

YourTube

Technology Motion Knowledge

12•2014
№4(19)

10 Дмитрий
Медведев на
СТЗ: «Самый
мощный стан
в России»

20 День
инвестора:
разговор
по делу

32 Наши
чемпионы
WorldSkills



6

Александр
Клачков:
«10 лет
технологических
преобразований»



Трубная
Металлургическая
Компания

По полной программе

YourTube: качайте информацию!

Три региональные версии журнала говорят
с каждым читателем на понятном языке

PDF-версия: читайте
на своем компьютере
www.tmk-group.ru



Приложение YourTube для iPad.
Журнал, который всегда под
рукой, – где угодно, когда удобно



Используйте код быстрого доступа, чтобы загрузить
iPad-приложение YourTube из App Store



СОДЕРЖАНИЕ

2 Новости

ТЕМА НОМЕРА

6 Александр Клачков: «10 лет технологических преобразований»

Главный инженер ТМК Александр Клачков
рассказывает о том, как проходило
техпервооружение предприятий компании
и каковы результаты

10 Стратегическая инвестиционная программа ТМК в цифрах и фактах



14 Новая индустриальная революция

Премьер-министр Дмитрий
Медведев принял участие
в пуске на СТЗ «самого
современного трубопрокатного
стана России»

20 Бизнес-сообщество Стратегия с комментариями

Руководство ТМК презентовало
международному инвестиционному
сообществу итоги и планы развития
компании

24 «Вперед, революционные дилеры!»

На форуме «Металл-Экспо'2014»
ТМК провела встречу с дилерами
в «революционном» формате

28 Социум Поколение Next

Юбилейная Молодежная научно-
практическая конференция ТМК:
новые идеи и проекты развития

32 Мастерский дебют

Представители ТМК стали
призерами первого национального
чемпионата WorldSkills Hi-Tech



YourTube
Technology Motion Knowledge

№4 (19) декабрь 2014

Учредитель



Руководитель проекта:
Светлана Базыльчик
BazylchikSl@tmk-group.com

Адрес редакции:
Россия, 105062, г. Москва,
ул. Покровка, д. 40, стр. 2а
Тел.: +7 (495) 775-76-00
Факс: +7 (495) 775-76-01
E-mail: pr@tmk-group.com
www.tmk-group.ru
Отпечатано в типографии
Insight Polygraphic

Издание зарегистрировано
в Федеральной службе
по надзору в сфере связи,
информационных технологий
и массовых коммуникаций. 16+

Свидетельство ПИ № ФС77-40128
от 11 июня 2010 года

Любое использование материалов
без согласия редакции запрещено.

Тираж 3200 экземпляров

людиpeople

Издатель: ГК «ЛЮДИPEOPLE»
129085, г. Москва, Звездный бульвар, д. 21, стр. 1, офис 18
Тел.: +7 (495) 988-18-06 | vashagazeta.com | E-mail: ask@vashagazeta.com
Генеральный директор: Владимир Змеющенко | Шеф-редактор: Евгений Пересыпкин | Ответственный редактор: Вилорика Иванова | Арт-директор: Максим Гелик | Старший дизайнер: Александра Марочкова | Дизайнеры: Вероника Бабакова, Юлия Ильина, Наталья Тихонова | Билд-редактор: Валерий Дегтярев | Цветокорректор: Александр Киселев | В подготовке номера принимали участие: Мария Маковецкая (Россия), Ольга Коломеец (Румыния)
Директор по производству: Олег Мерочкин
Фото: Shutterstock



» ВОРОТА В ГОРОД

ТМК и Санкт-Петербург заключили соглашение о сотрудничестве. Стороны будут взаимодействовать в сфере изучения и внедрения передовых технологий и материалов при использовании труб в системе теплоснабжения и ЖКХ. В Северной столице будут открыты представительство компании и склад, что позволит обеспечить оперативность поставок трубной продукции для нужд города.

Губернатор Санкт-Петербурга Георгий Полтавченко выразил уверенность в плодотворном сотрудничестве и в том, что «профессиональный авторитет ТМК и ее международный имидж будут работать на Санкт-Петербург», отметив также, что и город «может существенно помочь в развитии инновационного производства». Со своей стороны, председатель Совета директоров ТМК Дмитрий Пумпянский сказал, что компания рассматривает Северную столицу «не только как значимый рынок, но и как серьезный вызов», потому что «чувствует ответственность за качество своей продукции». ■

» СОВЕТ С «СЕВЕРСТАЛЬЮ»...

На ТАГМЕТе состоялось очередное заседание Координационного совета ТМК и «Северстали». В числе прочего на встрече обсуждалась реализация совместного кросс-функционального проекта «Создание системы управления процессом поставок», который стартовал в октябре 2013 года. Был отмечен положительный эффект, достигнутый за счет улучшения взаимодействия компаний, выявления и устранения недостатков по всей цепочке поставок металлопродукции. «Опыт, приобретенный в проекте с ТАГМЕТом, мы планируем распространить на ВТЗ», – прокомментировал итоги встречи директор по маркетингу и продажам дивизиона «Северсталь Российская сталь» Дмитрий Горошков.

» ...И ММК

А на самом ВТЗ состоялось традиционное заседание Координационного совета ТМК и Магнитогорского металлургического комбината (ММК). Важными в повестке дня значились вопросы, касающиеся согласования изменений в технические требования по изготовлению листового проката с повышенной деформационной способностью для проекта газопровода «Сила Сибири». «Подобные рабочие встречи позволяют в режиме открытого диалога эффективно решать вопросы, неизбежно возникающие в нашей текущей деятельности. Дают возможность быстро реагировать на изменения рынка труб для нефтегазовой отрасли и выстраивать свою стратегию в соответствии с меняющимися условиями», – прокомментировал исполнительный директор Торгового дома ТМК Сергей Марченко. ■



» ДЕЛОВЫЕ РАЗГОВОРЫ

Компания ТМК IPSCO выступила одним из спонсоров 22-го ежегодного заседания Американско-Российского делового совета (АРДС), прошедшего в октябре в Нью-Йорке. На заседании представители бизнеса обсудили последнюю информацию о развитии американско-российских торгово-экономических отношений, изменениях в законодательстве, а также наиболее значимых экономических и политических событиях, которые могут повлиять

на бизнес компаний – членов АРДС. Свои доклады представили экс-государственный секретарь США Генри Киссинджер, посол США в Российской Федерации Джон Ф. Теффт, посол Российской Федерации в США Сергей Кисляк и другие высокопоставленные члены организации. Встреча завершилась дискуссией на тему «Двусторонние коммерческие отношения: мнение лидеров бизнеса», в которой принял участие председатель Совета директоров ТМК IPSCO Петр Голицын. ■

» ТМК: 9 МЕСЯЦЕВ 2014 ГОДА

Основные финансовые показатели оказались на уровне ожиданий аналитиков, прогнозировавших их снижение на фоне ослабления рубля. В IV квартале возможно улучшение в связи с увеличением потребности в ТБД для проектов «Газпрома» и сезонным ростом спроса на трубы OCTG. Несмотря на падение цен на нефть, ТМК ожидает сохранения объема буровых работ в США на прежнем уровне. Сезонное увеличение объема бурения в Канаде и более холодная погода в США должны положительно сказаться на уровне цен на природный газ. Также прогнозируется восстановление цен на OCTG в США по мере потребления запасов дешевой импортной продукции. ■

Финансовые результаты, млн долл.			
	9 месяцев 2014	9 месяцев 2013	Изменение, %
Выручка	4509	4861	-7%
Чистая прибыль	37	160	-77%
EBITDA	577	705	-18%
Рентабельность по EBITDA, %	13	14	



» Генеральный директор ТМК Александр Ширяев и генеральный директор ММК Павел Шилиев

» ФОРМУЛА ЦЕНЫ

В конце сентября ТМК заключила соглашение о специальных условиях ценообразования при поставках труб большого диаметра (ТБД) для «Газпрома», которое, по оценке компании, окажет позитивное влияние на финансово-экономическую и операционную деятельность компании. Новые условия позволяют более эффективно планировать загрузку производственных мощностей и улучшить структуру продаж, а получение авансов дает возможность ритмично снижать долговую нагрузку.

Чуть позже, в ноябре, соглашение о применении формулы расчета цены широкоформатного горячекатаного листа при поставке в адрес предприятий ТМК на период до конца 2015 года было заключено с одним из основных поставщиков сырья – Магнитогорским металлургическим комбинатом (ММК). Речь идет о поставках листового проката на Волжский трубный завод для производства ТБД, предназначенных для крупнейших российских газопроводных проектов, реализуемых «Газпромом».

Генеральный директор ТМК Александр Ширяев отметил, что в результате договоренностей с ММК и «Газпромом» создан «механизм согласования взаимных интересов на основе объективных рыночных критериев». «Это позволяет существенно оптимизировать внутренние бизнес-процессы всех участников цепочки, повысить эффективность планирования и прозрачность ценообразования», – заявил он. ■

» ПОДТВЕРДИЛ СЕРТИФИКАЦИЮ

Ассоциация по сертификации «Русский регистр» провела на ТАГМЕТе ресертификационный аудит на соответствие заводской Системы менеджмента качества (СМК) требованиям стандарта СТО Газпром 9001-2012. Аудиторы проинспектировали заводские подразделения, входящие в СМК, обращая особое внимание на реализацию новых требований стандарта.

В ходе проверки работники предприятия продемонстрировали высокий профессиональный уровень, знания нормативных документов СМК. Комиссии были предоставлены все объективные свидетельства их практического внедрения и применения в подразделениях. Эксперты дали высокую оценку практике применения СМК на предприятии и на итоговом совещании подтвердили, что она полностью соответствует требованиям стандарта СТО Газпром 9001-2012. ■

» НОВЫЕ ГРАДИРНИ

На СинТЗ завершено внедрение компактных вентиляторных градирен серии ГРД с организацией локального оборотного цикла. На объекте установлено самое современное оборудование. Электроприводы сетевых насосов и вентиляторов градирен имеют частотное регулирование, позволяющее менять производительность агрегатов. В зависимости от нагрузки включаются или выключаются дополнительные насосы, осуществляется процесс подпитки и водоподготовки, поддерживается заданная температура в помещении станции. Весь необходимый контроль за процессом охлаждения осуществ-



ляется с компьютера машинист компрессорных установок. Ввод в эксплуатацию нового объекта позволяет, помимо значительного снижения затрат электроэнергии и технической воды,

получить экономический эффект от увеличения межремонтного периода основного оборудования компрессорной станции и дает возможность заменить устаревший парк турбокомпрессоров. ■

» ЭКОАУДИТ ПРОЙДЕН

ВТЗ прошел наблюдательный аудит заводской Системы экологического менеджмента (СЭМ) на соответствие требованиям международного стандарта ИСО 14001:2004 «Системы экологического менеджмента. Требования и руководство по применению». Представители сертификационного органа ТИС провели проверку во всех основных цехах и в ряде вспомогательных подразделений завода, включая обход территории и производственных объектов, анализ документации в сфере экологического менеджмента и проведение бесед с персоналом. Аудиторы отметили компетентность и знание требований стандартов специалистами ВТЗ, приоритетное планирование природоохранных мероприятий, успешную реализацию программ по модернизации и переоснащению производств. Высокую оценку получил открытый в 2013 году полигон захоронения промышленных отходов 3–5-го классов опасности. ■



» ЗАМЕНА ИМПОРТУ

Дальнейшую реализацию программы научно-технического сотрудничества «Газпрома» и ТМК представители компаний обсудили на выездном совещании, которое прошло в сентябре на ВТЗ. Как было заявлено на встрече, к концу 2015 года на заводах ТМК планируется освоить более двадцати новых видов трубной продукции для добычи и транспортировки газа. На совещании также обсуждался вопрос расширения практики использования на месторождениях Газпрома труб с премиальными резьбовыми соединениями ТМК UP. Кроме того, представителям «Газпрома» была представлена новая продукция ВТЗ, впервые выпущенная в России, – обсадные трубы большого диаметра с приварными коннекторами, используемые в кондукторных колоннах при обустройстве скважин. «Мы стремимся максимально полно учитывать потребности «Газпрома» при разработке новых месторождений, что продиктовано усложняющимися условиями добычи и транспортировки углеводородов, а также возрастающей потребностью в импортозамещении», – прокомментировал управляющий директор ВТЗ Сергей Четвериков. ■

» ПЕРВЫЕ ДЛЯ ОФШОРА

ТМК признана лучшим поставщиком трубной продукции для освоения морского шельфа. Обойдя своих основных российских конкурентов, компания заняла первое место в рейтинге по итогам опроса потребителей – нефтегазовых компаний – проведенного в преддверии девятой ежегодной конференции «Подряды на нефтегазовом шельфе» (НЕФТЕГАЗШЕЛЬФ-2014).

Награду вручил заместитель директора департамента металлургии, станкостроения и тяжелого машиностроения Минпромторга России Олег Токарев. В своем выступлении на конференции директор по маркетингу ТМК Сергей Алексеев рассказал о мировом опыте участия компании в поставках труб для офшорных проектов. ■



» ФОРУМ СТАЛЕПЛАВИЛЬЩИКОВ

На СТЗ состоялся XIII Международный конгресс сталеплавильщиков, организованный Ассоциацией сталеплавильщиков и ТМК. Площадкой для проведения мероприятия завод, являющийся одним из лидеров отрасли, стал не случайно. Участвуя в полномасштабной реконструкции производства, специалисты СТЗ выполнили большой объем научно-исследовательских работ. Накопленным опытом северские сталеплавильщики и поделились с коллегами. Конгресс собрал более 250 представителей ведущих металлургических предприятий, научно-исследовательских институтов, учебных заведений, инжиниринговых компаний из 14 стран ближнего и дальнего зарубежья. Работа конгресса строилась по секциям: металлургия стали, ковшовая металлургия стали и чугуна, разливка и кристаллизация стали, энергоэффективность, ресурсосбережение и экология сталеплавильного производства. ■



» СТИПЕНДИИ ЛУЧШИМ

ТМК определила очередных обладателей стипендии имени А.Д. Дейнеко (заслуженный металлург РФ, руководитель Фонда развития трубной промышленности в 2003–2013 годах), учрежденной компанией в 2013 году для поощрения наиболее талантливых студентов НИТУ «МИСиС», ведущего вуза по подготовке специалистов в области металлургии и металловедения. Стипендиаты определяются среди студентов старших курсов дневного отделения, обучающихся на кафедре «Технология и оборудование трубного производства». Стипендия присуждается по результатам конкурса и выплачивается ежемесячно трем студентам в течение одного года. В этом году церемония вручения свидетельств стипендиатам состоялась в Москве во время Всероссийского кадрового форума. Обладателями именной стипендии стали Александр Гусақ, Артем Лелётко и Екатерина Чубукова. В торжественной обстановке свидетельства вручил генеральный директор «РосНИТИ» Игорь Пышминцев. ■



Александр Ширяев,
ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР ТМК:

Развивая практику взаимодействия с потребителями, мы нацелены не только на обеспечение их трубной продукцией самого высокого качества в соответствии с конкретными запросами, а стремимся стать комплексным поставщиком продукции и услуг для нефтегазовых компаний. Такой подход максимально соответствует ожиданиям наших потребителей и позволяет компании наиболее эффективно содействовать партнерам в решении их важнейших задач.

» ДЛЯ «СУРГУТНЕФТЕГАЗА»: ВСЕ ВКЛЮЧЕНО

ТМК осуществила комплексную поставку высокотехнологичной трубной продукции и оборудования для комплектации буровой колонны. Продукция отгружена в адрес компании «Сургутнефтегаз» для строительства скважины глубиной около 5000 м.

В комплексную поставку вошли буровые трубы с премиальным замковым соединением ТМК TDSAMC – трубы по стандарту API Spec 5DP/ISO 11961 группы прочности S и G с внутренним

защитным покрытием, а также изготовленные сторонними производителями толстостенные буровые трубы (ТБТ) и буровое оборудование (элеваторы и протекторы).

Высокооментные буровые замки ТМК TDSAMC с двойным упорным торцом увеличенной длины и твердосплавным покрытием, разработанные специалистами ТМК-Премиум Сервис, предназначены для строительства и капитального ремонта скважин в сложных геологических

условиях, для бурения скважин с высокой интенсивностью набора кривизны. Нарезку премиального замкового соединения на ТБТ осуществил по лицензии ТМК-Премиум Сервис один из крупных российских производителей оборудования для нефтяных и газовых месторождений. На толстостенные буровые трубы было нанесено внутреннее защитное покрытие ТМК CDP, разработанное специалистами ТМК и удовлетворяющее самым высоким требованиям заказчика. ■

«Построив на заводе сталеплавильный комплекс, мы внедрили такие современные технологические решения, которые удовлетворяют самым взыскательным ожиданиям потребителей», – сказал управляющий директор СТЗ Михаил Зуев.

Александр Клачков: «10 лет технологических преобразований»

В 2014 году ТМК завершила основную часть Стратегической инвестиционной программы, которая стартовала в 2004-м. Все эти десять лет на предприятиях компании шла масштабная реконструкция, которая привела к полному обновлению производства. Получив в свое распоряжение новейшее оборудование и технологии, ТМК значительно нарастила арсенал своих возможностей на рынке. О том, как проходила эта работа, и ее итогах рассказывает главный инженер ТМК Александр Клачков.

Александр Анатольевич, как вы оцениваете объем проделанной работы по модернизации, много ли таких примеров в практике компаний?

Работу мы провели грандиозную – и по масштабам строительства, и по инвестиционным вложениям. Даже Союзтрубпром в свое время такой глобальной реконструкции не осуществлял. Кстати, его самое большое достижение последних советских лет – строительство сталеплавильного и прокатного комплексов на Волжском трубном заводе, который теперь входит в нашу компанию. На сегодня мы уже провели ряд мероприятий по реконструкции этого оборудования. И в целом на рынке таких примеров практически нет, за исключением, наверное, китайских компаний в силу их масштабов. У наших ближайших конкурентов – Tenaris и V&M – есть отдельные крупные проекты, обе компании за последние годы ввели по одному трубопрокатному стану. Но такой комплексной реконструкции, как у нас, и за такой короткий срок они не проводили.

Как изменились технологии в металлургическом и, в частности, в трубном производстве в последние десятилетия и насколько они внедрены в ТМК?

Одно из важнейших изменений – переход на производство бесшовных

труб непосредственно из непрерывной заготовки, минуя стадию прокатки заготовки на металлургических предприятиях. До этого в производстве труб использовалась катаная заготовка, либо слитки только для пилигримовой прокатки. Мы на всех своих предприятиях исключили этот передел, что позволило снизить себестоимость продукции.

Второе достижение – это постепенный уход от способа пилигримовой прокатки, который достаточно старый, изобретен еще в конце XIX века. Мы на трубном производстве компании закроем в ближайшее время пилигримовое производство на СТЗ, и у нас его больше не будет. Пока мы осваиваем здесь производство на новом непрерывном стане FQM, поэтому частично используем пилигримовый прокат. Еще остаются задачи совершенствовать трубопрокатные агрегаты на СинТЗ, я думаю, в ближайшие годы мы приступим к этой работе.

Конечно, за последние годы серьезно совершенствовалась именно металлургическая часть, то есть выплавка стали. Мы применяем самые лучшие технологии, вся сталь сейчас выплавляется в электропечах, разливается полностью на машинах непрерывной разливки, обрабатывается на установках печь-ковш, большая часть стали вакуумируется.

Сейчас компания полностью обеспечивает себя заготовкой?

Мы обеспечиваем свое производство заготовкой на 90%. Мы могли бы и полностью закрыть свои потребности, но такой объем для нас сейчас оптимален. Только СинТЗ из наших крупных предприятий не имеет своего сталеплавильного производства, и основной объем в поставках заготовки ему обеспечивает СТЗ. Остальную часть мы могли бы привозить с нашего южного предприятия – ТАГМЕТ, но по логистике это менее выгодно, чем докупить заготовку у стороннего производителя поблизости. Тем не менее, если вдруг покупная заготовка вырастет в цене, мы всегда можем произвести больше своей.

В реализации инвестиционной программы вы принимали самое непосредственное участие – сначала в качестве директора дирекции, а затем и главного инженера компании. Какие моменты в этой большой работе вам запомнились?

Пожалуй, больше всего запомнился проект строительства МНЛЗ на ТАГМЕТе в 2006 году – это первый крупный проект, который мы реализовали в рамках инвестиционной программы. Первая разливка производилась именно в день торжественного пуска машины, во время митинга. Мы действительно рисковали.



Отказы случаются и на тех агрегатах, которые долго работают, а уж когда они запускаются впервые, неполадки тем более вероятны. Поэтому мы волновались. Машина высокая, и на митинге, на нулевой отметке, гости не могли видеть начало процесса разлива. Когда уже заготовки вышли к машинам газовой резки все вздохнули с облегчением и стали фотографироваться на их фоне.

А что самое сложное в реализации проектов: найти хорошее оборудование, выбрать технологию, смонтировать агрегат или еще что-то?

Все эти этапы очень важны, требуют немалых усилий, определенной квалификации и так далее. Но самое главное начинается, когда оборудование уже установлено, – это период его освоения. Во-первых, нужно научиться работать с минимальными простоями, исключив аварийные выходы оборудования из строя. Во-вторых, оборудование должно работать с той производительностью, которая предусмотрена проектом. И, в-третьих, с учетом возможностей нового оборудования необходимо

Повсюду мониторы, стеклянные перегородки, все сверкает новизной и чистотой – не хуже, чем у меня в кабинете

достичь предусмотренного уровня качества продукции.

Почему это сложно? Всякое оборудование – особенное, то есть нет двух одинаковых агрегатов. Скажем, станы, которые мы установили на ТАГМЕТе и СТЗ, конечно, похожи, однотипны, но абсолютно одинаковыми их назвать нельзя, каждый из них – уникальный образец и поэтому требует индивидуального подхода. Это первое, что приходится учитывать в процессе освоения. Вторая сложность связана с тем, что мы сейчас внедряем самые современные

технологии. Например, технологию трехвалковой непрерывной прокатки, которая используется на новых трубопрокатных станах на ТАГМЕТе, а теперь и на СТЗ. В России только два таких агрегата и оба у нас. В мире их тоже пока не так много. То есть мы получаем, с одной стороны, самую передовую технологию, с другой – в какой-то степени опытный образец, который должен пройти определенный этап совершенствования. Нам придется делать доработку, в том числе совместно с нашими партнерами – изготовителями оборудования. При этом учимся мы сами, и они учатся на наших примерах. Идти впереди всегда тяжелее, легче тому, кто движется уже по проторенному пути.

Параллельно с обновлением оборудования приходится обучать людей работать на этом оборудовании, подбирать конкретную технологию. Ведь фабрика, которая производит пианино, не обучает играть на нем. Консерватория – через дорогу. Поэтому, если купил оборудование, надо еще научиться на нем работать. Вы же, когда покупаете машину, не требуете, чтобы в бардачке лежали права, а идете в автошколу. Какая бы совершенная машина ни была, она не может заменить собой человека, который должен ею управлять, а также обслуживать.

Как технические преобразования воспринимаются в коллективах? Готовы ли люди перейти на «новые рельсы» – это касается и уровня компетенции, и в целом перестройки сознания?

Люди чувствуют, как меняется их жизнь, и рады этим изменениям. Человеку, конечно, приятно работать на хорошем оборудовании, в современном цехе. Заводчане сами могут сравнить, как было до и стало после. Главный пульс управления новым трубопрокатным станом, диспетчерская – все выглядит как офис класса А. Повсюду мониторы, стеклянные перегородки, все сверкает новизной и чистотой. Там не хуже, чем у меня в кабинете.

Что касается уровня компетенции, то многих работников приходится переучивать. И дело не только в новых знаниях. Новое оборудование подразумевает повышение эффек-

тивности труда – не в физическом плане, что надо быстрее кидать лопатой, а что необходимо все время быть на чеку, следить за процессом. Молодежь к новым требованиям адаптируется легче. В то же время, именно новое производство более привлекательно для молодых людей. Видя преобразования на предприятиях, молодые люди с большей охотой пойдут в профильные учебные заведения, чтобы потом прийти работать к нам.

Насколько сложно было вводить новые агрегаты в условиях действующего производства?

Конечно, это накладывает свои трудности – и в проектировании, и в размещении оборудования, в основном, на действующих участках. Последовательность монтажа оборудования и его ввода при этом должна быть такой, чтобы старая технология некоторое время еще работала. К примеру, стан PQF на СТЗ сейчас работает в режиме горячих испытаний, в то же время параллельно на подстраховке остаются пилигримовые станы. А когда мы строили стан на ТАГМЕте, в результате чего объемы горячей прокатки сокращались, то мы поставляли сюда «зеленую» трубу с других наших предприятий, чтобы сохранять объемы производства. Это сложно, по каждому проекту и заводу свои схемы, но оно стоило того. Используя имеющиеся помещения, цеха, инфраструктуру, мы минимизировали инвестиционные затраты. И второе: так как мы практически не останавливали производство, то исключили его потери в период строительства и монтажа оборудования.

За счет чего компания может сейчас повысить эффективность производства с учетом обновленной технической базы?

В результате модернизации мы оснастили предприятия ТМК самым современным оборудованием с наилучшими показателями эффективности. На новых трубопрокатных агрегатах при замене пилигримового способа прокатки непрерывным значительно снижается расход металла. Внедрение новых технологий в сталеплавильном производстве взамен устаревшей мартеновской также позволяет снизить себестоимость продукции. Кроме того, с увеличением производительности агрегатов возрастают и возможности повышения производительности труда. Не менее важные вопросы, которые мы решаем в процессе техперевооружения, – ресурсосбережение, повышение энергоэффективности, использование вторичных ресурсов.

Значит ли это, что ТМК готова к введению новых экологических требований в связи с принятием закона о наилучших доступных технологиях (НДТ)?

Мы последовательно снижаем степень воздействия на окружающую среду именно за счет внедрения самых передовых технологических решений. Основное оборудование наших заводов после проведенной модернизации – европейского производства. То есть оно уже проектировалось и производилось с учетом требований экологических директив Совета Европы, в связи с которыми и появился сам термин «наилучшие доступные технологии». Большинство

наших проектов полностью отвечает современным требованиям повышения энергетической и экологической эффективности функционирования промышленных объектов в России, соответствует уровню мировых НДТ, а по ряду показателей их превосходит. Конечно, у нас еще остаются производства, которые требуют модернизации, но их немного, и мы будем стремиться, чтобы все они в конечном итоге также соответствовали новым требованиям.

В России сейчас ведется разработка нормативно-правовой базы для перехода на нормирование негативного воздействия на окружающую среду с использованием НДТ. Мы приветствуем создание справочников НДТ и изменения законодательства, согласно которому предприятия, соответствующие НДТ, не будут платить за негативное воздействие. Более того, мы планируем участвовать в разработке российских справочников НДТ. За их основу будут взяты существующие европейские аналоги. Всего планируется разработать 46 российских справочников. Это больше чем в Европе. К концу 2015 года планируется разработать первые 10 из них.

Когда 10 лет назад компания приступила к модернизации производства, было ли изначально реальное понимание масштабов этой работы?

Было понятно, что работа по реконструкции устаревших агрегатов и строительству новых потребует много сил и средств, но все же в процессе были внесены существенные коррективы. В самом начале, в 2004 году, инвестиционная программа

была несколько скромнее, и сама компания была меньше, чем сейчас. Когда ТМК вышла уже на глобальный уровень и мы стали конкурировать с самыми лучшими мировыми производителями, стало понятно, что в плане техперевооружения нам нужно делать все больше и больше.

За 10 лет на рынке происходили изменения, которые мы старались тут же учесть. Получилось, что некоторые наши новые проекты мы уже переделали. Например, на Волжском трубном заводе мы построили новую линию обсадных труб. Изначально предполагалось выпускать здесь продукцию с рядовой резьбой «Батресс», но теперь можем производить на этой линии премиальные трубы, а также гладкие, если потребуются. На машинах непрерывного литья заготовки, что были построены не так давно, мы также предприняли определенные усовершенствования. Применили там новые гильзы кристаллизатора, увеличили скорость для отливки на маленьких сечениях. Внося изменения, мы хотим повысить производительность и получить высокое качество труб, снизить затраты на инструмент.

То есть модернизация позволила компании создать некий каркас на базе новейшего оборудования и технологий, который теперь предстоит дополнять, улучшать по мере необходимости?

Совершенно верно. Жизнь нельзя остановить, это непрерывный процесс. Базу мы создали, но в производстве и технологиях постоянно появляются какие-то новшества. Потребители, на которых мы всегда ориентируемся

в производстве продукции, предъявляют новые требования, которые мы стремимся выполнять. Например, на стане PQF на ТАГМЕте мы уже освоили новый калибр труб – 265 вместо 290, а сейчас будем настраивать еще 241-й. Постоянная работа – совершенствование средств контроля, потому что требования к контролю возрастают. Если раньше мы контролировали, например, только продольные дефекты, потом появились поперечные дефекты, теперь нам нужно контролировать наклонные дефекты. Если раньше длина дефекта была два дюйма, теперь это один дюйм, и уже говорят, полдюйма и так далее.

Какие проекты запланированы на ближайшую перспективу?

Мы сейчас больше усилий направляем на финишные операции: термообработку, отделку труб, нанесение покрытий, нарезку резьб, что позволит нам увеличить стоимость конечного продукта. На СТЗ должны построить новый термоотдел, реконструируем современные линии по нарезке труб, по сдаче гладких труб. На СинТЗ и ТАГМЕте ведется реконструкция линий по нарезке труб, на ВТЗ расширяем возможности производства муфт. Целый комплекс мероприятий запланирован на площадках ТМК IPSCO. В первую очередь, это работы по вводу установок неразрушающего контроля, чтобы отказаться от этих услуг сторонних организаций, – так мы сократим расходы. Второе – это совершенствование и увеличение производительности термообработки. В этом году мы приступаем к осуществлению проекта строительства линии наружного покрытия.

В следующем году заменим клеть прошивного стана на заводе в Эмбридже. Также идет совершенствование нарезных мощностей: установки формоизменения, станочное оборудование и так далее.

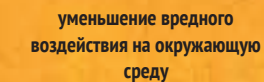
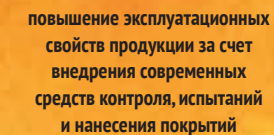
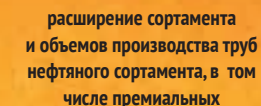
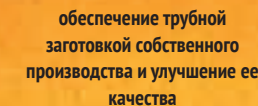
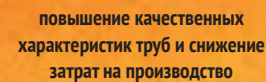
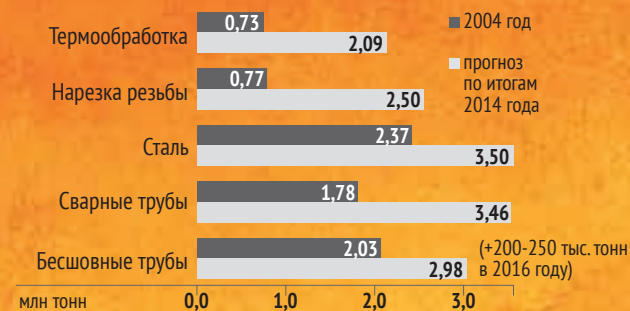
Остается в производстве труб что-то, чего мы еще не достигли?

Наверное, ни одна компания не делает все, весь сортимент, да это и не целесообразно. Некоторые продукты имеют ограниченное применение – слишком узкий рынок сбыта, и нет никакого смысла создавать под них отдельное производство только лишь для полноты ассортимента. В нашей продуктовой линейке порядка 90% всего существующего на трубном рынке предложения. Это очень высокий уровень.

После завершения такой огромной работы какие чувства вы испытываете?

Это сложно передать. Когда ты реализуешь тот или иной проект, ты живешь им. Ждешь, когда все осуществится, на этот момент работаешь. Это захватывает. Постоянно думаешь об этом, и не только во время работы, но и вне ее. Иногда, бывает, и ночью проснешься с какой-то мыслью. И вот происходит пуск – то, к чему ты и твои коллеги так долго стремились, чем мы все вместе гордимся. Но потом на какой-то момент возникает такое ощущение пустоты, что все уже произошло, все сделано. И тебе нужен следующий проект. Это как у Высоцкого: «Весь мир на ладони, ты счастлив и нем и только немного завидуешь тем, другим, у которых вершина еще впереди». К счастью, у нас проекты и планы пока не заканчиваются. ■

Стратегическая инвестиционная программа ТМК (2004–2014)



2010

2011

2012

2013

2014

**участок ножничной
резки металлическо-
го лома, СТЗ**
200 000 тонн/год

**линия горячего
проката трубопро-
катного агрегата ТПА
159-426, ВТЗ**
700 000 тонн/год

МНЛЗ №3, ВТЗ
900 000 тонн нлз/год

**участок по произ-
водству муфт, ВТЗ**
420 000 шт/год

вакууматор, ТАГМЕТ

**вторая линия по
выпуску труб с пре-
миальными резьбо-
выми соединениями,
Brookfield (США)
40 000 тонн/год**

оборудование нераз-
рушающего контроля,
ТАГМЕТ

**цех по производству
обсадных труб с пре-
миальными резьбо-
выми соединениями,
ОМЗ**
24 000 тонн/год

**линия по произ-
водству сварных
нержавеющих
труб, ТМК-ИНОКС**
10 000 тонн/год

из 17 млрд рублей инвестиций в проект FQM четверть направлена на решение экологических задач

площадка по производ-
ству труб с премиальными
резьбовыми соединени-
ями и сервисному обслужи-
ванию. *Edmonton (Канада)*

оборудование
неразрушающего
контроля. *СинТЗ*

**участок нанесения
внутреннего защитного
покрытия,
ТМК НГС-Нижневартовск**
32 000 тонн/год

участок по производству
ТЛТ, СинТЗ
20 000 м/год

ДСП-135, ТАГМЕТ
950 000 тонн нлз/год

**производство
длинномерных труб,
ТМК-ИНОКС**
7 000 тонн/год

**установка ультра-
звукового контроля
зоны сварного шва
бурильных труб,
СинТЗ**

 агрегат продольной резки рулонов, ТМК-ИНОКС

**автоматизированная
система ультразвукового
контроля труб УКВ-25,
ТМК-ИНОКС**

**высокопроизводительные
автоматизированные
линии контроля качества
бесшовных труб, СинТЗ**
290 000 тонн/год

**Трубопрокатный агрегат
с непрерывным станом
FQM, СТЗ**
635 000 тонн/год

**оборудование АУЗК
концевых участков, тела
нефтегазопроводных труб**
ВТЗ

 линия неразрушающего
контроля труб нефтяного
сортамента, *СинТЗ*

**оборудование для произ-
водства муфт, СинТЗ**
388 000 шт./год

★ **линия отделки нарезных труб, СинТЗ**
47 000 тонн/год

установка формоизменения и калибрования концов труб, СинТЗ

**оборудование
линии отделки труб
с премиальными
резьбовыми соединениями,
CинТЗ**
37 000 тонн/год

АУЗК автоматизированный ультразвуковой контроль

ДСП дуговая сталеплавильная печь

МНЛЗ машина непрерывного литья заготовки

НЛЗ непрерывнолитая заготовка

ТБД трубы большого диаметра

НОВАЯ ИНДУСТРИАЛЬНАЯ РЕВОЛЮЦИЯ

24 октября на Северском трубном заводе был дан старт новому трубопрокатному комплексу с непрерывным станом FQM. Этот проект стал не только завершением масштабной реконструкции предприятия, но и финальным аккордом всей десятилетней инвестиционной программы ТМК. «В Полевском построен самый современный и мощный трубопрокатный стан в России», – так оценил производство на СТЗ председатель правительства РФ Дмитрий Медведев, принявший участие в пуске нового оборудования.



БОЛЬШОЙ ПРОЕКТ

Прибывшего с деловым визитом на СТЗ главу правительства сопровождали полномочный представитель Президента РФ в Уральском федеральном округе Игорь Холманских и губернатор Свердловской области Евгений Куйвашев. Председатель совета директоров ТМК Дмитрий Пумпянский, взяв на себя роль гида, провел для высоких гостей экскурсию по трубопрокатному цеху №1, где в этот день заработал новый трубопрокатный комплекс.

Вначале премьер-министр и руководители области посетили диспетчерскую и главный пульт, где размещаются операторы прокатного стана. Отсюда осуществляется комплексное управление станом с момента задачи трубной заготовки в кольцевые печи до транспортировки готовой трубы на промежуточный склад. Вся работа ведется в автоматическом

Дмитрий Пумпянский провел экскурсию для Дмитрия Медведева и других высоких гостей по трубопрокатному цеху №1 СТЗ



НОВЫЙ ТРУБОПРОКАТНЫЙ КОМПЛЕКС СТЗ

- улучшение качества и расширение сортамента выпускаемой продукции
- бесшовные горячедеформированные трубы с высокой точностью по геометрическим параметрам
- трубы с премиальными резьбовыми соединениями семейства ТМК UP уникальной разработки ТМК
- хладостойкие бесшовные трубы для работы в условиях Крайнего Севера и коррозионно-стойкие трубы

4 года

работы на площадке велись в условиях действующего производства

17 млрд

рублей – общий объем инвестиций в проект

на 90%

(до 600 тыс. тонн в год) увеличился объем выпуска бесшовных труб

Непрерывный стан FQM (FineQualityMill), DANIELI





СПРАВКА

Для нового стана были построены энергообъекты, обеспечивающие его работу: блок очистных сооружений (БОС) с водоподготовкой и финишной очисткой сточных вод, осушитель воздуха, установка газоочистки, установка очистки графитсодержащих стоков, установка для охлаждения двигателей стана-извлекателя, калибровочного стана KOCKS и механизмов удержания оправки, мастерские для подготовки технологического инструмента, а также механизированный промежуточный склад вместимостью 5 тыс. тонн труб.

режиме, начальник смены лишь контролирует процесс, отображаемый на информационных панелях.

Проследовав затем в сопровождении Дмитрия Пумпянского и управляющего директора СТЗ Михаила Зуева в цех, правительственная делегация уже не на экране, а в реальности увидела в работе трехвалковый трубопрокатный стан и другое оборудование нового комплекса. Комментируя происходящее, глава компании подробно рассказал гостям о технологическом процессе и особенностях стана, который предназначен для выпуска высокотехнологичных бесшовных

труб, в том числе для сложных условий добычи нефти и газа. Дмитрий Пумпянский акцентировал внимание на том, что новейшее современное оборудование требует высокой квалификации персонала, и поэтому более 60% рабочих мест на СТЗ сегодня – это модернизированные или вновь созданные высокопроизводительные места. «Весь коллектив, работающий на производстве, прошел переподготовку, а также стажировку на аналогичном стане на ТАГМЕТе в Таганроге. Сейчас на территории СТЗ и в Камensk-Уральском мы строим центры профессиональной подготовки



кадров», – сказал он. Неподдельный интерес премьеры вызвала и информация о помощи работникам СТЗ в решении жилищного вопроса, в частности, о коттеджном поселке Березовая Роща, построенном для заводчан на льготных условиях.

После осмотра производства премьер-министр ознакомился с продукцией ТМК, представленной на размещенном в цехе стенде. Здесь же, в цехе, председатель правительства пообщался с работниками завода: поделился впечатлениями от увиденного («мощь цеха поразила!»), ответил на вопросы и оставил свои пожелания процветания и развития предприятию на первой прокатанной трубе.

ЗАМЕНА ИМПОРТУ

Северский трубный завод – одно из старейших на Урале предприятий, в 2014 году он отметил свой 275-летний юбилей. Несмотря на это, завод сегодня является одним из наиболее современных в России. Это отметил Дмитрий Медведев на совещании по внедрению наилучших доступных технологий в промышленности, которое прошло в музейном комплексе «Северская домна», расположенном

Дмитрий Медведев осмотрел продукцию ТМК, представленную на стенде

Пообщался с работниками завода: поделился впечатлениями от увиденного, ответил на вопросы

2007 год
ЗАКЛЮЧЕН КОНТРАКТ С ИТАЛЬЯНСКОЙ КОМПАНИЕЙ DANIELI, одним из крупнейших в мире поставщиков оборудования для металлообрабатывающей промышленности, на разработку проекта непрерывного стана FQM, поставку оборудования и проведение шефмонтажных работ. Генеральный проектировщик комплекса – УРАЛГИПРОМЕЗ.

2008 год
РАБОТЫ ПО ОБЕСПЕЧЕНИЮ БУДУЩЕГО СТАНА НЕОБХОДИМЫМИ КОММУНИКАЦИЯМИ, а также модернизация отдельных агрегатов для их успешной адаптации в новой технологической линии.

2010 год
ПОДГОТОВКА ПЛОЩАДКИ И ЗАЛИВКА ФУНДАМЕНТОВ под оборудование непрерывного стана. Реконструкция склада заготовки, прошивного стана ЭЗТМ, а также кольцевых печей.

2013 год
НА 90% ВЫПОЛНЕН МОНТАЖ ТЕХНОЛОГИЧЕСКОГО ОБОРУДОВАНИЯ новой поточной линии прокатки труб: непрерывного стана FQM со станом-оравкоизвлекателем, подогревательной печи с шагающими балками, калибровочного стана германской фирмы KOCKS, участка пил послыной резки, механизированного промежуточного склада труб.

2014 год
ПОДГОТОВКА СТАНА К ЭКСПЛУАТАЦИИ. В ночь с 4 на 5 июля трубопрокатчики совместно со специалистами DANIELI провели горячее опробование оборудования. 24 октября на торжественной церемонии с участием премьер-министра РФ Дмитрия Медведева на СТЗ был осуществлен пуск в эксплуатацию нового непрерывного стана FQM.

В строительстве комплекса участвовали специалисты СТЗ и DANIELI





«Совещание по внедрению наилучших доступных технологий в промышленности прошло в музейном комплексе «Северская домна»

«Надо, «по сути, переходить с западных технологий на наши», подчеркнул Дмитрий Медведев



эту работу надо «в сжатые сроки, не откладывая на завтра».

Выступая с докладом на совещании, Дмитрий Пумпянский отметил, что трубки поддерживают внедрение наилучших доступных технологий. Он подчеркнул, что в последние годы в развитие отрасли было вложено свыше 400 млрд рублей частных инвестиций. В результате российская трубная отрасль за последние десятилетия вышла на новый уровень технологического развития, зачастую превосходящий существующие мировые аналоги. «Появились и новые предприятия, а на существующих

Дмитрий Медведев ознакомился с экспозицией заводского музейного комплекса «Северская домна»

созданы производственные мощности, где реализованы наилучшие технологии, позволяющие производить инновационную высококачественную продукцию», – сказал Дмитрий Пумпянский.

Такие товары должны найти рынок сбыта в России, поэтому Дмитрий Медведев предложил министру промышленности и торговли РФ Денису Мантурову проработать вопрос о возможности замещения импорта по отдельным видам трубной продукции. Надо, «по сути,

переходить с западных технологий на наши», заявил премьер-министр. По его словам, необходимость в этом шаге назрела уже давно, а сейчас для этого «самое лучшее время». В России выпускается практически весь спектр трубной продукции, необходимой для устойчивой работы добывающей промышленности. Примером здесь, по его мнению, может стать Северский трубный завод, где начал работу «самый современный трубопрокатный стан России». ■



на территории завода. «Мы неслучайно собрались сегодня здесь, на Северском трубном заводе, – подчеркнул премьер-министр. – В последние годы здесь как раз был закрыт ряд низкоэффективных производств, проведена реконструкция. Завод в данном случае является хорошим примером того, как сохранение традиций и, с другой стороны, внедрение наилучших современных и в данном случае доступных технологий современного оборудования может вывести предприятие в число лидеров».

По его словам, переход отечественной промышленности на наилучшие современные и доступные технологии – одна из самых актуальных на сегодня задач. «Процесс, скажем прямо и откровенно, очень сложный, в чем-то противоречивый, но тем не менее необходимый для развития нашей экономики», – сказал Дмитрий Медведев. Проводить



Северский трубный завод – одно из старейших предприятий Урала. В 2014 году он отметил свой 275-летний юбилей

СТРАТЕГИЯ С КОММЕНТАРИЯМИ

День инвестора ТМК прошел в этом году в Лондоне, традиционно во втором месяце осени. В рамках встречи с представителями инвестиционного сообщества топ-менеджеры компании рассказали о стратегии ее развития, новых возможностях и конкурентных преимуществах.

Впервые День инвестора ТМК провела в октябре прошлого года сразу в двух центрах – Нью-Йорке и Лондоне. Новый формат взаимодействия с инвестиционным сообществом, ставший еще одним подтверждением открытости компании, сразу

» СПРАВКА

В 2006 году ТМК первой из российских компаний – производителей стальных труб разместила свои бумаги на Лондонской фондовой бирже. Сейчас бумаги ТМК обращаются на Лондонской фондовой бирже, в системе внебиржевой торговли США (OTCQX), а также на Московской бирже (ММВБ-РТС).

« Председатель
Совета
директоров
ТМК Дмитрий
Пумпянский

же показал свою эффективность. Мероприятие привлекло большое внимание со стороны заинтересованных структур и прошло с огромным успехом. Аналитики и инвесторы высоко оценили возможность познакомиться с командой топ-менеджеров ТМК и основным акционером, задать свои вопросы, получить больше информации об инвестиционной истории и стратегии компании. Учитывая множество позитивных отзывов о мероприятии и в целом его высокую результативность, руководство компании приняло решение проводить День инвестора ежегодно.

Для представителей международных инвестицион-

ных банков и фондов – нынешних и потенциальных инвесторов компании – была организована презентация в конференц-зале Лондонской фондовой биржи. На встречу с топ-менеджментом ТМК пришли более 60 человек, еще несколько десятков зрителей наблюдали за выступлениями в удаленном доступе – благодаря видеотрансляции, открытой на корпоративном сайте компании.

Со вступительным словом к собравшимся обратился председатель Совета директоров ТМК Дмитрий Пумпянский. Он сообщил, что компании в настоящее время приходится работать в непростых макроэкономических условиях, связанных с девальвацией национальной валюты России, падением цен на нефть и повышением



Член Совета директоров ТМК, независимый директор Питер О'Брайен

Вице-президент ТМК IPSCO по НИОКР Пол Фуллертон



Приоритеты на будущее – повышение эффективности, сокращение расходов, улучшение сортамента продукции



процентных ставок. В то же время, отметил глава компании, ослабление рубля может сделать более доходными экспортные операции. Спрос на продукцию компании со стороны российских потребителей остается стабильным, а ограничения на экспорт в страну американских и европейских нефтегазовых технологий в перспективе позволит укрепить рыночные позиции ТМК. «Мы также видим, что санкции заставили российские нефтегазовые

» Выступает директор по маркетингу ТМК Сергей Алексеев



компании, такие как «Газпром», обратить внимание на Восток, и мы планируем поставлять нашу продукцию для проектов, связанных с поставками газа, в Китай», – сказал Дмитрий Пумпянский.

По его словам, завершив реализацию основных этапов стратегической инвестиционной

программы, ТМК создала одну из самых современных производственных платформ в мире и теперь будет снижать свои капитальные затраты. Основные приоритеты на будущее – повышение производственной эффективности, сокращение расходов и улучшение сортамента продукции. В качестве основных целей председатель Совета директоров назвал снижение коэффициента чистый долг/EBITDA до 2,5 к концу 2016 года и доведение доли премиальных продуктов в объемах отгрузки труб OCTG до более 30% к 2018 году.

Рассказ о стратегии развития ТМК продолжил заместитель генерального директора компании Владимир Шматович. Независимый директор Совета директоров Питер О'Брайен выступил с анализом системы корпоративного управления, директор по маркетингу Сергей Алексеев сообщил о ситуации на российском трубном рынке, председатель Совета директоров ТМК IPSCO Петр Голицын – о бурении сланцев в США и перспективах компании в связи с ростом его объемов и развитием проектов по производству

и транспортировке сжиженного газа, а вице-президент ТМК IPSCO Пол Фуллертон – о разработках премиальной продукции и научно-исследовательской деятельности.

В ходе общения с инвесторами руководство ТМК обнародовало информацию о том, что не исключает возможность продажи пакета акций американского дивизиона

Руководители ТМК провели встречи с представителями ведущих деловых и отраслевых СМИ – Bloomberg, Reuters, Financial Times, BBC Radio, Sky News, Platts и Energy Intelligence



компании. Это позволит получить дополнительные средства, которые могут быть направлены на снижение долговой нагрузки.

Во время сессии вопросов и ответов аналитиков и инвесторов интересовали подробности стратегии развития ТМК, текущие финансово-производственные показатели отдельных ее активов, сотрудничество с нефтегазовыми

» Мероприятие подразумевало не только доклады, но и формат свободного общения

компаниями. В ходе дискуссии они охотно высказывали свои предложения и комментарии, а некоторые из них даже пожелали участвовать в возможной продаже акций американского дивизиона ТМК IPSCO.

Руководители ТМК подробно ответили на каждый из вопросов и заверили, что определенные рекомендации инвесторов будут учтены в дальнейшей работе. В целом, по мнению участников встречи, атмосфера была по-хорошему деловой и позитивной. Мероприятие удовлетворило ожидания большинства его участников, которые смогли в процессе живого общения узнать больше о компании и лучше понять друг друга, а ведь именно доверие, подкрепленное достоверной информацией, – основа успешного бизнеса. ■

» Заместитель гендиректора ТМК по стратегии и развитию Владимир Шматович



«ВПЕРЕД, РЕВОЛЮЦИОННЫЕ ДИЛЕРЫ!»

ТМК приняла участие в 20-й международной промышленной выставке «Металл-Экспо'2014», проходившей 11–14 ноября в Москве. Ключевым корпоративным мероприятием в рамках форума металлургов стало вручение сертификатов официальных торговых представителей ТМК. Традиционная встреча с дилерами на этот раз прошла в необычном формате революционного собрания.

«Металл-Экспо'2014» в цифрах и фактах

ПРОВОДИТСЯ
20-й РАЗ

30 000
ЧЕЛОВЕК

представляющих пред-
приятия ТЭК, стройинду-
стрии, машиностроения,
транспортных, логистиче-
ских и металлоторговых
компаний

Владимир
Оборский
с «броневика»
поставил
задачу – плюс
10% продаж
в следующем
году

50
КОНФЕРЕНЦИЙ,
СЕМИНАРОВ,
КРУГЛЫХ СТОЛОВ

35
СТРАН



Церемония вруче-
ния сертификатов
торговых пред-
ставителей ТМК
проходит еже-
годно по довольно
стандартной проце-
дуре, но в этот
раз ее организаторам удалось
по-настоящему удивить дилеров.
На входе в конференц-зал рядом
с плакатом «Труба зовет!» с изобра-
жением Родины-матери каждому из
них вручали буденовки. «Ты оплатил
дебиторскую задолженность?» –

Роль
революцион-
ных матросов
взяли на себя
руководители
Торгового
дома ТМК
и его реги-
ональных
филиалов

КОММЕНТАРИИ ДИЛЕРОВ



Николай Арсенович,
«Эйфория-С»
(Республика Беларусь)

В выставке мы участвуем каждый год и каждый раз получаем сертификаты дилеров ТМК. Коллекция скопилась внушительная. За время работы со специалистами ТМК у нас сложились хорошие рабочие отношения. Для нас важно быть уверенными в том, что мы получим своевременный ответ от представителей Торгового дома ТМК, потому что темп работы сумасшедший и информация о возможных объемах и сроках поставки требуется неза-медлительно, что особенно важно при биржевой торговле.



Александр Магаршак,
«Юнона-2» (Чебоксары)

На современном трубном рынке сегодня жесткая конкуренция. Выживает сильнейший и мудрейший. Но это только помогает – ты получаешь тот драйв, о котором мы любим все говорить. Раз мы здесь, значит, все получается. Я бы пожелал, чтобы ТМК была более гибкой в плане ценовой политики. Конечно, в нашей совместной работе есть как плюсы, так и минусы. Главные козыри ТМК – качество продукции, надежность, гарантия, безопасность.

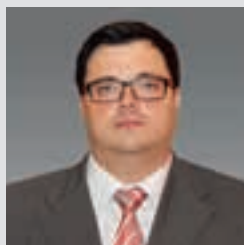
» КОММЕНТАРИИ ДИЛЕРОВ



Дмитрий Малков,

Удмуртская промышленная компания (Ижевск)

В этом году нашей компании удалось увеличить объемы продаж. Я думаю, у нас и в 2015 году все получится. Сегодня в нашей компании открыто новое направление. Это завод по изоляции труб. Мы получаем от ТМК давальческое сырье, наносим покрытия и реализуем на рынке трубы с изоляцией. Надеюсь, что наше плодотворное сотрудничество будет только укрепляться и улучшаться.



Евгений Жуйков,

«Уралпромстрой» (Екатеринбург)

Мы представляем Уральский регион, но у нас плотные связи со всеми заводами ТМК. Каждый год происходит увеличение объема продаж. Главное, не останавливаться. Пока горы есть, в них надо идти. Хотелось бы отметить высокий уровень технических знаний сотрудников ТМК, а также скорость производства на предприятиях и быструю реакцию на изменения конъюнктуры рынка.

В 2015 году у ТМК будет 122 официальных торговых представителя

грозно спрашивал другой плакат с красноармейцем, установленный чуть поодаль. Стены зала украшали не менее зажигательные слоганы: «Вперед, революционные дилеры!», «Землю – крестьянам! Заводы – рабочим! Трубы – дилерам!», «От каждого по способностям, каждому – по трубе!», «Ударим трубой по бездорожью и разгильдяйству!», а также немного менее понятный «Перекачаем пушки в ГОСТ 8732-78!».

В зале торговых представителей ТМК встречали революционные матросы, роль которых взяли на себя руководители Торгового дома ТМК и его филиалов во главе с заместителем гендиректора по региональному сбыту Андреем Трофимовым, на ремне которого внушительно покачивалась увесистая кобура с маузером.

Первым на трибуну, стилизованную под броневик, рядом с которой был установлен пулемет «Максим», поднялся генеральный директор ТД ТМК Владимир Оборский, который зачитал «Декрет о трубе». Немного отойдя от революционной риторики, он проинформировал собравшихся, что 2015 год в ТМК объявлен годом клиента, и доложил об ожидаемых итогах 2014 года, задачах на следующий год, а также о критериях присвоения и повышения дилерского статуса. По его словам, в текущем году количество дилеров продукции ТМК увеличилось за счет семи российских компаний и трех – из стран СНГ. В итоге в 2015 году у ТМК будет 122 официальных торговых представителя. Среди наиболее актуальных задач при работе с дилерской сетью в следующем году Владимир Оборский назвал увеличение продаж на 10%, оптимизацию логистических процессов и безусловное соблюдение всех ранее установленных стандартов.

Встречу с дилерами продолжил доклад директора дирекции по маркетингу ТМК Сергея Алексеева.

Он рассказал о тенденциях развития регионального трубного рынка РФ. В целом, по оценке ТМК, региональный рынок потребления стальных труб в 2014 году увеличился на 3%. В 2015 году мировое потребление стали увеличится на 2%, а российский рынок стальных труб в 2014 году достигнет 10,2 млн т, при этом основными драйверами его роста станут трубы большого диаметра и нефтегазового сортамента. Заключение доклад представил президент Российского союза поставщиков металлопродукции (РСПМ) Александр Романов. Он рассказал о нововведении, которое тоже можно считать революционным. Благодаря внедрению Системы обмена данными о должниках, созданной РСПМ, платежная дисциплина заметно возросла, что заметно осложнило бизнес недобросовестным компаниям, работающим на рынке металлов.



«Лучшее корпоративное СМИ в металлургической отрасли России и стран СНГ»

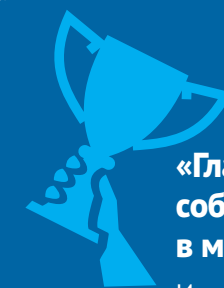
Номинация «Лучшее издание трубных заводов» корпоративные газеты предприятий ТМК в единой графической и тематической модели



Фотоконкурс «В небе, на воде, на суше»

1-е место
Андрей Абашин, ведущий инженер-программист ТАГМЕТ

2-е место
Сергей Шварцман, менеджер филиала ТД ТМК в Полевском



«Главное событие 2014 года в металлургии России»

Инвестиционный проект «Комплекс непрерывного стана FQM» на Северском трубном заводе

Лучшая экспозиция

Экспозиция ТМК



Церемония вручения сертификатов и индивидуальных призов продолжила революционную тему. Всего было вручено 11 спецпризов, отмечающих заслуги и особенности компаний-партнеров. Призерам в различных номинациях помимо диплома вручалась бескозырка с соответствующей надписью на околыше. Например, к номинации «Упорство и настойчивость» прилагалась бескозырка с надписью «Несгибаемый», к номинации «Завтра будет лучше, чем вчера» – «Пронырливый», а «Будьте реалистами, требуйте



Наиболее успешные дилеры были отмечены сертификатами, которые предусматривают льготы по отгрузке и оплате

невозможного» – «Беспринципный». Белорусской компании, удостоенной приза в номинации «А почему так мало?», вручили бескозырку с надписью на родном языке – «Асцярожны». Зал от души смеялся над пояснениями к призам.

«Пройдите, пожалуйста, к броневнику!» – приглашал Андрей Трофимов каждого следующего дилера для вручения сертификата. Некоторые из торговых представителей ТМК настолько глубоко прониклись революционным духом, что выходили к сцене для вручения и фотосъемки в буденовках.

Наиболее успешные дилеры продукции ТМК были отмечены привилегированными сертификатами: серебряными, золотыми и платиновыми, которые предусматривают льготы по отгрузке и оплате. Всего было вручено 17 серебряных, 26 золотых и 19 платиновых сертификатов. ■

ПОКОЛЕНИЕ NEXT

Молодежная научно-практическая конференция (МНПК) ТМК этой осенью прошла в десятый раз. Юбилейный форум стал беспрецедентным как по числу участников, так и мероприятий разного формата.



Молодежная научно-практическая конференция (МНПК) ТМК этой осенью прошла в десятый раз. Юбилейный форум стал беспрецедентным как по числу участников, так и мероприятий разного формата.

ОКНО ВОЗМОЖНОСТЕЙ

За свою десятилетнюю историю МНПК стала эффективной площадкой для продвижения проектов молодых специалистов по всем ключевым направлениям деятельности компании. Здесь обсуждаются, например, вопросы, связанные с освоением новой продукции, совершенствованием технологий, управлением финансовыми ресурсами, решением экологических задач, модернизацией IT-систем, развитием программ обучения персонала. При этом большая часть презентуемых на МНПК работ существует не только в теории, но и реализуется на практике, обеспечивая ощутимый экономический результат. Это подчеркнул



«Дмитрий Пумпянский в разговоре с участниками конференции отметил их вклад в развитие компании»

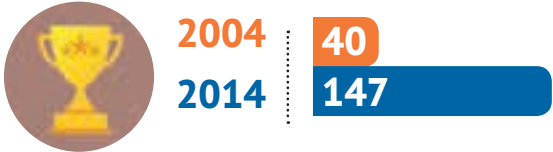
в своем приветственном слове к делегатам конференции председатель Совета директоров ТМК Дмитрий Пумпянский: «Каждый, кто принимает участие в работе МНПК, вносит значимый вклад в развитие компании». Как отмечают эксперты, год от года уровень представленных молодыми специалистами проектов повышается. «В этом и заключается главная цель — стимулировать талантливых сотрудников к профессиональному росту, поощрить их интерес к научно-исследовательской деятельности и вовлечь в решение актуальных задач компании», — говорит заместитель генерального директора ТМК по организационному развитию Николай Колбин. Потому неудивительно, что МНПК стала настоящей «кузницей кадров». Это подтвердил и организованный на нынешнем форуме дискуссионный клуб «Карьера», в котором участвовали молодые руководители. Почти все рассказанные ими личные истории успеха содержали общий пункт — участие в МНПК. О значимости и статусе мероприятия можно судить и по составу присутствовавших на нем руководителей: топ-менеджеры по направлениям деятельности, управляющие директора предприятий, а также генеральный директор и глава компании.

БОЛЬШАЯ ПРОГРАММА

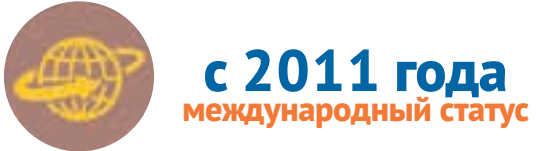
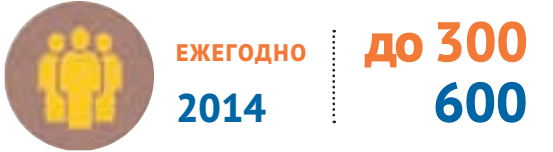
Традиционно обширная программа МНПК на этот раз была еще более насыщенная: игра на командообразование, мастер-классы по тайм-менеджменту, публичным выступлениям и эффективным переговорам, а также конкурс «Лучший молодой мастер», творческие и спортивные мероприятия, в том числе фестиваль команд КВН и турнир по мини-футболу. Но все же главное на МНПК — работа в секциях научно-практической конференции. Их число в этом



Участники МНПК



Участники заводских конференций



Александр Ширяев в формате «Открытого диалога» ответил на вопросы молодых сотрудников ТМК



году было увеличено с 11 до 13, и в каждой, по заявлению участников экспертных комиссий, было представлено большое число актуальных для компании проектов.

За работой одного из «дебютантов» — секции «Новые виды и свойства продукции» — наблюдал Дмитрий Пумпянский. Он с интересом выслушал предложения по приоритетному для компании направлению — освоению продукции для эксплуатации в сложных условиях. В своих работах молодые специалисты делали акцент на снижении себестоимости труб за счет создания конкурентоспособных марок сталей и режимов обработки продукции, обеспечивающих новые жесточенные требования заказчиков.

Большой интерес у руководителей компании вызвала также другая секция-новичок — «Проекты 5S, TPM, SMED». «Доклады по тематике бережливого производства не являются строго научными, они основаны на практической составляющей, а также на осознании персоналом своей личной ответственности за эффективность труда», — рассказал главный инженер ТМК Александр Клачков. — К примеру, посвящены наведению порядка и укреплению дисциплины на рабочих местах, а также повышению культуры производства на предприятии, снижению риска травматизма, потерь рабочего времени и повышению производительности труда». Он отметил, что раньше зачастую подобные проекты оставались «за кадром» конференции именно в связи со своей «ненаучностью». Потому их выделение в отдельную секцию оказалось вполне оправданным.

🔥 Николай Колбин презентовал новый кубок за победу в турнире по мини-футболу – он достался команде ТМК-Москва

🔥 «Лучший мастер ТМК» – Максим Боровых, СинТЗ



🔥 Победитель фестиваля КВН команда «Стоп-кран» (СТЗ)

ОТКРЫТЫЙ РАЗГОВОР

Впервые на МНПК в формате «Открытого диалога» с молодежью пообщались руководители ТМК — Дмитрий Пумпянский и генеральный директор Александр Ширяев. Задать вопросы первым лицам компании в неформальной обстановке обо всем, что важно, — это интересно и немного боязно, признавались участники накануне встречи. Впрочем, волновались о том, получится ли разговор, и сами спикеры. «Для нас очень важно знать, понимаем ли мы друг друга, на одном ли языке говорим», — отметил Дмитрий Пумпянский.

По вопросам молодых специалистов было ясно — их волнует все, что связано с компанией, деятельность каждого ее подразделения. «У нас нет лучших или худших, у каждого предприятия свои задачи, каждое является звеном в общей цепи», — сказал Александр Ширяев.

Участники встречи не обошли вниманием вопросы на злобу дня — экономическая ситуация, геополитическая обстановка и санкции. «Конечно, это серьезное испытание для всех участников рынка, — прокомментировал Дмитрий Пумпянский. — Но мы стоим на рельсах бизнеса и наша политика — удовлетворение потребителей вне зависимости от страны их присутствия».

И всех без исключения участников беседы волновало будущее ТМК: к чему стоит стремиться? «Наша задача — стать компанией №1 в мире, — сказал Александр Ширяев. — Мы уже создали техническую базу, которая на много лет вперед обеспечивает возможность производить качественную продукцию. Теперь все внимание — совершенствованию технологий, освоению инновационных продуктов, повышению эффективности бизнеса. И здесь мы очень рассчитываем на молодых специалистов».



Финансовый менеджмент

Елена Яшина, экономист, ТАГМЕТ
Оптимизация расходов ЭСПЦ по средствам корректировки графика производства в период неполной загрузки мощностей



Управление качеством и производственной экологией

Светлана Машкова, инженер, ВТЗ
Совершенствование системы учета и движения отходов на ВТЗ



Информационные технологии

Кристина Коротких, инженер, МЛЗ СинТЗ
Автоматизация процессов управления конструкторской и технологической документацией



Энергетическая секция

Сергей Кушниренко, электромонтер, ТАГМЕТ
Снижение затрат электроэнергии и повышение надежности работы турбокомпрессорной станции No1, за счет модернизации системы управления турбокомпрессорами



Автоматизация производства

Илья Вяткин, электромеханик, ВТЗ
Оптимизация работы транспортной системы УСПТ (ТЭСЦ) по средствам программ контролеров



Трубо сварочное производство

Артем Худяков, начальник участка, РосНИТИ
Обеспечение трещиностойкости сварных соединений толстостенных труб большого диаметра класса прочности K60, K65



Олег Гудза, инженер-технолог, ВТЗ

Разработка технологии сборки и сварки кондукторных труб 762*25,4 мм для обустройства месторождения им. Филановского



Менеджмент организации

Анна Барзина, хронометражист, СинТЗ
Оптимизация затрат, связанных с вредными условиями труда



Трубопрокатное производство

Павел Ибрагимов, инженер лаборатории НИЦ, СТЗ
Применение МКЭ моделирования для адаптации прошивного стана конструкции ЭЗТМ под непрерывный стан FQM производства Danieli



Сталеплавильное производство

Павел Подымов, инженер-технолог, ВТЗ
Совершенствование технологии производства НЛЗ из стали с регламентированным содержанием серы



Проекты 5S, TPM, SMED

Сергей Борисов, мастер ТЭСЦ, ВТЗ
Внедрение системы «5S» на участке внутреннего антикоррозионного покрытия ТЭСЦ



Маркетинг, закупки, продажи, логистика

Илья Козин, начальник отдела, ТД ТМК
Создание системы управления поставок как способ повышения эффективности закупок



Механическая секция

Евгений Осадченко, инженер-технолог, ВТЗ
Освоение технологии механической обработки внутренней поверхности бесшовных труб



Новые виды и свойства продукции

Максим Жуков, заместитель заведующего лабораторией, РосНИТИ
Разработка и внедрение испытательного оборудования для контроля качества полимерных покрытий



МАСТЕРСКИЙ ДЕБЮТ

Осенью в Екатеринбурге прошел первый национальный чемпионат сквозных рабочих профессий высокотехнологичных отраслей промышленности WorldSkills Hi-Tech. Представители ТМК вошли в число лучших в профессиональных состязаниях.



Чемпионат WorldSkills Hi-Tech собрал 159 молодых профессионалов, представляющих 89 промышленных предприятий из 30 регионов страны. Для его проведения был построен настоящий завод, организовано 11 конкурсных площадок.

Работники Северского и Синарского трубных заводов представляли компанию в нескольких компетенциях: токарные работы на станках с ЧПУ, мехатроника, управление производственными процессами и инженерная графика. В итоге работники СТЗ не только вошли в десятку сильнейших, но и стали призерами. Электромеханик Дмитрий Клевакин и Александр Симонов заняли третье место – за три конкурсных дня они создали и запрограммировали автоматизированный комплекс по перемещению и сортировке деталей. Токарь Алексей Жданухин стал четвертым, а электро-механик Артем Овчинников – шестым.

Теперь финалистам чемпионата предстоит доказывать свое мастерство на следующих этапах состязаний. Из числа победителей будет сформирована национальная сборная России для участия в международных чемпионатах WorldSkills International в г. Сан-

Паулу (Бразилия) и в первенстве Европы в 2015 году.

«Впервые мы направили команду для участия в подобных соревнованиях и сразу получили результат. Это подтверждает, что работники ТМК обладают высокими компетенциями», – отметил первый заместитель генерального директора ТМК Андрей Каплунов на встрече руководителей компании с участниками чемпионата.

Ребята поделились своими впечатлениями. «Организация конкурса и подготовка к нему были на высоте, – рассказал Алексей Жданухин. – Уровень предложенного нам оборудования был очень высоким, задание – максимально творческим. Нужно было сделать деталь по чертежу за три часа, а последовательность обработки, выбор программы и инструмента оставались полно-

Из числа победителей будет сформирована национальная сборная России для участия в международных чемпионатах

Работники СТЗ не только вошли в десятку сильнейших, но и стали призерами



СПРАВКА

Ассоциация WorldSkills International создана в 1946 году. Ее задачи – повышение статуса и стандартов профессиональной подготовки и квалификации по всему миру, популяризация рабочих профессий через проведение конкурсов для молодых людей в возрасте от 16 до 25 лет. Первые состязания прошли в 1947 году для обмена технологиями между Испанией и Португалией для скорейшего восстановления после Второй мировой войны. Теперь чемпионаты организуются раз в два года в различных странах, являющихся членами WorldSkills International. Россия присоединилась к ассоциации в 2012 году. Сейчас наша страна готовит заявку на проведение мирового первенства 2019 года.

стью за участником». Современный международный формат чемпионата и общение с коллегами с других предприятий дали молодым заводчанам неоценимый опыт для профессионального развития и роста.

На встрече было решено, что новый формат конкурса профессионального мастерства следует ввести в практику ТМК, дополнив его теоретической частью, в том числе по теме охраны труда, а также расширив список рабочих компетенций инженерными направлениями. ■

Купить продукцию ТМК



Офис Торгового дома ТМК в Москве
Россия, 105062, г. Москва, ул. Покровка, д. 40, стр. 2а
Тел.: +7 (495) 775-76-00
Факс: +7 (495) 775-76-02
E-mail: tmk@tmk-group.com

Филиал Торгового дома ТМК в Волжском
Россия, 404119, Волгоградская область, г. Волжский, ул. Автодорога, 7, д. 6
Тел.: +7 (8443) 22-27-77, 55-18-29
Факс: +7 (8443) 25-35-57
E-mail: vf@vtz.ru

Филиал Торгового дома ТМК в Полевском
Россия, 623388, Свердловская область, г. Полевской, ул. Вершинина, д. 7
Тел.: +7 (34350) 3-21-05, 3-32-75
Факс: +7 (34350) 3-56-98
E-mail: marketing@stw.ru

Филиал Торгового дома ТМК в Каменске-Уральском
Россия, 623401, Свердловская область, г. Каменск-Уральский, Заводской проезд, 1
Тел.: +7 (3439) 36-37-19, 36-30-01
Факс: +7 (3439) 36-35-59
E-mail: referent@nexcom.ru

Филиал Торгового дома ТМК в Таганроге
Россия, 347928, Ростовская область, г. Таганрог, ул. Заводская, д. 1
Тел.: +7 (8634) 65-03-58, 32-42-02
Факс: +7 (8634) 32-42-08
E-mail: trade@tagmet.ru

Филиал Торгового дома ТМК в Орске
Россия, 462431, Оренбургская область, г. Орск, ул. Крупской, д. 1
Тел.: +7 (3537) 34-80-19
Факс: +7 (3537) 34-80-18
E-mail: tdtmk@ormash.ru



Представительство Торгового дома ТМК в Азербайджане
AZ1008, Азербайджан, г. Баку, ул. Карабаха, д. 22
Тел./факс: +994 (12) 496-19-18
E-mail: baku@tmk-group.com



Представительство Торгового дома ТМК в Туркменистане
Туркменистан, г. Ашхабад, 1939, Арчабил шаелы, 29, отель «Небитчи»
Тел./факс: +993 (12) 48-87-98
E-mail: ashgabat@tmk-group.com



Представительство Торгового дома ТМК в Узбекистане
100015, Узбекистан, г. Ташкент, ул. Ойбека, 24
Тел./факс: +998 (71) 281-46-13, 281-46-14
E-mail: uzbekistan@tmk-group.com



ТОО «ТМК-Казахстан»
Республика Казахстан, 010000, г. Астана, ул. Желтоқсан, 38/1, офис 5
Тел./факс: +7 (7172) 31-56-08, 31-08-02
E-mail: info@tmck.kz



Представительство Торгового дома ТМК в Китае
APT19 I, NO.48 DONGZHIMENWAI Street, Dongcheng District, Beijing, China ZIP 100027
Tel: +86 (10) 84-54-95-81, 84-54-95-82
Tel/Fax: +86 (10) 84-54-95-80
E-mail: beijing@tmk-group.com



Торговый офис ТМК в Сингапуре
10 Anson Road #33-06A International Plaza, Singapore, 079903
Tel: +65 (622) 33-015
Fax: +65 (622) 33-512
E-mail: singapore@tmk-group.com



Торговый офис ТМК в ЮАР
Office 12002, Triangle House, 22 Riebeek st, Central, Cape Town, South Africa 8001
Тел.: + 27 21 418 2066
Тел./Факс: +27 21 418 2488
E-mail: info@tmkafrica.com



Торговый офис ТМК IPSCO в США
10120 Houston Oaks Dr., Houston, TX 77064, USA
Tel: +1 (281) 949-10-23,
Fax: +1 (281) 445-40-40
E-mail: gadams@tmk-ipsco.com



Торговый офис ТМК IPSCO в Канаде
150 6-th Avenue SW #3000, Calgary, AB T2P 3Y7, Canada
Tel: +1 (403) 538-21-82,
Fax: +1 (403) 538-21-83
E-mail: jkarsey@tmk-ipsco.com



ТМК Global AG
2, Blvd. Du Theatre, CH-1211 Geneva, CP 5019, Switzerland
Tel: +41 (22) 818-64-66
Fax: +41 (22) 818-64-60
E-mail: info@tmk-global.net



ТМК Europe GmbH
Immermannstraße 65 c, 40210 Düsseldorf, Germany
Tel: +49 (0) 211/91348830
Fax: +49 (0) 211/5983882
E-mail: info@tmk-europe.eu



Торговый офис ТМК-ARTROM
str. Draganesti 30, Slatina, Olt, 230119, Romania
Tel: +40 249/430054,
GSM: +40 372/498263
Fax: +40 249/434330
E-mail: office.slatina@tmk-artrom.eu



ТМК Italia s.r.l.
Piazza degli Affari, 12, 23900 Lecco, Italy
Tel/Fax: +39 (0341) 36-51-51, 36-00-44
E-mail: info@tmk-italia.eu



ТМК Middle East
P.O. Box 293534
Office 118, Block 5EA, Dubai Airport Free Zone, Dubai, United Arab Emirates
Tel: +971 (4) 609-11-30
Fax: +971 (4) 609-11-40
E-mail: sales@tmkme.ae



**Трубная
Металлургическая
Компания**

TMK global pipe producer and supplier



Трубная
Металлургическая
Компания

TMK

105062, Москва, ул. Покровка, д. 40, стр. 2а
Тел.: +7 (495) 775-76-00 | Факс: +7 (495) 775-76-01
www.tmk-group.ru | e-mail: tmk@tmk-group.com