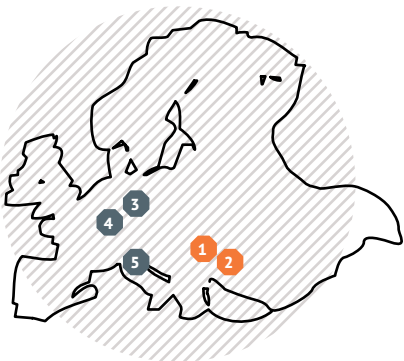


TMK global pipe producer and supplier

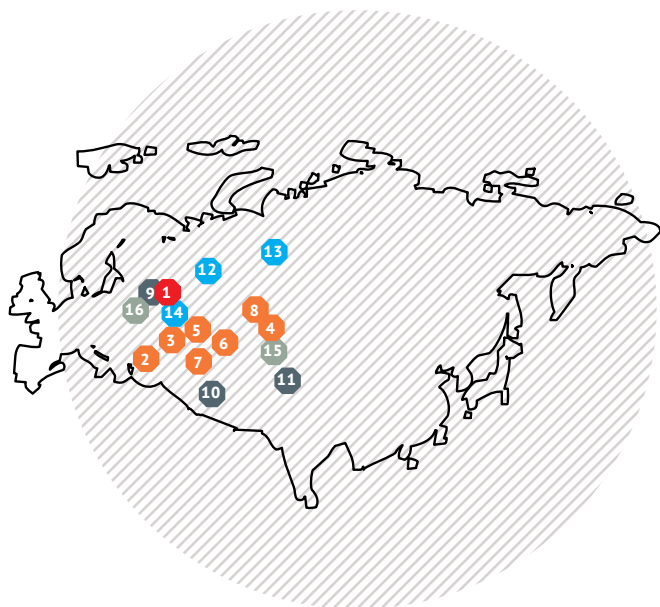
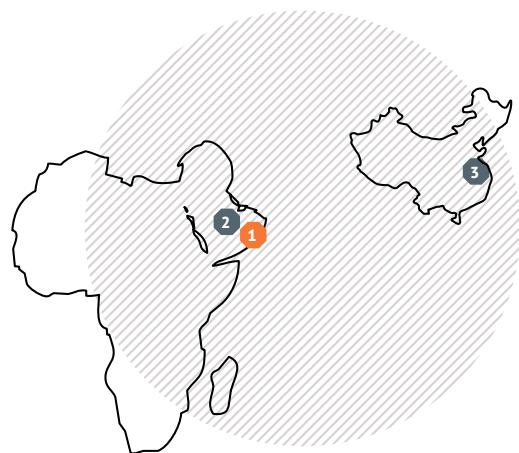
ЕВРОПА

- 1 TMK-RESITA
- 2 TMK-ARTROM
- 3 TMK Europe (Германия)
- 4 TMK Global (Швейцария)
- 5 TMK Italia (Италия)



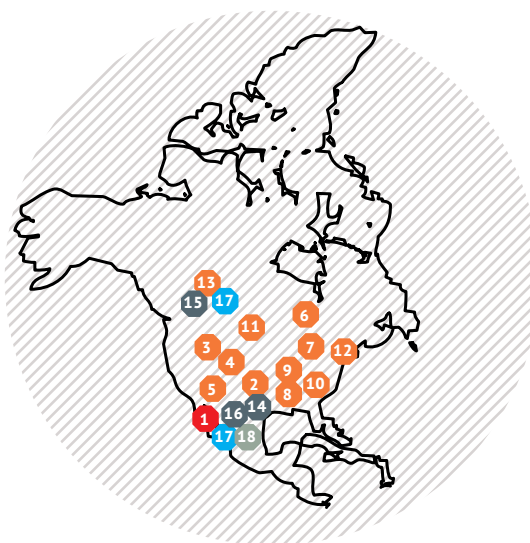
БЛИЖНИЙ ВОСТОК, АЗИЯ И АФРИКА

- 1 TMK GIP (Оман)
- 2 TMK MIDDLE EAST (ОАЭ)
- 3 Представительство Торгового дома TMK в Китае



РОССИЯ & СНГ

- 1 Штаб-квартира TMK
- 2 ТАГМЕТ
- 3 ВТЗ
- 4 СТЗ, TMK-КПВ
- 5 СинТЗ, TMK-ИНОКС
- 6 ОМЗ
- 7 TMK-Казтрубпром
- 8 TMK ЧЕРМЕТ
- 9 Торговый дом TMK
- 10 Представительство Торгового дома TMK в Туркменистане
- 11 TMK-Казахстан
- 12 ТРУБОПЛАСТ
- 13 TMK НГС-Нижневартовск
- 14 TMK НГС-Бузулук
- 15 РосНИТИ
- 16 Научно-технический центр в Сколково



СЕВЕРНАЯ АМЕРИКА

- 1 Штаб-квартира TMK IPSCO
- 2 Houston-TMK Premium (Хьюстон, США)
- 3 Geneva, NE
- 4 Catoosa, OK
- 5 Odessa-TMK Premium, TX
- 6 Brookfield-TMK Premium, OH
- 7 Koppel, PA
- 8 Blytheville, AR
- 9 Wilder, KY
- 10 Baytown, TX
- 11 Camanche, IA
- 12 Ambridge, PA
- 13 Edmonton
- 14 Торговый офис TMK IPSCO (Хьюстон, США)
- 15 Торговый офис TMK IPSCO (Калгари, Канада)
- 16 TMK Industrial Solutions
- 17 TMK Completions
- 18 Научно-исследовательский центр (Хьюстон)

УПРАВЛЕНИЕ

ПРОИЗВОДСТВО

ПРОДАЖИ

НЕФТЕГАЗОВЫЙ СЕРВИС

ИССЛЕДОВАНИЯ И РАЗРАБОТКИ



Трубная
Металлургическая
Компания

TMK

Тел.: +7 (495) 775-76-00 | Факс: +7 (495) 775-76-01

105062, Москва, ул. Покровка, д. 40, стр. 2а
www.tmk-group.ru | e-mail: tmk@tmk-group.com

YourTube

Technology Motion Knowledge

11 • 2016
№ 2-3 (24-25)



**Дмитрий
Пумпянский:**
«**TMK:**
15 лет успеха»»



**Покоряя
стихии**



СОДЕРЖАНИЕ



2 **Новости**

6 **География партнерства**

8 **Тема номера**

«Потребитель будет закладывать твои трубные решения в свои проекты»

Интервью с председателем Совета директоров ТМК Дмитрием Пумпянским

16 **ТМК: день за днем**

Ключевые этапы развития ТМК на фоне событий в России и мире

24 **Мобилизация накануне роста**

Петр Голицын, председатель Совета директоров – генеральный директор ТМК IPSCO, об уникальной практике ТМК IPSCO, кризисе и новых возможностях

26 **История ТМК IPSCO в цифрах и фактах**

28 **В поиске новых направлений**

Адриан Попеску, генеральный директор Европейского дивизиона, о восьми годах работы подразделения и новых продуктовых нишах на европейском рынке

30 **Партнерство**

Эволюция практики взаимодействия ТМК с партнерами

Партнеры и проекты: этапы развития сотрудничества, реализованные проекты и ключевые направления развития

38 **Продукция**

Резьба по бренду

Эволюция премиальных резьбовых соединений

42 **Бизнес-сообщество**

Разрешите представиться

ТМК на площадках крупнейших отраслевых форумов и выставок

46 **Фотопроект**

Юбилей в словах и рисунках

Руководители ТМК об итогах конкурса рисунка «ТМК 15 лет!», а также о юбилее, своей жизни в компании и о ее будущем

52 **Событие**

Искусство в трубе

Необычная выставка творческого тандема художников Ольги Крайневой и Олега Черноскутова под названием Tube or not Tube.

YourTube
Technology Motion Knowledge

№2-3 (24-25)
ноябрь 2016

Главный редактор:
Александр Горюнов

Учредитель:
ООО «МедиаКом».

Руководитель проекта:
Светлана Базыльчик
BazylchikSl@tmk-group.com

Адрес редакции:
Россия, 105062, г. Москва, ул.
Покровка, д. 40, стр. 2а
Тел.: +7 (495) 775-76-00

Факс: +7 (495) 775-76-01
E-mail: pr@tmk-group.com
www.tmk-group.ru
Отпечатано в типографии
Insight Polygraphic
Издание зарегистрировано
в Федеральной службе по надзору в сфере
связи, информационных технологий
и массовых коммуникаций. **16+**

Свидетельство ПИ № ФС77-40128 от 11 июня
2010 года

Тираж 3200 экземпляров

людиpeople

Издатель: ГК «ЛЮДИPEOPLE»
129085, г. Москва, Звездный бульвар, д. 21, стр. 1, офис 18
Тел.: +7 (495) 988-18-06 | vashagazeta.com
E-mail: ask@vashagazeta.com

Генеральный директор: Владимир Змеюченко
Шеф-редактор: Евгений Пересыпкин | Ответственный редактор: Вилорика
Иванова | Арт-директор: Максим Гелик | Старший дизайнер: Александра
Марочкова | Дизайнеры: Юлия Ильина, Александра Кукушкина, Наталья
Тихонкова | Цветокорректор: Александр Киселев | В подготовке номера
принимали участие: Мария Маковецкая, Лидия Соколова (Россия) |
Директор по производству: Олег Мерочкин

Любое использование материалов без согласия редакции запрещено



Трунная
Металлургическая
Компания

» ЗА КОРПОРАТИВНОЕ ВОЛОНТЕРСТВО

ТМК стала обладателем премии «На пике формы» в номинации «Рука друга» за развитие социального корпоративного волонтерства в Урало-Западносибирском регионе. Премия учреждена журналом «Эксперт-Урал» в партнерстве с аудиторско-консалтинговой фирмой РвС. Сегодня около 4000 сотрудников ТМК

поддерживают добровольческие акции. Наибольший отклик получают проекты, направленные на оказание помощи детям-сиротам, ребятам из неблагополучных семей, маленьким пациентам ОДКБ№1 с онкологическими заболеваниями головного мозга. Оператором благотворительной деятельности ТМК на Урале является благотворительный фонд (БФ) «Синара».



» ВРЕМЯ БЕЗОПАСНОСТИ

ТМК присоединилась к инициативе Всемирной ассоциации производителей стали Worldsteel по проведению ежегодного Дня безопасности в металлургии.

Были проинспектированы производственные площадки во всех дивизионах компании, выполнены проверки рабочих мест по направлениям, связанным с наиболее распространенными причинами травматизма на производстве. Сотрудники предприятий приняли участие в тренингах и инструктажах, в частности их учили правильному реагированию на чрезвычайные ситуации.

Компания уже добилась существенных результатов по росту уровня безопасности на своих произ-

водствах. По итогам 2015 года число несчастных случаев снизилось на 17%, на 23% – коэффициент тяжести. Количество дней нетрудоспособности уменьшилось на 36%.

«В прошлом году ТМК приняла единую корпоративную политику в области охраны труда и промышленной безопасности, и в 2016 году мы присоединились к международному движению по охране труда, наряду с крупнейшими металлургическими компаниями участвуем в проведении Дня безопасности в металлургии. Ключевой задачей для ТМК является обеспечение безопасности сотрудников. Мы должны брать лучшее из опыта, уже накопленного нашими коллегами», – заявил председатель Совета директоров ТМК Дмитрий Пумпянский.

» ТБД ДЛЯ ГАЗОПРОВОДОВ

В августе – сентябре ТМК отгрузила 48 тыс. тонн труб большого диаметра (ТБД) для реализации проектов «Сила Сибири» и «Ухта-Торжок-2». В обоих случаях Газпрому поставлены электросварные прямошовные трубы диаметром 1420 мм из стали класса прочности К60 с внутренним и наружным антикоррозионным покрытием, рассчитанные на рабочее давление 9,8 МПа.



» ФИНИШНАЯ ОТДЕЛКА

Итальянская SMS MEER S.p.A поставит современное оборудование для линий термической обработки бесшовных труб, которые будут построены на СТЗ и румынском предприятии ТМК-ARTROM. В соглашение включены печи нагрева перед закалкой, отпускные печи, оборудование для закалки. По отдельным контрактам SMS поставит оборудование для калибровки и правки труб, а также оборудование водоподготовки замкнутого цикла.

Производительность линии в ТМК-ARTROM составит 165 тыс. тонн, на СТЗ – 265 тыс. тонн термообработанных труб в год. На румынском предприятии уже ведется проектирование оборудования, его поставка начнется в конце этого года, пуск линии запланирован на II квартал 2017 года. На СТЗ подготовка площадки и строительство объектов энергообеспечения планируется в течение 2016–2017 годов. Гарантийные испытания и запуск в эксплуатацию новой линии намечены на I квартал 2018 года.



» ТРУБЫ ДЛЯ ГАЗПРОМА

Председатель Совета директоров ТМК Дмитрий Пумпянский принял участие в совещании «Об инновациях в трубной отрасли», которое провел в Челябинске глава Газпрома Алексей Миллер. «ТМК готова организовать комплексные поставки обсадных труб, элементов технологической оснастки и оборудования как для проектов на суше, так и на шельфе с предоставлением дополнительного сервиса по инженерному сопровождению», – отметил Дмитрий Пумпянский.

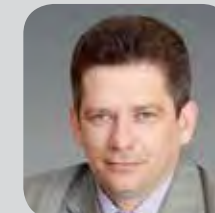
Он также сообщил о работе в рамках выполнения меморандума о сотрудничестве с Газпромом в области использования газомоторного топлива. ТМК планирует перевести на сжиженный природный газ автомобильный и локомотивный парк своих предприятий. Для этого планируется использовать первый российский газотурбовоз ГТ1h, разработанный компанией «Синара – Транспортные Машины».

» НАЗНАЧЕНИЯ



СЕРГЕЙ БИЛАН

Назначен управляющим директором Таганрогского металлургического завода (ТАГМЕТ). Ранее он занимал должность заместителя генерального директора ТМК по нефтегазовому сервису, а также руководителя ООО «ТМК Нефтегазсервис» (ТМК НГС). Прежний руководитель завода Дмитрий Лившиц перешел на должность заместителя генерального директора ТМК по металлургическому производству.



ВИТАЛИЙ РУБЕЛЬ

Назначен генеральным директором ООО «ТМК НГС». Ранее он занимал должность исполнительного директора этого предприятия.



ВЛАДИМИР КОЛЕСНИКОВ

Возглавил бизнес-блок «ТМК – Средняя Азия», объединивший активы в Казахстане – торговую компанию «ТМК-Казахстан» (Астана) и производственное предприятие «ТМК-Казтрубпром» (Уральск). Создание этого подразделения позволит эффективнее использовать возможности компании на трубном рынке Казахстана, где ТМК сейчас является одним из ведущих поставщиков, а также в других среднеазиатских странах СНГ.

» УСОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ В ЭДМОНТОНЕ

На предприятии ТМК IPSCO в Эдмонтоне разработано и протестировано новое оборудование для обрезки концов отбракованных труб на станке ЧПУ, сократившее время проведения операции с семи минут до пяти секунд. Этот проект стал примером экономии времени и ресурсов без значительных вложений. Его предполагается внедрить и на других предприятиях ТМК на участках с нарезными мощностями.



» ПОДВЕЛИ ИТОГИ

8 июня 2016 года в Екатеринбурге состоялось годовое собрание акционеров ТМК. На нем был утвержден Устав Общества в новой редакции, годовой отчет и бухгалтерская отчетность, избраны Совет директоров и Ревизионная комиссия, а также одобрены сделки, в совершении которых имеется заинтересованность. Аудитором ТМК утверждена компания «Эрнст энд Янг».

Акционеры приняли решение не выплачивать дивиденды за 2015 год. Совет директоров ТМК избран в следующем составе: Михаил Алексеев, Андрей Каплунов, Сергей Кравченко, Питер О'Брайен, Сергей Папин, Дмитрий Пумпянский, Роберт Форесман, Игорь Хмелевский, Анатолий Чубайс, Александр Ширяев, Александр Шохин.

А уже 14 июня 2016 года Совет директоров принял ряд решений. Его председателем был избран Дмитрий Пумпянский. Подтверждены полномочия генерального директора ТМК Александра Ширяева. В правление компании избраны Александр Ширяев, Андрей Зимин, Андрей Каплунов, Александр Кладчиков, Александр Ляльков, Владимир Оборский, Тигран Петросян, Владимир Шматович. ■

» ПРЕМЬЕРУ ПРЕДСТАВИЛИ ПРЕМИУМ-ПРОДУКТ

На международной промышленной выставке «Иннопром-2016», прошедшей в Екатеринбурге в июле, Председатель Правительства Российской Федерации Дмитрий Медведев традиционно посетил стенд ТМК.

О технологических новинках, представленных на стенде, концепцией которого в этом году стало импортоопережение, премьер-министру России рассказал председатель Совета директоров ТМК Дмитрий Пумпянский. Дмитрию Медведеву была представлена собственная разработка ТМК – образец трубной колонны для добычи углеводородов на земле и на море с премиальными резьбовыми соединениями семейства ТМК UP.

На стенде ТМК также была продемонстрирована новейшая премиальная разработка – быстросборное соединение ТМК UP KATRAN. Оно предназначено для соединения труб диаметром от 20" до 36" (508–914 мм), применяемых в качестве направлений и кондукторов при обустройстве верхних секций нефтегазовых скважин в море и на суше. Ранее подобная продукция в России не производилась. ■



» ТРУБЫ ПОЕХАЛИ ВО ВЬЕТНАМ

Специалисты СинТЗ по заказу таганрогского завода «Красный котельщик» освоили выпуск нового вида продукции. Холоднодеформированные трубы диаметром 31,75 мм, толщиной стенки 6,10 мм будут использоваться в производстве оборудования для строительства электро-

станции «Лонг Фу-1» во Вьетнаме. Ее мощность составит 1,2 ГВт. Завод «Красный котельщик» участвует в данном проекте в составе энергомашиностроительного концерна «Силовые машины». СинТЗ был привлечен к проекту по результатам тендера, в котором приняли участие ведущие российские и зарубежные фирмы – изготовители котельных труб. ■

» ЮБИЛЕЙ В БРУКФИЛДЕ

В марте завод Американского дивизиона ТМК, расположенный в Брукфилде, отметил шестой день рождения. За это время предприятие стало ведущим производителем премиальной трубной продукции на американском рынке, а также центром технических инноваций ТМК IPSCO. ■



» КВАЛИФИКАЦИЯ КОС ДЛЯ ОМЗ

Орский машиностроительный завод (ОМЗ), входящий в нефтесервисный блок ТМК, квалифицирован одной из крупнейших нефтедобывающих компаний на Ближнем Востоке – Kuwait Oil Company (KOC) в качестве одобренного поставщика премиальных резьбовых соединений ТМК UP

FJ и ТМК UP SF. Квалификация позволяет компании участвовать в тендерах КОС на поставку данной продукции для нефтегазовых проектов в Кувейте. ТМК длительное время сотрудничает с КОС. В адрес кувейтской компании поставлялись трубы нефтегазового сортамента производства ТАГМЕТА и ВТЗ. ■

» ЗАКАЗЫ ТМК IPSCO

Американский дивизион ТМК реализует два значимых проекта по производству трубной продукции. Заказчиком партии

сварных линейных труб объемом 2,4 тыс. тонн выступил крупный американский оператор по транспортировке нефтепродуктов Wolverine Pipe Line Company. Трубы произведены в соответствии с техническими спецификациями компании Exxon Mobile, которая участвует в проекте Wolverine Pipe Line Company. Следующая партия продукции для этих же клиентов составила 2,6 тыс. тонн.

Кроме того, один из крупных мировых дистрибьюторов DNOW стал заказчиком бесшовных линей-

ных труб в объеме 1,3 тыс. тонн в антикоррозионном исполнении для трубопроводного проекта ОХУ, одной из крупнейших в США компаний по разведке и добыче нефти и газа.

Трубы размером 51, 102, 152 и 305 мм изготовлены на предприятиях Российского дивизиона ТМК – ВТЗ, ТАГМЕТЕ и СинТЗ. Впервые в практике кооперации между американскими и российскими предприятиями партия продукции выпущена в рамках одного технологического заказа. ■



Газпром нефть шельф

/ июль / ТМК осуществила первую поставку трубной продукции, предназначенной для строительства добывающих скважин в условиях арктического шельфа – на Приразломном нефтегазоконденсатном месторождении в Печорском море. Трубы изготовлены по заказу «Газпром нефть шельф» (дочерняя компания «Газпром нефть»). В поставку вошли обсадные трубы разных типоразмеров – для комплектации обсадной колонны, с премиальными резьбовыми соединениями ТМК UP PF и бессмазочным покрытием GreenWell, в том числе сероводородостойкие трубы групп прочности L80 SS и P110 SS. Продукция произведена в кооперации Волжским трубным (ВТЗ) и Орским машиностроительным (ОМЗ) заводами при участии РосНИТИ в соответствии с техническими условиями заказчика.



Приразломное
нефтегазоконденсатное
месторождение

ПЕЧОРСКОЕ
МОРЕ

Ямал

Тюменская обл.,
ХМАО-Югра,
г. Нижневартовск

г. Ашхабад
(Туркменистан)

Чаяндинское
нефтегазоконденсатное
месторождение

Ямал СПГ

/ сентябрь / В адрес оператора проекта освоения Южно-Тамбейского газоконденсатного месторождения на северо-востоке Ямала поставлено 4700 тонн премиальной трубной продукции в рамках согласованных объемов 2016 года (по договору на 2014–2020 годы). В комплект поставки вошли обсадные трубы диаметром 178 мм, 245 мм и 324 мм с соединениями ТМК UP PF и ТМК UP FMC, насосно-компрессорные трубы диаметром 114 мм с соединениями ТМК UP FMT и переводники. В выполнении заказа были задействованы ТАГМЕТ, Северский и Синарский трубные заводы, а также нефтесервисное предприятие ТМК НГС – Бузулук. Спуски трубных колонн в скважины будут сопровождать специалисты «ТМК-Премиум Сервис».



Туркменэнерго

/ август / В адрес государственной электроэнергетической корпорации «Туркменэнерго» Министерства энергетики Туркменистана ТМК поставила прямошовные трубы большого диаметра (ТБД) производства Волжского трубного завода – более 17 тыс. тонн труб диаметром 720 мм с наружным антикоррозионным покрытием. Продукция предназначена для строительства подводного газопровода к новой газотурбинной электростанции вблизи города Мары, расположенного в пустыне Каракумы. Строительство газопровода осуществляется в рамках государственной программы модернизации энергосистемы Туркменистана.



Самотлорнефтепромхим

/ июнь / С компанией, специализирующейся на бурении и ремонте нефтегазовых скважин, подписано соглашение о долгосрочном стратегическом сотрудничестве. В новом партнерстве ТМК становится основным поставщиком стальных буровых труб в адрес «Самотлорнефтепромпхим» по ценам, определенным в соответствии с согласованной формулой цены. Действие соглашения рассчитано на пять лет. Ориентировочная потребность «Самотлорнефтепромпхим» в стальных буровых трубах составляет 2,5–3,5 тыс. тонн в год. Компания ведет свою деятельность от Краснодарского края до Сахалинской области. Ее основными партнерами являются крупнейшие нефтедобывающие компании: «Роснефть», «Газпром нефть», «ЛУКОЙЛ», «Славнефть», «Томскнефть».

Газпром добыча Ноябрьск

/ август / Отгружена крупная партия труб с премиальными резьбовыми соединениями для строительства скважин на Чаяндинском нефтегазоконденсатном месторождении – базовом месторождении Якутского центра газодобычи Газпрома и источнике заполнения строящегося газопровода «Сила Сибири». В комплект поставки вошли обсадные трубы с резьбовыми соединениями ТМК UP GF и ТМК UP FMC, а также насосно-компрессорные трубы с соединениями ТМК UP FMT. Объем поставки составил более 4,5 тыс. тонн. В выполнении заказа участвовали ТАГМЕТ, Волжский и Синарский трубные заводы, входящие в ТМК.

«ПОТРЕБИТЕЛЬ БУДЕТ ЗАКЛАДЫВАТЬ ТВОИ ТРУБНЫЕ РЕШЕНИЯ В СВОИ ПРОЕКТЫ»

15-летие компании, как и всякий юбилей, – повод сделать небольшую остановку в пути. Чтобы вспомнить самое важное, сделать выводы и подумать о будущем. О ТМК, о ее вчера, сегодня и завтра УТ рассказал председатель Совета директоров компании **Дмитрий Пумпянский**.



Дмитрий Александрович, каковы главные итоги ТМК за эти 15 лет, что самое важное достигнуто?

Для современной компании в быстро меняющейся экономике 15 лет – довольно большой срок. Вспоминая, как все было с самого начала, скажу: многое сделано, пройден большой путь. ТМК образовывалась как объединение двух российских трубных заводов, Волжского и Северского, а сегодня у нас более 30 предприятий в России, Казахстане, Европе, Америке, Канаде, в регионе Персидского залива – по всему миру. Наши производственные мощности расположены в странах, на которые приходится более 80% мирового объема бурения (США, Россия, страны Ближнего Востока, Канада). Нет ни одной нефтегазовой компании, которая бы не потребляла нашу продукцию. Мы поставляем ее более чем в 80 стран мира.

ТМК является крупнейшим производителем стальных труб в мире по объемам выпускаемой продукции. Вот уже с 2009 года мы никому эту пальму первенства не отдаем и в перспективе не собираемся.

Наряду с производственными рекордами не менее впечатляющие успехи у ТМК в научно-технической сфере.

Развитию научно-исследовательской базы мы придаем огромное значение, за эти годы мы создали ее практически с нуля. Основой блока стал РосНИТИ, единственный в России отраслевой институт трубной промышленности, который



Для современной компании в быстро меняющейся экономике **15 лет – довольно большой срок**

вошел в состав компании. Затем мы построили научно-исследовательский центр в Хьюстоне. И третьей площадкой станет центр в Сколково, который объединит испытательную базу в Америке, а также материаловедческие компетенции РосНИТИ и возьмет на себя управление научной деятельностью всей компании. Именно здесь, в Московском регионе, где базируются штаб-квартиры наших основных потребителей, и сосредоточена научно-техническая мысль. Нам важно иметь такой центр. Здесь будет вестись разработка трубных решений для нефтяников и газовиков – нового оборудования, которое позволит им повышать отдачу пластов, улучшать эффективность добычи, осваивать нетрадиционные запасы. Также на площадке в Сколково будет развиваться Корпоративный университет ТМК, который станет центром генерации новых знаний, а также повышения квалификации.

Почему компания уделяет науке такое огромное внимание?

Мы выпускаем не просто трубную продукцию, а наукоемкую трубную продукцию, уникальную по своим свойствам. Она предназначена для добычи нефти и газа в чрезвычайно сложных условиях. Конечно, и для традиционной добычи, так называемых легких нефти и газа, мы производим необходимые трубы и являемся основным поставщиком российских компаний, таких как «Роснефть», «Газпром», «Сургутнефтегаз», «ЛУКОЙЛ», «Газпром нефть», «Татнефть», «Башнефть» и других.

Но все чаще на повестке дня добывающих компаний возникают сложные задачи, такие как добыча в условиях вечной мерзлоты, агрессивных сред – сероводорода или углекислого газа. Для этих проектов требуются специальные марки стали, которые, образно говоря, невозможно просто пойти купить на рынке или у кого-то заказать. Мы в ТМК самостоятельно разрабатываем такие стали, а также высокопрочные сплавы, причем вместе с нашими партнерами – потребителями, которые ставят нам актуальные задачи. Например, на Астраханском месторождении, где содержание сероводорода – более 28% и температура в скважине за 400 °С, углеродистая труба сгорает еще до окончания спуска в скважину. По заказу Газпрома мы создали для этого месторождения трубы из специального сплава ТМК-С – сложнелегированного, в котором железа порядка 35%, а все остальное – хром, никель. Такие трубы устойчивы к коррозионной активности среды. Вот какие компетенции сегодня в наличии у наших ученых.

Какая продукция прежде всего является визитной карточкой ТМК для нефтегазодобывающих компаний?

В первую очередь это премиальные резьбовые соединения, которые нарезаются на трубах для добычи нефти и газа. Это наш конек, здесь мы далеко впереди конкурентов. На российском рынке премиальной продукции доля ТМК

по итогам девяти месяцев текущего года превысила 80%. Наш премиальный продукт уникален по своим характеристикам, по своей конструкции. Для потребителей это решение очень сложных задач.

Колонны из труб спускаются в скважину на большие глубины, и не всегда только по вертикали, но еще и на горизонтальных участках. Поэтому для таких условий используются высокопрочные трубы с премиальными резьбовыми соединениями, которые при свинчивании обеспечивают герметичность конструкции. Представьте себе колонну в скважине длиной 12 километров, при этом чтобы нефть и газ через соединения нигде не утекали. Такие соединения должны быть безупречны с точки зрения герметичности. Это, по сути, хай-тек в металлургии – и даже не совсем уже в металлургии, это, скорее, область между металлургией и машиностроением, совершенно другой уровень передела. Такие резьбы создаются в четырех-пяти центрах в мире с применением сложнейших математических методов моделирования.

В России ТМК – единственная компания, которая обладает этой компетенцией. Мы стали заниматься премиальной тематикой с самого начала создания ТМК, а лет 10 назад – очень плотно. Создали специальную компанию «ТМК-Премиум Сервис», которая стала разрабатывать так называемые премиальные резьбовые соединения для особо тяжелых условий эксплуатации. Потом, когда в состав ТМК вошли американские предприятия, мы объединили уси-



лия российских и американских инженеров и создали фирменное семейство ТМК UP, которое включает все наши премиальные резьбы. Плюс у нас не только свои разработчики, но и своя испытательная база – в наших научно-исследовательских центрах. Наличие собственной испытательной площадки значительно ускоряет для нас процедуру вывода премиальных продуктов на рынок с учетом особенностей каждого заказа.

Все нефтегазовые компании в России и многие в мире являются заказчиками ТМК. В каких проектах больше всего труб ТМК?

Если говорить о производстве труб большого диаметра, практически во всех масштабных трубопроводных проектах Газпрома, Транснефти задействованы наши трубы. А что касается трубной продукции

для разработки месторождений, лидерство здесь принадлежит ТМК. Например, Ванкорское месторождение Роснефти, образно говоря, практически стоит на наших трубах. Очень многие месторождения в Западной Сибири, которые разрабатывают Роснефть, ЛУКОЙЛ, Сургутнефтегаз, Башнефть и другие, обустроены с использованием наших труб. Месторождения ЛУКОЙЛа в Коми – это тоже трубы ТМК. Для офшорных проектов (в России это месторождения ЛУКОЙЛа на Каспии и Приразломное месторождение «Газпром нефти» в Печорском море) мы также поставляем премиальную российскую трубную продукцию.

Большинство месторождений на территории стран СНГ – в Казахстане, Узбекистане, Туркменистане – в значительной степени обустроены из труб ТМК.

Из международных проектов нельзя не упомянуть о нашем участии в так называемой сланцевой революции в США. Сейчас этот рынок переживает не лучшие времена ввиду глобального падения цен на нефть, но, безусловно, не теряет своей значимости. Так вот, до 40% интегральных премиальных соединений, используемых на крупном месторождении сланцевого газа Marcellus Shale, – из нашей линейки ТМК UP. И на других известных сланцевых месторождениях (Utica Shale, Bakken Shale) тоже используется наша продукция. В штате Техас, сердце нефтяной промышленности США, где добывается практически 40% всей американской нефти, работают несколько

Мы выпускаем не просто трубную продукцию, а наукоемкую трубную продукцию, уникальную по своим свойствам

наших заводов. Здесь мы также не только трубу поставляем, но и осуществляем сервисное обслуживание для покупателя в течение всего срока жизни этой трубы.

Много нашей трубной продукции в странах Персидского залива, в первую очередь это компания ADCO в Объединенных Арабских Эмиратах. В Саудовской Аравии наш важный потребитель – Saudi Aramco, уже более 10 лет ТМК входит в число одобренных поставщиков этой компании по обсадным и нефтепроводным трубам. Национальные нефтяные компании Кувейта являются нашими партнерами. В Омане наше трубное предприятие ТМК GIPI – крупнейший клиент национальной оманской компании по добыче нефти.

Модернизация производства способствовала успехам ТМК в освоении новой продукции и наращивании продаж?

Я считаю, это заслуга всего коллектива ТМК, менеджмента компании, что мы не стали использовать мощности, которые нам достались в наследство от Советского Союза. Можно было бы пойти по этому пути, что означало поэксплуатировать их по максимуму лет 10, и, наверное, сейчас мы должны были уже уйти с рынка. Потому что изменения в трубопотребляющих отраслях произошли кардинальные, значительно ухудшились условия добычи нефти и газа. Современный рынок требует продукции нового качества и новых технологий. Мы поняли это с

самого начала и порядка 4 млрд долл. инвестировали в реконструкцию и техперевооружение своих предприятий. Практически заново были построены Таганрогский металлургический и Северский трубный заводы. Это и новые сталеплавильные производства, и новые трубопрокатные агрегаты. Кроме ТМК, новых трубопрокатных агрегатов по производству горячекатаных труб в России до сих пор так никто и не построил. Это инвестиционные проекты, и, я думаю, в ближайшие пять лет аналогов нашему оборудованию не будет.

Но сами по себе трубопрокатные и сталеплавильные мощности ничего не значат без специальных мощностей по финишной отделке труб. И поэтому мы установили такое оборудование на наших предприятиях: это нарезные линии, это линии по высадке, по термообработке, это огромное количество так называемых финишных операций, которые придают продукции окончательные свойства, определяющие ее качество. На Волжском трубном заводе практически заново воссоздано производство труб большого диаметра – кардинально улучшено производство спиральношовных труб и создано производство прямошовных труб, которые сегодня участвуют во всех знаковых проектах строительства трубопроводов. Достаточно большой реконструкции подверглось производство труб и на Синарском трубном заводе. Установлены новые нарезные линии, мощности по термообработке.

Во всех масштабных трубопроводных проектах Газпрома, Транснефти задействованы наши трубы

Какие преобразования были проведены на предприятиях в Европе и Америке?

Практически второе рождение пережили наши румынские заводы: TMK-RESITA превратился в современный электросталеплавильный комплекс, TMK-ARTROM стал одним из ведущих в Европе предприятий по производству прецизионных труб для машиностроения и автомобилестроения. И мы гордимся, что являемся теперь поставщиками для основных европейских автопроизводителей и производителей продукции машиностроения, которые используют трубы наших румынских заводов.

Серьезную производственную базу мы имеем сегодня в США. На площадках TMK IPSCO проведена модернизация оборудования, установлены новые агрегаты. Мы будем и дальше инвестировать в производство бесшовных труб на Эмбридже, в сталеплавильное производство на Коппеле. На наш Американский дивизион мы возлагаем большие надежды в плане развития производства высокомаржинальной продукции.

В Ближневосточном регионе успешно развивается TMK GIPI. Это самое современное наше предприятие по производству сварных труб с самым широким размерным рядом с точки зрения диаметра труб и толщины стенки, произведенных методом высокочастотной сварки. Рассматриваю это предприятие как якорь, который будет крепко удерживать нас на ключевом нефтегазовом рынке Ближнего Востока и Северной Африки.

Значит, задача технической оснащенности в основном решена и дальнейшего наращивания мощностей не требуется?

Мощностей, которыми мы обладаем, уже достаточно. Больше

нам пока не нужно с учетом нынешнего рынка в России и мире. Мы сегодня и так работаем в условиях перепроизводства на трубном рынке. Но улучшать, точечно, расширять узкие места, выходить на новые специальные рынки мы будем обязательно, и эти инвестиционные программы продолжают. Они позволяют нам предлагать потребителю продукцию еще более высокого качества. Запросы потребителей возрастают, и это стимулирует наше постоянное совершенствование. В то же время остается задача освоения новых ниш, где мы еще пока не присутствуем, хотя таких уже совсем мало.

Какие же стратегические цели стоят сегодня перед TMK?

Основная цель любой производственной компании – уверенно развиваться, расширять свою долю на рынках присутствия, а также номенклатуру и гамму своей продукции, увеличивать географию рынков сбыта. Мы отраслевой холдинг и в этом смысле не многопрофильная компания. Мы выпускаем трубы – сложной продукт с механической обработкой, с большим количеством пределов и с элементами композиционных материалов, а также развиваем нефтегазовый сервис. Но в нашем понимании это одна цепочка, продолжение одного и того же. Я считаю, TMK как бизнес-единица должна придерживаться этой стратегии, продолжать совершенствоваться в производстве продукции с высокой добавленной стоимостью и в нефтегазовом сервисе, связанном с трубной продукцией.

За прошедшие 15 лет мы поняли чрезвычайно важную вещь, что сейчас влияет на все наши бизнес-процессы и в целом на позиционирование компании на рынке. Абсолютно необходимо, с одной

стороны, быть современной компанией, обладать новейшими технологическими процессами, выпускать качественную трубную продукцию, но этого недостаточно. Для того чтобы чувствовать себя уверенно на рынке, в первую очередь нужно работать с потребителем, идти с потребителем нога в ногу, понимать, что он планирует не только сегодня, не только завтра, но уже и послезавтра. И тогда потребитель, работая с тобой, будет закладывать уже твои трубные решения, твои материалы в свои проекты. Вот к чему мы стремимся, какую новую планку себе ставим. Бережное отношение к потребителю – это понимание должно четко укрепиться не только среди руководителей, но и среди всех сотрудников. Этот вывод нужно делать каждый день: чем дальше,

тем большую роль и значимость приобретают наши отношения с потребителями.

Импорттоопережение – это как раз то, что укладывается в данную философию взаимодействия с потребителями?

Более того, это именно наше «изобретение»: мы пошли дальше, чем того требует актуальная

о создании «будущей вещи», по которому мы разрабатываем уже продукты завтрашнего дня. Раньше казалось, что к таким месторождениям, как Чаяндинское, Ковыктинское, невозможно подступиться без иностранных поставщиков. Но теперь Газпром реализует эти проекты в расчете на нашу продукцию. Аналогичная проблема была и у Татнефти, которая для до-

Для того чтобы чувствовать себя уверенно, нужно работать с потребителем, идти с ним нога в ногу, понимать, что он планирует не только сегодня, но и завтра

задача импортозамещения, и это обоснованно. Импортозамещение в последние несколько лет стало серьезным трендом в российской экономике. Толчком послужили общеизвестные внешнеполитические события и санкции со стороны ряда стран в отношении Российской Федерации. С одной стороны, данная ситуация создает определенные трудности для участников рынка. Но есть и очевидные плюсы для производителей, которые получили возможность занять освободившиеся ниши. Это уникальный шанс, и, я считаю, дело чести каждого производителя им воспользоваться. Хорошо, что TMK к этому моменту уже была технически полностью перевооружена и готова выпускать любую продукцию, которую раньше по тем или иным причинам наши покупатели завозили по импорту. За два года мы эту проблему решили. Газпром сегодня практически полностью перешел на отечественную трубную продукцию. Более того, у нас с Газпромом подписан договор

бычи высоковязкой нефти раньше использовала импортные трубы. Но когда поставщик ушел, у нас уже было готовое решение и в течение двух месяцев мы заменили импортные поставки. Роснефть при освоении арктического шельфа будет использовать трубные решения российского дивизиона TMK. Долгосрочные программы научно-технического сотрудничества у нас подписаны и с другими ключевыми нефтегазовыми компаниями – с «Газпром нефтью», «ЛУКОЙЛом», «Сургутнефтегазом», «Башнефтью».

Поэтому, ориентируясь на свою практику и задачи, мы говорим именно об импорттоопережении, о необходимости смотреть вперед.

Какие изменения с современным миром оказывают влияние на трубный бизнес?

Мы являемся частью мировой экономики и зависим от внешних трендов и вызовов – это главное, что, безусловно, оказывает на нас влияние, и, скажем так, текущая повестка дня.



уровня производительности труда, поэтому людям узкой специализации будет очень сложно в новых условиях. Какие-то профессии отмирают, появляются новые, и потребуется быстро их осваивать, переквалифицироваться. Набор специальностей, востребованных в нашей компании, приближается к ста – от бухгалтеров и юристов до представителей многочисленных технических профессий. Все они нам нужны. И если есть возможность совмещать специальности, проходить соответствующее обучение и саморазвитие – в плане учебных степеней, например, – мы это будем приветствовать, и такие



Если говорить о каких-то более общих и концептуальных трендах: меняется расклад по отраслям, на первый план выходят совершенно новые отрасли, которые раньше не имели такого большого значения. Я помню, как школьником бывал в вычислительном центре, где размещались ЭВМ – десять огромных комнат, куча коробок и 20 человек обслуживающего персонала. Сущность этого нагромождения железа тогда была понятна очень немногим. Сейчас же без IT мы своей жизни не представляем. Информационные технологии перестали быть вспомогательной функцией,

стали частью нашей жизни и активно проникают в наш бизнес. Я думаю, в этой сфере нас ждут еще большие изменения в ближайшие 10–20 лет. Нам нужно привыкать к этой новой реальности и учиться жить в новом высокотехнологичном пространстве.

Не пострадает ли от новых веяний рынок традиционных материалов? Сможем ли мы лет через десять уверенно ответить на вопрос, какие трубы лучше?

И все же ответ – стальные, при всем многообразии материалов, которые замещают сейчас сталь.

В середине прошлого века доля стали как конструкционного материала достигала 95%. С развитием технологий, созданием сплавов на основе цветных металлов, появлением композитных материалов и так далее эта доля снизилась и сейчас составляет порядка 70% в мире. Вместе с тем за последние 15 лет сталь совершила революцию – в 90-х годах прошлого века ее мировое потребление составляло 750 млн т, а сейчас увеличилось вдвое. Это беспрецедентный случай, никакие другие материалы такого развития не получили, хотя и замещают сталь

в тех или иных нишах. По разным прогнозам, доля стали как конструкционного материала к концу XXI века будет достигать 60%. Соответственно, и стальные трубы как неотъемлемая часть изделий из стали – примерно 10% стали идет на производство труб – будут основным изделием с точки зрения транспортировки каких-то продуктов, а также и в других сферах трубопотребления. Так что нам работы хватит.

Заинтересована ли компания в век новых технологий в развитии и обучении сотрудников по

различным направлениям, а не только по основному?

Без всяких сомнений. Я сам пытаюсь всю жизнь учиться и считаю стремление к обучению неотъемлемым качеством современного человека. Я уже говорил, что технологические реалии меняются. В ближайшие несколько лет мы столкнемся с новым пониманием

программы стимулирования у нас уже работают. Большое внимание мы уделяем профессиональному развитию молодых сотрудников. В ТМК созданы условия, в которых себя могут проявить специалисты всех направлений, способствуя, в свою очередь, дальнейшему развитию компании, ее непрерывному движению вперед. ■

ТМК: ДЕНЬ ЗА ДНЕМ

Ключевые этапы развития ТМК на фоне событий в России и мире.



2001



17 апреля основана Трубная Металлургическая Компания (ТМК) как инвестиционная компания трубной отрасли и создан Торговый дом ТМК для совершения операций по продаже продукции, закупке сырья и основных материалов.

Компания стала спонсором футбольного клуба «Урал» (Екатеринбург). Позже ТМК стала поддерживать мини-футбольный клуб «Синара» (Екатеринбург), женский гандбольный клуб «Динамо-Синара» (Волгоград) и теннисный клуб «ТМК-ТАГМЕТ» (Таганрог).



Северский (СТЗ)



и Синарский (СинТЗ).



Создана торговая компания «ТМК-Казахстан».

Приобретен Таганрогский металлургический завод (ТАГМЕТ).



На СинТЗ – прошла первая корпоративная Молодежная научно-практическая конференция, в которой приняли участие 40 специалистов ТМК.



2002



1 января – в ЕС введен в обращение евро, а в России плата за пользование недрами заменил налог на добычу полезных ископаемых.



13 августа – выдающийся хирург Ренат Акчуринов представил в Москве прибор, позволяющий проводить операции на сердце без его остановки.



20 мая – первый полет частного управляемого космического корабля SpaceShipOne.

25 мая – «Ежик в тумане» Юрия Норштейна признан лучшим мультфильмом всех времен.

2003



1 января – в России создан Стабилизационный фонд, чтобы изымать из обращения нефtedоллары, сдерживать укрепление рубля, гарантировать расходы бюджета на случай падения цен на нефть. С февраля 2008 года его разделили на Резервный фонд и Фонд национального благосостояния.

2004



14 марта – Владимир Путин был избран президентом Российской Федерации на второй срок.



1 мая – Венгрия, Кипр, Латвия, Литва, Мальта, Польша, Словакия, Словения, Чехия и Эстония вошли в состав Европейского союза. Это самое крупное расширение ЕС в истории.

19 декабря – лидер рынка моментальной фотографии Polaroid начал процедуру банкротства. Он пропустил начало эры цифрового фото.

11 сентября – атака на башни Всемирного торгового центра в Нью-Йорке и здание Пентагона в Вашингтоне. Началась глобальная война с терроризмом.

15 июня – Китай, Россия, Казахстан, Таджикистан, Киргизия и Узбекистан основали Шанхайскую организацию сотрудничества.

16 июня
ЗАО «ТМК»
перерегистровано
как открытое
акционерное
общество.



2005



Создана торго-
вая компания
TMK Global.
Открылось
представитель-
ство в Пекине
(КНР).



TMK вступила
в Worldsteel,
одно из самых
влиятельных
промышленных
объединений
мира.

Создана торговая
компания **TMK
Middle East (ОАЭ)**.

TMK провела IPO,
успешно разместив
свои ценные бумаги
на Лондонской фон-
довой бирже и РТС.



В состав TMK
вошли **TMK-ARTROM**,
TMK-RESITA, что
позволило расши-
рить присутствие на
европейском рынке.

На **ТАГМЕТе**
и **СТЗ** уста-
новлен
современный
агрегат в ста-
леплавильном
производ-
стве – машина
непрерывного
литья за-
готовки фирмы
SMS Demag
(Германия).

В состав TMK
вошел Орский
машинострои-
тельный завод
(ОМЗ).



TMK приобрела
сервисные пред-
приятия – **Трубо-
пласт** и активы **ТНК-
ВР**. Через год на их
базе и ОМЗ создан
блок нефтегазо-
вого сервиса под
управлением TMK
Нефтегазсервис.

На румынских
предприятиях
пущены в эксплу-
атацию ключевые
агрегаты: в **TMK-
RESITA** – МНЛЗ,
в **TMK-ARTROM** –
трубопрокатный
стан СРЕ.



Открылось
предста-
вительство
TMK в Турк-
менистане.

Создана
компания
**TMK-Премиум
Сервис** для
разработки
и реализации
резьбовых со-
единений клас-
са премиум.



TMK и греческая
**Corinth Pipeworks
S.A.** на базе цеха
СТЗ учредили
совместное пред-
приятие **TMK-КПВ**
по производству
электросварных
труб.

В состав TMK
вошел РосНИТИ,
крупнейший
отраслевой на-
учно-исследова-
тельский центр.



На СТЗ ввели
в эксплуатацию
современную
дуговую ста-
леплавильную
печь фирмы **SMS
Demag** мощно-
стью около 1 млн
тонн стали в год.

На **ТАГМЕТе**
запустили пер-
вый в России
трубопрокат-
ный комплекс
с непрерыв-
ным станом
RQF мощно-
стью 600 тыс.
тонн труб в год.



TMK приобрела произ-
водственную
площадку **TMK-
Казтрубпром**
в Казахстане.



На базе при-
обретенных
в США труб-
ных активов
Создан Аме-
риканский
дивизион –
TMK IPSCO.

На ВТЗ
построен
комплекс по
производству
прямошовных
ТБД
(600 тыс. тонн
труб в год).



16 февра-
ля – вступил
в силу Киот-
ский протокол
об изменении
климата.

По итогам года
Китай утроил
сальдо внешней
торговли –
102 млрд долл.,
что отражало
структурные
изменения,
превратившие
страну в миро-
вую «фабрику».



21 августа –
Россия полно-
стью и досрочно
рассчиталась с
Парижским клу-
бом по долгам
бывшего СССР.

2007



1 января –
в ЕС вошли
Болгария
и Румыния.



2 августа – на глубо-
ководных аппаратах
«Мир» впервые
в истории было до-
стигнуто дно Северно-
го Ледовитого океана
на Северном полюсе,
где были размеще-
ны российский флаг
и капсула с послани-
ем будущим поколе-
ниям.

2008



15 августа –
начало мирового
финансового кризи-
са. Цены на нефть со
140 долл. за баррель
упали до 45.



18 сентября –
утверждены «Осно-
вы государственной
политики России в Ар-
ктике до 2020 года».
Государство провоз-
гласило, что Арктика
должна стать главной
ресурсной базой Рос-
сии XXI века. Газпром
и Роснефть получили
преференции для
освоения месторож-
дений за полярным
кругом.

Создан Европейский дивизион ТМК – ТМК-ARTROM, ТМК-RESITA, ТМК Europe (Германия), ТМК Italia (Италия).

ТМК стала компанией №1 в мире по производству стальных труб. В условиях кризисной экономики было реализовано 2,8 млн тонн труб.

ТМК впервые приняла участие в крупнейшей выставке офшорных технологий – Offshore Technology Conference.

Построена 11-я по счету производственная площадка ТМК IPSCO в городе Брукфилде, штат Огайо (США).

Старт корпоративной системы улучшений на основе «Лин Шесть Сигма» с проекта на СТЗ.

Создано предприятие по производству прецизионных труб из нержавеющей стали и сплавов ТМК-ИНОКС.

Начал работу торговый офис ТМК IPSCO в Калгари (Канада).

Президент России Дмитрий Медведев на ТАГМЕТе осмотрел комплекс по производству бесшовных труб с непрерывным трубопрокатным станом PQF.

На ОМЗ запущен цех по выпуску обсадных труб с премиальными резьбовыми соединениями.

ТМК приобрела 55% акций трубного завода в Султанате Оман (ТМК GIPI). На базе предприятия затем был создан Ближневосточный дивизион.

Внедрение единого корпоративного стиля в оформлении отгружаемой потребителям трубной продукции ТМК.

Открыт второй научно-исследовательский центр ТМК – в Хьюстоне, (США).

ТМК стала членом Международной ассоциации комплаенс-ассоциации.



2009



На СТЗ начато строительство первого коттеджного поселка.

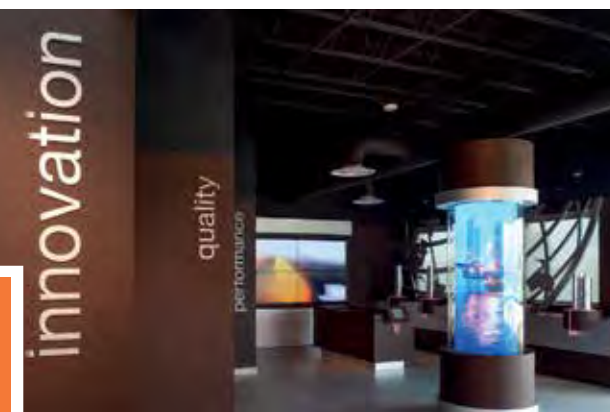
2010



2011



2012



18 декабря – между Москвой и Санкт-Петербургом начал ходить высокоскоростной поезд «Сапсан». Через год он вышел в рейс по маршруту Москва – Нижний Новгород.



16 июня – первый саммит БРИК в Екатеринбурге.



В США началась «сланцевая революция». Применение новых технологий добычи углеводорода сделало США одним из крупнейших производителей нефти и газа.



Авария на нефтяной платформе компании BP в Мексиканском заливе. Погибли 11 человек, утечка нефти – около 685 тыс. тонн.



12 января – сильнейшее в мировой истории землетрясение на Гаити, более 200 тыс. погибших, 3 млн пострадавших. Разрушена столица страны – город Порт-о-Пренс.



30 октября – человечество перешагнуло 7-миллиардный барьер. В Калининграде в полночь по местному времени у пары Николаевых родился сын Петр.



27 марта жители России в последний раз перешли на летнее время – на час вперед относительно часового пояса.



8 ноября – пущен газопровод «Северный поток» между Россией и Германией, проходящий по дну Балтийского моря.



1 января – Россия, Белоруссия и Казахстан создали Единое экономическое пространство.



22 августа – после 18 лет переговоров Россия присоединилась ко Всемирной торговой организации.

Заклучено соглашение о создании и размещении в иннограде «Сколково» Научно-технического центра (НТЦ) ТМК – третьего в составе компании.



ТМК учредила именную стипендию им. А.Д. Дейнеко для наиболее одаренных студентов кафедры «Технология и оборудование трубного производства» НИТУ «МИСиС».



В формате телемоста президент России Владимир Путин дал старт ДСП на ТАГМЕТе.

Запущена новая производственная площадка – Эдмонтон (Канада) – ТМК IPSCO по выпуску премиальных труб.



ТМК впервые провела День инвестора – в Нью-Йорке и Лондоне.

Компания поощрила 50 лучших сотрудников бесплатной поездкой на Олимпиаду в Сочи.



ТМК завершила основную часть Стратегической инвестиционной программы, которая стартовала в 2004 году.

На СТЗ дан старт новому трубопроводному комплексу с непрерывным станом FQM (Fine Quality Mill).



Представители ТМК впервые приняли участие в Национальном чемпионате сквозных рабочих профессий высокотехнологических отраслей промышленности WorldSkills.

В ТМК завершился ребрендинг. Все подразделения приступили к работе под общим брендом.

Дан старт строительству НТЦ ТМК в Сколково. На месте будущего центра в торжественной обстановке заложен первый камень.



В ТМК-ARTROM введен в эксплуатацию цех финишной отделки – по производству прецизионных труб для гидроцилиндров и автокомпонентов.



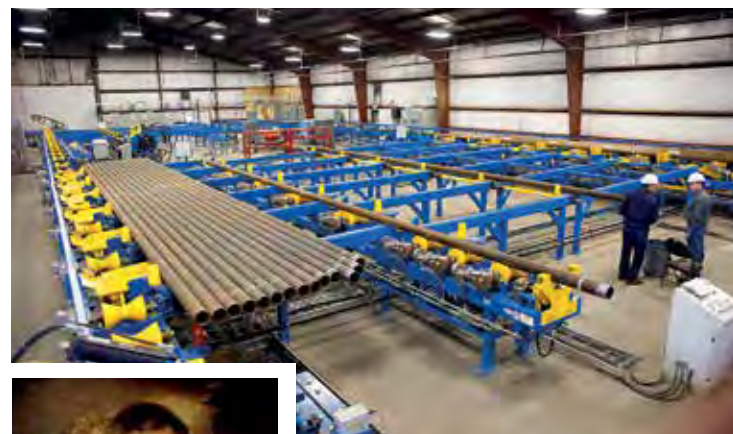
ТМК приобрела компанию «ЧерметСервис-Снабжение» (ТМК ЧЕРМЕТ) – одного из крупнейших поставщиков лома черных металлов в России.

В Российском дивизионе ТМК создан блок «ТМК – Средняя Азия», объединивший казахстанские активы: ТМК-Казтрубпром (Уральск) и торговую компанию «ТМК-Казахстан» (Астана).

ТМК впервые приняла участие в Steel Safety Day, организованном World Steel Association.



2013



21 марта – Роснефть завершила покупку ТНК-ВР, став крупнейшей в мире публичной нефтегазовой компанией по объемам добычи и запасов углеводородов.

11 декабря – Банк России утвердил графическое изображение национальной валюты.

4 ноября – в Мюнхене в квартире 80-летнего Корнелиуса Гурлитта полиция обнаружила собрание конфискованных нацистами картин художников-модернистов стоимостью 1 млрд евро.

2014



21 мая – Газпром и CNPC договорились о поставках газа в КНР. В сентябре начато строительство газопровода «Сила Сибири» протяженностью около 3 тыс. км.



7 февраля – в Сочи начались XXII зимние Олимпийские игры.

2015



31 октября – крупнейшая авиакатастрофа в истории СССР и России. Самолет «Когалым-авиа», летевший из египетского Шарм-эш-Шейха в Санкт-Петербург, был взорван террористами. Погибли 224 человека.



6 февраля – картина «Когда свадьба?» Поля Гогена стала самым дорогим произведением искусства в мире. Катарская госорганизация Qatar Museums отдала за нее около 300 млн долл.

2016



В канун нового, 2016 года цена на нефть опустилась ниже 37 долл. за баррель.

МОБИЛИЗАЦИЯ НАКАНУНЕ РОСТА

Американский трубный рынок переживает непростые времена, что связано как с сокращением спроса, последовавшим за снижением цен на углеводороды, так и с усилением конкуренции. Однако **Петр Голицын**, председатель Совета директоров – генеральный директор ТМК IPSCO, уверен, что кризис – время для мобилизации. Компания пытается перестроить свою работу так, чтобы не просто минимизировать потери, но и подготовиться к грядущему восстановлению рынка.

Наша программа производства, отгрузки и продаж на этот год готовилась с учетом актуальной рыночной конъюнктуры – низких цен на углеводороды и непрекращающегося давления со стороны импортной продукции. На этом основании она является достаточно скромной и ориентирована на минимизацию финансовых потерь с возможным выходом на траекторию роста в конце 2016-го или, скорее всего, в начале 2017 года.

При этом мы изменили подходы к планированию. Этот процесс стал проще, служба планирования получила большую свободу действий. В условиях низких цен на нашу продукцию мы стараемся обеспечить более тесное взаимодействие между службами продаж, финансов, производства и планирования, что позволяет оперативно реагировать на требования рынка.

В части продаж мы разработали и успешно реализовали программу регионального планирования «Классификация ABC». Получилось по-новому взглянуть на рынок Американского дивизиона и все работающие здесь нефтегазодобывающие компании. Мы проанализировали количество и типы скважин вплоть до детальной технической информации, а также потребление за последние несколько лет по видам труб. Объем проделанной работы огромен. Но в результате

мы выявили 245 потенциальных потребителей в США, с которыми могли бы наладить сотрудничество. Это практически удвоило число компаний, которым мы можем предложить свою продукцию.

Петр Дмитриевич, это исследование проводилось в целом по рынку или по каким-то конкретным регионам? Особое внимание мы уделили основному нефтегазодобывающим регионам – Марцеллус, Пермский бассейн, Игл-Форд, Баккен и Средне-континентальный регион. У каждого из них свои особенности. Например, в Денверском бассейне наши заказчики бурят скважину протяженностью 22 тыс. футов за два дня благодаря очень мягким породам. А в Марцеллусе бурение скважины

протяженностью 18–20 тыс. футов занимает 10–11 дней. Разница очевидна. Пермский нефтегазоносный бассейн представляет для нас большой интерес, поскольку здесь находятся порядка 150 буровых и наши заказчики продолжают наращивать буровую активность. Для сравнения: в Марцеллусе действуют менее 50 буровых и приблизительно столько же в Баккене.

Есть ли уже примеры успешной работы с новыми заказчиками после внедрения стратегии ABC?

Да, и немало. Мы смогли привлечь клиентов, о которых раньше и не знали, а также тех, о ком слышали, но прежде не работали. Кроме того, с некоторыми клиентами мы работали в каком-то одном регионе, а теперь получилось расширить сотрудничество и на другие территории. Конечно, эти заказчики, учитывая текущую ситуацию на рынке, не приходят к нам с заказами в 20 тыс. тонн. Заявляемые объемы гораздо более скромные, но важно то, что мы начали работу с новыми компаниями в условиях кризиса. Это позволит нам в дальнейшем расти вместе по мере восстановления рынка.

Какая продукция пользуется сейчас наибольшим спросом?

К сожалению, за последние полтора года нефтегазодобывающие компании упростили свои подходы к разработке месторождений. Это значит, что они перешли от премиальных соединений к полупремиальным. А те, кто ранее использовал полупремиальные соединения, сейчас предпочитают соединения по API. То же самое касается труб. Если прежде заказчиков интересовала коррозионностойкая продукция, то сейчас – трубы с более простыми характеристиками. Но это временный тренд, соответствующий текущей ситуации на рынке: сейчас компании

заинтересованы в максимальном сокращении затрат, поскольку многие из них имеют существенную долговую нагрузку.

Клиент всегда прав, поэтому мы, конечно, поставляем ту продукцию, которая пользуется спросом. Но мы рассчитываем, что по мере восстановления рынка произойдет не только количественное, но и качественное изменение портфеля заказов. Поэтому надеемся в перспективе на высокий спрос на более технологичные виды продукции: трубы группы прочности T95, из стали Cr13, премиальные высокомоментные соединения.

Какую долю в отгрузке занимают трубы российского производства?

На программу импорта у нас всегда приходилось от 15 до 25% ежемесячной отгрузки. Продукция российских предприятий дополняет наш сортament и остается важным инструментом в нашем арсенале уже потому, что трубные колонны в скважинах сланцевых месторождений представляют собой сложную конструкцию из труб, начиная с диаметра 4 1/2 и 5 1/2 дюйма и далее, до 5 5/7 дюйма. Поставку российских и румынских труб на американский рынок мы начали более шести лет назад. Эта продукция уже зарекомендовала себя, в том числе в проектах сланцевой добычи, и имеет хорошую репутацию.

Над какими новыми видами продукции, которые могут заинтересовать рынок, идет сейчас работа?

Я бы не хотел пока раскрывать все карты. Скажу лишь, что в России уже получили известность интересные продуктовые новинки ТМК, которые могут быть востребованы и в США. Это, в частности, коррозионностойкие трубы из стали Cr13. Также премиальные трубы для использования в арктических условиях – их можно было бы применять в районах вечной мерзлоты в Канаде. Для развития в этом перспективном направлении нам предстоит еще расширить технические возможности ТМК IPSCO.

Несмотря на кризис, видите ли вы какие-либо благоприятные возможности для развития бизнеса, укрепления конкурентных преимуществ компании?

Я думаю, каждая компетентная компания использует кризис для того, чтобы навести у себя порядок, оптимизировать штат и пересмотреть расходы, понимая при этом, что рынок когда-нибудь восстановится. В настоящее время мы уделяем особое внимание привлечению в порядок наших внутренних процессов. Важно сделать это именно сейчас, чтобы в будущем по-прежнему оставаться эффективной организацией. ■

Каждая компетентная компания использует кризис, чтобы навести у себя порядок, понимая, что рынок когда-нибудь восстановится

История TMK IPSCO В ЦИФРАХ И ФАКТАХ

2008

«ТМК» завершила **приобретение производственных активов**, которые в итоге станут компанией TMK IPSCO.

2010

В октябре **заводы Koppel и Ambridge отметили 20-летие своей работы.**

TMK IPSCO присоединилась к Программе сотрудничества с промышленными компаниями (ILP) Массачусетского технологического института (MIT), что позволило компании получить доступ к ресурсам вуза и богатому человеческому и интеллектуальному капиталу программы.

TMK IPSCO открыла **офис продаж в г. Калгари** для лучшей поддержки канадских заказчиков компании.

2011

В рамках празднования **10-летия TMK** в октябре TMK IPSCO организовала мероприятие для 400 гостей, включая праздничный завтрак на тему гражданского лидерства и торжественный прием в Чикагском институте искусств.

TMK IPSCO произвела **модернизацию завода Wilder**, установив новые резьбонарезные мощности.

На заводе Brookfield открыта вторая резьбонарезная линия для обслуживания заказчиков, работающих в регионе Марцеллус.

2012

В январе TMK IPSCO провела **день открытых дверей в новом Центре НИОКР в Хьюстоне** (шт. Техас). Центр имеет установки для испытания резьбовых соединений, металлургическую лабораторию, лабораторию для проведения испытаний на коррозионную стойкость, а также оборудование для механических испытаний.

В августе **головной офис TMK IPSCO был переведен из г. Даунерс-Гроув** (штат Иллинойс) в г. Хьюстон (штат Техас), чтобы находиться ближе к своим заказчикам.

TMK IPSCO начинает **строительство нового резьбонарезного и сервисного предприятия в г. Одесса** (шт. Техас) для работы с заказчиками в нефтедобывающем регионе Западного Техаса.

2015

TMK IPSCO на 6-й ежегодной церемонии награждений, проводимой журналом American Metal Market (AMM), получила **звание «Лучший производитель трубной продукции в 2014 г.»** за обслуживание клиентов, техническое сопровождение, выдающиеся показатели в сфере охраны труда и промышленной безопасности и инвестиции на сумму почти 500 млн долл. США в развитие производства в течение предшествующих лет.

Завод Koppel получил **награду за достижения в сфере охраны труда и промышленной безопасности от Ассоциации производителей стали**: показатель подле-

жащих регистрации инцидентов по методике OSHA составил 0,35, а инциденты с потерей рабочего времени из-за травмы отсутствовали полностью.

Завод Ambridge завершил **крупные проекты модернизации прошивного стана и кольцевой печи** с опережением графика и экономией бюджетных средств.

Завод Geneva произвел **рекордный объем продукции: 25 152 кт** конструкционных труб.

Завод Houston ULTRA произвел **рекордный объем продукции: 69 457 кт.**

2014

TMK IPSCO заняла **20-е место в рейтинге 25 крупнейших промышленных компаний Хьюстона** по версии журнала Houston Business Journal.

TMK IPSCO выступила **генеральным корпоративным спонсором выставки «Эпоха импрессионизма»**, прошедшей в Музее изобразительных искусств Хьюстона и ставшей одним из важнейших культурных событий года.

СПЗ завода Koppel установил два производственных рекорда: годовой в объеме 478 000 кт и месячный в объеме 50 280 кт стали в мае.

Термоотдел завода Koppel установил **два производственных рекорда:** годовой в объеме 134 064 кт и месячный в объеме 13 484 кт в июне.

Трубопрокатный стан завода Ambridge установил **несколько производственных рекордов:** 411 556 кт продукции за год; 109 256 кт продукции за квартал (2-й); 36 587 кт продукции за месяц (ноябрь). Производительность составила 53,76 кт/ч, в производство задано 910 413 заготовок.

TMK IPSCO **передала сервисные активы и активы по производству ловильного инструмента и аксессуаров нефтегазового сортамента** другой дочерней структуре TMK – OFS International (OFSI).

TMK IPSCO получила **два трехлетних контракта на поставку труб OCTG и линейных труб** производства американских и российских заводов в адрес компании Shell для использования на материковых и морских месторождениях.

Завод Blytheville **пересек знаковый рубеж**, произведя 2 млн кт, нарезав 1 млн кт и выполнив термообработку 500 тыс. кт сварных труб с момента открытия предприятия.

Завод Odessa ULTRA произвел **рекордный объем продукции – 55 892 кт.**

Завод Edmonton ULTRA произвел **рекордный объем продукции – 6872 кт.**

2013

TMK IPSCO открыла **новое предприятие для производства нарезных труб и оказания сервисных услуг в г. Эдмонтон**, провинция Альберта, Канада.

В поиске новых направлений

Европейский дивизион TMK был создан восемь лет назад в составе румынских заводов TMK-ARTROM и TMK-RESITA, а также торговых компаний TMK Europe и TMK Italia. Несмотря на высокую продуктивную и ценовую конкуренцию на европейском рынке, дивизион, специализирующийся на производстве и поставках бесшовных труб промышленного назначения, достаточно уверенно закрепился в своей нише и продолжает развитие. Комментирует генеральный директор ЕД TMK **Адриан Попеску**.

Г-н Попеску, ситуация на европейском рынке остается сложной: низкий спрос, избыток мощностей, низкие цены на трубы. Как ЕД удается работать в таких условиях, и довольно успешно?

Если вспомнить первый год деятельности ЕД, тогда существенное падение спроса на стальную продукцию в связи с кризисом 2008–2009 годов сильно повлияло на нашу производительность. С этой точки зрения начало было тяжелым. Тем не менее быстрая и адекватная управленческая реакция смягчила негативные последствия. Совместными усилиями удалось не только отстоять свою долю рынка, но и ощутимо расширить границы и масштабы своего присутствия. Мы наладили четкое взаимодействие между производственными и торговыми подразделениями, что позволило нам работать более эффективно. Мы получили возможность слышать наших клиентов и оперативно отвечать на их запросы, быстро реагировать на изменения на рынке и увереннее противостоять внешним негативным факторам. Про-

давцы ЕД предоставляли клиентам весь спектр продукции TMK, что позволило значительно увеличить не просто количество предлагаемых позиций, а выходить на европейский рынок с предложением большего количества решений.

За минувшие годы мы достигли впечатляющих результатов по выравниванию и координации бизнеса TMK в Европе. Наша система продаж, протестированная временем и опытом, доказала свою высокую эффективность и продолжает работать на нас. Именно поэтому данную модель было решено использовать для развития продаж труб машиностроительного сортамента на другом побережье Атлантики: в Хьюстоне, США, недавно была создана еще одна торговая компания ЕД – TMK Industrial Solution.

Каковы на сегодня результаты деятельности ЕД и позиции на рынке?

Несмотря на сложный рынок, мы реализовали в прошлом году 178 тыс. тонн труб, что только на 3% ниже показателя предыдущего года. А по итогам нынешнего полугодия объем отгрузки нашей продукции увеличился на 3% и составил 88 тыс. тонн. Для румынских предприятий TMK основным рынком являются страны Европы, куда поставляется более 62% продукции под брендом TMK. На внутреннем рынке доля TMK-ARTROM составляет порядка 42%, а в общем экспорте трубной продукции Румынии он занимает 60%.

Как реализация инвестиционной программы TMK по модернизации производственных мощностей отразилась на предприятиях ЕД?

Проведенная на румынских заводах модернизация стала отличным вложением капитала. Все преобразования проходили под руководством менеджмента TMK и заводов, а также в тесном сотрудничестве с представителями Европейского союза. ЕС не только согласовал комплексную инвестпрограмму TMK, предусматривающую совершенствование единого технологического комплекса в составе металлургического завода TMK-RESITA и трубного завода TMK-

ARTROM, но и проводил мониторинг ее реализации. В развитие производства были вложены значительные инвестиции. На предприятиях установлено современное высокопроизводительное оборудование, внедрены новые технологии в соответствии с мировыми стандартами, отлажены производственные процессы.

Благодаря модернизации TMK-ARTROM превратился в одного из ведущих в Европе производителей прежде всего бесшовных труб промышленного назначения, а завод TMK-RESITA достиг годовой мощности 450 тыс. тонн заготовки, большая часть которой производится из таких видов стали, которые необходимы для выполнения заказов клиентов TMK-ARTROM.

Создание в Румынии единого металлургического комплекса, контролирующего производственный процесс от лома до выхода высокотехнологичной трубной продукции, придает реальную значимость бизнесу TMK в Европе. Сегодня TMK-ARTROM – это производитель труб машиностроительного сортамента, способный в кратчайшие сроки предложить клиенту необходимое ему решение. В нынешних условиях это является ключом к успеху нашего предприятия.

По каким направлениям планируются дальнейшие инвестиции?

Чтобы идти в ногу с постоянно изменяющимися требованиями одного из наиболее сложных рынков, важно не останавливаться на достигнутом. Изменения продолжают постоянно, что помогает нам удерживать имеющиеся и завоевывать все новые позиции. К 2015 году Европейский дивизион TMK внедрит ряд важных инициатив. В частности, начался вы-



Оборудование финишной отделки продукции, TMK-ARTROM

пуск новых видов стали и сплавов с большей добавленной стоимостью, удалось запустить производство новой продукции, предназначенной в основном для автомобильной и энергетической отраслей.

В 2015 году в TMK-ARTROM началась эксплуатация оборудования финишной отделки мощностью 25 тыс. тонн труб в год, установленного в цехе №5. С освоением нового уровня передела в производстве труб европейская площадка TMK сможет предложить на рынке новую премиальную продукцию для изготовления гидравлических и телескопических цилиндров. Такие цилиндры используются в грузоподъемном оборудовании, сложных промышленных машинах, в автомобиле- и самолетостроении. Запуск производства высокодоходных труб для гидроцилиндров – еще один шаг по выходу на новые рынки, переходу к производству продукции для машиностроения с более высокой добавленной стоимостью.

Проект строительства термоотдела, который сейчас реализуется в TMK-ARTROM, также подразумевает наращивание высокодоходной продукции?

Да, запуск термоотдела позволит нам выпускать трубы с термической обработкой – с улучшенными экс-

плуатационными характеристиками, а значит, с большей добавленной стоимостью. Стоит учесть, что либерализация энергетического рынка незамедлительно отразилась на стоимости электричества, газа, других энергетических ресурсов, повысив затраты для производителей. Постоянный рост цен на энергоресурсы также убеждает в необходимости увеличить в общем объеме производства долю более рентабельной продукции. Что касается предпочтений потребителей, для нас очевидна тенденция роста спроса на более сложные и качественные трубы машиностроительного сортамента – как это происходит и в сегменте нефтегазовых труб. Продукция уровня «премиум» в нашем секторе – это трубы с высокими механическими свойствами, достигнутыми применением сплавов или микросплавов стали, прошедшие закалку и отпуск, а также трубы, разрезанные на мерные длины в соответствии со спецификациями заказчиков. Сегодня топовые европейские производители смещаются именно в этот сегмент, конкуренция увеличивается. А потому запуск мощностей по дополнительной отделке труб для придания им требуемых потребителем свойств – правильная и своевременная мера, которая повысит наши конкурентные преимущества. ■

Проведенная на румынских заводах модернизация стала отличным вложением капитала

Технология сотрудничества

Партнерское ведение бизнеса – создание, развитие и поддержание долгосрочных отношений с потребителями, обеспечивающих взаимную выгоду и обоюдную заинтересованность в конечном результате, – с самого начала было положено в основу взаимодействия ТМК с потребителями и стало, пожалуй, основной из главных причин успеха компании на высококонкурентном рынке.

Маркетинг отношений с потребителями, будучи важнейшей в деятельности ТМК бизнес-задачей, претерпел качественную эволюцию за прошедшие 15 лет – от научно-технического сотрудничества до технологического партнерства к созданию «будущей вещи».

В отличие от прочих его игроков ТМК имеет диверсифицированное производство, делая значительный упор на производстве высокотехнологичных труб для нефтегазодобычи, транспортировки углеводородов, машиностроения,

энергетики, автопрома, химии и нефтехимии, ЖКХ. Правильно выбранная стратегия развития позволила компании закрепиться во всех рыночных сегментах, а в большинстве из них завоевать лидирующие позиции.

ТМК – в тройке крупнейших поставщиков бесшовных нефтепромысловых труб в мире. По итогам I полугодия 2016 года ее доля на мировом рынке бесшовных труб OCTG, ключевой продукции ТМК, выросла до 15% (с 12% в I полугодии 2015 года), а по бесшовным линейным трубам сохранилась на уровне 11%. В России ТМК не только

ведущая компания, на долю которой приходится четверть рынка. На приоритетном рынке бесшовных OCTG она намного опережает конкурентов – у ТМК без малого 65% в этом сегменте. В том числе по обсадным трубам доля составляет более 80%, по бурильным – 68%. В сегменте премиальной продукции ТМК занимает порядка 76% отечественного рынка.

«Компания сумела сформировать уникальную комплексную логическую модель рыночного подхода, которая основана на потребностях заказчиков и конкурентном положении на рынке, – говорит директор

дирекции по маркетингу ТМК Сергей Алексеев. – Благодаря многолетней совместной работе различных служб компании удалось выстроить систему детальной сегментации товарных групп и рыночных ниш, которая позволила приоритизировать потребителей таким образом, что процедура позиционирования продукта существенным образом

упрощается по сравнению с другими конкурентами».

Ориентация на потребности заказчика позволила целенаправленно фокусироваться на достижении тех или иных технических, технологических и инженерных компетенций. Инвестпрограмма, реализованная в ТМК в объеме порядка 4 млрд долл., была четко заточена

Инвестпрограмма ТМК в объеме порядка 4 млрд долл. была заточена под интересы потребителя

ВАНКОРСКОЕ МЕСТОРОЖДЕНИЕ, РОСНЕФТЬ (РОССИЯ)

Это месторождение в Западной Сибири – одно из крупнейших разведанных и освоенных в России за последние 25 лет. Введено в эксплуатацию в 2009 году, запасы оцениваются более чем в 500 млн т нефти. Объем добычи здесь превышает 20 млн т нефти в год, а коэффициент извлечения нефти – один из самых высоких в России. Добываемая нефть транспортируется по нефтепроводу Ванкор – Пурпе и далее на экспорт по нефтепроводу Восточная Сибирь – Тихий океан (ВСТО). Месторождение является базовым для поставок нефти в Китай в рамках контрактов между Роснефтью и китайской CNPC.

В 2008 году ТМК отгрузила на Ванкор первую партию обсадных труб с премиальными резьбовыми соединениями ТМК UP FMC, продукция успешно прошла испытания в горизонтальной скважине глубиной 2385 м. Боевое крещение состоялось на месторождении и для уникальной разработки ТМК – полимерного покрытия резьбовых соединений Green Well. Итоги спусков в 2013 году обсадных труб с GreenWell и резьбовым соединением ТМК UP PF показали большую эффективность бессмазочного покрытия по сравнению с традиционной «жидкой» смазкой.

под интересы потребителя. Именно текущие и перспективные потребности партнеров в той или иной продукции были определяющими в том, какое именно оборудование приобрести и какие технологии освоить. Так, вначале на ТАГМЕТе, а потом и на СТЗ был установлен трубопрокатный комплекс с непрерывным станом – самое современное оборудование по производству бесшовных труб нового поколения для нефтегазовой сферы. Оно обеспечивает высокую точность геометрических параметров труб, от чего зависят качество и оперативность их свинчивания, стойкость к внутреннему давлению и внешним сминающим нагрузкам в сложных условиях эксплуатации, качество нарезки резьбы и в целом герметичность эксплуатационных и лифтовых колонн.

Кроме того, была серьезно совершенствована металлургическая часть, что позволяет теперь производить высококачественную непрерывнолитую заготовку, и установлено современное оборудование финишной отделки труб для улучшения их эксплуатационных характеристик. Помимо развития самой продукции, приоритетным направлением в отношениях ТМК с потребителями является расширение спектра сервисных услуг, создание для них дополнительных выгод.

С учетом значимости для клиентоориентированного высокотехнологичного производства научно-исследовательской и конструкторской деятельности в ТМК на сегодня создан мощный блок в составе двух центров в России и США – РосНИТИ и научно-технический центр в Хьюстоне, а также НТЦ компании «ТМК-Премиум Сервис», занимающийся разработкой премиальных резьбовых соединений обсадных и насосно-компрессорных труб фирменной линейки ТМК UP. Кроме того, будет запущен еще один научно-технический центр ТМК в наукограде «Сколково», на базе которого планируется создать единственную в России лабораторию для разработки и испытаний инновационных видов трубной продукции, а также премиальных резьбовых соединений в соответствии со стандартами ISO.

НЕФТЯНОЕ СОТРУДНИЧЕСТВО

Ключевые потребители ТМК – нефтегазовые компании. С ведущими российскими операторами ТМК работает в рамках долгосрочного научно-технического сотрудничества, и такой подход показал свою эффективность. За годы совместной работы в компании созданы сотни видов новой продукции в соответствии с техническими условиями и с учетом индивидуальных запросов потребителей. Практически во всех крупных нефтегазовых проектах в России – как трубопроводных, так и по добыче углеводородов – использована продукция ТМК. И сейчас компания продолжает побеждать в конкурсах на поставку трубной продукции для крупнейших потребителей (Газпром, Роснефть, Татнефть, Сургутнефтегаз, ЛУКОЙЛ, Газпром нефть, Башнефть). В США трубы и резьбовые соединения

В компании созданы сотни видов новой продукции в соответствии с техническими условиями и с учетом индивидуальных запросов

компании нашли применение при добыче сланцевой нефти и газа. Усложнение условий добычи и связанное с этим повышение требований к продукции, с одной стороны, и рост технологического и научно-технического потенциала ТМК – с другой, способствовали переходу взаимоотношений компании и потребителей на новый уровень – технологического партнерства. «ТМК на данный момент располагает всеми необходимыми компетенциями для разработки самых слож-

ных продуктов, начиная с подбора материалов до сервиса и решений по заканчиванию скважин, – комментирует заместитель генерального директора ТМК по техническим продажам и инновациям Сергей Чикалов. – Мы готовы предложить не только продукцию для текущих нужд, но и свое участие в рамках концептуального проектирования. Участвовать в непосредственном подборе того или иного продукта под конкретные задачи проекта на стадии проектирования, по за-

ранее заявленным техническим заданиям». Такое технологическое партнерство особенно актуально для шельфовых и других проектов по добыче труднодоступных запасов, требующих сложных продуктов с длительным циклом создания. «От разведки до начала добычи на месторождении проходит иногда от пяти до десяти лет. Мы могли бы использовать этот резерв времени для поиска максимально эффективного решения задачи для того или иного проекта», – говорит Сергей Чикалов.

В ТМК такую стратегию назвали импортоопережением, что означает создание предложения на рынке продукции быстрее ожидаемого спроса на нее. Этот новый формат совместной работы по сложным проектам полностью отвечает нынешнему курсу на импортозамещение в России. В условиях секторальных санкций предложение высокотехнологичной трубной

СЕВЕРНЫЙ КАСПИЙ: МЕСТОРОЖДЕНИЯ ИМ. ЮРИЯ КОРЧАГИНА И ИМ. ВЛАДИМИРА ФИЛАНОВСКОГО, ЛУКОЙЛ (РОССИЯ)

Акватория Каспийского моря является одним из ключевых в России регионов роста добычи нефти и газа. Первое на шельфе Каспия месторождение ЛУКОЙЛА – им. Юрия Корчагина, одно из самых молодых открытых и освоенных в России, было запущено в эксплуатацию в 2010 году. В районе добычи глубина моря составляет 11–13 метров. В текущем году ЛУКОЙЛ приступил к строительству второй очереди объектов обустройства месторождения им. Юрия Корчагина.

Соседнее шельфовое месторождение им. Владимира Филановского, названное в честь известного российского нефтяника, является крупнейшим из открытых в России за последние 25 лет. Извлекаемые запасы нефти составляют 128 млн т, а природного и попутного газа – более 41 млрд куб. м. В 2012 году ЛУКОЙЛ впервые в России провел здесь тестовую операцию гидроразрыва пласта в море на одной из поисково-разведочных скважин, давшую прирост дебита в 20 раз.

На месторождении им. Корчагина впервые в истории отечественной добывающей отрасли при обустройстве морской скважины были использованы трубы российского производства: в 2010-м и начале 2011 года ТМК поставила на Каспий обсадные трубы с премиум-соединением ТМК UP GF и насосно-компрессорные трубы с премиальным соединением ТМК UP FMT. Также впервые в морской скважине здесь были использованы в 2015 году премиальные трубы ТМК с бессмазочным покрытием GreenWell. В 2012 году ТМК приступила к отгрузке трубной продукции для месторождения им. В. Филановского.



СКАЛИСТЫЕ ГОРЫ, ПЕРМСКИЙ БАСЕЙН, ИГЛ-ФОРД И СРЕДНЕКОНТИНЕНТАЛЬНЫЙ РЕГИОН (США)

Все эти названия буквально ворвались в мир нефти и газа за последние 5–6 лет. И хотя в тех же Скалистых горах (США) разведка и добыча углеводородов началась более ста лет назад, так называемая сланцевая революция принципиально поменяла ситуацию на мировых рынках углеводородов. Применение современных технологий, огромные инвестиции, разработка десятков тысяч скважин увеличили добычу нефти и газа в стране, которая входит в число крупнейших потребителей этих ресурсов. На пике добычи сланцевой нефти, в марте 2015 года, США добывали свыше 5,5 млн баррелей в день сланцевой нефти. Объем добычи газа превысил показатели России, а объем импорта нефти из Латинской Америки и Ближнего Востока сократился на 25–30 процентов. Наиболее внушительные запасы и развитая нефтедобывающая инфраструктура сегодня создана в Техасе (Пермский бассейн, Игл-Форд) и в Северной Дакоте (Баккенский регион).

Основными потребителями продукции ТМК в регионах Скалистые горы, Пермский бассейн, Игл-Форд и Среднеконтинентальный в настоящее время являются **MEMORIAL RESOURCES, MARATHON OIL, CARRIZO, SHELL OIL, XTO RESOURCES.**

продукции отечественного производства дает возможность операторам продолжать в РФ работу по действующим и новым нефтегазовым проектам. «Мы достаточно давно и системно занимаемся созданием новых видов продукции по тем направлениям, которые важны для наших партнеров, и теперь дело дошло только до практического применения, – говорит Сергей Чикалов. – Система работы нашей компании позволила нам получить все необходимые технические решения к тому моменту, когда это стало актуальным». При этом в России и странах СНГ только ТМК, которая является лидером российского трубного рынка, в том числе в нефтегазовом сегменте, может сейчас производить весь спектр нефтегазовой продукции, импортные аналоги которой попадают под действие санкций. То, что компания уже предлагает на рынке или имеет в разработках по заказам партнеров, покрывает значительную долю потребностей в трубной продукции для нефтегазодобычи.

ДОСТОЙНАЯ ЗАМЕНА

Продукция ТМК не только достойно конкурирует с западными аналогами, но и по многим параметрам превосходит их. Яркий пример импортозамещения – ОСТГ трубы из стали типа 13Cr, доля ТМК в этом сегменте российского рынка достигла порядка 80%. Для шельфовых проектов компания производит обсадные трубы категории High Collapse, стойкие к смятию. Для добычи битумной нефти для наклонного бурения применяются обсадные трубы с премиальными резьбовыми соединениями серии ТМК UP. Еще один новый продукт – обсадные трубы большого диаметра, необходимые для комплектации обсадной колонны.

В прошлом году и в течение текущего года ТМК активно осваивала производство обсадных и насосно-компрессорных труб из коррозионностойких сталей и сплавов – это настоящий прорыв для российской металлургической промышленности, ранее такие трубы в нашей стране не выпускались. Это новое поколение трубной продукции, безусловно,



ЮРХАРОВСКОЕ НЕФТЕГАЗОКОНДЕНСАТНОЕ МЕСТОРОЖДЕНИЕ, НОВАТЭК (РОССИЯ)

Расположено севернее Нового Уренгоя в Ямало-Ненецком автономном округе. Открыто в 1970 году, добыча углеводородов началась здесь в 2003 году. По итогам 2015 года объем добычи составил 36 млрд куб. м газа и 2,1 млн т жидких углеводородов.

Особенностью месторождения является модель его разработки, которая предусматривает бурение горизонтальных скважин большого диаметра и многозабойных горизонтальных скважин. Диаметр эксплуатационной колонны скважин достигает 245 мм, длина ствола – 8,5 км, а горизонтальной секции – 1,5 км.

На месторождении используется премиальная продукция ТМК. В 2011 и 2012 годах специалисты ТМК провели здесь два спуска колонн обсадных труб с премиальными резьбовыми соединениями ТМК UP PF. Тогда трубы российского производства впервые были применены при строительстве скважин, состоявших из вертикальной части в наземной зоне и горизонтальной в офшорной. В 2013 году были поставлены обсадные трубы для комплектации колонны, и специалисты ТМК сопровождали ее спуск в горизонтальную скважину под дно Карского моря. Глубина спуска составила 5845 м. Это самая протяженная скважина, в которой были применены трубы с премиальными соединениями ТМК.

будет востребовано в России еще длительный период времени.

Из последних новинок премиальных резьб – высокомоментные соединения High Torq, предназначенные для бурения на обсадной колонне. Актуальное предложение в рамках программ импортозамещения – это бессмазочное покрытие GreenWell: такое покрытие на резьбе труб делает возможным их чистое свинчивание без применения резьбовой смазки. Из перспективных продуктов для импортозамещения – трубы для подводных трубопрово-

дов с укладкой с барабана, насосно-компрессорные трубы повышенной коррозионной стойкости, а также новые виды высокопрочных премиальных сероводородостойких обсадных труб.

ТМК активно участвует в программах импортозамещения, реализуемых потребителями трубной продукции. Успешно сотрудничает с компанией «ЛУКОЙЛ» по Программе научно-технического сотрудничества на 2014–2016 годы. Она нацелена на освоение импортозамещающих

и новых видов трубной продукции с высокими технико-экономическими характеристиками. В рамках этих задач уже разработаны технические условия на бесшовные трубы повышенной коррозионной стойкости и трубы с покрытием для обустройства месторождений. Также проведена квалификация премиальных резьбовых соединений обсадных труб с бессмазочным покрытием Green Well для шельфовых проектов на Северном Каспии.

По договору с Ямал СПГ предусмотрены поставки премиальной продукции ТМК до 2020 года. Важнейшие решения достигнуты с лидером нефтяной отрасли – компанией «Роснефть». В конце прошлого года был подписан Меморандум о партнерстве при реализации шельфовых проектов. Это первая договоренность нефтяной компании с отечественным производителем трубной продукции в рамках импортозамещения, и, без преувеличения, это прорыв не только во взаимоотношениях двух компаний, но и в отрасли в целом. Освоение российского шельфа в недалекой перспективе будет иметь решающее значение для энергетической и экономической безопасности России. Роснефть обладает крупнейшим портфелем активов на шельфе, решению амбициозной задачи освоения этих труднодоступных ресурсов будет способствовать привлечение передовых технологий и сотрудничество с лидерами нефтегазовой и смежных отраслей. Участие в мегапроекте отечественных компаний станет дополнительной гарантией надежности и его успешной реализации.

У ТМК уже накоплен большой опыт в поставках нарезных и линейных труб для офшорных проектов как в России, так и за рубежом. В том числе это участие в проектах на Каспии, на арктическом шельфе, на Сахалине, на шельфе Вьетнама. Роснефть готова использовать премиальную продукцию ТМК для своих офшорных проектов – как уже существующую, так и новую, которая будет разрабатываться под конкретные проекты. В перечне продукции – высокопрочные об-

БОВАНЕНКОВСКОЕ МЕСТОРОЖДЕНИЕ, ГАЗПРОМ (РОССИЯ)

Входит в число пяти крупнейших нефтегазоконденсатных месторождений в мире. Считается, что после выхода его на проектную мощность в день здесь будет добываться столько газа, сколько в год потребляет небольшая европейская страна. Расположено на полуострове Ямал, в 40 км от побережья Карского моря. Проектная мощность оценивается до 140 млрд куб. м газа в год. Разведанные и предварительно оцененные запасы газа составляют 4,9 трлн куб. м.

Планируется, что добыча будет проводиться на трех газовых промыслах. Два из них уже введены в эксплуатацию (в 2012 и 2014 годах). В рамках реализации проекта помимо добывающей инфраструктуры была построена железная дорога Обская – Бованенково, а также трубопроводы Бованенково – Ухта и Ухта – Торжок.

Здесь, на Ямале, началась история теплоизолированных лифтовых труб (ТЛТ) – высокотехнологичной продукции ТМК. В 2012 году на месторождении был успешно проведен первый спуск колонны из ТЛТ, а через год ТМК поставила сюда первую опытную партию ТЛТ из стали 13Cr. В 2009 году ТМК приступила к отгрузке прямошовных труб большого диаметра для строительства газопровода Бованенково – Ухта.

ТМК активно участвует в программах импортозамещения, реализуемых потребителями трубной продукции



партнерство

ЗАВОД ПРОМЫШЛЕННОЙ ГРУППЫ DACIA ПОДРАЗДЕЛЕНИЕ ФРАНЦУЗСКОГО АВТОКОНЦЕРНА RENAULT В РУМЫНИИ

Автомобильный завод, выпускающий авто под маркой Dacia, сегодня известен далеко за пределами Румынии. На предприятии, расположенном в небольшом городке Миовени в районе Питешти, в 2004 году был начат выпуск машин под маркой Dacia Renault Logan, завоевавших популярность в самых разных странах мира, включая Россию. В 1999 году предприятие приобрел французский автоконцерн Renault (входит в альянс Renault Nissan), и вплоть до запуска Logan завод выпускал модернизированные модели того же Renault, правда, образца 1965 года. Ради запуска новой модели пришлось практически перестроить автогигант, на котором когда-то трудилось до 30 тыс. человек. За счет модернизации производства в Румынии удалось создать бюджетный седан, который смог на равных конкурировать с машинами своего класса европейских, японских, корейских и американских производителей.

ТМК-ARTROM квалифицирован в качестве авторизованного поставщика альянса Renault Nissan. Румынский завод ТМК поставляет бесшовные трубы для изготовления опоры приборных панелей автомобилей Dacia Renault Logan.

садные и насосно-компрессорные трубы, в том числе в хладостойком исполнении, обсадные трубы большого диаметра, новые типы премиальных соединений со специальными свойствами.

Еще один шельфовый меморандум подписан с компанией «Сахалин Энерджи» по проекту «Сахалин-2». Предложение ТМК включает трубную продукцию для шельфовой добычи, в том числе обсадные трубы с премиальными резьбовыми соединениями.

ТМК давно и успешно сотрудничает с компанией «Газпром нефть», поставляя трубы для добычи и транспортировки нефти, в том числе с премиальными резьбовыми соединениями. С прошлого года компании приняли решение

расширить периметр сотрудничества, была подписана Программа технологического партнерства на 2015–2017 годы. Комплекс новых задач включает освоение и поставку импортозамещающих и новых видов трубной продукции, оказание сервисных услуг, осуществление поддержки концептуального инжиниринга техники и технологий строительства скважин и проработку возможности создания единой научной платформы для освоения новых сложных месторождений.

ТМК готова обеспечить нефтегазовых операторов высокотехнологичными трубными решениями

В июле ТМК осуществила первую поставку премиальной трубной продукции, предназначенной для строительства добывающих скважин в условиях арктического шельфа – на Приразломном нефтяном месторождении «Газпром нефти» в Печорском море.

По Программе технологического партнерства на 2016–2017 годы ТМК работает и с Башнефтью, своим давним партнером. Она предусматривает более 20 совместных мероприятий, связанных с разработкой, внедрением, опытно-промысловыми испытаниями продукции ТМК на месторождениях Башнефти. Помимо поставки труб компании договорились о взаимодействии по вопросам заканчивания скважин, концептуальному инжинирингу, сопровождению спусков трубных колонн и технической поддержке. Среди продуктов, которые будет поставлять ТМК, – трубы в хладостойком и коррозионностойком исполнении, трубы для проведения операции гидро-разрыва пласта.

В НОГУ СО ВРЕМЕНЕМ

Научно-техническое сотрудничество ТМК с крупнейшим потребителем – Газпромом успешно развивается с 2003 года. В результате освоены десятки видов новой продукции, в том числе теплоизолированные лифтовые трубы, трубы из стали 13Cr, трубы повышенных групп прочности, предназначенные для агрессивных сред. По программе на 2015–2020 годы планируется разработать и освоить выпуск 25 видов продукции: 10 новых и 15 в рамках импортозамещения. Среди них – трубы с повышенной деформационной способностью, для подводных трубопроводов, обсадные, насосно-компрессорные и бурильные трубы для месторождений со сложными условиями эксплуатации, для шельфовых проектов, а также трубы с бесшумным покрытием резьбовых соединений

и использованием новых сплавов и материалов.

С прошлого года во взаимодействии Газпрома и ТМК был реализован новаторский подход, сотрудничество вышло на новый уровень – от технологического партнерства к созданию будущей вещи. По договору с Газпромом ТМК разрабатывает и осваивает новую продукцию для конкретных проектов и даже отдельных скважин под гарантии партнера ее приобрести. Покупка будущей вещи – это уникальная практика для рынка, безусловно, стимулирующая инновации. Такой подход дает производителю возможность правильно экономически спланировать весь процесс и гарантировать потребителю поставку необходимого объема. По договору «будущей вещи» специально для Астраханского газоконденсатного месторождения ТМК уже разработала трубы из сероводородостойких марок стали, способные противостоять высокой коррозионной активности, характерной для этого месторождения.

Еще одно важное направление – совместная разработка проектных и технических решений для освоения перспективных месторождений Газпрома в Восточной Сибири. ТМК поставляет

премиальную продукцию для строительства скважин на Чаяндинском месторождении, которое является базовым месторождением Якутского центра газодобычи Газпрома и источником заполнения строящегося газопровода «Сила Сибири». Вместе с тем компания готова организовать комплексные поставки обсадных труб, элементов технологической оснастки и оборудования с предоставлением дополнительного сервиса. К настоящему времени уже выработаны технические решения для скважин Чаяндинского месторождения и готовятся предложения по Ковыктинскому месторождению.

Структура запасов углеводородов постоянно ухудшается, фокус активности в нефтегазодобыче неуклонно смещается в сторону освоения трудноизвлекаемых ресурсов. Очевидно, что только с помощью новых эффективных технологий добычи удастся решить задачу интенсификации действующих и бурения новых скважин на зрелых месторождениях, а также вовлечь в разработку ранее нерентабельные запасы, включая дорогостоящие проекты в Арктике и на шельфе.

Реализация новейших проектов потребует решения целого

комплекса вопросов, связанных с обеспечением оборудованием для добычи. В частности, речь идет о трубной продукции с повышенными качественными характеристиками, включая хладостойкость, коррозионностойкость и высокую прочность.

«ТМК готова обеспечить нефтегазовых операторов уникальными высокотехнологичными трубными решениями, которые эффективно заменяют импортную продукцию и соответствуют высоким требованиям нефтегазовых компаний, – говорит Сергей Чикалов. – Мы можем организовать комплексные поставки обсадных труб, элементов технологической оснастки и оборудования как для проектов на суше, так и для шельфовых проектов с предоставлением дополнительного сервиса по инженерному сопровождению спусков, сборки, комплектации колонн и заканчиванию скважин».



АСТРАХАНСКОЕ ГАЗОКОНДЕНСАТНОЕ МЕСТОРОЖДЕНИЕ, ГАЗПРОМ (РОССИЯ)

Расположено в 60 км к северо-востоку от Астрахани, на территории Прикаспийской впадины. Разведано в 1976 году, а в 1987 году началась его опытно-промышленная эксплуатация. Запасы месторождения оцениваются в 2,5 трлн куб. м газа и 400 млн т конденсата. Эксперты утверждают, что при годовой добыче в 12 млрд куб. м запасов газа в месторождении хватит более чем на 100 лет. Месторождение имеет непростую геологическую структуру. Добыча

ведется с глубины 4100 м, при этом ее осложняет наличие солевой толщи, неустойчивых глин и разнородных песчаников. Первоначально созданный на базе месторождения газоперерабатывающий завод был ориентирован на выпуск серы. Предприятие было базовым в СССР по ее выпуску.

По договору «будущей вещи» с Газпромом специально для Астраханского газоконденсатного месторождения ТМК в 2016 году разработала трубы из сероводородостойких марок стали, способные противостоять высокой коррозионной активности, характерной для этого месторождения.

РЕЗЬБА ПО БРЕНДУ

«Картье», «Мазератти», «Тиффани», «Фаберже». Эти названия ассоциируются с самым лучшим – самые современные технологии, безупречный дизайн, высочайшее качество и неповторимая эстетика. В каждой сфере деятельности, отрасли есть подобные бренды. Премиальные резьбовые соединения труб под брендом TMK UP – высокотехнологичный продукт, признанный на трубном рынке.

Применять какие-то специальные соединения с особыми свойствами еще несколько десятилетий назад было неактуально. Традиционных технологий и рядового оборудования в нефтегазовой сфере было вполне достаточно. Ситуация стала меняться по мере сокращения запасов углеводородов и начала освоения труднодоступных ресурсов. Арктика, шельфовые проекты, сланцы. Доля простых месторождений в общем объеме добычи постоянно сокращается. В среднем каждое третье месторождение в мире содержит трудноизвлекаемые запасы, а значит, требует новых подходов к добыче, использования более сложных технологий, в том числе наклонно-направленного и горизонтального бурения. Современные методы добычи подразумевают и совсем иной уровень надежности и производительности используемого оборудования. Отсюда и постоянно растущий спрос на премиальные резьбовые соединения для свинчивания труб, выдерживающие экстремальные нагрузки, успешно противостоящие давлению, сжатию, высокому крутящему моменту и коррозии. Подобная продукция – это по-настоящему инновационные разработки с большой интеллектуальной добавленной стоимостью. Это, по сути, хай-тек в реальном секторе экономики, доступный в данном конкретном случае лишь нескольким

компаниям в мире, включая TMK. На российском рынке TMK является в этом сегменте безусловным лидером, и с каждым годом премиальная продукция компании вызывает все больший интерес у потребителей.

ТЫ ПОМНИШЬ, КАК ВСЕ НАЧИНАЛОСЬ

Еще до вхождения в состав компании ТАГМЕТ, Синарский и Северский трубные заводы занимались разработкой резьбовых соединений. На ТАГМЕТе опытные партии резьб по разработкам Всесоюзного научно-исследовательского института буровой техники выпускались с 1958 года. В конце 1990-х годов на заводе было создано первое собственное безмуфтовое резьбовое соединение обсадных труб СТТ (впоследствии TMK-1) для ремонта скважин и хвостовиков обсадных колонн. Другая разработка таганрогских инженеров, соединение ВАРМ (TMK UP FMC) для наклонно-направленных нефтяных и газовых скважин, и сегодня успешно применяется на нефтегазовых месторождениях.

В 2003 году на ТАГМЕТе, уже в составе TMK, был организован специальный отдел по разработке и освоению новых резьбовых соединений. Его специалисты приступили к разработке резьб класса премиум и внедрению технологий их производства.

Для российского рынка премиальное предложение TMK

было уникальным. Ранее трубы с премиальными соединениями в стране не производились, отечественные нефтегазовые компании завозили их исключительно из-за рубежа. Настоящим прорывом стало соединение обсадных труб TMK GF (теперь TMK UP GF), разработанное по заказу Газпрома специально для наклонно-направленных и горизонтальных скважин. Трубы с премиальной резьбой успешно прошли испытания на газовых месторождениях Крайнего Севера и были рекомендованы для строительства скважин газовых и газоконденсатных месторождений. За несколько лет были разработаны премиальные резьбовые соединения обсадных труб TMK GF, TMK PF, TMK PF ET, TMK CVS, TMK CWB, насосно-компрессорных труб TMK FMT, приварных замков для бурильных труб TMK TDS. Они хорошо себя зарекомендовали в ходе промысловых испытаний на месторождениях Сургутнефтегаза, Газпрома, Новатэка.

Новый виток в развитии премиума TMK начался в 2007 году, когда это направление было выделено в отдельный бизнес. Созданная специализированная компания –

ООО «TMK-Премиум Сервис» – сосредоточилась на разработке и внедрении в производство премиальных резьбовых соединений, а также на продвижении этой продукции на рынке.

Вхождение в структуру TMK в 2008 году американских активов IPSCO расширило возможности компании в премиальном сегменте. Эти предприятия являлись обладателями целого ряда разработок резьб, выпускаемых под брендом ULTRA, которые органично дополнили российскую премиальную линейку. Кроме того, был получен синергетический эффект за счет совмещения разных практик и опыта использования премиальной продукции в сфере нефтегазодобычи в России и Америке. Это касается условий добычи, используемых способов бурения и резьбовых соединений – муфтовых или безмуфтовых, а также культуры производства. Премиальные подразделения компании в России и Америке стали выстраивать свою работу в рамках объединенного плана научно-технических разработок, начался трансфер технологий. Логическим итогом объединения интеллекту-

ального потенциала стало появление общего бренда для всей линейки премиальных соединений компании – TMK UP.

ТРУБНЫЙ ХАЙ-ТЕК

В чем же особенность премиальных соединений и почему спрос на них из года в год только растет? Секрет в их выдающихся свойствах, которыми не обладают рядовые резьбы, – прочность при различных воздействиях. А это означает надежность в эксплуатации и в конечном счете экономическую эффективность.

Конструкция премиум-соединений базируется на разработке уникального профиля резьбы и уплотнительного элемента

Конструкция премиум-соединений базируется на разработке уникального профиля резьбы и уплотнительного элемента, что позволяет достигать требуемых свойств. «Идеальная резьба – та, которая полностью повторяет тело трубы по прочности и по всем другим характеристикам, как будто это единая труба без связки, – поясняет генеральный директор «TMK-Премиум Сервис» Сергей Рекин. – Задача максимум – собрать такую резьбу, как будто ее нет вовсе». Премиальные соединения выдерживают высокое внутреннее

ИСТОРИЯ ULTRA

История американских премиальных соединений TMK IPSCO связана с человеком по имени Керли Гиллам. Его механический цех в начале 60-х годов прошлого века располагался в помещении ледового катка в американском городе Одесса. Здесь производились различные инструменты для клиентов, занимавшихся добычей нефти в Пермском бассейне Техаса. Высокое качество и ответственность снискали ему большую известность среди техасских нефтедобытчиков. В 2004 году предприятие Керли приобрело патент на производство резьб, которые позже выпускались под маркой ULTRA. Инвестируя в новое оборудование и продвигая новую продукцию, предприятие Керли не только заметно увеличило долю на рынке Техаса, но и расширило клиентуру за счет рынков Оклахомы и Нью-Мексико. В 2006 году предприятие было продано NS Group Inc, а позднее вошло в американский дивизион TMK.



Преимущества премиальных резьбовых соединений **делают их незаменимыми в сложных условиях добычи**

« TMK UP QX TORQ выдерживает экстремальные моменты скручивания при вращении колонны

Для потребителей, нефтегазовых операторов, важно и то, что дорогостоящий премиальный продукт, обеспечивая эффективность работы скважин, в итоге является экономически выгодным. Колонны с премиальной сборкой надежны и прослужат долгое время. Использование премиум-соединений на наиболее ответственных направлениях бурения и обустройства скважин также минимизирует экологические риски.

Число потребителей премиальных труб TMK ежегодно растет. Эта продукция востребована и используется по всему миру. Для расширения рынков присутствия премиум-соединений компании «ТМК-Премиум Сервис» активно развивает сеть лицензиатов – производителей оборудования для нефте- и газодобычи, получивших право использовать премиум-технологии компании. По лицензии они предоставляют сервисные услуги по нарезке аксессуаров и ремонту продукции с премиальными соединениями. В каждом

конкретном случае претенденты на лицензию тщательно оцениваются с точки зрения технической оснащенности и уровня квалификации персонала. В настоящее время у компании более 50 лицензиатов как в России, так и за рубежом – в США, Канаде, на Ближнем Востоке, в Африке, Юго-Восточной и Центральной Азии.

В России большим спросом пользуются резьбовые соединения TMK UP PF из линейки Pro Series. Это муфтовое соединение обсадных и насосно-компрессорных труб для крепления наклонно-направленных и горизонтальных скважин нефтяных, газовых и газоконденсатных месторождений. Оно обеспечивает высокую герметичность при сложных условиях эксплуатации: значительных комбинированных, изгибающих, сжимающих, растягивающих нагрузках, крутящем моменте, агрессивных средах. Это соединение первым было сертифицировано в 2011 году по стандарту ISO 13679 CAL IV в международном аттестационном центре Oil States Industries (город Абердин, Великобритания). Данный сертификат – наивысшее подтверждение качества продукции, он означает возможность использовать ее в самых сложных проектах по добыче углеводородов. Сегодня все разрабатываемые соединения TMK проходят такие испытания.

Разработкой новых резьбовых соединений занимаются два научно-технических центра – в Таганроге (НТЦ компании «ТМК-Премиум Сервис») и R&D в Хьюстоне.

Из последних продуктов TMK – муфтовое соединение обсадных труб TMK UP CENTUM для крепления ультраглубоких наклонно-направленных скважин с большими отходами от вертикали

и внешнее давление, нагрузку на растяжение и сжатие, избыточный крутящий момент. Благодаря этим качествам премиум-резьб специалисты на промысле имеют возможность проводить необходимые операции с обсадными колоннами при строительстве скважин с большими углами кривизны – несмотря на большие нагрузки, соединения удерживают колонну при наклонном и горизонтальном бурении, а также позволяют проворачивать ее в скважине без риска разгерметизации. Кроме того, премиальные резьбы выдерживают высокую температуру и давление, газовое и гидравлическое воздействие. Именно эти преимущества премиальных резьбовых соединений, по сравнению со стандартными конструкциями резьб, делают их незаменимыми в сложных условиях добычи, таких как шельф, большие глубины, вечная мерзлота, специфические пласты.

СЕМЕЙСТВО TMK UP

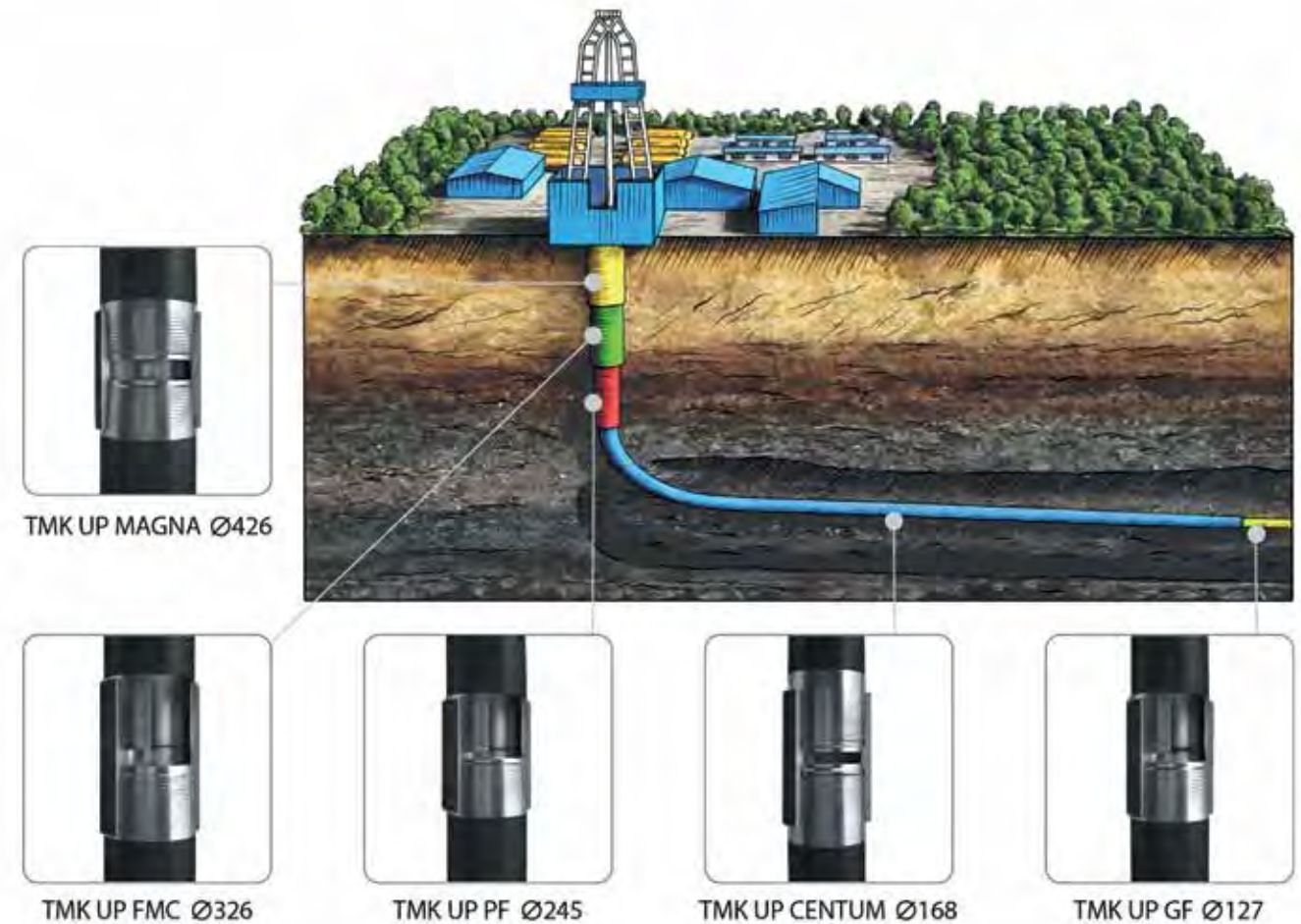
Семейство премиальных резьбовых соединений TMK UP для обсадных и насосно-компрессорных труб включает муфтовые и безмуфтовые конструкции. В линейке – пять серий резьб с различными техническими характеристиками:

TORQ SERIES: TMK UP TORQ

PRO SERIES: TMK UP PF, TMK UP PF ET, TMK UP FJ, TMK UP QX, TMK UP SF, TMK UP SFII, TMK UP CENTUM

CLASSIC SERIES: TMK UP FMC, TMK UP GF, TMK UP FMT

LITE SERIES: TMK UP CWB, TMK UP MAGNA, TMK UP BPN, TMK UP DQX, TMK UP DQXHT



и протяженными горизонтальными участками. Оно обладает повышенным крутящим моментом, что обеспечивает высокую газогерметичность при особо сложных условиях эксплуатации.

Одна из недавних разработок специалистов TMK – резьба TMK UP QX TORQ – сейчас проходит заключительные этапы доработки и тестирования. Это соединение способно выдерживать экстремальные моменты скручивания, связанные с вращением колонны труб во время спуска и цементирования наклонно-направленных скважин с большими отходами от вертикали и протяженными горизонтальными участками.

Разработка премиального соединения, а также его испытания – длительный и капиталоемкий процесс, занимающий порой несколько лет. Поэтому каждая резьба, вышедшая на рынок, штучный, по сути, продукт.

«В разработке новинок мы ориентируемся на реальные запросы – исходим из конкретных объектов и скважин, для которых предназна-

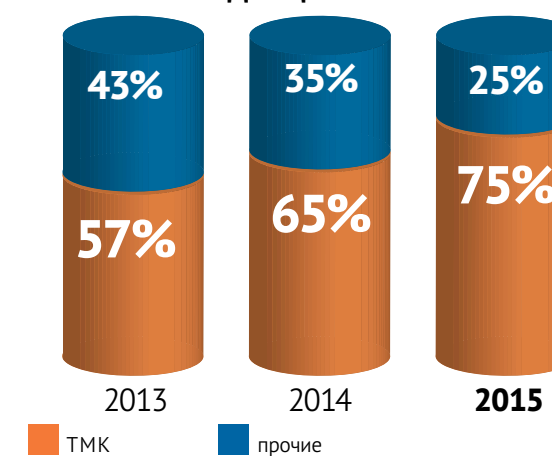
чен наш продукт, – рассказывает Сергей Рекин. – Однако у нас есть и стратегическая цель – работать на опережение текущих потребностей рынка, создавать и предлагать нашим партнерам инновационные решения еще до того, как они сформулируют свои актуальные требования».

Перспективные планы «ТМК-Премиум Сервис» связаны

с дальнейшей разработкой новых конструкций резьб с учетом усложняющихся условий добычи нефти и газа, а также предусматривают прохождение квалификаций соединений у крупнейших потребителей.

«Бизнес премиальных соединений – высококонкурентный сегмент. Здесь постоянно нужно быть на шаг впереди, удивлять рынок инновациями, сервисом и всегда держать курс на клиента. У нас уже накоплен большой опыт в создании резьбовых соединений труб, которые в полной мере соответствуют ожиданиям потребителей, «заточены» под их задачи. На сегодня нам удалось существенно расширить клиентскую базу, а также начать поставки премиальной продукции в рамках развития программ импортозамещения, принятых крупнейшими российскими нефтегазовыми компаниями. Мы всегда готовы предоставить клиентам уникальные технологические возможности и высокоэффективные трубные решения», – комментирует генеральный директор «ТМК-Премиум Сервис» Сергей Рекин. ■

ДОЛЯ ТМК НА РЫНКЕ ПРЕМИАЛЬНОЙ ТРУБНОЙ ПРОДУКЦИИ



РАЗРЕШИТЕ ПРЕДСТАВИТЬСЯ

Прямое общение с клиентами и партнерами, презентация достижений и возможность получить объективную оценку собственной деятельности – все это дает участие в профильных отраслевых выставках и конференциях. Именно поэтому данное направление является одним из важнейших в рекламной политике компании. За последние 15 лет ТМК приняла участие более чем в 1000 различных выставках и конференциях, каждый раз стараясь подобрать интересный формат подачи материала о своей работе. Минувшая весна не стала исключением. ТМК участвовала в специализированной Международной выставке TUBE 2016 в Дюссельдорфе (Германия) и в Международной конференции и выставке офшорных технологий Offshore Technology Conference (OTC), состоявшейся в Хьюстоне (США).

Во время TUBE на стенде работали представители четырех офисов ТМК: Германии, Италии, Румынии и Москвы

ДВИЖЕНИЕ К БУДУЩЕМУ

Международная выставка TUBE 2016, прошедшая в начале апреля, традиционно считается главным мероприятием такого плана для мировой трубной индустрии. Подобные отраслевые выставки, как отмечают специалисты ТМК, позволяют не только показать собственные возможности, но и понять и ощутить вектор развития мировой индустрии. Теме трансформации рынка как раз была посвящена минувшая выставка, и потому фраза Markets in Motion («Рынки в движении») стала ее лозунгом.

Несмотря на, казалось бы, не самую благоприятную текущую ценовую конъюнктуру, эксперты отрасли в целом позитивно оценивают ее перспективы. Но они считают, что в ближайшей перспективе ландшафты рынка претерпят существенные изменения и это связано с набирающими силу глобальными



Традиционный прием для клиентов и партнеров в этом году был посвящен 15-летию ТМК



Адриан Попеску поблагодарил партнеров за сотрудничество на гала-приеме в Дюссельдорфе

сы технического сотрудничества, которые затронули во время выставки.

Основными посетителями стенда ТМК были преимущественно европейские потребители труб промышленного назначения, кроме того, был интерес со стороны клиентов из США, Ближнего Востока и России, которые чаще всего интересовались трубами нефтегазового сортамента. Впрочем, ТМК приняла активное участие не только в выставочной деятельности, но и в отраслевой конференции. На стенде SMS Group совместно с представителями отраслевого издания Metal Bulletin Research (MBR) было организовано обсуждение текущих трендов на рынке стальных труб с привлечением специалистов ТМК, Vallourec, Tenaris и Arcelor.

За последние 15 лет ТМК приняла участие более чем в 1000 выставках и конференциях

процессами. Как и на Всемирном экономическом форуме в Давосе в этом году, одной из самых обсуждаемых тем TUBE 2016 стала увеличивающаяся в современном мире роль цифровых технологий и связанный с этим переход к «Индустрии 4.0», что означает четвертую промышленную революцию. Роботизация и цифровизация, локализация производства, работа по индивидуальным заказам с учетом специфических требований каждого из клиентов – все это актуальные тренды. Подобные экономические сдвиги ставят перед компаниями задачи по трансформации собственных бизнес-моделей под формат «4.0» и поиску ниш для развития.

На своем стенде на TUBE 2016 делегация ТМК представила информацию о полной линейке продукции и сервисных возможностях всех своих дивизионов. Отдельный акцент был сделан на презентации премиальных резьбовых соединений семейства ТМК UP. Им был посвящен специальный электронный технический каталог на трех языках (включая немецкий), размещенный на интерактивных тач-панелях по

периметру стенда. Он позволяет выбрать необходимый диаметр трубы, толщину стенки, марку стали и тип премиальной резьбы с учетом индивидуальных требований клиентов. Здесь же посетители выставки могли посмотреть фильм о компании и различных технологиях производства труб, познакомиться с информацией для инвесторов и узнать о ключевых событиях из жизни ТМК.

«TUBE позволяет встретиться с представителями сразу нескольких компаний, что экономит массу времени, поскольку вне выставки это заняло бы не один месяц, – рассказал Александр Клачков, заместитель генерального директора – главный инженер ТМК, возглавлявший техническую делегацию компании на выставке. – В этом году выставка очень продуктивная, удалось провести все запланированные встречи – это около 14 компаний – поставщиков оборудования, с которыми мы, безусловно, продолжим решать деловые вопро-



TUBE 2016 в цифрах

1 278 ЭКСПОНЕНТОВ
из **51** СТРАНЫ МИРА

51 100
КВ.М
ВЫСТАВОЧНЫХ
ПЛОЩАДЕЙ

69 500
ГОСТЕЙ
И УЧАСТНИКОВ

из **130** СТРАН

Мы благодарны нашим
партнерам за то, что
они ставят перед нами
сложные задачи



» Темой праздничного вечера в Хьюстоне стал Париж XIX века



Кроме того, по традиции в рамках TUBE компания организовала прием для своих партнеров и клиентов. В этом году его посетили представители порядка 100 организаций из различных стран мира, а главной темой встречи стало празднование 15-летия ТМК. Дружеская атмосфера и живая музыка сделали мероприятие в гостинице Hyatt Regency Dusseldorf запоминающимся и приятным, а с точки зрения широких возможностей для делового общения с потребителями – еще и полезным. Кульминацией вечера стало появление 15-килограммового праздничного торта с логотипом ТМК и маленькими фейерверками.

«За 15 лет ТМК достигла больших успехов – на сегодня компания является одним из мировых лидеров по производству стальных труб. Предприятия ТМК расположены по всему миру и обладают новейшим оборудованием и технологиями. Мы благодарны нашим партнерам за то, что они ставят перед нами сложные задачи. В своей деятельности мы нацелены на разработку и освоение новой высокотехнологичной продукции, которая поможет нашим потребителям в решении их актуальных задач», – обратился к присутствующим на приеме

генеральный директор Европейского дивизиона ТМК Адриан Попеску.

ФОКУС НА ИННОВАЦИЯХ

А в первых числах мая ТМК приняла участие в другом крупном событии – Международной конференции и выставке офшорных технологий. История ОТС насчитывает немногим менее полувека. Она была организована в конце 1960-х годов в ответ на растущий спрос на междисциплинарные и межсекторальные решения в разработке месторождений в Мировом океане. Сегодня выставка является одним из ключевых событий в нефтегазовой отрасли и как никогда актуальна для компаний, связанных с офшорной промышленностью, позволяя акцентировать внимание на инновационных достижениях в области бурения, разведки, добычи углеводородов и охраны окружающей среды.

«Представители ТМК обсудили текущие тренды рынка стальных труб на панельной дискуссии, организованной SMS Group»



ОТС 2016 в цифрах

2 600 ЭКСПОНЕНТОВ ИЗ **47** СТРАН

62 500 КВ.М
ВЫСТАВОЧНЫХ ПЛОЩАДЕЙ

68 000
ПОСЕТИТЕЛЕЙ ИЗ 120 СТРАН

«На торжественном ужине в Хьюстоне перед гостями выступил Петр Голицын»



11 ПАНЕЛЬНЫХ
СЕССИЙ

24 ПРЕЗЕНТАЦИИ
НА БИЗНЕС-
ЗАВТРАКАХ
И ОБЕДАХ

БОЛЕЕ **325**
ТЕХНИЧЕСКИХ
ДОКЛАДОВ

» ПОСТОЯННЫЕ ИЗМЕНЕНИЯ



АНДРЕЙ ПОСОХОВ,
бренд-менеджер ТМК – директор
Дирекции по рекламе и продвижению
продукции (ДРПП):

«Выставочно-рекламная деятельность является одним из основных инструментов продвижения продукции среди потребителей, она оказывает влияние

на формирование доходной части бюджета за счет увеличения объемов продаж и поддержания положительного имиджа среди существующих и потенциальных потребителей. Участие ТМК в профильных выставках – это отличная возможность не только показать свои последние достижения, но и идеальная площадка для встреч с потребителями, партнерами и поставщиками.

За минувшие 15 лет ТМК постоянно модернизировала выставочную деятельность. От разрозненного участия в отдельных мероприятиях ТМК перешла к четко структурированной программной работе. На сегодняшний день ДРПП осуществляет комплексное планирование рекламно-выставочной деятельности на два года вперед. Появился ряд новых форматов, например в рамках выставки «Металл-Экспо» проводятся торжественные церемонии вручения дилерских сертификатов на следующий год. Также к мероприятиям рекламного характера можно отнести научно-практические конференции, презентации в формате lunch and learn для своих потребителей, регулярные приемы ТМК, которые стали настоящей визитной карточкой компании на ключевых отраслевых выставках.

Сегодня, действуя в духе времени, ТМК модернизирует свою выставочную деятельность, расширяя применение современных электронных технологий. Использование технологии виртуальной реальности, тач-панелей, мобильных приложений, 3D-моделей и других цифровых достижений делает стенды ТМК по-настоящему информативными и интерактивными. В итоге каждый их гость получает именно ту информацию, в которой он заинтересован. Такой подход дает длительный эффект от отраслевых мероприятий, когда налаженные контакты на этих мероприятиях со временем превращаются в реальные контракты».

Темой ОТС в этом году стало повышение эффективности при условии обеспечения безопасности офшорных операций. В том числе на выставке были представлены технологии, которые сокращают расходы оператора, повышают безопасность операций, увеличивают экономический эффект, позволяют внедрять радиочастотную идентификацию (RFID) для точного отслеживания буровых труб и другие. Большой интерес вызвала информация о развивающихся рынках по всему миру.

ТМК участвует в ОТС уже восьмой год. Реализуя концепцию единого узнаваемого стиля в оформлении стендов, в этом году ТМК представила стенд в виде стилизованной трубы большого диаметра, уходящей в бесконечность, а также разместила на стенде более 100 фотографий рабочих со всех предприятий компании. ТМК в Хьюстоне продемонстрировала широкий спектр своей продукции, включая премиальные резьбовые соединения семейства ТМК UP. Кроме того, традиционно в ресторане Topu's состоялся прием, организованный ТМК. Его гостями стали более 150 партнеров и клиентов, включая руководителей многих нефте- и газодобывающих компаний мира. Темой вечера стал Париж конца XIX века – с помощью картин и постеров организаторы попытались создать атмосферу уюта и гостеприимства французской столицы. Необычная и интересная программа вечера послужила отличным фоном для налаживания новых связей и обсуждения актуальных вопросов текущего сотрудничества. «В текущей неблагоприятной рыночной ситуации мы разработали и реализуем стратегию по улучшению показателей Американского дивизиона в сегменте бесшовных труб с премиальными резьбовыми соединениями, расширяем долю сварной трубы, разрабатываем новые решения для потребителей, например предлагая полный пакет продуктов и услуг ТМК IPSCO, OFSi и ТМК Completions. Конечно, мы не можем повлиять на стоимость нефти и газа. Мы продолжаем ориентироваться на вас, нашего потребителя, предлагая качественную трубную продукцию и сервисное обслуживание. Мы благодарим вас за сотрудничество, профессиональный подход к решению сложных задач и вашу поддержку», – обратился к собравшимся председатель Совета директоров ТМК IPSCO Петр Голицын. ■

ЮБИЛЕЙ В СЛОВАХ И РИСУНКАХ

Руководители ТМК представляют работы победителей конкурса рисунка «ТМК 15 лет!», в котором участвовали сотрудники компании и их дети. А также рассказывают – о юбилее, своей жизни в компании и ее будущем.



АЛЕКСАНДР ШИРЯЕВ,
генеральный директор ТМК

«» Рисунок
Леры Козловой,
8 лет,
г. Полевской



ВЛАДИМИР ОБОРСКИЙ,
исполнительный директор –
первый заместитель генерального
директора ТМК:

«Открою вам управленческий секрет: в каждой отдельной ситуации надо просто выбрать единственно правильное решение. Ну а если серьезно, руководитель должен не слушать, а слышать свой коллектив. В работе я стараюсь создавать такие условия, при которых сотрудники имеют возможность выражать свое мнение и оказывать влияние на управленческий процесс. Но если решение принято, то оно должно быть исполнено в срок, здесь у меня жесткая позиция. Жизнь – это цепь, как говорил Омар Хайям, а мелочи в ней – звенья, нельзя звену не придавать значения. Ведь задача руководителя – решить проблему с наименьшими потерями, не принимая необдуманных решений, которые потом потребуют корректировки».

» Рисунок
Ксении
Лапшиной,
10 лет,
г. Таганрог



АЛЕКСАНДР ЛЯЛЬКОВ,
первый заместитель
генерального директора ТМК:

«В своей жизни я всегда исходил из того, что работа должна приносить радость, удовольствие, удовлетворение от того, что ты делаешь и как. Свою трудовую деятельность я начал на ВТЗ в далеком августе 1980 года. Для меня ТМК – это продолжение того самого предприятия, куда я пришел на работу. Вот весь этот путь, все эти годы и есть моя жизнь, работа, учеба. Честно говоря, сложно представить себя сегодня без ТМК. Для меня это все».

» Рисунок
Екатерины
Приходько,
12 лет,
г. Таганрог



ВЛАДИМИР ШМАТОВИЧ,
заместитель генерального
директора ТМК по стратегии
и развитию:

«На мой взгляд, успеха в современном бизнесе можно добиться только на основе командной работы. Уповать исключительно на административные рычаги, отношения «начальник – подчиненный», «задание – отчет» часто бывает недостаточно и неэффективно, необходимо творчество.

За годы работы в компании у нас было много разных ярких и запоминающихся моментов, но для меня одним из самых ярких был выход ТМК на фондовую биржу. Мы стали публичными в 2006-м, и акции компании стали торговаться в Лондоне и Москве».

✎ Автор рисунка –
Yumma Sulaiman
Al Farsi,
11 лет,
г. Сохар
(Султанат Оман)



АНДРЕЙ КАПЛУНОВ,
первый заместитель
генерального директора ТМК:

«Я пришел в ТМК не из промышленности. Может быть, поэтому самое яркое воспоминание – первый визит на завод. Это была весна 2002 года. Я тогда впервые увидел ту самую воспетую красоту горящего металла, услышал шум работающих агрегатов, увидел людей, которые уверенно выполняли свое дело... А еще, конечно, впечатляют перемены на предприятиях ТМК. Буквально на наших глазах они превратились в самые современные предприятия не только в отрасли, не только в нашей стране, но и в мире».

✎ Рисунок
Евгения
Домарада,
29 лет,
г. Каменск-Уральский



АНДРЕЙ ЗИМИН,
заместитель генерального
директора ТМК по правовым
вопросам:

«В истории ТМК было много ярких событий: IPO, первый выход на международный рынок заимствований, приобретение американских, европейских, ближневосточных активов. 15-летие – это возраст, когда компания переходит от молодости к зрелости, к новым целям и вызовам. Мне кажется, главное, чего удалось добиться, – сформировать коллектив, сплоченный общей корпоративной культурой и способный решать любые задачи. А значит, я уверен, самые яркие события ТМК еще впереди».

✎ Рисунок
Антон
Фарафонов,
25 лет,
г. Каменск-Уральский

Самые яркие
события ТМК еще впереди



АЛЕКСАНДР КЛАЧКОВ,
заместитель генерального
директора – главный инженер ТМК:

«Для меня самым запоминающимся и ярким событием за прошедшие годы стал пуск машины непрерывного литья заготовки (МНЛЗ) на ТАГМЕТЕ в 2006 году. Это был первый крупный проект, который мы реализовали в рамках инвестиционной программы. Первая разливка производилась именно во время торжественного пуска машины. Это было очень волнительно и достаточно рискованно».

✎ Рисунок
Любови
Кабаиной,
28 лет,
г. Екатеринбург



ТИГРАН ПЕТРОСЯН,
заместитель генерального директора ТМК
по экономике и финансам:

«Я работаю в ТМК с самого первого дня, можно сказать, рос с компанией. Всегда считал, что нужно быть верным своему выбору, потому что разные бывают ситуации, по-разному дела складываются, но то, что обязательно нужно, – быть верным избранному пути, придерживаться своих ценностей и принципов».

Рисунок
Марии
Евдокимовой,
13 лет,
г. Каменск-Уральский

Всегда считал, что
нужно быть верным
избранному пути



АДРИАН ПОПЕСКУ,
генеральный директор Европейского
дивизиона ТМК:

«Для меня ТМК – это одна большая счастливая семья. Как в любой семье, у нас бывают взлеты и падения, напряженные моменты сменяются счастливыми и радостными событиями. Практически всю свою жизнь я работаю на ARTROM, и тот момент, когда наш завод стал частью огромного трубного бизнеса, для меня один из самых важных в жизни».

Несмотря на все наши различия, наш многокультурный и многонациональный персонал говорит на едином языке трубного бизнеса, который может помочь нам и дальше развивать наше общее дело».

Автор рисунка –
Para Doriana,
12 лет,
г. Слатина
(Румыния)



ПЕТР ГОЛИЦЫН,
председатель Совета директоров –
генеральный директор ТМК IPSCO:

«Главная причина успеха ТМК, и это признают все банкиры и аналитики, – тщательная подготовка к любым вопросам и решениям, будь то освоение нового оборудования, работа в новом регионе или реализация совместных проектов. Это и является залогом успеха всех начинаний. В качестве примеров можно привести монтаж стана PQF – один из важнейших и сложных инвестпроектов компании или выстраивание работы на американском и ближневосточном рынках».

Авторская работа
Петра Голицына

Как в любой семье,
у нас бывают
взлеты и падения,
а напряженные
моменты сменяются
счастливыми
и радостными
событиями

Искусство в трубе

В честь юбилея компании в рамках Года ТМК на Волжском трубном заводе состоялась необычная выставка творческого тандема художников **Ольги Крайневой** и **Олега Чернскутова** под названием Tube or not Tube.

Игра слов и смыслов в наименовании экспозиции (tube с англ. – труба, to be – быть) не только отсылает зрителя к шекспировскому вопросу «Быть или не быть?», но и очень точно отражает суть представленных работ. Оригинальные фотоинсталляции созданы по мотивам работ известных художников разных эпох, стилей и направлений, чьи работы, по мнению авторов проекта, созвучны ритмам современного трубного производства. Необычный взгляд на широко известные шедевры вызвал большой интерес к экспонатам.

Органичным дополнением стала мультимедийная составляющая выставки. Каждая работа была снабжена QR-кодом, с помощью которого можно тут же в сети Интернет познакомиться с информацией о художнике, чье произведение было взято за основу.

Выставка Tube or not Tube открыта в рамках просветительского проекта Perspicillum. Это первое название телескопа Галилея, в основе которого была зрительная ТРУБА. С 2014 года ВТЗ представил уже целый цикл вернисажей. За это время сотрудники предприятия, жители Волжского, а также работники других предприятий российского дивизиона ТМК смогли увидеть самые различные произведения современного искусства. ■



Труба – это «Она». Фотоинсталляция по мотивам работ чешско-моравского художника-модерниста и дизайнера Альфонса Мухи. Серия «Искусство»



» ДАО «Сила Сибири». Фотоинсталляция по мотивам работы современного китайского художника Ван Игуана «Счастливая дорога»



» Когда квадратное становится круглым. Фотоинсталляция по мотивам работы голландского художника-авангардиста Пита Мондриана «Буги-вуги на бродвее»



» О чем молчит ОЗСИ. Фотоинсталляция по мотивам плаката для «Ленгиз» русского советского художника-конструктивиста, скульптора и фотографа, родоначальника дизайна и рекламы в СССР Александра Родченко

Купить продукцию ТМК



Офис Торгового дома ТМК в Москве
Россия, 105062, г. Москва,
ул. Покровка, д. 40, стр. 2а
Тел.: +7 (495) 775-76-00
Факс: +7 (495) 775-76-02
E-mail: tmk@tmk-group.com

Обособленное подразделение ТМК в Волжском
Россия, 404119, Волгоградская
область, г. Волжский,
ул. Автодорога, 7, д. 6
Тел.: +7 (8443) 22-27-77, 55-18-29
Факс: +7 (8443) 22-23-57
E-mail: vf@vtz.ru

Обособленное подразделение ТМК в Полевском
Россия, 623388, Свердловская
область, г. Полевской,
ул. Вершинина, д. 7
Тел.: +7 (34350) 350-00, 3-31-61
Факс: +7 (34350) 3-56-98
E-mail: 35000@stwr.ru

Обособленное подразделение ТМК в Каменске-Уральском
Россия, 623401, Свердловская
область, г. Каменск-Уральский,
Заводской проезд, 1
Тел.: +7 (3439) 36-37-19, 36-30-01
Факс: +7 (3439) 36-35-59
E-mail: referent@nexcom.ru

Обособленное подразделение ТМК в Таганроге
Россия, 347928, Ростовская
область, г. Таганрог,
ул. Заводская, д. 1
Тел.: +7 (8634) 65-03-58, 32-42-02
Факс: +7 (8634) 32-42-08
E-mail: trade@tagmet.ru

Обособленное подразделение ТМК в Орске
Россия, 462431, Оренбургская
область, г. Орск, ул. Крупской, д. 1
Тел.: +7 (3537) 34-80-19
Факс: +7 (3537) 34-80-18
E-mail: tdtmk@ormash.ru

Обособленное подразделение ТМК в г. Санкт-Петербурге
Россия, 191014, г. Санкт-Петербург,
ул. Парадная д.3, корп. 1, литер А
Тел.: +7 (812) 244-04-50
Факс: +7 (812) 244-04-45
E-mail: Spb@tmk-group.com



Представительство Торгового дома ТМК в Туркменистане
Туркменистан, г. Ашхабад, 1939,
Арчабил шаелы, 29, отель «Небитчи»
Тел./факс: +993 (12) 48-87-98
E-mail: ashgabat@tmk-group.com



ТОО «ТМК-Казахстан»
Республика Казахстан, 010000,
г. Астана, ул. Орынбор, д. 8, ВП-19.
Тел.: +7 (7172) 57 34 34
Факс: +7 (7172) 57 85 35
E-mail: info@tmck.kz



Представительство Торгового дома ТМК в Китае
APT19 I, NO.48 DONGZHIMENWAI
Street,
Dongcheng District, Beijing,
China ZIP: 100027
Tel: +86 (10) 84-54-95-81,
84-54-95-82
Tel/Fax: +86 (10) 84-54-95-80
E-mail: beijing@tmk-group.com



Торговый офис ТМК IPSCO в США
10120 Houston Oaks Dr., Houston,
TX 77064, USA
Tel: +1 (281) 949-10-23,
Fax: +1 (281) 445-40-40
E-mail: gadams@tmk-ipsco.com

ТМК Industrial Solutions LLC
Legacy Park Office Building
10940 West Sam Houston Pkwy
North Suite 325
Houston, TX 77064
Tel: +1 346-206-3790
Toll Free: +1 844-878-4530
Fax: +1 832-688-8801
E-mail: info@tmk-is.com



Торговый офис ТМК IPSCO в Канаде
150 6-th Avenue SW #3000, Calgary,
AB T2P 3Y7, Canada
Tel: +1 (403) 538-21-82,
Fax: +1 (403) 538-21-83
E-mail: jkarsey@tmk-ipsco.com



ТМК Global AG
2, Blvd. Du Theatre, CH-1211 Geneva,
CP 5019, Switzerland
Tel: +41 (22) 818-64-66
Fax: +41 (22) 818-64-60
E-mail: info@tmk-global.net



ТМК Europe GmbH
Immermannstraße 65 c,
40210 Düsseldorf, Germany
Tel: +49 (0) 211/91348830
Fax: +49 (0) 211/15983882
E-mail: info@tmk-europe.eu



Торговый офис ТМК-ARTROM
str. Draganesti 30, Slatina, Olt,
230119, Romania
Tel: +40 249/430054,
GSM: +40 372/498263
Fax: +40 249/434330
E-mail: office.slatina@tmk-artrom.eu



ТМК Italia s.r.l.
Piazza degli Affari, 12,
23900 Lecco, Italy
Tel/Fax: +39 (0341) 36-51-51,
36-00-44
E-mail: info@tmk-italia.eu



ТМК Middle East
P.O. Box 293534
Office 118, Block 5EA,
Dubai Airport Free Zone,
Dubai, United Arab Emirates
Tel: +971 (4) 609-11-30
Fax: +971 (4) 609-11-40
E-mail: sales@tmkme.ae



**Трубная
Металлургическая
Компания**