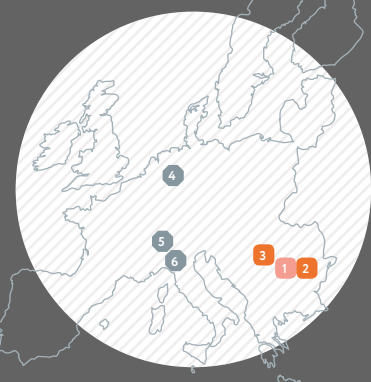


TMK global pipe producer and supplier

ЕВРОПА

- 1 Штаб-квартира TMK-ARTROM (ЕД TMK)
- 2 TMK-ARTROM
- 3 TMK-RESITA
- 4 TMK Europe (Германия)
- 5 TMK Global (Швейцария)
- 6 TMK Italia (Италия)



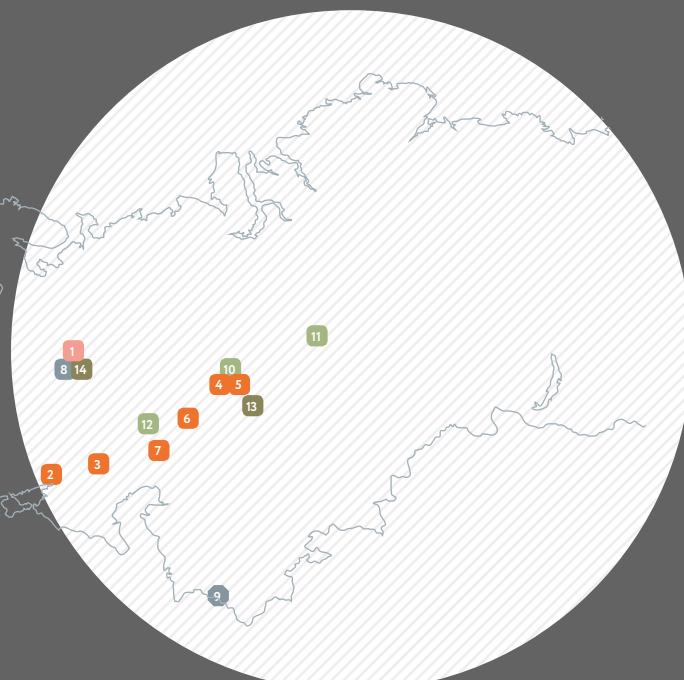
БЛИЖНИЙ ВОСТОК, АЗИЯ И АФРИКА

- 1 TMK GIPI (Оман)
- 2 TMK MIDDLE EAST (ОАЭ)
- 3 Представительство Торгового дома TMK в Китае



РОССИЯ & СНГ

- 1 Штаб-квартира TMK
- 2 ТАГМЕТ
- 3 ВТЗ
- 4 СТЗ, TMK-КПВ
- 5 СинТЗ, TMK-ИНОКС
- 6 ОМЗ
- 7 TMK-Казтрубпром
- 8 Торговый дом TMK
- 9 Представительство Торгового дома TMK в Туркменистане
- 10 ТРУБОПЛАСТ
- 11 TMK НГС-Нижневартовск
- 12 TMK НГС-Бузулук
- 13 РосНИТИ
- 14 Научно-технический центр в Сколково



СЕВЕРНАЯ АМЕРИКА

- 1 Штаб-квартира TMK IPSCO
- 2 Houston-TMK Premium (Хьюстон, США)
- 3 Geneva, NE
- 4 Catoosa, OK
- 5 Odessa-TMK Premium, TX
- 6 Brookfield-TMK Premium, OH
- 7 Koppel, PA
- 8 Blytheville, AR
- 9 Wilder, KY
- 10 Baytown, TX
- 11 Camanche, IA
- 12 Ambridge, PA
- 13 Edmonton
- 14 Торговый офис TMK IPSCO (Хьюстон, США)
- 15 Торговый офис TMK IPSCO (Калгари, Канада)
- 16 TMK Industrial Solutions
- 17 Научно-исследовательский центр (Хьюстон)



УПРАВЛЕНИЕ

ПРОИЗВОДСТВО

ПРОДАЖИ

НЕФТЕГАЗОВЫЙ СЕРВИС

ИССЛЕДОВАНИЯ И РАЗРАБОТКИ

105062, Москва, ул. Покровка, д. 40, стр. 2а | Тел.: +7 (495) 775-76-00 | Факс: +7 (495) 775-76-01
www.tmk-group.ru | tmk@tmk-group.com

YourTube

Technology Motion Knowledge

03 • 2018
№1 (31)

16

ГЛУБОКОЕ ПОГРУЖЕНИЕ

TMK поставила трубы для Zohr

20

ПРЕМИАЛЬНЫЙ ОТВЕТ TORQ

С высокими крутящими моментами

28

ЛИДЕРЫ ТМК: АМБИЦИОЗНЫЕ И УСПЕШНЫЕ

Евгений Ярулин,
TMK-Казтрубпром

ОБНОВИЛИ СТРАТЕГИЮ:

ГОРИЗОНТЫ РАЗВИТИЯ ТМК
ДО 2027 ГОДА



16

НОВОСТИ

ГЕОГРАФИЯ ПАРТНЕРСТВА

ТЕМА НОМЕРА

СТРАТЕГИЯ ДАЛЬНЕЙШЕГО РОСТА

Дмитрий Пумпянский, председатель Совета директоров ТМК, на годовом собрании менеджеров подвел итоги работы ТМК в 2017 году и обозначил ключевые задачи компании в 2018 году.

ИНФОГРАФИКА

Долгосрочные контракты ТМК на поставку труб OCTG нефтегазовым компаниям.

02

08

10

14

20

34

Купить продукцию ТМК



Офис Торгового дома ТМК в Москве

Россия, 105062, г. Москва, ул. Покровка, д. 40, стр. 2а
Тел.: +7 (495) 775-76-00
Факс: +7 (495) 775-76-02
E-mail: tmk@tmk-group.com

Обособленное подразделение ТМК в Волжском

Россия, 404119, Волгоградская область, г. Волжский, ул. Автодорога, 7, д. 6
Тел.: +7 (8443) 22-27-77, 55-18-29
Факс: +7 (8443) 22-23-57
E-mail: vf@vtz.ru

Обособленное подразделение ТМК в Полевском

Россия, 623388, Свердловская область, г. Полевской, ул. Вершинина, д. 7
Тел.: +7 (34350) 350-00, 3-31-61
Факс: +7 (34350) 3-56-98
E-mail: 35000@slw.ru

Обособленное подразделение ТМК в Каменске-Уральском

Россия, 623401, Свердловская область, г. Каменск-Уральский, Заводской проезд, 1
Тел.: +7 (3439) 36-37-19, 36-30-01
Факс: +7 (3439) 36-35-59
E-mail: referent@nexcom.ru

Обособленное подразделение ТМК в Таганроге

Россия, 347928, Ростовская область, г. Таганрог, ул. Заводская, д. 1
Тел.: +7 (8634) 65-03-58, 32-42-02
Факс: +7 (8634) 32-42-08
E-mail: trade@tagmet.ru

Обособленное подразделение ТМК в Орске

Россия, 462431, Оренбургская область, г. Орск, ул. Крупской, д. 1
Тел.: +7 (3537) 34-80-19
Факс: +7 (3537) 34-80-18
E-mail: tdmk@ormash.ru

Обособленное подразделение ТМК

в г. Санкт-Петербурге
Россия, 191014, г. Санкт-Петербург, ул. Парадная, д. 3, корп. 1, литер А
Тел.: +7 (812) 244-04-50
Факс: +7 (812) 244-04-45
E-mail: Spb@tmk-group.com



Представительство Торгового дома ТМК в Туркменистане

Туркменистан, г. Ашхабад, 1939, Арчабил шалы, 29, отель «Небитчи»
Тел./факс: +993 (12) 48-87-98
E-mail: ashgabat@tmk-group.com



Представительство Торгового дома ТМК в Китае

APT191, NO.48 DONGZHIMENWAI Street, Dongcheng District, Beijing, China ZIP: 100027
Тел: +86 (10) 84-54-95-81, 84-54-95-82
Тел./Факс: +86 (10) 84-54-95-80
E-mail: beijing@tmk-group.com



Торговый офис ТМК IPSCO в США

10120 Houston Oaks Dr., Houston, TX 77064, USA
Тел: +1 (281) 949-10-23,
Факс: +1 (281) 445-40-40
E-mail: gadams@tmk-ipsco.com

ТМК Industrial Solutions LLC

Legacy Park Office Building
10940 West Sam Houston Pkwy North Suite 325
Houston, TX 77064
Тел: +1 346-206-3790
Toll Free: +1 844-878-4530
Факс: +1 832-688-8801
E-mail: info@tmk-is.com



Торговый офис ТМК IPSCO в Канаде

150 6-th Avenue SW #3000, Calgary, AB T2P 3Y7, Canada
Тел: +1 (403) 538-21-82,
Факс: +1 (403) 538-21-83
E-mail: jkearsey@tmk-ipsco.com



ТМК Global AG

2, Blvd. Du Theatre, CH-1211 Geneva, CP 5019, Switzerland
Tel: +41 (22) 818-64-66
Fax: +41 (22) 818-64-60
E-mail: info@tmk-global.net



ТМК Europe GmbH

Immermannstra e 65 c, 40210 D sseldorf, Germany
Tel: +49 (0) 211/91348830
Fax: +49 (0) 211/15983882
E-mail: info@tmk-europe.eu



Торговый офис ТМК-ARTROM

str. Draganesti 30, Slatina, Olt, 230119, Romania
Tel: +40 249/430054,
GSM: +40 372/498263
Fax: +40 249/434330
E-mail: office.slatina@tmk-artrom.eu



ТМК Italia s.r.l.

Piazza degli Affari, 12, 23900 Lecco, Italy
Tel/Fax: +39 (0341) 36-51-51, 36-00-44
E-mail: info@tmk-italia.eu



ТМК Middle East

P.O. Box 293534
Office 118, Block 5EA,
Dubai Airport Free Zone,
Dubai, United Arab Emirates
Tel: +971 (4) 609-11-30
Fax: +971 (4) 609-11-40
E-mail: sales@tmkme.ae



**Трубная
Металлургическая
Компания**



ПАРТНЕРСТВО
ТЕХНОЛОГИИ ГЛУБОКОГО ПОГРУЖЕНИЯ

16

НОВАЯ ПРОДУКЦИЯ
ПРЕМИАЛЬНЫЕ РЕЗЬБОВЫЕ СОЕДИНЕНИЯ
TMK UP SF TORQ, TMK UP QX TORQ

20



ИНВЕСТИЦИИ

ЛИНИЯ ПРЕМИАЛЬНОГО КЛАССА

На заводе TMK-ARTROM в Румынии состоялся торжественный запуск комплексной линии термообработки бесшовных труб.

22

ТРУБЫ НА КОНТРОЛЕ

26

ЛИДЕРСТВО

ЕВГЕНИЙ ЯРУЛИН: «ЛАДИТЬ С ЛЮДЬМИ, ДЕЙСТВОВАТЬ ПОЭТАПНО, ВЕРИТЬ В УСПЕХ»

История успеха исполнительного директора TMK-Казтрубпром, прошедшего школу кадрового резерва компании.

28

СОХРАНЯЯ ЦЕННОСТИ

В TMK IPSCO вручили награды программы поощрения сотрудников Living our Values.

32

СОЦИУМ

КАРЬЕРНЫЙ ЛИФТ ДЛЯ МОЛОДЕЖИ

34

СПОРТИВНАЯ ЖЕМЧУЖИНА УРАЛА

36

БЕЗ ГАЛСТУКА

КИЛОМЕТРЫ ВПЕЧАТЛЕНИЙ

Начальник отдела рекламы и продвижения продукции TMK Дмитрий Качанов – о поездке в Латинскую Америку.

40

БЛИЦ

44



КАДРЫ НОВОГО ПОКОЛЕНИЯ

На совещании в Екатеринбурге по вопросу развития системы среднего профессионального образования под руководством Владимира Путина председатель Совета директоров ТМК, председатель наблюдательного совета УрФУ Дмитрий Пумпянский рассказал об опыте ТМК в сфере профориентации для школьников. Так, ТМК уже пять лет реализует в Свердловской области проект «Точка опоры» для учащихся 7–11-х классов. Проект дает возможность детям освоить различные профессии на начальном уровне. В результате на Урале значительно улучшилась ситуация с набором студентов по востребованным специальностям, а следовательно, и с последующим устройством на работу. Дмитрий Пумпянский также заявил о необходимости повышения

технической оснащенности сферы образования.

В феврале Дмитрий Пумпянский принял участие в панельной дискуссии Гайдаровского форума «Компании-лидеры и университеты: задачи и рецепты технологического прорыва», где обсуждалось взаимодействие бизнеса и образовательных учреждений. Председатель Совета директоров ТМК отметил, что компания развивает собственный научно-технический и исследовательский кластер на базе двух существующих центров и открывает Научно-технический центр в «Сколково», а также создала Корпоративный университет ТМК2U для повышения квалификации сотрудников. При этом ТМК реализует множество внешних проектов с научными и образовательными учреждениями в России и за рубежом.

Дипломант «Парыза»

Предприятие ТМК-Казтрубпром стало обладателем диплома ежегодного конкурса социальной ответственности бизнеса «Парыз», учрежденного главой Республики Казахстан в 2008 году. Награду представителю компании вручили в ходе заседания трехсторонней комиссии по социальному партнерству и регулированию социально-трудовых отношений города Уральска в феврале.

УЛУЧШИЛИ ПОТОЧНУЮ ЛИНИЮ

Северский трубный завод (СТЗ) завершил очередной этап модернизации поточной линии №5 в трубопрокатном цехе №1. На линии установлена новая муфтонаверточная станция, запущены современные трубонарезные станки и новая установка неразрушающего контроля, обновлена транспортно-соединительная механизация для доставки трубы на участок.

Проект модернизации поточной линии №5 на СТЗ рассчитан до 2020 года – будет обновлен участок сдачи готовой продукции и испытательный гидропресс. Но уже сейчас благодаря проведенным работам производительность труда увеличилась вдвое.



Электроды по контракту

ТМК и Группа «ЭНЕРГО-ПРОМ» подписали долгосрочный контракт на поставку графитированных электродов для электросталеплавильных производств на период 2018–2022 годов. Контракт обеспечит в среднем около 40% годовой потребности ТМК в графитированных электродах и предусматривает формульное ценообразование. Поставки будут осуществляться с Новочеркасского электродного завода.



ВИЦЕ-ПРЕМЬЕР ОДОБРИЛ БОХС

Таганрогский металлургический завод с деловым визитом посетил заместитель председателя Правительства РФ Аркадий Дворкович. На предприятии он ознакомился с работой блока очистки химических стоков (БОХС). Это новый объект, который позволяет эффективно очищать стоки химически загрязненных вод после процессов фосфатации и гальванизации и на треть снижает потребление морской воды из Таганрогского залива. Блок очистки введен в эксплуатацию в ноябре 2017 года в рамках Года экологии в России при поддержке Минприроды РФ. Вице-премьер отметил, что новый блок повысит уровень экологичности производства и эффективность работы завода.



БОС возвращает дистиллят

На блоке очистных сооружений (БОС) непрерывного стана трубопрокатного цеха №1 Северского трубного завода запустили уникальную систему финишной доочистки сточных вод. Проект реализован в рамках четырехстороннего соглашения между ТМК, Правительством РФ, губернатором Свердловской области и Минприроды РФ.

БОС предназначен для поддержания качественных и количественных параметров оборотной воды и ее многократного использования. С помощью современной пятикорпусной вакуум-выпарной установки с принудительной циркуляцией стока вода очищается от солей и других загрязнений. Дистиллят – обессоленная высококачественная вода – возвращается в оборотный цикл в качестве подпитки. В год на БОС будет перерабатываться для повторного использования в технических целях более 21 млн кубометров оборотной воды, 80 тыс. из них вернутся в виде чистейшего дистиллята.

Возвращение воды в оборотный цикл в качестве подпитки. В год на БОС будет перерабатываться для повторного использования в технических целях более 21 млн кубометров оборотной воды, 80 тыс. из них вернутся в виде чистейшего дистиллята.

ТРУБЫ НА АМУРЕ

Представители ТМК приняли участие в отраслевой конференции «Импортозамещение в нефтегазовой промышленности», которая состоялась в конце февраля в Санкт-Петербурге.

Мероприятие прошло в рамках подготовки к Национальному нефтегазовому форуму и выставке «НЕФТЕГАЗ-2018» при участии федеральных министерств энергетики, промышленности и торговли, комитета по энергетической по-

литике и энергоэффективности РСПП, а также руководителей лидирующих компаний нефтегазового сектора и отраслевых экспертов. Участники обсудили широкий круг тем, связанных с реализацией политики импортозамещения в сфере добычи, транспортировки и переработки углеводородов.

Специалисты ТМК представили импортозамещающие комплексные предложения

для заводов по производству сжиженного природного газа. Предполагается, что они станут одним из главных компонентов строительства Амурского газоперерабатывающего завода в Дальневосточном федеральном округе России с проектной мощностью до 42 млрд куб. м в год. В состав Амурского ГПЗ также войдет крупнейшее в мире производство гелия – до 60 млн куб. м в год.



Аудит пройден

Предприятие ТМК-Казтрубпром по итогам аудита, проведенного специалистами ТЮФ «Рейнланд Казахстан», одним из первых успешно прошло процедуру предварительного квалификационного отбора потенциальных поставщиков в соответствии

с требованиями стандарта фонда национального благосостояния «Самрук-Казына» по управлению закупочной деятельностью. Через квалификационный отбор должны пройти все участники тендеров компаний Казахстана, находящихся под управлением фонда.

ПРОГНОЗ СТАБИЛЬНЫЙ

Рейтинговое агентство Moody's Investors Service изменило прогноз по кредитным рейтингам ТМК на «стабильный» и подтвердило корпоративный рейтинг компании на уровне В1. По мнению Moody's, изменение прогноза по кредитному рейтингу отражает значительное улучшение финансовых и операционных показателей Американского дивизиона ТМК, а также устойчивость деятельности Российского дивизиона к волатильности цен на нефть. Обновленный прогноз также включает в себя ожидание того, что ТМК сможет уменьшить уровень долговой нагрузки и поддерживать уровень ликвидности на адекватном уровне.

Стратегия роста

На годовом собрании менеджеров компании, которое состоялось в начале года в Москве, председатель Совета директоров ТМК Дмитрий Пумпянский подвел итоги работы в 2017 году и сформулировал задачи на текущий год. Он отметил, что ТМК остается крупнейшей в мире трубной компанией по объему отгрузки, увеличив при этом свою долю на мировом рынке. Он дал высокую оценку работе предприятий, подчеркнув, что в 2017 году ТМК удалось обеспечить максимальные за последние годы объемы производства новых видов продукции и выручки от их реализации. Дальнейшие планы по выполнению показателей еще более напряженные, 2018 год станет годом серьезного обновления ТМК (подробнее – на стр. 10).

В феврале итоги деятельности обсудили в ТМК IPSCO на ежегодном саммите руководителей. В мероприятии, прошедшем в R&D-центре в Хьюстоне, приняли участие ключевые топ-менеджеры компании. Участники обсудили состояние глобальных энергетических рынков, представили анализ результатов работы дивизиона, а также озвучили стратегические направления развития. Среди крупнейших достижений ТМК IPSCO по итогам года Петр Голицын, председатель Совета директоров, генеральный директор ТМК IPSCO, назвал двукратный рост отгрузки продукции по сравнению с кризисным 2016 годом, перевыполнение планов по показателю EBITDA на 50% и запуск после простоя заводов по производству сварных труб.



ТМК ГОЛОСУЕТ ЗА ЭКСПО

ТМК поддержала российскую заявку на право проведения Всемирной выставки ЭКСПО в 2025 году в Екатеринбурге. Делегация компании во главе с руководителем Ближневосточного дивизиона ТМК Владимиром Щербатых приняла участие в поездке членов заявочного комитета по странам Ближнего Востока. В ходе встреч представители ТМК рассказывали о возмож-

ностях, которые компания готова предоставить своим потенциальным партнерам. В частности, речь шла о возможности кастомизации закупок трубной продукции ТМК и о создании новых видов продукции под конкретного заказчика, о повышении квалификации сотрудников ближневосточных компаний и организации для них практики на заводах ТМК.

ТМК: IV КВАРТАЛ И 2017 ГОД

Высокий спрос на североамериканском и российском рынках положительно отразился на общих результатах компании. По итогам года ТМК увеличила объемы отгрузки во всех сегментах за исключением труб большого диаметра. Наибольший рост достигнут в сегменте премиальных резьбовых соединений – плюс 43% по сравнению с пока-

зателем 2016 года в связи с большой активностью по добыче сложноизвлекаемых углеводородов в России и полным восстановлением рынка США. Американский дивизион в два раза увеличил отгрузку, а Европейский дивизион достиг 190 тыс. т – на уровне рекордного 2014 года. Выручка ТМК по итогам года выросла на 32%.

Объемы отгрузки трубной продукции, тыс. т

Продукция	2017 г.	2016 г.	Изменение, %	IV кв. 2017 г.	III кв. 2017 г.	Изменение, %
Бесшовные трубы	2676	2398	11,6	680	651	4,5
Сварные трубы	1129	1042	8,4	305	362	(15,9)
Всего труб	3806	3440	10,6	985	1013	(2,8)
в т. ч. OCTG	1765	1401	25,9	453	456	(0,5)

Финансовые результаты, млн долл.

	IV кв. 2017 г.	III кв. 2017 г.	Изменение	2017 г.	2016 г.	Изменение
Выручка	1203	1140	62	4394	3338	1056
Валовая прибыль	210	239	(29)	872	704	169
Adjusted EBITDA	160	169	(9)	605	530	75
Рентабельность по скорректированному показателю EBITDA, %	13	15		14	16	

НАЗНАЧЕНИЯ



Марьям аль-Кинди

Назначена операционным директором (производственно-технический блок) на предприятии ТМК GIPI (г. Сохар, Оман). До этого занимала должность начальника производственной службы на этом же предприятии.



Алексей Митенков

Назначен на должность заместителя генерального директора ТМК по цифровой трансформации. Ранее занимал должность директора по информационным технологиям и интеллектуальным системам защиты в металлургической компании.



ДЛЯ НЕФТЕГАЗА И ЖКХ

В марте ТМК приняла участие в нефтегазовой выставке и конференции OGWA 2018 в городе Маскат (Оман) и XIV Международной специализированной выставке и конференции в Санкт-Петербурге «ЖКХ России».

OGWA проходит при поддержке Министерства нефти и газа Омана, крупнейших оманских нефтегазовых компаний. В этом году участвовали более 300 компаний, в том числе трубный завод ТМК GIPI, входящий в состав Ближневосточного дивизиона ТМК. На выставочном стенде ТМК GIPI была представлена обширная информация о деятельности, продукции и сервисах, которые оказывает предприятие. Стенд ТМК

посетили замминистра нефти и газа Омана Салим аль-Ауфи и советник по экономическим вопросам его высочества Мохаммед бен аль-Зубэйр, а также представители крупных нефтегазовых компаний стран Ближнего Востока.

В Санкт-Петербурге ТМК представила новые виды продукции для нужд ЖКХ: оцинкованные, сварные и профильные трубы. Стенд компании в ходе знакомства с экспозициями посетил вице-губернатор города Николай Бондаренко. Он ознакомился с образцами производимой продукции, а также получил краткое описание проектов, реализуемых на заводах ТМК, направленных на повышение экологичности предприятий.

В БРЮССЕЛЬ ЗА ОПЫТОМ



Специалисты ТМК впервые приняли участие в международных проектах Корпоративного университета ТМК2U. Обучение по программе steelManagement-20 прошло в Steel University Ассоциации Worldsteel в Брюсселе. Слушателями курса стали 40 специалистов и руководителей из металлургических компаний разных стран. Участники изучили процесс формирования и ре-

ализации стратегии развития предприятий металлургической отрасли, стадии эффективного принятия управленческих решений, а также приняли участие в дискуссии по инновациям на металлургических предприятиях.

Программа steel Management-20 – это интенсивный курс, направленный на изучение трендов в области управления сталелитейными и металлургическими компаниями.

АПРЕЛЬ

5 лет назад, в 2013 году, ТАГМЕТ признан морским регистром судоходства (PMPS) как изготовитель бесшовных труб для морских подводных трубопроводов.



16 → **20**

Международная выставка трубопроводов, труб, проволоки, кабеля и метизов, технологий и оборудования для их производства (TUBE 2018). Дюссельдорф, Германия.



16 → **19**

«НЕФТЕГАЗ-2018» – специализированная выставка оборудования и технологий для нефтегазового комплекса. Москва, Россия.

17

17 лет ТМК. С 2009 года компания сохраняет за собой позицию крупнейшего производителя трубной продукции в мире.



30 → **3 МАЯ**

Международная конференция и выставка, посвященная освоению шельфа (Offshore Technology Conference 2018). Хьюстон, США.

МАЙ



1

10-летие ТМК Нефтегазсервис. Подразделение оказывает услуги нефтегазодобывающим и сервисным компаниям, в том числе по инженерному сопровождению спуска трубных колонн и ремонту труб.

24 → **26**

22-й Петербургский международный экономический форум (ПМЭФ) – 2018. Санкт-Петербург, Россия.



29 → **1 ИЮНЯ**

Металлургия. «Литмаш-2018», Международная трубная выставка. Москва, Россия.

ИЮНЬ



16

10 лет назад ТМК приобрела предприятие ТОО «Казтрубпром» (сейчас «ТМК-Казтрубпром»). Специализируется на производстве высокогерметичных премиальных резьбовых соединений на обсадных и насосно-компрессорных трубах для нефтегазовой отрасли.

SAUDI ARAMCO

/декабрь 2017 – июнь 2018/



В адрес одной из крупнейших мировых нефтяных компаний ТМК по результатам тендера поставит бесшовные линейные трубы диаметром 406 мм группы прочности Х60. Объем отгрузки составит более 46 тыс. т.

«ЛУКОЙЛ-КОМИ»

/декабрь 2017 – февраль 2018/



В адрес крупнейшего добывающего предприятия в Северо-Западном федеральном округе осуществлена поставка 573 т обсадных труб диаметром 177,8 и 114,3 мм из уникального коррозионностойкого хромоникелевого сплава ТМК-С с премиальным резьбовым соединением ТМК UP PF. Продукция предназначена для эксплуатации на месторождениях Восточно-Ламбейшорском, Баяндыском, Южно-Ипатском, им. Алабушина, Кэрлайском и Верхне-Ипатском.



«САХАЛИН ЭНЕРДЖИ»

/март/

Компании – оператору проекта «Сахалин-2» отгружена первая партия обсадных труб диаметром 244,48 мм группы прочности L80 с премиальным резьбовым соединением ТМК UP PF для последующего спуска на офшорном месторождении в июне 2018 года. Объем поставки составил 335 т.

010

СТРАТЕГИЯ ДАЛЬНЕЙШЕГО РОСТА

«2018-Й СТАНЕТ ГОДОМ СЕРЬЕЗНОГО ОБНОВЛЕНИЯ КОМПАНИИ», – ЗАЯВИЛ ПРЕДСЕДАТЕЛЬ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ТМК **ДМИТРИЙ ПУМПЯНСКИЙ** НА СОБРАНИИ МЕНЕДЖЕРОВ КОМПАНИИ В НАЧАЛЕ ГОДА. ОДНИМ ИЗ КЛЮЧЕВЫХ ФАКТОРОВ ИЗМЕНЕНИЙ СТАНЕТ ДИДЖИТАЛИЗАЦИЯ. ПРЕДСТАВЛЯЕМ ОСНОВНЫЕ ТЕЗИСЫ ПРОГРАММНОГО ВЫСТУПЛЕНИЯ.

ОПТИМИСТИЧНЫЕ ПРОГНОЗЫ

В 2017 году мировая экономика окончательно восстановилась после кризиса и показала рост 2,7%. Ожидается, что эта тенденция сохранится и в текущем году. В основных регионах присутствия ТМК – Российская Федерация, США, еврозона – также прогнозируется рост, даже опережающими темпами.

В конце прошлого года ОПЕК и группа стран, не входящих в картель, подтвердили решение о сокращении добычи нефти до конца 2018 года, чтобы снизить запасы и поддержать цены на нефть. Поэтому прогнозы по цене на нефть на текущий год – в районе 60–65 долл./баррель, многие даже более оптимистичные – до 70 долл. Мировое потребление стальных труб может вырасти на 1,5–2%, увеличатся глобальные затраты на разведку и добычу углеводородов. Как и в 2017-м, наибольший рост в бурении в текущем году ожидается в Северной Америке, что положительно скажется на потреблении нарезных труб в регионе. На нашем ключевом домашнем рынке, российском, спрос на OCTG также будет расти.

ПЕРВЫЕ В МИРЕ

Мы подтвердили свое лидерство, ТМК остается крупнейшей в мире компанией по производству трубной продукции. В 2017 году мы отгрузили 3,8 млн т, несколько увеличив свою долю на мировом рынке. В целом компания показала хорошие результаты по выручке, соотношение «чистый долг/EBITDA» улучшилось. На 2018 год планируем дальнейшее снижение долговой нагрузки, а также рост выручки при одновременном увеличении объема отгрузки.

ИНВЕСТИЦИИ – ТОЧЕЧНО

Точечные инвестиции в 2017 году были реализованы практически на всех предприятиях ТМК. В основном это инвестиции в текущие проекты модернизации и капитальных ремонтов. В целом инвестиции составили порядка 200 млн долл. Продолжается реализация основных проектов: строительство научно-технического центра ТМК в «Сколково», термоотдела на СТЗ. Уже запущен в эксплуатацию термоотдел в ТМК-ARTROM.

На 2018 год большая задача – завершить строительство линии нанесения покрытий на площадке Wilder (США, штат Кентукки), что поможет увеличить объем сбыта нефтепроводных труб в Американском дивизионе.

КЛЮЧЕВОЙ РЫНОК

Российский рынок остается для нас крупнейшим и важнейшим потребителем. В 2017 году доля ТМК в РФ уменьшилась, что связано с увеличением отгрузки нашей продукции за пределы РФ. Причина – восстановление рынков, где наблюдался спад, в первую очередь американского.

Огромный успех для нас в 2017 году – заключение пятилетнего контракта с Роснефтью. Это позволит загрузить четыре российских завода ТМК, которые выпускают бесшовные трубы.

ТРИ КИТА

На фоне продолжающегося снижения емкости трубного рынка СНГ ТМК сохранила свое присутствие во всех странах, а в Беларуси, Казахстане и Узбекистане значительно нарастила объемы поставок. Это наши три кита в СНГ. В целом компании удалось увеличить свою долю, она превысила 11%. Существенный рост объемов отгрузки показал сегмент труб OCTG – на 23% по сравнению с 2016 годом. Основным рынком в СНГ для нас остается Казахстан.

АМЕРИКА И ЕВРОПА

На американском рынке по итогам 2017 года потребление стальных труб выросло на 56%,



а в сегменте нарезных труб – на 180%. В TMK IPSCO увеличились объемы поставок труб, включая трубы OCTG, в два раза. Отмечу наш успех: мы начали первые поставки обсадных труб 13Cr в США и победили в конце года в тендере на поставку НКТ 13Cr в Боливию.

Европейский дивизион показал отличные результаты по итогам 2017 года, TMK-ARTROM достиг рекорда по отгрузке труб. Но задача на 2018 год еще серьезнее – ожидаем новый рекорд с учетом запуска новой линии термической обработки труб. Торговая компания ЕД – TMK Industrial Solutions – наращивает объем продаж труб промышленного назначения на американский рынок и расширяет список клиентов.

БЛИЖНЕВОСТОЧНЫЙ РУБЕЖ

Несмотря на высокий уровень ценовой конкуренции со стороны китайских и местных производителей труб, мы продолжаем наращивать свое присутствие на рынках Ближнего Востока и Северной Африки. Объем продаж по итогам года превысил показатель предыдущего на 28%. Реализованы знаковые проекты. Мы поставили бесшовные трубы для глубоководного проекта «Зохран» в Египте, в очередной раз выиграли тендер компании Saudi Aramco. Также TMK остается крупнейшим поставщиком бесшовных труб для подводных трубопроводов компании ONGC в Индии.

НОВИНКИ ДЛЯ РЫНКА

В 2017 году нам удалось обеспечить максимальные за последние годы объемы производства новых видов продукции (НВП) и выручки от их реализации. В сумме всеми предприятиями TMK было произведено почти 350 тыс. т НВП, что составило более 10% всего объема продаж продукции компании. За год освоено и произведено 25 новых видов продукции.

TMK сегодня представлена во всех сегментах рынка премиум, в том числе на офшорных проектах: Сахалин, Каспий, Печорское море. Начались поставки труб из хромоникелевых сплавов для Астраханского ГКМ и проектов «ЛУКойла» в Коми. В 2017 году для обустройства скважин Киринского ГКМ поставлены и спущены обсадные трубы 13Cr с резьбовыми соединениями TMK UP PF. Также обсадные трубы 13Cr отгружены в США. Заключен контракт и начато производство труб ТЛТ для компании Oil India.

ЭЛЕКТРОННАЯ ТОРГОВЛЯ

В 2017 году Российский дивизион запустил новый канал продаж для спотового рынка – электрон-

ную торговую площадку (ЭТП) eTrade TMK. Менее чем за четыре месяца отгрузка с этой площадки составила порядка 20 тыс. т. Уже более 100 клиентов пользуются данным сервисом на постоянной основе. По закупкам ЭТП начала работать еще летом прошлого года, но главное для нас – развернуть здесь полноценную работу по сбыту трубной продукции. За электронной торговлей – будущее.

НОВАЯ СТРАТЕГИЯ

В прошедшем году Совет директоров TMK принял новую долгосрочную Стратегию компании. Мы рассматриваем свое стратегическое развитие на период до 2027 года в два горизонта: 2018–2022 годы и 2023–2027 годы.

Ключевые цели Стратегии для Горизонта I две: рост капитализации и снижение долговой нагрузки. 2018-й как первый год реализации новой Стратегии станет годом новых вызовов (в первую очередь внутренних) и годом серьезного обновления компании. Водоразделом должно послужить важное корпоративное событие – планируемый выход на

ТМК сохранила долю на мировом рынке и подтвердила свое лидерство

IPO на Нью-Йоркской товарной бирже американского подразделения TMK IPSCO.

Публичные компании в США существуют в гораздо более жестких условиях, чем те, которые имеют листинг на других мировых биржах. Это и высокие требования к корпоративному управлению, системе комплаенс, наличие серьезной правовой экспертизы в компании. Все эти элементы бизнеса найдут свое отражение в публичной стоимости компании. Рост капитализации TMK – это наш стратегический курс.

Другой важный фактор в обновлении компании – это так называемая диджитализация. Нам предстоит провести серьезную трансформацию и адаптацию технологических и производственных процессов с учетом тех возможностей, которые дают новые технологии.

ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ

Нам интересны технологии, лежащие в основе цифровой трансформации производственных бизнес-процессов: электронное взаимодействие с клиентами и внутри компании, процессы на основе технологий больших данных, «Интернета вещей», 3D-сканирования и печати, машинного распознавания образов.

В той или иной степени мы ведем работу по всем этим направлениям. На этот год разработан план по созданию интегрированной информационной системы TMK, призванной обеспечить платформу развития цифровых технологий в компании, способствовать ее цифровой трансформации. Необходимо изучить успешный опыт реализации подобных проектов и взять на вооружение лучшие мировые практики.

ЗАДАЧИ НА ГОД

2018-й должен стать годом стабилизации и дальнейшего роста компании, годом наращивания технологического превосходства, повышения экономической эффективности деятельности и получения максимальной отдачи от успешно проведенной модернизации производственных мощностей. **УТ**

ПОРТФЕЛЬ ДОЛГОСРОЧНЫХ КОНТРАКТОВ ТМК НА ПОСТАВКУ OCTG НЕФТЕГАЗОВЫМ КОМПАНИЯМ

Группа Ванкорских месторождений

Кому: Роснефть
Поставляемая продукция: OCTG, в том числе с премиальными резьбовыми соединениями, бессмазочная технология GREENWELL, линейные трубы, ТБД
Сроки:

2008–
2022

Каспийские шельфовые проекты

Кому: ЛУКОЙЛ
Поставляемая продукция: OCTG с премиальными резьбовыми соединениями и бессмазочной технологией GREENWELL, НКТ с премиальными резьбовыми соединениями
Сроки:

2010–
2020

Уренгойское газоконденсатное месторождение

Кому: Газпром
Поставляемая продукция: OCTG из марки стали Cr13
Сроки:

2014–
2020

Приразломное месторождение

Кому: Газпром нефть
Поставляемая продукция: OCTG с премиальными резьбовыми соединениями и бессмазочной технологией GREENWELL
Сроки:

2013–
2021

Приразломное месторождение



Сахалин-3

Сахалин-3

Кому: Газпром
Поставляемая продукция: OCTG с премиальными резьбовыми соединениями
Сроки:

2017–
2029

Ямал СПГ

Кому: НОВАТЭК
Поставляемая продукция: OCTG, в том числе с премиальными резьбовыми соединениями, линейные трубы, ТБД
Сроки:

2014–
2021

Русское месторождение

Кому: Роснефть
Поставляемая продукция: OCTG с премиальными резьбовыми соединениями, включая НКТ
Сроки:

2016–
2019

Чаяндинское месторождение

Кому: Газпром
Поставляемая продукция: OCTG, в том числе с премиальными резьбовыми соединениями
Сроки:

2016–
2020



Арктик СПГ-1,2,3

Приобское месторождение

Кому: Газпромнефть-Хантос
Поставляемая продукция: OCTG с премиальными резьбовыми соединениями
Сроки:

2016–
2020

Арктик СПГ-1,2,3

Кому: НОВАТЭК
Поставляемая продукция: OCTG с премиальными резьбовыми соединениями
Сроки:

2017–
2022

Ковыктинское месторождение

Кому: Газпром
Поставляемая продукция: OCTG, в том числе с премиальными резьбовыми соединениями
Сроки:

2019–
2023

016

ТЕХНОЛОГИИ ГЛУБОКОГО ПОГРУЖЕНИЯ

ТМК ВПЕРВЫЕ ПОСТАВИЛА ЛИНЕЙНЫЕ БЕСШОВНЫЕ ТРУБЫ ПОД СТРОИТЕЛЬСТВО ОСОБО ГЛУБОКОВОДНОГО ТРУБОПРОВОДА (ГЛУБИНА ПОГРУЖЕНИЯ – ПРИМЕРНО 1500 М) НА ГАЗОВОМ МЕСТОРОЖДЕНИИ ЗОХР В ЕГИПТЕ.

ЗНАКОВОЕ СОБЫТИЕ

Заказ был выполнен для нефтяной компании Belayim Petroleum Company (Petrobel), ведущей эксплуатацию проекта. Это совместное предприятие итальянского нефтегазового гиганта ENI и египетской государственной корпорации Egyptian General Petroleum Corporation (EGPC).

В рамках контракта ТМК поставила в Египет линейные бесшовные трубы размером 219,1 x 20,62 мм группы прочности L450QO (ISO 3183) под нанесение трехслойного полиэтиленового покрытия для транспортировки гликоля на втором этапе освоения месторождения.

Выполнение такого заказа в стратегически важном для ТМК регионе – безусловный успех компании. Достаточно сказать, что на мировом рынке лишь несколько производителей способны справиться с теми требованиями, которые выдвигаются к подобным проектам. Основными конкурентами ТМК на получение заказа были такие крупные игроки рынка, как Tenaris, Vallourec и Sumitomo.

В СООТВЕТСТВИИ С ТРЕБОВАНИЯМИ

Заказ выполнялся на Волжском трубном заводе (ВТЗ) в соответствии с требованиями компании Petrobel. Трубы успешно прошли квалификационные испытания для укладки J-способом с сохранением требуемых характеристик в условиях искусственного старения

Зохр (Zohr) – крупнейшее газовое месторождение площадью более 230 км² на шельфе Средиземного моря, у побережья Египта. Предполагаемые запасы газа составляют около 850 млрд м³. Официальная добыча углеводородов на месторождении началась 31 января 2018 года. Разработку месторождения ведут итальянская Eni (60% доли в концессионном соглашении), российская «Роснефть» (30%) и транснациональная нефтегазовая компания BP (10%). Инвестиции в проект уже составили 5 млрд долл., а их общий объем оценивается в 12 млрд долл.

ТМК в кратчайшие сроки произвела поставки продукции для проекта «Зохр»

под напряжением. ВТЗ имеет все необходимые технологические возможности для производства высокотехнологичной продукции, а географическое положение завода обеспечивает эффективную логистику.

В процессе производства трубной продукции для проекта «Зохр» делегация представителей итальянской компании ENI посетила завод с техническим аудитом. Они подтвердили соответствие продукции ВТЗ самым высоким международным стандартам.

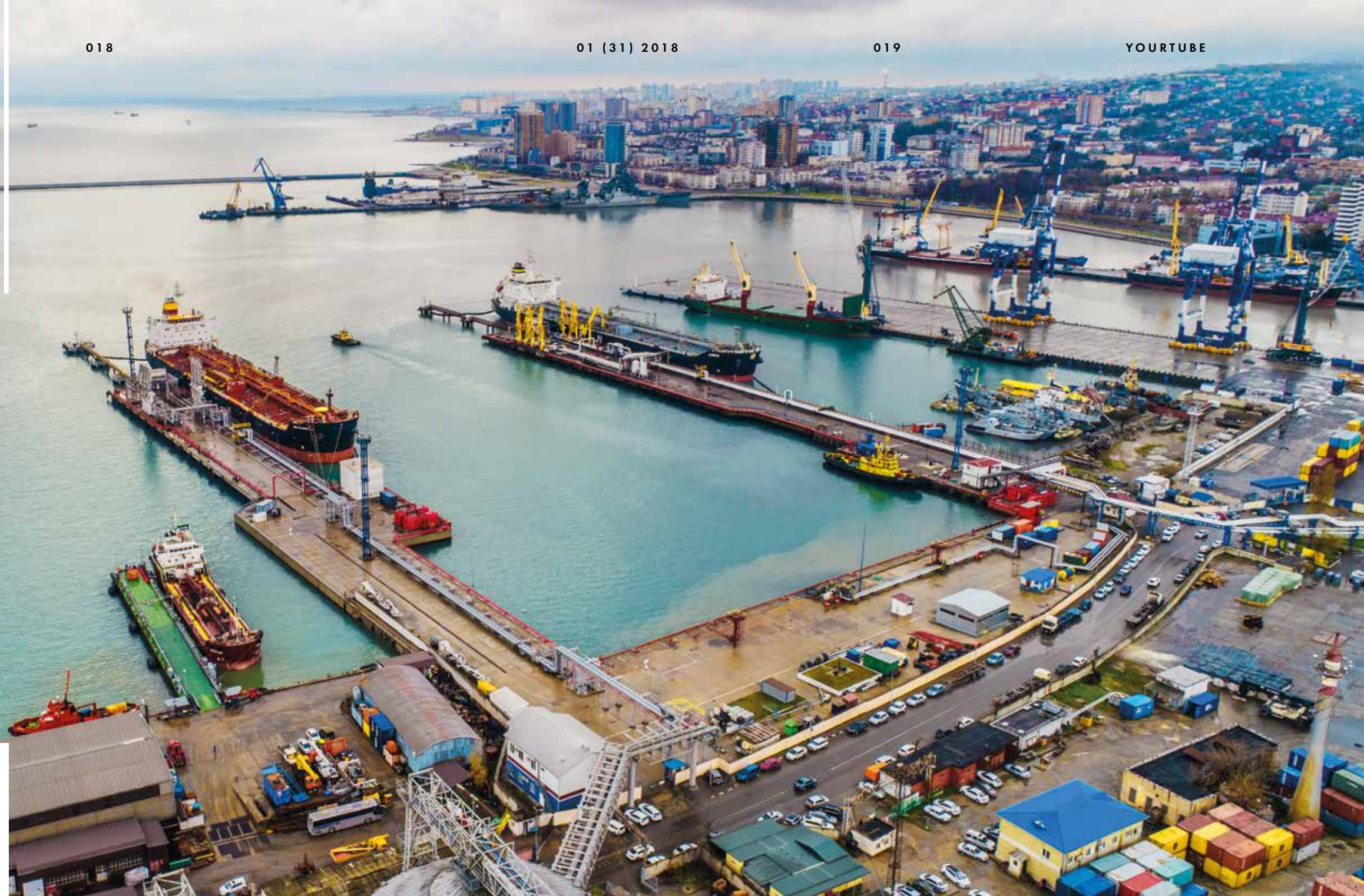
В рамках выполнения заказа в электросталеплавильном цехе ВТЗ была выплавлена низкоуглеродистая низколегированная сталь. Металл обработан в дуговой сталеплавильной печи и на установке печь-ковш до получения сверхнизких содержаний серы и фосфора, что позволило обеспечить высокие эксплуатационные свойства металла. Для улучшения прочностных и вязкопластичных свойств трубы подверглись термической обработке.

Поставки продукции ТМК произвела в кратчайшие сроки. Заказ был получен в июне 2017 года, а последний лот по нему был достав-

Отгрузка партий труб ТМК для «Зохр» проходила в порту Новороссийска

лен в Египет уже в декабре 2017 года. Таким образом, выполнение задачи заняло около шести месяцев, включая согласование технической документации и квалификацию процесса производства. За этот период заказчику было отгружено 241 км (24,4 тыс. т) трубной продукции. Отгрузка партий заказа проходила в порту Новороссийска.

У ТМК уже есть опыт работы с Petrobel. С 2016 года в рамках различных проектов в Египте ТМК поставляет заказчику обсадные трубы высокой группы прочности (Q-125 и P-110) производства ВТЗ с повышенными требованиями к сопротивлению на смятие.



Один из приоритетов ТМК – выход в новые сегменты на перспективных рынках Ближнего Востока и Северной Африки

В РАМКАХ СТРАТЕГИИ

«Один из приоритетов деятельности Ближневосточного дивизиона ТМК – выход в новые сегменты на перспективных рынках Ближнего Востока и Северной Африки с нишевой высокотехнологичной продукцией, включая трубы для глубоководных проектов и теплоизолированные лифтовые трубы. Поставка труб в рамках глубоководного газового проекта «Зохр» является хорошим примером реализации этой стратегии», – подчеркивает Дмитрий Тырмба, генеральный директор торгового подразделения ТМК – ТМК Middle East в Дубае. **УТ**

020

СЕРИЯ TORQ:

TMK UP SF TORQ, TMK UP QX TORQ ДЛЯ ОФШОРНЫХ И СЛАНЦЕВЫХ МЕСТОРОЖДЕНИЙ



П

роизводство новых премиальных резьбовых соединений серии TORQ TMK начала в этом году. Разработка и аттестационные испытания серии

TORQ проходили в течение двух лет в R&D-центре TMK в Хьюстоне, США. Благодаря выводу на рынок новой линейки TMK увеличит свою долю на рынке премиальных соединений.

Серия соединений TORQ разработана для эксплуатации в условиях, требующих применения более высоких рабочих крутящих моментов, например прокладка горизонтальных стволов скважин увеличенной протяженности при бурении сланцевых залежей, а также для обсадных труб в скважинах с большим отходом забоя от вертикали.

«Появление новой серии в линейке премиальных соединений TMK – это ответ на усложняющиеся условия добычи углеводородов. При разработке мы ориентировались на требования нефтегазового проекта на острове Сахалин, а также сланцевых объектов США, в первую очередь это Пермский бассейн, а также месторождения Хейнсвилл, Марселлус и Иглфорд», –



рассказал генеральный менеджер по технологии TMK IPSCO Дирен Панда.

На современной стадии развития освоения сланцевых залежей в Соединенных Штатах возникла необходимость применения более высоких рабочих крутящих моментов при спуске обсадной колонны, что, в свою очередь, является результатом строительства более протяженных горизонтальных стволов скважин при горизонтально-направленном бурении, длина которых иногда превышает 12 тыс. м, в сочетании с применением более прогрессив-

ных технологий, таких как вращение обсадной колонны при спуске и цементировании.

«Серия соединений TORQ разработана специально для удовлетворения данного требования и обеспечивает более высокие значения крутящих моментов по сравнению с традиционными резьбовыми соединениями», – отметил Дирен Панда.

Первые партии продукции различных типоразмеров были отгружены заказчиком в Пермском бассейне и на месторождении Хейнсвилл. **УТ**

TMK UP SF TORQ



Безмуфтовое полувранопроедное соединение имеет двухступенчатую клиновидную резьбу со сферической конфигурацией уплотнения между двумя ступенями. Конфигурация полувранопроедных соединений с технической точки зрения более сложная: такие соединения должны быть устойчивы к растяжению, чтобы выдерживать вес всей обсадной колонны, а также изгиб, воздействие температуры, давления гидроразрыва. Соединение сертифицировано для проекта «Сахалин-2», проведены испытания конструкции для последующей сертификации для разработки сланцевых месторождений.

TMK UP QX TORQ



Резьбовое муфтовое соединение имеет клиновидную резьбу с конусно-сферической конфигурацией уплотнения. В дополнение к требованиям по высокому крутящему моменту, необходимому для вращения обсадной трубы в интервале скважины с большим отходом от вертикали, конструкция должна быть устойчива к сжатию, возникающему во время ее спуска. Результаты испытаний на соответствие строгим требованиям заказчика подтвердили, что соединение может использоваться при рабочих крутящих моментах до 80 тыс. фут-фунт.

022

ЛИНИЯ ПРЕМИАЛЬНОГО КЛАССА

НА ЗАВОДЕ ТМК-ARTROM (Г. СЛАТИНА, РУМЫНИЯ)
СОСТОЯЛСЯ ТОРЖЕСТВЕННЫЙ ЗАПУСК
В ЭКСПЛУАТАЦИЮ КОМПЛЕКСНОЙ ЛИНИИ
ТЕРМООБРАБОТКИ БЕСШОВНЫХ ТРУБ.

Мероприятие посетили свыше 200 гостей: предприниматели, банкиры, дистрибьюторы, покупатели и поставщики продукции ТМК, строители, представители органов местной и центральной власти. Событие получило широкий резонанс, о запуске новой производственной линии на слатинском заводе рассказали все ведущие румынские медиа.

На торжественной церемонии в ТМК-ARTROM выступили представители румынских властей, которые высоко оценили вклад ТМК в развитие экономики страны. В частности, председатель Торгово-промышленной палаты Бухареста, президент Балканского совета металлургов Сорин Димитриу отметил, что инвестиции из России в местное производство свидетельствуют о благоприятном деловом климате в Румынии.

«В 2017 году товарооборот между Россией и Румынией вырос на 12%, – отметил главный металлург страны. – Эти торговые отношения требуют развития и консолидации».

Вице-премьер Румынии Паул Стэнеску назвал открытие новой линии завода важ-



Председатель Совета директоров ТМК Дмитрий Пумпянский, посол РФ в Бухаресте Валерий Кузьмин и вице-премьер Румынии Паул Стэнеску (слева направо)



Дмитрий Пумпянский вручил Паулу Стэнеску фрагмент первой трубы, успешно прошедшей термообработку на новой линии

ТМК-ARTROM – ведущий производитель стальных бесшовных труб в Румынии. Продукция завода находит широкое применение в машиностроении и автомобильной промышленности, производстве гидравлических цилиндров, сельскохозяйственного оборудования, в строительстве, энергетической отрасли и т.д. Большая часть продукции поставляется на экспорт, в основном в страны ЕС и США.

Предприятие входит в Европейский дивизион ТМК и вместе с металлургическим комбинатом ТМК-RESITA образует интегрированный металлургический комплекс по производству стальной заготовки и труб промышленного назначения. В состав дивизиона входят также сбытовые подразделения в Германии, Италии и США: TMK Europe GmbH, TMK Italia s.r.l. и TMK Industrial Solutions LLC.

ным событием для промышленного сектора и для страны в целом. «Оба румынских завода ТМК – в Слатине и Решеце – имеют огромное значение для деловой среды Румынии, – заявил высокий гость. – Со своей стороны мы сделаем все возможное, чтобы помочь дальнейшему развитию этих заводов».

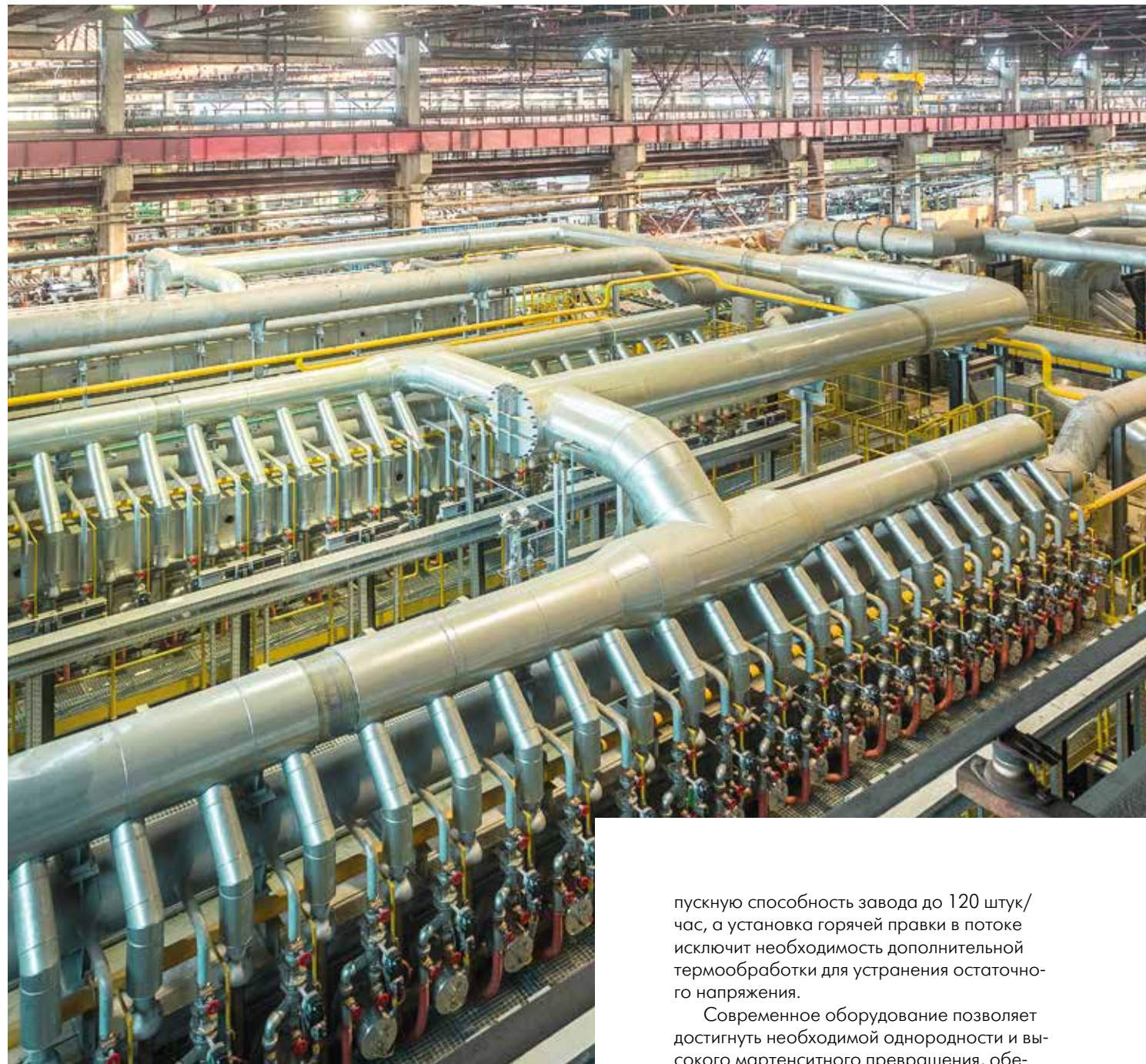
Председатель Совета директоров ТМК Дмитрий Пумпянский вручил Паулу Стэнеску символический подарок – фрагмент первой трубы, успешно прошедшей все стадии термической обработки в новом комплексе.

Дмитрий Пумпянский отметил, что присутствие ТМК в Румынии позитивно влияет на сохранение, поддержание и развитие российско-румынских отношений.

«Мы плотно работаем с румынским посольством в Москве, поддерживаем российское посольство в Бухаресте, финансируем российско-румынские культурные проекты», – заявил председатель Совета директоров ТМК.

По окончании торжественной части представители руководства страны, топ-менеджеры ТМК и посол РФ в Румынии Валерий Кузьмин разрезали ленточку цвета флага Румынии на входе в новый цех и расписались на памятном панно с общей информацией об инвестпроекте, которое теперь находится на почетном месте в новом цехе.

Ознакомительные экскурсии в цех термообработки №6 с учетом ограничений по технике безопасности проводились небольшими группами в сопровождении представителей завода. Современное оснащение цеха и технология термообработки произвели на гостей большое



пускную способность завода до 120 штук/час, а установка горячей правки в потоке исключит необходимость дополнительной термообработки для устранения остаточного напряжения.

Современное оборудование позволяет достигнуть необходимой однородности и высокого мартенситного превращения, обеспечивающих повышенные механические характеристики продукции. Все процессы контролируются с максимальной точностью, параметры обработки труб прослеживаются в индивидуальном порядке.

Еще одно достоинство линии – экономия расхода природного газа, что не только повысит рентабельность производства, но и снизит нагрузку на окружающую среду. Современное оборудование значительно уменьшит уровень загрязнения атмосферы оксидами азота и углекислым газом.

Площадь нового цеха термообработки стальных изделий составляет более 12 тыс. кв. м. В его составе – основная линия №1 ASSEL, станция водоподготовки и основная электростанция, размещенные

впечатление. Новое оборудование, продуманная логистика, высококачественная продукция – все это активно обсуждалось во время торжественного обеда, который завершил программу дня.

ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЕ ПРЕИМУЩЕСТВА

На новой линии будут выполняться все необходимые виды термообработки: не только закалка, отпуск, нормализация, но и мягкий отжиг, горячая правка. Кроме того, все операции с трубами будут производиться непрерывно, что увеличит про-

в отдельных сооружениях рядом с основным зданием. Комплекс рассчитан на обработку 165 тыс. т труб в год, независимо от комбинации термических операций.

ПЕРЕХОД В СЕГМЕНТ «ПРЕМИУМ»

Одно из важнейших преимуществ, которое приобретает завод с новой линией термообработки, – это расширение размерного ряда продукции, подвергающейся закалке и отпуску, в том числе толстостенных труб.

Расширение размерного ряда продукции (диаметр труб – от 60 до 273 мм с толщиной стенки от 5 до 60 мм) заметно увеличит рыночные преимущества ТМК в сегменте премиальной продукции с высокой добавленной стоимостью. Речь идет о трубах, которые подвергаются дополнительной обработке после окончания металлургических процессов и прокатки. Новая линия позволяет проводить термообработку длинных труб диаметром до 250 мм и толщиной стенки до 60 мм – такого в Европе практически никто больше предложить не может. Чаще всего трубы разрезают на части и только после этого подвергают обработке.

По словам директора Европейского дивизиона ТМК Адриана Попеску, открытие новой линии, а также реализация инвестиционной программы на предприятии привело к изменению профиля и статуса ТМК-ARTROM на рынке. Если раньше завод специализировался на выпуске механических труб общего назначения с небольшой долей продукции премиум-сегмента, то теперь он перешел в разряд производителей премиальной продукции с небольшой долей продукции общего назначения.

Запуск линии – еще один шаг в укреплении позиций компании в сегменте премиальной продукции для машиностроения



Ознакомительные экскурсии для гостей по цеху термообработки №6

Сейчас ТМК-ARTROM является поставщиком высокотехнологичной продукции для машиностроения, а также для производителей тяжелой техники и грузоподъемных механизмов. Предприятие является авторизованным поставщиком компании Dacia, входящей в концерн Renault, продукция ТМК-ARTROM прошла квалификацию компаний Toyota. Потребителями продукции завода также являются ряд крупных нефтегазовых компаний.

«Требования к трубной продукции постоянно растут, а новая линия термообработки, которую я назвал бы небольшим заводом, позволяет производить трубы гораздо более высокого качества по сравнению с прежними технологиями, – уверен Дмитрий Пумпянский. – Фактически мы можем даже предугадывать запросы потребителей на ближайшие 5–10 лет».

По словам главы ТМК, таких компаний в мире всего три-четыре, и теперь ТМК-ARTROM стал в этой лиге полноправным игроком. **YT**

026

ТРУБЫ НА КОНТРОЛЕ



НА ЗАВОДЕ ТМК IPSCO В КОППЕЛЕ ВВЕДЕНА В ЭКСПЛУАТАЦИЮ ВЫСОКОТЕХНОЛОГИЧНАЯ ЛИНИЯ УЛЬТРАЗВУКОВОГО КОНТРОЛЯ ПО ВСЕЙ ДЛИНЕ ТРУБЫ FLUT. НОВОЕ ОБОРУДОВАНИЕ ПОЗВОЛЯЕТ ВЫЯВИТЬ ПОЛНЫЙ СПЕКТР ДЕФЕКТОВ БЕСШОВНОЙ ТРУБЫ: ПРОДОЛЬНЫХ, ПОПЕРЕЧНЫХ И КОСЫХ, А ТАКЖЕ РАЗНОСТЕННОСТЬ И РАССЛОЕНИЕ.



О бору́дование было изготовлено канадской компанией Olympus, являющейся отраслевым лидером в области технических средств дефектоскопии. В новой линии используется наиболее передовая технология ультразвуковой дефектоскопии (на фазированных решетках), применяемая не только в металлургии, но также и в медицине. Данный метод контроля обеспечивает высокую точность и эффективность благодаря высокой производительности оборудования. Из всех предприятий ТМК только на Волжском трубном заводе, входящем в Российский дивизион ТМК, имеется аналогичная установка.

Введя в эксплуатацию новую линию FLUT, ТМК IPSCO вошла в число немногих компаний, способных осуществлять контроль продукции премиальных марок, таких как T95, C110 и Q125, на соответствие требованиям API 5CT и даже более строгим требованиям заказчиков.

В последние годы нефте- и газодобывающие компании стали требовать проведения ультразвуковой дефектоскопии с критериями, значительно превышающими требования нормативной доку-

ментации, поэтому наличие установки Olympus будет способствовать укреплению позиции ТМК IPSCO на рынке. По словам вице-президента по производственным вопросам ТМК IPSCO Джозела Мастервича, данный проект отвечает стратегии привлечения заказчиков, которым требуется более сложная и технологичная продукция. «Заказчики получают дополнительное преимущество в связи с сокращением сроков поставки. Теперь продукция, изготавливаемая по их заказам, будет проходить контроль на предприятии без привлечения сторонних организаций», — отмечает он.

Новая линия принесет существенную производственную и финансовую пользу ТМК IPSCO. Она позволит значительно снизить объем подтверждающего ручного контроля, повысить производительность и, согласно текущим прогнозам, сэкономить свыше 180 долл. из расчета на одну короткую тонну продукции благодаря исключению затрат на логистику и контроль сторонней организацией. Во время переналадки можно легко загрузить специальное программное обеспечение, в котором предусмотрены изменяемые настройки для каждого типа продукции. Благодаря этому время переналадки снизилось с 3–4 часов до 10 минут.

На линии FLUT осуществляется контроль бесшовных насосно-компрессорных и обсадных труб диаметром от 2–3/8» до 5–1/2», производимых на заводе ТМК IPSCO в Эмбридже. При этом имеется возможность осуществлять контроль труб диаметром до 13–3/8». После ввода в эксплуатацию линии коэффициент ее использования не превышал 30–40%, что связано с необходимостью продолжительного обучения операторов. Менеджер ТМК IPSCO по неразрушающим методам контроля Хемант Рават намерен изменить ситуацию: «Мы рассчитываем, что к концу II квартала 2018 года по мере увеличения количества операторов, прошедших полный курс обучения, коэффициент использования линии достигнет 60%, а к концу 2018 года составит 80–90%».

Реализация проекта установки линии ультразвукового контроля по всей длине трубы на заводе ТМК IPSCO в Коппеле началась в 2014 году, когда был размещен первоначальный заказ в компании Olympus. Спад в нефтегазовой отрасли нарушил планы, и доставка оборудования была перенесена на более поздний срок. В I квартале 2017 года в связи с улучшением рыночной конъюнктуры ТМК IPSCO возобновила проект. Монтаж и приемка линии завершились к апрелю 2017 года, и в течение последующих двух месяцев велась ее опытная эксплуатация. В июне компания начала принимать заказы под отлаженное производство. **УТ**

028

ЕВГЕНИЙ ЯРУЛИН: «ЛАДИТЬ С ЛЮДЬМИ, ДЕЙСТВОВАТЬ ПОЭТАПНО, ВЕРИТЬ В УСПЕХ»

ГОД НАЗАД ИСПОЛНИТЕЛЬНЫМ ДИРЕКТОРОМ ТМК-КАЗТРУБПРОМ БЫЛ НАЗНАЧЕН ЕВГЕНИЙ ЯРУЛИН, ПРОШЕДШИЙ ШКОЛУ КАДРОВОГО РЕЗЕРВА КОМПАНИИ. СИСТЕМА ВОСПИТАНИЯ ЛИДЕРСТВА В ТМК В ОЧЕРЕДНОЙ РАЗ ПОДТВЕРДИЛА СВОЮ ЭФФЕКТИВНОСТЬ.



ТОО «ТМК-Казтрубпром» основано в 2004 году, с 2008 года – в составе ТМК. Специализируется на производстве высокогерметичных резьбовых соединений премиум-класса на обсадных и насосно-компрессорных трубах для нефтегазовой отрасли. Коллектив – 187 человек

В 1997 году Евгений Ярулин, выпускник Уральской государственной лесотехнической академии, получивший диплом

по специальности «автоматизация производственных процессов», планировал остаться в Екатеринбурге. Однако родители настаивали: трудовой путь специалисту лучше начинать с производства, с самых основ. Поразмыслив, Евгений вернулся в родной Каменск-Уральский.

Молодого специалиста приняли электромонтером на Синарский трубный завод. Уже в 1999 году Ярулин был назначен мастером муфтового участка. Но скоро был призван в армию.

Отслужив, вернулся на родное предприятие. В то время на заводе началась модернизация. В цехе по производству труб нефтяного сортамента (Т-4) строили новый термоотдел, и начальник цеха Михаил Игнатьев дал парню путевку в жизнь. «Будешь мастером на участке термической обработки труб, уверен: все у тебя получится!» – вспоминает Ярулин.

С этого момента его карьера уверенно пошла в гору. В 2002 году Евгений Ярулин уже старший

мастер. В 2007-м – начальник модернизированного участка термической обработки труб с полным комплексом отделочных операций. Еще через шаг, в 2011 году, стал замначальника цеха Т-4. Новый значимый поворот в карьере Евгения Ярулина случился в марте 2017 года, когда его назначили на должность исполнительного директора ТМК-Казтрубпром.

ЗАВОД НЕФТЕГАЗОВОГО НАЗНАЧЕНИЯ

ТМК-Казтрубпром – важное звено в технологической цепочке производства стратегической продукции ТМК: нарезных труб для добычи нефти и газа (ОСТГ). На предприятии проводится нарезка поступающих с российских заводов компании насосно-компрессорных и обсадных труб с премиальными резьбовыми соединениями. У казахстанской площадки ответственная задача – провести финишные операции и выпустить готовую продукцию для потребителей в России, Казахстане и странах СНГ.

Высокотехнологичная продукция ТМК-Казтрубпром, предназначенная для использования на месторождениях с осложненными геофизическими условиями, востребована крупнейшими российскими нефтегазовыми компаниями – партнерами ТМК.

Казахстанский рынок входит в зону особого внимания местного предприятия ТМК. Казахстан – один из крупнейших производителей нефти в мире. Растущая добыча и строительство трубопроводов рождает спрос на трубную продукцию. Обратная сторона – высокая конкуренция. ТМК входит в число крупнейших поставщиков труб в Казахстане: доля компании по итогам 2017 года превысила 12%. Среди потребителей национальные компании, лидер нефтегазовой отрасли республики КазМунайГаз, независимые, а также компании с иностранным участием, взаимодействие с которыми осложняется из-за преференций «своим» производителям.

030

ВИЖУ ЦЕЛЫ!

Должность, на которую назначили Евгения Ярулина, была введена с 1 марта 2017 года в связи с новыми задачами для ТМК-Казтрубпром. Казахстанское производство предстояло вывести на новый уровень, повысить эффективность. Как отмечает исполнительный директор, с самого начала было понятно, что успеха в этом деле можно добиться только при полной поддержке коллектива, работе в команде. И это стало его первоочередной целью.

Евгений Ярулин начал с общения с заводчанами. Находил поводы и время поговорить с каждым, обсудить вопросы со специалистами, много лет проработавшими на производстве и знающими его изнутри. «Это позволило мне понять процессы, происходящие на заводе, увидеть те барьеры, которые существуют, а сотрудникам — ощутить сопричастность к происходящему. Обратная связь — принципиально важный инструмент в работе. У меня всегда открыта дверь для любого сотрудника», — рассказывает Евгений Ярулин.

Контакт с коллективом установился достаточно быстро, взаимопонимание было найдено. С подачи руководителя завода была разработана и внедрена система мотивации рублем и словом: соревнование между бригадами с материальным поощрением лидеров, публикация результатов на информационных стендах, поощрение ударников. Люди стали проявлять активность, загорелись идеей лидерства. Теперь бригады соревнуются по нескольким параметрам: объемы производства, увеличение среднечасовой нормы выработки, увеличение целевой продукции с первого предъявления, показатели безопасности труда и т.д. Больше внимания стали уделять современным технологиям в организации рабочих процессов: внедрять SMART-технологии,

тайм-менеджмент, графики постановки и выполнения задач.

ЕСТЬ РЕЗУЛЬТАТ

Результаты преобразований стали видны уже по итогам 2017 года. ТМК-Казтрубпром достигло рекордного за свою историю объема производства продукции — 29,7 тыс. т и отгрузки — 28,9 тыс. т. В разы увеличились объемы поставок труб производства ТМК-Казтрубпром на местный рынок. «Местное содержание — важнейший аспект успешной работы в Казахстане, — комментирует специфику бизнеса Ярулин. — Чтобы укрепить позиции местного производителя в республике, мы стремимся расширить размерный ряд, увеличить глубину местного передела для повышения уровня местного содержания в нашей продукции. Этот фактор является ключевым для успеха продаж в компании с госучастием».

Эффективными стали меры по сокращению себестоимости производства. Удалось добиться снижения стоимости передела на 2591 руб./тн. Мероприятия по снижению производственных затрат, ревизии цен на закупки основных и вспомогательных материалов и услуг дали положительный результат, что уже отразилось на финансовых показателях 2017 года. Успешно были решены вопросы по обеспечению бесперебойной отгрузки трубной продукции, с ремонтом оборудования, что уменьшило количество внеплановых простоев. На предприятии начали внедрять современные IT-технологии.

За достижение значительных результатов в области качества предприятие было признано победителем в номинации «Лидер качества 2017 года» Казахстана. Успехи казахстанского коллектива ТМК заметны не только в бизнесе. На ежегодном конкурсе



По итогам 2017 года предприятие ТМК-Казтрубпром достигло рекордного объема производства и отгрузки продукции

по социальной ответственности бизнеса «Парыз», который учрежден главой Казахстана, ТМК-Казтрубпром стал дипломантом. Достойные результаты сотрудники показали на корпоративном международном форуме «Горизонты-2017». Оба участника МНПК из Казахстана заняли призовые места, а футбольная дружина стала серебряным призером корпоративного турнира по мини-футболу.

«Основное достижение в том, что коллектив смог поверить в собственные силы, — убежден Евгений Ярулин, — в то, что совместными усилиями мы сможем достичь любых высот как в производстве, так и в общественной жизни».

В ближайший год команда ТМК-Казтрубпром планирует продолжить поэтапную модернизацию производства, внедрение новых технологий. «На 2018 год мы поставили амбициозную цель увеличить объем производства и отгрузки более чем на 60% относительно плана 2017 года. Для ее выполнения ключевым фактором станет долгосрочное планирование размещения заказов и увеличение производства в рамках межзаводской кооперации», — рассказывает исполнительный директор ТМК-Казтрубпром.

УЧЕБА И ПРАКТИКА

Если успех предприятия во многом определяется профессионализмом и сплоченностью коллектива во главе с руководителем, то в чем секрет успешности самого менеджера? Евгений Ярулин считает, что на первом месте для руководителя должна быть работа над собой, постоянное самосовершенствование.

«У меня ведь не было большого опыта руководства самостоятельным подразделением. Так что мне сейчас приходится глубоко вникать в вопросы экономики, бухгалтерского учета, коммерческой деятельности, — делится он. — Перед собой

ставлю задачу активно бороться с собственными недостатками и создать в коллективе такие условия, при которых каждый сможет добиться неординарных результатов».

За плечами молодого управленца большая практика учебы и самосовершенствования, всесторонне поддерживаемая в ТМК. Евгений Ярулин не раз участвовал в корпоративных образовательных программах. Обучался в рамках трех этапов подготовки резерва руководящих кадров.

После обучения по программе «Подготовка кадрового резерва ВЭД ТМК» Евгений Ярулин был зачислен в кадровый резерв департамента по внешнеэкономической деятельности ТМК. И это далеко не весь список курсов, программ, семинаров в списке руководителя.

ТРЕНЕРСКИЙ ПОДХОД

Секрет успеха Евгения Ярулина как менеджера кроется, возможно, и в его спортивном прошлом: в юношеские годы он занимался профессиональным спортом, много сил отдавал футболу и баскетболу. А еще следил за тем, как работают тренеры. Специалисты старой школы были хорошими психологами, старались к каждому найти свой ключик, настроить на победу. Так что сейчас исполнительный директор выступает отчасти в роли тренера, подбирая свои ключи к каждому сотруднику.

Заняв ответственный пост, Евгений Ярулин спорт не бросил. Играет в волейбол в одной из городских команд Уральска, для души занимается боулингом. Он заядлый спиннингист, любит рыбную ловлю. В Казахстане друзья приобщили его к зимней рыбалке.

За свой коллектив исполнительный директор спокоен: «На предприятии есть возможность получать достойную зарплату, социальную поддержку, раскрывать свой творческий и технический потенциал. И быть уверенным в завтрашнем дне». **YT**

032



Мэниш Нэвал (R&D), представитель группы победителей в номинации «За инновации»

СОХРАНЯЯ ЦЕННОСТИ

В TMK IPSCO ВРУЧИЛИ НАГРАДЫ ПРОГРАММЫ LIVING OUR VALUES – «СОБЛЮДЕНИЕ НАШИХ ЦЕННОСТЕЙ». ЦЕРЕМОНИЯ НАГРАЖДЕНИЯ СОТРУДНИКОВ КОМПАНИИ СТАЛА ДОСТОЙНЫМ ФИНАЛОМ ЕЖЕГОДНОГО СОВЕЩАНИЯ РУКОВОДСТВА АМЕРИКАНСКОГО ДИВИЗИОНА (LEADERSHIP SUMMIT) В ХЬЮСТОНЕ (США).

Кубок за «Кадровый потенциал» достался представителям R&D-центра



Программа Living our Values стартовала в середине 2013 года с целью поощрения отдельных сотрудников или групп, внесших наибольший вклад в развитие компании и олицетворяющих своей работой ее ценности: новаторство, поддержку кадрового потенциала, безопасность и устойчивое развитие, нацеленность на интересы заказчиков и выдающееся качество. Ежегодно руководство компании определяет лучших в каждой категории и проводит торжественную церемонию награждения.

В номинации «Инновации» победила рабочая группа из пяти сотрудников R&D-центра



Награды вручил Петр Голицын, председатель Совета директоров, генеральный директор TMK IPSCO

В номинации «За деловую смекалку» отметили сотрудников Коппеля и R&D-центра

TMK и менеджеров по техническим продажам за разработку и аттестацию нового резьбового премиального соединения TMK UP ULTRA GX для применения в системах парогравитационного дренажа.

Награда в категории «Кадровый потенциал» досталась сотрудникам из различных отделов за успешный запуск заводов TMK IPSCO по производству сварных труб – в городе Катуса (Оклахома) и Каманч (Айова).

За восстановление производственных мощностей завода в Бейтауне (Техас) награду в номинации «Нацеленность на интересы заказчиков» вручили 18 инженерам этого предприятия. Благодаря их усилиям на заводе в кратчайшие сроки были возобновлены операции по нарезке резьбы и отгрузке продукции.

В категории «Безопасность и устойчивое развитие» отметили Джейсона Острандера, работника предприятия TMK IPSCO в Коппеле (Пенсильвания). На заводе он инициировал движение за производственную безопасность – с помощью мероприятий системы Кайдзен ему удалось привлечь к этой программе сотрудников различных отделов. Как результат – заметные улучшения в области промышленной безопасности на производстве.

Победителями в номинации «Выдающееся качество» стали сотрудники TMK IPSCO в Вайлдере (Кентукки) за перезапуск завода, достижение рекордных показателей выхода продукции и общей эффективности оборудования (OEE). Показатель OEE применяется в рамках системы бережливого производства. На его основе создается общая база для оценки коэффициента производительности и правильного распределения ресурсов.

В общей номинации «Путь TMK IPSCO» награждена рабочая группа, усилиями которой была возобновлена работа завода компании в городе Бейтаун после урагана «Харви», обрушившегося на побережье американского Техаса в конце августа прошлого года и приведшего к катастрофическому наводнению.

Также были объявлены победители соревнования «Деловая смекалка», которое проводится не в рамках программы Living our Values. Награда досталась рабочей группе из 22 человек, обеспечивших поставку заготовок на стан горячей прокатки во время замены трансформаторов на заводе Корпел.

Церемония награждения стала достойным финалом встречи коллективов, в ходе которой руководство TMK IPSCO отметило успехи сотрудников компании и где обсуждались планы на будущее. Номинанты и победители программы Living our Values войдут в кадровый резерв потенциальных руководителей, которые обеспечат дальнейшее развитие компании. **УТ**

034

КАРЬЕРНЫЙ ЛИФТ ДЛЯ МОЛОДЕЖИ

ТМК И ГРУППА СИНАРА СТАЛИ СООРГАНИЗАТОРАМИ ЗИМНЕЙ ШКОЛЫ УРАЛЬСКОГО ФЕДЕРАЛЬНОГО УНИВЕРСИТЕТА (УРФУ) «ИНЖЕНЕРНЫЙ ОЛИМП: НОВЫЕ ПРОФЕССИОНАЛЫ РОССИИ». НА ЗАНЯТИЯХ, КОТОРЫЕ ПРОШЛИ С 11 ПО 15 ФЕВРАЛЯ В ПАНСИОНАТЕ «БУРГАС» (СОЧИ), ТАЛАНТЛИВАЯ МОЛОДЕЖЬ ПОЗНАКОМИЛАСЬ С ОСНОВАМИ ИНЖЕНЕРНЫХ ПРОФЕССИЙ, А ПРЕДСТАВИТЕЛИ КОМПАНИИ – С БУДУЩИМИ СПЕЦИАЛИСТАМИ.

ШАНС ДЛЯ КАРЬЕРНОГО РОСТА

Для занятий в Зимней школе были выбраны финалисты отборочного этапа Всероссийской студенческой олимпиады «Я – профессионал» по направлениям «строительство» и «материаловедение и технологии материалов».

«Олимпиада «Я – профессионал» – это новый социально-профессиональный лифт для студентов, возможность для карьерного строительства и трудоустройства, – заявил в Сочи председатель Совета директоров ТМК и Группы Синара, председатель Наблюдательного совета УрФУ Дмитрий Пумпянский. – А Зимнюю школу мы организовали для того, чтобы ребята со всей страны могли обменяться знаниями, посоветоваться и приобрести новую контактную базу».

По его словам, подобный старт особенно важен для молодежи из регионов, у которой по объективным причинам меньше возможностей для профессионального и карьерного роста по сравнению со сверстниками из крупных городов.

Участие в олимпиаде «Я – профессионал» имеет и другие плюсы. По ее итогам более 50 золотых медалистов получают денежные премии, свыше тысячи пройдут



Вручение наград победителям национальной олимпиады для студентов «Я – профессионал»

специалистов, успешно прошли тест, подтверждающий, что профессия инженера для многих – это призвание.

В качестве ключевых спикеров Зимней школы выступили первый заместитель министра строительства и ЖКХ РФ Леонид Ставицкий, ректор УрФУ Виктор Кокшаров, председатель Совета директоров ТМК и Группы Синара Дмитрий Пумпянский, генеральный директор «Синары-Девелопмент» Тимур Уфимцев, президент и научный руководитель Корпоративного университета ТМК2U Игорь Пышминцев, директор университета Елена Позолотина и другие.

Профессионалы поделились знаниями с будущими коллегами, прочитав лекции по темам «Современные материалы и технологии для компонентов электроники и электромобилей», «Развитие BIM-компетенций молодых специалистов» и другим.

НАГРАДА ЗА ГОРЯЩИЕ ГЛАЗА

Вручение наград победителям национальной олимпиады для студентов «Я – профессионал» состоялось в рамках Всероссийского форума «Россия – страна возможностей», проходившего на ВДНХ с 13 по 16 марта. Награды победителям и призерам вручил Дмитрий Пумпянский вместе с ректором национального исследовательского университета «Высшая школа экономики» Ярославом Кузьминовым.

«На Зимней школе мне очень понравились ваш настрой и горящие глаза. Я с удовольствием наблюдал за командной работой, умением находить общий язык, спланировать, – заявил Дмитрий Пумпянский. – Участие в олимпиаде «Я – профессионал» и в Зимней школе – шанс осознать и позиционировать себя в современном быстро меняющемся мире. Надеюсь, что это поможет кому-то найти новых друзей, построить карьеру, найти свое место в жизни, а это очень важно». **УТ**

Олимпиада «Я – профессионал» – инициатива Российского союза промышленников и предпринимателей и «Деловой России» совместно с десятью вузами: НИУ ВШЭ, РАНХиГС, МФТИ, МГМУ им. И.М. Сеченова, МГПУ, ИТМО, СПбПУ, ТГУ, УрФУ, ТюмГУ. Олимпиада проходит по 27 направлениям для студентов гуманитарных, естественно-научных и технических специальностей. Проект является частью открытой платформы «Россия – страна возможностей», реализация которой началась с предложения Президента России Владимира Путина наладить работу социальных лифтов, помочь самореализации талантливой молодежи и профессионалов в различных сферах деятельности.

Дмитрий Пумпянский принял участие в дискуссии с участниками школы

стажировки в крупных российских компаниях. Кроме того, победители и призеры могут рассчитывать на дополнительные (максимальные) баллы для поступления в магистратуры и аспирантуры ведущих вузов страны. Также они будут включены в закрытую национальную базу «Молодые профессионалы», доступ к которой есть только у рекрутеров ведущих компаний России.

В РАЗНЫХ ФОРМАТАХ

Участниками Зимней школы в Сочи стали 150 студентов российских вузов – бакалавриата и магистратуры из 28 городов. Для учащихся проводились панельные дискуссии, лекции, воркшопы и тренинги, встречи с топ-менеджерами ТМК и Группы Синара.

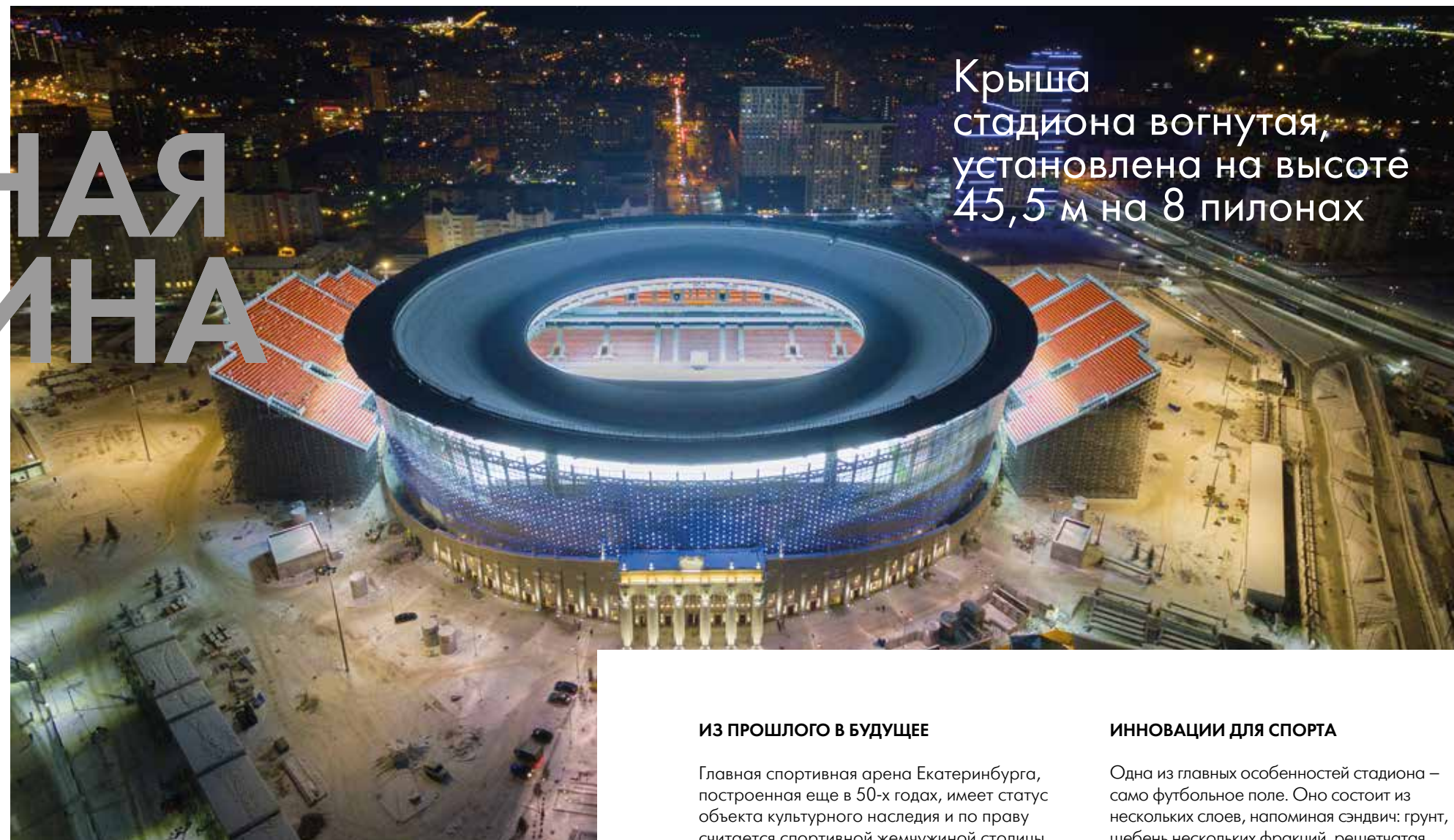
Молодые люди активно включались в работу во всех форматах, будь то панельная дискуссия на тему «Как построить инженерную карьеру в России», спортивные соревнования или интеллектуальный квиз (командная игра, напоминающая брейн-ринг). Одним из самых сложных, но творческих заданий стал конкурс видеопроектов «Портрет идеального инженера».

Ребята достойно проявили себя на всех этапах и, по мнению

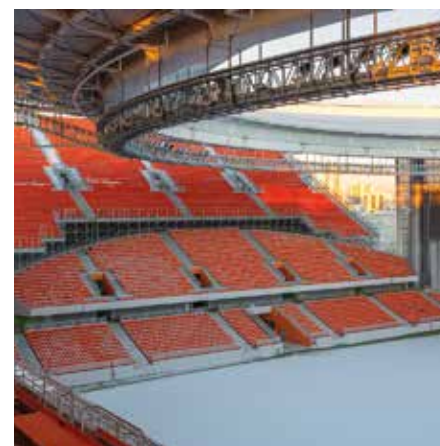
СПОРТИВНАЯ ЖЕМЧУЖИНА УРАЛА



Одной из самых сложных задач, стоящих перед строителями, было вписать современный спортивный объект в исторический фасад стадиона



Крыша стадиона вогнутая, установлена на высоте 45,5 м на 8 пилонах



К ЧЕМПИОНАТУ МИРА ПО ФУТБОЛУ – 2018
РЕКОНСТРУИРОВАН ЦЕНТРАЛЬНЫЙ СТАДИОН УРАЛЬСКОЙ
СТОЛИЦЫ, ПОЛУЧИВШИЙ НА ВРЕМЯ МУНДИАЛЯ НАЗВАНИЕ
«ЕКАТЕРИНБУРГ-АРЕНА». РАБОТЫ ВЫПОЛНИЛА КОМПАНИЯ
СИНАРА-ДЕВЕЛОПМЕНТ, ВХОДЯЩАЯ В ГРУППУ СИНАРА.

ИЗ ПРОШЛОГО В БУДУЩЕЕ

Главная спортивная арена Екатеринбурга, построенная еще в 50-х годах, имеет статус объекта культурного наследия и по праву считается спортивной жемчужиной столицы Урала. Поэтому при реконструкции стадиона, по словам генерального директора Группы Синара Михаила Ходоровского, перед компанией стояла весьма сложная задача сохранить элементы исторического фасада арены и при этом соблюсти все действующие строительные нормы и стандарты FIFA.

«Нам удалось не только сохранить архитектурный ансамбль, выполнить все нормативные требования, но и вписать спортивный комплекс в сложившуюся за десятилетия застройку центра Екатеринбурга», — отметил он.

В ходе реконструкции было восстановлено более 4 тыс. кв. м исторических стен, по авторским проектным чертежам 50-х годов восстановлены скульптуры и отретрашированы малые архитектурные формы: барельефы, вазоны, канделябры, знаменная группа, занимающая центральное положение в оформлении главных входов. Визуально новые трибуны имеют нейтральную архитектуру, которая является фоном для восприятия исторического фасада стадиона.

ИННОВАЦИИ ДЛЯ СПОРТА

Одна из главных особенностей стадиона — само футбольное поле. Оно состоит из нескольких слоев, напоминая сэндвич: грунт, щебень нескольких фракций, решетчатая система для стабилизации газона, водонепроницаемая мембрана, подсыпка из торфа и песка.

«При создании игрового поля мы ориентировались на мировой опыт, — рассказывает генеральный директор Синара-Девелопмент Тимур Уфимцев. — Сейчас каркас большинства газонов создается из искусственной травы, в которую засеивается живая. Получается, что из пяти травинок одна искусственная». Таким образом, по его словам, поле становится более устойчивым. Именно эта технология уже не раз использовалась на других аренах и получила признание специалистов.

Оригинальное конструктивное решение имеет крыша стадиона. Она вогнутая, установлена на высоте 45,5 м на 8 пилонах. Каждый пилон состоит из наружной и внутренней металлических труб, между которыми выполнено армирование пространства и залит безусадочный высокопрочный бетон, рецептура которого была специально разработана для данного объекта. На возведение всех пилонов было использовано более

2000 куб. м бетона, а общая масса металло-конструкций навеса достигает 6 тыс. т.

Для отвода ливневых стоков в спортивном комплексе применена ультрасовременная система, исключающая применение насосов. «Поскольку кровля стадиона имеет вогнутую форму, вода собирается в ее нижней части. При наполнении лотков по окружности внутреннего кольца навеса срабатывает и открывается клапан. В соответствии с принципом сообщающихся сосудов и за счет разного сечения трубы вода уходит под уклоном в ливневую систему», — объясняет Тимур Уфимцев.

Кроме того, на стадионе реализован онлайн-мониторинг параметров состояния кровли и пилонов. С помощью датчиков, размещенных на опорах и кровле, показатели всех элементов конструктива арены фиксируются и контролируются в постоянном режиме.

Отличается арена и уникальной системой освещения: оно организовано без использования мачт, что улучшает обзор поля. Все фонари расположены по внутреннему и внешнему кольцам крыши. Используются светодиодные, а не металлогалогенные лампы, что сокращает энергозатраты. Во время



По многим параметрам стадион можно назвать уникальным

10,6 площадь открытой игровой зоны (кв. м)

футбольных матчей можно использовать элементы световых шоу: освещать то одну, то другую часть игрового поля, проецировать на него геометрические фигуры, «выхватывать» бегущего игрока.

«Еще одним достоинством стадиона является мультимедийный фасад, в который было смонтировано более 6 000 светодиодных ламп. Подсветка выполняет декоративную и эстетическую функции, позволяя использовать различные цветовые эффекты и режимы освещения, а также воспроизводить на фасаде текстовые сообщения, например счет матча, название спорткомплекса и многое другое», — рассказывает Тимур Уфимцев.

Повышенное внимание было уделено вопросам безопасности. Во время строительства каждая балка или деталь, поставленные на стройплощадку, проверялись с помощью современных технических средств. Кроме того, с целью обеспечения безопасности зрителей и игроков во время матчей на «Екатеринбург-Арене» внедрена система видеонаблюдения с функцией распознавания лиц. Изображения с 1500 камер, расположенных по периметру и внутри стадиона, поступают в единый центр мониторинга.

«Екатеринбург-Арена» защищена современной и многофункциональной системой мониторинга



35 тыс. зрительских мест — вместимость арены

57 общая площадь стадиона (тыс. кв. м)

ПРЕЗЕНТАЦИЯ НА ВЫСШЕМ УРОВНЕ

За ходом реконструкции пристально следили все заинтересованные стороны. В частности, несколько раз приезжали инспекторы FIFA, а летом прошлого года на выставке «Иннопром» проект «Екатеринбург-Арена» Президенту России Владимиру Путину представил председатель Совета директоров Группы Синара и ТМК Дмитрий Пумпянский.

Он рассказал о ходе реконструкции арены и ее уникальных особенностях и отметил, что по многим параметрам стадион можно назвать уникальным как для Екатеринбурга, так и для страны в целом. При его возведении использовались инновационные технологии и на 90% отечественные материалы.

Еще одна его особенность — это расположение в центре города. В результате возникла не только новая архитектурная доминанта, но и существенно изменилась в лучшую сторону инфраструктура прилегающих улиц и архитектура проспекта города. Также вокруг стадиона создана парковая зона с беговой дорожкой длиной 1,2 км, где горожане смогут комфортно проводить свой досуг и после чемпионата.

ПОЛНАЯ ГОТОВНОСТЬ

Сегодня стадион полностью готов к приему гостей. Вместимость «Екатеринбург-Арены» составила 35 тыс. мест, в том числе 2450 — для журналистов, 330 — для людей с ограниченными возможностями здоровья. На нем можно проводить мероприятия самого высокого уровня.

Уже в апреле — мае здесь пройдут игры Российской футбольной премьер-лиги (РФПЛ), а 15, 21, 24 и 27 июня арена примет матчи группового этапа мундиала между командами Уругвая и Египта, Перу и Франции, Сенегала и Японии, Швеции и Мексики. После чемпионата мира «Екатеринбург-Арена» станет домашней площадкой для футбольного клуба «Урал».

«Группой Синара проделана колоссальная работа, позволившая в срок выполнить госконтракт Минспорта РФ и ввести стадион в эксплуатацию, — резюмирует Михаил Ходоровский. — Мы уверены, что «Екатеринбург-Арена» станет одной из красивейших достопримечательностей уральской столицы, центром притяжения не только спортсменов, но и горожан». **УТ**

КИЛОМЕТРЫ ВПЕЧАТЛЕНИЙ



КТО НЕ ХОТЕЛ БЫ ПОБЫВАТЬ В ЮЖНОЙ АМЕРИКЕ, ВЗГЛЯНУТЬ СВОИМИ ГЛАЗАМИ НА АРТЕФАКТЫ ДРЕВНИХ ЦИВИЛИЗАЦИЙ? А УЖ 24-ДНЕВНОЕ ПУТЕШЕСТВИЕ ПО ЭТОМУ КОНТИНЕНТУ – ЭТО СОБЫТИЕ, КОТОРОЕ ДЕЙСТВИТЕЛЬНО ОСТАНЕТСЯ В ПАМЯТИ НАДОЛГО. СВОИМИ ВПЕЧАТЛЕНИЯМИ ОТ ПОЕЗДКИ ПОДЕЛИЛСЯ НАЧАЛЬНИК ОТДЕЛА РЕКЛАМЫ И ПРОДВИЖЕНИЯ ПРОДУКЦИИ ТМК ДМИТРИЙ КАЧАНОВ.



Дмитрий Качанов
в Боготе, Колумбия

ТОП-3 САМЫХ КРАСИВЫХ МЕСТ В ЮЖНОЙ АМЕРИКЕ:

1. Национальный заповедник Паракас (Перу).
2. Гора Монтанья (Перу).
3. Горные перевалы Колумбии.



Возраст Золотой Маски – 200 лет до н. э. Хранится в Музее золота в Боготе (Колумбия)

В Южную Америку Дмитрий с супругой и четырьмя друзьями отправился в самый канун Нового года. Путешествие началось с транзитного однодневного визита в Панаму. Легендарный канал впечатлил только стоимостью билета, зато понравилась центральная набережная города Панама Сити – красива и ухожена. В одном из баров компания встретила российский Новый год, после чего сразу отправилась в Колумбию.

«На протяжении недели мы изучали эту далекую страну, совершая почти ежедневные переезды, – рассказывает Дмитрий. – Удалось посетить Картахену, которая запомнилась крепостью, историческим центром, новым городом. Медельин впечатлил своими трущобами, ночным кварталом и ранчо Пабло Эскобара. Ла Дорада оказалась тихой деревенькой, фактически курортом для местных жителей».

Музей золота в столице Колумбии Боготе поразил путешественников фигурками, созданными полтора тысячелетия назад. Особенно запомнился экспонат, похожий на самолет. Кстати, в 1956 году ему были посвящены специальные исследования – древний «самолет» поместили в аэродинамическую трубу. Опыт показал, что «золотая птичка» отлично ведет себя на сверхзвуковых скоростях.

Далее компания отправилась в Перу изучать древние цивилизации, мистические места и культуру Южной Америки.

«За 8 дней мы посетили столицу страны Лиму, национальный парк Паракас, острова Бальестас, а также Арекипу – великолепный город с европейской архитектурой из белого камня в окружении трех вулканов, – продолжает Дмитрий. – Особенно хочется отметить Куско, где с XII века н. э. проживали племена инков. Здесь мы познакомились с множеством артефактов культуры этого древнего народа. Кроме того, мы увидели соляные террасы Мараса, террасы инков Морая, древнюю крепость и храмовый комплекс Писаки, Мачу-Пикчу и гору Монтанья».

По словам Дмитрия, Перу поразила своей природой, архитектурой и историей. Более всего впечатлили мегалиты Саксайуамана – сооружения из огром-



ных каменных глыб, — расположенные рядом с городом Куско.

«Не понимаю, как люди могли подгонять камни друг к другу с помощью мотыги, — удивляется он. — Другое яркое воспоминание — ступени-кольца высотой в 1,5 метра — настоящая древняя сельскохозяйственная лаборатория инков. Жители этих мест уже много веков назад проводили эксперименты над урожайностью зерновых при различных условиях, меняя температуру, влажность и высоту посева».

Запал в душу путешественников и археологический памятник культуры инков — Ольянтайтамбо. Одно из наиболее интересных мест находится в нескольких сотнях метров от основного комплекса — здесь разбросаны большие каменные глыбы, обработанные по неизвестной древней технологии. Сегодня представить себе создание прямых вырезов на каменной поверхности длиной 2,5 м или отверстий глубиной 30 см с толщиной в несколько миллиметров можно, а как это делалось десятки столетий назад, никто не знает.

После Перу компания вернулась в Колумбию в Санта-Марту, заехали в находящуюся неподалеку рыбацкую деревню Тагангу и слетали на острова Сан-Андреас в Карибском море, славящиеся своими уютными бухтами и коралловыми рифами.

«Помимо пляжного отдыха запомнилось постоянно меняющееся небо: за три минуты может набежать шторм, способный смыть остров и тут же исчезнуть, а затем ослепительное солнце снова как бы подсвечивает изнутри лазурную воду», — вспоминает Дмитрий.

ЛАТИНОАМЕРИКАНСКИЙ ВКУС

«Я с опасением отношусь к местной кухне, но, поскольку мы все время перемещались, спасались гамбургерами, —

Задача альпаки —
давать лучшую
в мире шерсть

Трущобы в городе
Медельин (Колумбия)



признался путешественник. — Но в Перу мы изменили своим правилам».

Одна девушка из компании увидела пушистую голубоглазую альпаку, которую, подобно нашим овцам, разводит местное население. Она начала с ней играть, но животное ее заботы не оценило. Представитель семейства верблюжьих плюнул в гостью. Курьезный эпизод стал поводом для смены кулинарного поведения — в этот же день искатели приключений решили попробовать мясо альпаки на вкус.

Город Арекипа в Перу расположен на высоте в 2335 м. Он славится своими сладостями и выпечкой на всю страну. Выбор фруктов и овощей на местных рынках по-настоящему впечатляет — в плодородной долине между горами и пустыней растет абсолютно все. Кухня этого региона сочетает в себе индейские и испанские кулинарные традиции. Поварам Арекипы подвластно несметное количество вкусов и ароматов, однако большинство местных жителей ежедневно ограничиваются кукурузой и картошкой. Тут друзья впервые попробовали домашнее пиво из кукурузы — чичу.

Кстати, картофель в Европу привезли из Перу. Здесь просто несметное



Картофель — национальная гордость перуанцев

количество его сортов и способов приготовления. Он всегда идет вторым гарниром вместе с рисом и салатом. После экскурсии и лекции об истории этого овоща российским туристам принесли 20 видов корнеплодов, многие из которых напоминают знаменитую картошку весьма отдаленно.

«В самом конце путешествия уже на рынке острова Сан-Андреас удивили размеры бананов: 30 см в длину и около 8 см в диаметре, — продолжает делиться впечатлениями Дмитрий. — Необычно для европейского взгляда выглядит местная молочная продукция: голландский сыр оказался чересчур сливочным, сметана отсутствует вообще, сливки — коричневого цвета и продаются в «майонезных» пакетах».

НЕСПОКОЙНЫЕ МЕСТА

Как известно, Колумбия не самая спокойная страна в мире. Здесь в городах жилые районы делятся на несколько зон. Например, в Боготе шесть зон. Первая — самая неблагополучная — это нелегальные фавелы, самозахват или самострой. Вторая и третья зоны — это уже легализованные фавелы, зоны 4 и 5 — капитальная постройка, где жители платят коммунальные платежи и налоги, с которых финансируется жизнь в зонах №1, 2, 3. Зона 6 — самая элитная. Здесь цены на жилье дороже, чем в Москве. Ходить по району шестой зоны абсолютно безопасно. В первые три зоны лучше не забредать, туда даже полиция редко ездит.

В Колумбии вояжеры познакомились с соотечественниками, которые работают в одной из нефтяных компаний. По их словам, нападение на людей с целью грабежа, увы, не редкость. Поэтому



Панама — Колумбия —
Перу — Колумбия —
24 дня



Общее расстояние —
чуть более 40 000 км



Время поездки на машине — 40 часов



Время в перелетах —
63 часа



Время на катере —
7 часов



Пройдено пешком —
171 км

часто люди носят по два телефона сразу, чтобы отдать преступникам тот, который не жалко, и стараются крупные суммы с собой не носить.

«Нас эти беды миновали, но неприятные моменты все-таки были, — говорит Дмитрий. — Например, в рыбацкой деревне Санта-Марта нам в достаточно агрессивной форме постоянно предлагали купить запрещенные вещества».

Если же говорить о безопасности в Перу, то в Лиме компанию ждал самый большой экстрим: проезжая на съемной машине через неблагополучный район возле аэропорта, друзья застали вооруженный арест полицейскими людьми, которые грелись у уличной бочки.

«В столице Перу очень бедно, подчас не хотелось выходить из машины, — продолжает рассказчик. — Наш отель был расположен в спокойном районе Мирафлорес, где все было прилично, но дома с решетками на окнах все равно создают определенное ощущение дискомфорта, а может, просто сказывалась усталость».

Путешествия — это всегда приключение. Например, приятелей удивила ситуация с арендой автомобиля. Изначально они планировали взять авто в Кртахене в Колумбии, проехать насквозь Эквадор и Перу, но оказалось, что такой вариант просто невозможен.

«В одном из аэропортов нам в аренду выдали красную битую «Короллу» за 215 долл. в сутки. Во время движения у нее отвалился бампер, пришлось привозить его на собственные шнурки», — смеется Дмитрий.

НА ПАМЯТЬ

С собой из поездки друзья привезли изделия из шерсти альпаки: шарфы, теплые вещи, варежки. Местные торговцы подробно описали весь процесс их изготовления: от стрижки животного, вымачивания шерсти, ее валяния, склеивания ниток и до окраски их с помощью насекомых или коры деревьев. Из продуктов домой привезли чай и конфеты с листьями коки, колумбийский кофе и местный ром.

«Для себя я взял статуэтки, которые напоминают о путешествии. Думаю, что это не последняя наша поездка в Южную Америку. Сюда хочется обязательно вернуться», — резюмирует Дмитрий Качанов. **YT**



ЕВГЕНИЙ ЯРУЛИН

ИСПОЛНИТЕЛЬНЫЙ
ДИРЕКТОР
ТМК-КАЗТРУБПРОМ

1. **С будильника в 5.30 утра**, чашки чая и просмотра результатов производства за вечернюю и ночную смены.
2. **Не суверен**, но следую правилам: не откладывая на завтра то, что можно сделать сегодня, и никогда не работайте только для того, чтобы вас заметили.
3. **Люди**, которые на своем примере доказали, что в человеке кроется безграничная сила и он способен выживать в самых суровых условиях: Ник Вуйчич, Нандо Паррадо, Бен Андервуд, Лиз Мюррей и многие другие.
4. Смотрю **ежедневные новости**.
5. Проверенных временем **друзей**.
6. **«Измени мышление — и ты изменишь свою жизнь»** Трэйси Брайана.
7. **Кухня**, основанная на морепродуктах: средиземноморская, французская, итальянская. Любимое блюдо — окрошка.
8. **Смена места работы** и жительства: из Российской Федерации — в Республику Казахстан.
9. **Иерусалим** и Мертвое море.
10. **Каменск-Уральский**. Я там родился, вырос и провел большую часть сознательной жизни.
11. Чтобы никто в мире не знал, что такое **война**.
12. **Академия** богатейшего опыта.

1. С чего начинается ваш рабочий день?

2. Профессиональные приметы, суеверия.

3. Кто из людей прошлого или настоящего вас особенно вдохновляет?

4. Любимые привычки, ритуалы.

5. Кого бы вы пригласили на званый ужин? О чем хотели бы поговорить?

6. Последняя книга, которая вас потрясла.

7. Любимая национальная кухня, блюдо.

8. Самое яркое впечатление за последнее время.

9. Какое самое интересное место на планете вы посетили?

10. Ваш любимый город. Почему?

11. Если бы вам дали возможность изменить в этом мире всего одну вещь, что бы это было?

12. Что для вас ТМК? Опишите в трех словах.

044



ТИМУР УФИМЦЕВ

ГЕНЕРАЛЬНЫЙ
ДИРЕКТОР
СИНАРЫ-ДЕВЕЛОПМЕНТ

1. **С планирования**: провожу оперативку и корректирую свой рабочий график.
2. **У меня есть своя личная каска**. Я ношу ее с первых дней работы в Синаре-Девелопмент и, несмотря на то что с тех пор появились новые модели, более современные, ее не меняю.
3. **Герман Греф**. Достаточно посмотреть, каким был Сбербанк и каким стал.
4. **Ежедневных ритуалов нет**. В свободное время люблю ходить на охоту.
5. **С удовольствием** пообщался бы с Владимиром Познером на самые разные темы — от кулинарии до религии и политики.
6. **Есть любимая книга**, к которой я периодически возвращаюсь, — «Мастер и Маргарита».
7. Черный **карачаевский барашек**.
8. **Сдача «Екатеринбург-Арены»** в эксплуатацию. Испытываешь невероятные эмоции, когда достигаешь результата, к которому долго шел.
9. Одно из самых сильных впечатлений — **дайвинг в гроте Красной пещеры** в Крыму.
10. У меня есть любимое место — это **архипелаг островов Пхи-Пхи**. Мне там очень комфортно.
11. Хотелось бы, чтобы создали **лекарство от рака** и онкологии как болезни вообще бы не существовало.
12. **Родственная по духу** компания.