MIDDLE EAST (ОАЭ)
- 2 Представительство Торгового дома TMK в Китае



РОССИЯ И СНГ

- 1 Штаб-квартира TMK
- 2 ТАГМЕТ
- 3 ВТЗ
- 4 СТЗ, TMK-КПВ
- 5 СинТЗ, TMK-ИНОКС
- 6 ОМЗ
- 7 TMK-Казтрубпром
- 8 Торговый дом TMK
- 9 Представительство Торгового дома TMK в Туркменистане
- 10 Представительство TMK-Казтрубпром
- 11 ТРУБОПЛАСТ
- 12 TMK НГС-Нижневартовск
- 13 TMK НГС-Бузулук
- 14 РосНИТИ
- 15 Научно-технический центр в Сколково



СЕВЕРНАЯ АМЕРИКА

- 1 Штаб-квартира TMK IPSCO
- 2 Geneva, NE
- 3 Catoosa, OK
- 4 Midland, TX
- 5 Brookfield, OH
- 6 Koppel, PA
- 7 Blytheville, AR
- 8 Wilder, KY
- 9 Baytown, TX
- 10 Camanche, IA
- 11 Ambridge, PA
- 12 Edmonton, AB
- 13 Торговый офис TMK IPSCO (Хьюстон, США)
- 14 Торговый офис TMK IPSCO (Калгари, Канада)
- 15 TMK Industrial Solutions
- 16 Научно-исследовательский центр (Хьюстон)



УПРАВЛЕНИЕ

ПРОИЗВОДСТВО

ПРОДАЖИ

НЕФТЕГАЗОВЫЙ
СЕРВИС

ИССЛЕДОВАНИЯ
И РАЗРАБОТКИ