

# YOURTUBE

TECHNOLOGY MOTION KNOWLEDGE



18

## ПРЯМО НА САХАЛИНЕ

Представительство  
компании в центре  
шельфовой добычи

30

## С ВИЗОЙ «МЕТАЛЛ-ЭКСПО»

В портфеле ТМК –  
самый крупный  
контракт выставки

36

## «ГОРИЗОНТЫ»: ДВИЖЕНИЕ НАВЕРХ

Рекорды юбилейного  
молодежного  
форума

# ЭКОСИСТЕМА ИННОВАЦИЙ

ТМК ОТКРЫЛА В «СКОЛКОВО»  
ЦЕНТР ИССЛЕДОВАНИЙ И НОВЫХ  
ТЕХНОЛОГИЙ





10

НОВОСТИ

02

КАЛЕНДАРЬ

06

ГЕОГРАФИЯ ПАРТНЕРСТВА

08

ТЕМА НОМЕРА

**ОТКРЫТИЕ В «СКОЛКОВО»**

Новый НТЦ ТМК и Группы Синара в ключевом российском иннограде объединит в единую экосистему инновации, компетенции, корпоративную науку, обучение и коммуникации.

10

ИНФОГРАФИКА

**НТЦ ТМК И ГРУППЫ СИНАРА В «СКОЛКОВО»**

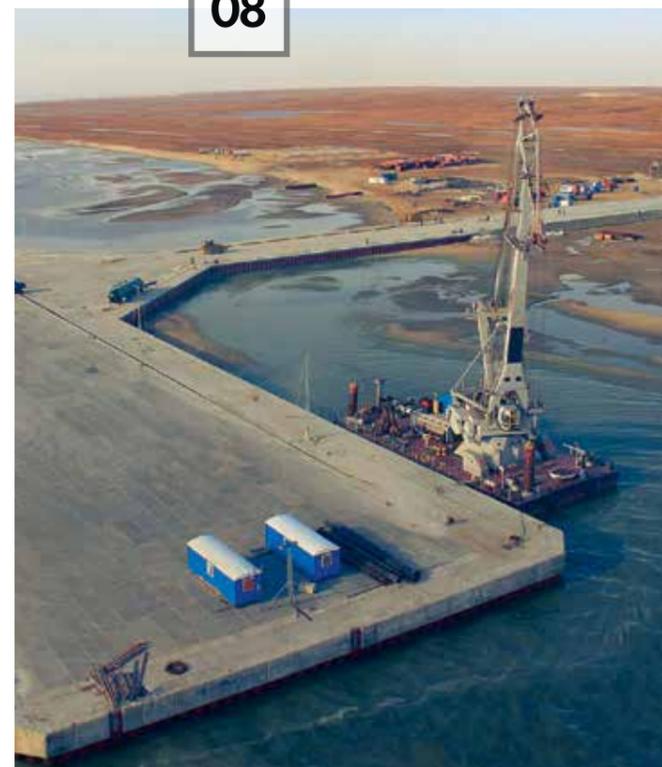
16

СТРАТЕГИЯ

**ПРОПИСКА НА САХАЛИНЕ**

Создание представительства ТМК на Сахалине открывает новую страницу в освоении перспективного рынка.

18



08



26



42

РЫНКИ

**НОВЫЕ ТОЧКИ РОСТА**

Спрос на сталь будет расти благодаря развивающимся странам, но без Китая.

22

ПРОИЗВОДСТВО

**НЕ ЗАРЖАВЕЕТ**

10 лет назад был дан старт совместному с РОСНАНО предприятию ТМК-ИНОКС, теперь одному из лидеров на рынке «нержавейки».

26

БИЗНЕС-СООБЩЕСТВО

**В ФОКУСЕ НЕДЕЛИ МЕТАЛЛОВ**

На главном форуме металлургов ТМК подписала важные соглашения с «Металлоинвестом».

30

СОЦИУМ

**«ГОРИЗОНТЫ» ВОЗМОЖНОСТЕЙ**

Юбилейный форум молодых специалистов ТМК и Группы Синара пополнил копилку цифровых идей.

36

**ИСКУССТВО В ГЕНЕТИЧЕСКОМ КОДЕ**

Открывшаяся на ВТЗ выставка «Образы» – очередной успех просветительского проекта Perspicillum.

42

БЛИЦ

48

**YourTube**  
Technology Motion Knowledge

№4 (38) ДЕКАБРЬ 2019

noapeople

Главный редактор: Федор Клишкин | Выпускающий редактор: Мария Маковецкая  
Учредитель: ООО «МедиаКом» Свидетельство ПИ №ФС77-40128 от 11 июня 2010 года.  
Издание зарегистрировано в Федеральной службе по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций. | Адрес редакции: Россия, 105062, г. Москва, ул. Покровка, д. 40, стр. 2а. Тел.: +7 (495) 775-76-00. Факс: +7 (495) 775-76-01  
E-mail: mediacom@tmk-group.com

Издатель: ГК «ЛЮДИРЕОРЛЕ» 111116, Москва, ул. Энергетическая, дом 16, корпус 2, этаж 1, пом. 67, комн. 1.  
Тел.: +7 (495) 988-18-06 | vashagazeta.com | E-mail: ask@vashagazeta.com | Генеральный директор: Владимир Змеющенко  
Ответственный редактор: Вилорика Иванова | Дизайнер: Наталья Тихонкова | В подготовке номера принимали участие:  
Ольга Пермякова | Директор по производству: Олег Мерочкин | Отпечатано в «Юнион Принт» | Тираж 3200 экземпляров.  
| Любое использование материалов без согласия редакции запрещено. | Фото: TACC, Shutterstock/FOTODOM

## Цифровые идеи от студентов

Студенты Уральского федерального университета (УрФУ) в Екатеринбурге приняли участие в хакатоне «Современные цифровые технологии производства», который прошел при поддержке ТМК и немецкого производителя программного обеспечения SAP.

На площадке инновационной лаборатории SAP Next-Gen Lab студенческие команды разрабатывали сценарии по использованию технологий дополненной реальности и 3D-пе-



чати на производствах ТМК, а также искали решение конкретной задачи по расчету остаточного ресурса оборудования.

Лучшими были признаны проекты двух команд. Это модель предиктивного анализа расчета остаточного ресурса электрогидравлического клапана, учитывающая максимальное количество параметров-предикторов, а также сценарий для управления процессами промышленной безопасности и охраны труда с применением технологий дополненной реальности. Победители смогут продолжить работу над проектами под руководством экспертов ТМК и SAP, чтобы протестировать прототипы в реальных условиях.



## МЕМОРАНДУМ С SAUDI ARAMCO

В рамках Российско-саудовского инвестиционного форума, проходившего в середине октября в столице Саудовской Аравии Эр-Рияде, ТМК и Saudi Arabian Oil Company (Saudi Aramco) заключили меморандум о взаимопонимании.

Подписи под документом поставили председатель Совета директоров ТМК Дмитрий Пумпянский и старший вице-президент Saudi Aramco по разведке и добыче Мохаммед аль-Хахтани. Меморандум предусматривает развитие сотрудничества в перспективных для обеих компаний областях.

Форум проходил в рамках визита президента России Владимира Путина в Королевство Саудовская Аравия. В мероприятиях форума приняла участие делегация ТМК во главе с Дмитрием Пумпянским.

В составе российской делегации Дмитрий Пумпянский также принял участие в первом учредительном заседании Российско-саудовского совета по экономическим вопросам, в который вошли ведущие представители деловых кругов обеих стран.

## ЭФФЕКТ БЕРЕЖЛИВОСТИ



## ТМК: 9 МЕСЯЦЕВ 2019 ГОДА

Общий объем отгрузки труб незначительно снизился по сравнению с аналогичным периодом 2018 года из-за сокращения отгрузок как бесшовных, так и сварных труб главным образом в Американском дивизионе.

Снижение было частично компенсировано ростом на 5% отгрузки труб в Российском дивизионе – труб OCTG (7%), в том числе бесшовных OCTG (9%), и труб большого диаметра (68%).

Всего премиальных резьбовых соединений отгружено на 5% меньше

(282 тыс. т), в то время как отгрузки премиум-соединений в Российском дивизионе выросли на 16%.

Снижение отгрузки в III квартале ко второму прогнозировалось компанией: данный период является традиционно более слабым из-за проведения плановых работ по модернизации и техобслуживанию на основных предприятиях Российского дивизиона и сезонного замедления активности на европейском рынке.

### Объемы отгрузки трубной продукции, тыс. т

Продукция	9 мес. 2019	9 мес. 2018	Изменение, %	III кв. 2019	II кв. 2019	Изменение, %
Бесшовные трубы	2003	2025	(1)	651	680	(4)
Сварные трубы	927	979	(5)	290	343	(15)
Всего труб,	2930	3004	(2)	941	1023	(8)
где в т.ч. OCTG	1364	1422	(4)	416	467	(11)

### Финансовые результаты, млн долл.

	9 мес. 2019	9 мес. 2018	Изменение, %	III кв. 2019	II кв. 2019	Изменение, %
Выручка	3667	3835	(4)	1102	1307	(16)
Валовая прибыль	705	692	2	221	248	(11)
Скорректированный показатель EBITDA	508	522	(3)	139	195	(29)
Рентабельность по скорректированному показателю EBITDA, %	14	14		13	15	

На площадке Волжского трубного завода (ВТЗ) прошла корпоративная конференция «Единый день бережливого производства» при участии около 70 представителей российских и зарубежных предприятий ТМК, а также компаний-партнеров.

Мероприятие открыл в формате видеобращения генеральный директор ТМК Игорь Корытко. На конференции прошло обсуждение результатов работы корпоративной системы улучшений, развитие производственных бизнес-систем предприятий, применение цифровых технологий для повышения эффективности производства. Участники поделились луч-

шими практиками в сфере реализованных за прошедший год проектов улучшений и вовлечения персонала в систему бережливого производства. За семь лет в ТМК реализовано 686 проектов улучшений с экономическим эффектом более 4 млрд руб.

Также сотрудники отделов систем улучшений предприятий провели тематические круглые столы по вопросам цифровизации, деловую игру «Планирование 2Р», мастер-класс по применению инструментов бережливой логистики. Состоялись экскурсии на производственные участки ВТЗ, где уже успешно внедрены инструменты бережливого производства.

## ТМК – лучший поставщик для шельфа

ТМК заняла первое место в опросе потребителей продукции и услуг для нефтегазового шельфа среди российских компаний в номинации «Трубная продукция». Итоги ежегодного опроса нефтегазовых компаний были подведены на XIV конференции «Подряды на нефтегазовом шельфе» («Нефтегазшельф-2019»).

Лучших подрядчиков на шельфе определили в номинациях: суда обеспечения, офшорная авиация, плавучие платформы (нижнее строение), морские стационарные платформы, полнокомплектные буровые установки для моря, комплектующие к буровым установкам и буровой инструмент, трубная продукция, энергетическое оборудование, насосно-компрессорное оборудование, устьевое оборудование, подводные добычные комплексы, нефтесервис, оборудование для безопасности, КИП и автоматика.



### COMPLIANCE

#### ГОРЯЧАЯ ЛИНИЯ

Работники компании и партнеры могут сообщить об известных им фактах умышленного причинения ущерба ТМК.

Телефон доверия: 8-800-700-80-72 (звонки записываются на автоответчик круглосуточно. Звонок из любой точки страны бесплатный)

E-mail: 8072@tmk-group.com

По почте: 105062, г. Москва, ул. Покровка, д. 40, стр. 2а, комитет по регулированию комплаенс-рисков





## МОДЕРНИЗАЦИЯ НА ТАГМЕТЕ

На Таганрогском металлургическом заводе (ТАГМЕТ) завершена модернизация кольцевой печи и участка горячего проката труб в трубопрокатном цехе.

Введены в эксплуатацию четыре новых трубонарезных станка, усовершенствованы один трубонарезной и два муфтонарезных станка. Модернизировано вспомогательное оборудование участка обсадных труб №2 и реконструирована линия фосфатации для защиты труб от коррозии.

Также построен участок нанесения на трубы защитного бессмазочного покрытия GREENWELL.

В результате модернизации цеха возросла отгрузка обсадных труб и товарных муфт с премиальными резьбовыми соединениями. За девять месяцев 2019 года этот показатель вырос почти вдвое к результату аналогичного периода 2018 года.

В рамках программы модернизации трубопрокатного цеха до 2021 года также обновляется линия №3 на участке бурильных труб, что позволит увеличить их производство. Уже нарезана пробная партия трубной продукции.



## Перспективы в Африке

Представители ТМК и Группы Синара провели ряд встреч и переговоров с деловыми партнерами в ходе экономического форума «Россия – Африка», который прошел в октябре в Сочи. Объединенную делегацию обеих компаний возглавлял исполнительный директор – первый заместитель генерального директора ТМК Владимир Оборский.

В ходе встреч с представителями органов власти и деловых кругов Египта, Конго, Мозамбика, Нигерии и других африканских стран обсуждались перспективы сотрудничества и участие ТМК и Группы Синара в потенциальных проектах в Африке. Кроме того, на полях форума были проведены рабочие встречи с представителями «Росгеологии», Российского экспортного центра, Росатома по вопросам реализации текущих проектов и перспективам взаимодействия.

Представители ТМК и Группы Синара посетили пленарное заседание с участием президента РФ Владимира Путина, а также участвовали в ряде панельных дискуссий.

## ВТЗ – «ЭКСПОРТЕР ГОДА»

Волжский трубный завод (ВТЗ) стал победителем заключительного этапа всероссийской премии в области международной кооперации и экспорта «Экспортер года» в номинации «Экспортер года в сфере промышленности» в категории «Крупный бизнес».

Торжественная церемония награждения состоялась

в ноябре в рамках Международного экспортного форума «Сделано в России» в Москве. Награду вручили первый заместитель председателя Правительства РФ – министр финансов Антон Силуанов и генеральный директор Российского экспортного центра Андрей Слепнев.



Всего в конкурсе приняли участие более 1600 российских компаний, он проводился в два этапа: в федеральных округах и на национальном уровне. Основными критерия-

ми отбора победителей стали объем отгруженной за рубеж товарной продукции, динамика поставок и другие успехи в развитии экспорта за предыдущий год.



## Соревнования в профессии

Сотрудники ТМК и Группы Синара приняли участие в VI Национальном чемпионате сквозных рабочих профессий высокотехнологичных отраслей промышленности WorldSkills Hi-Tech 2019 с 29 по 31 октября. ТМК также выступила спонсором мероприятия.

Семь участников от ТМК были представлены в соревнованиях по шести компетенциям (лабораторный химический анализ, мехатроника (парное состязание), промышленная автоматика, сварочные технологии, токарные работы и электромонтаж), представитель Группы Синара –

в соревновании по электромонтажу. Участников сопровождали эксперты компаний в качестве наставников.

В деловой программе чемпионата участвовала директор Корпоративного университета ТМК2U Елена Позолотина.

WorldSkills Hi-Tech проводится в Екатеринбурге с 2014 года. Это самые масштабные в России соревнования профмастерства среди специалистов крупнейших отечественных предприятий в возрасте от 16 до 49 лет. В нынешнем чемпионате приняли участие команды 39 ведущих российских корпораций и холдингов.

## РЕЗУЛЬТАТ НА МИЛЛИОН

В октябре ТМК-КПВ, совместное предприятие Северского трубного завода (СТЗ) и греческой компании HUMBEL Limited, выпустило миллионную тонну труб.

В торжественном мероприятии, посвященном этому событию, приняли участие топ-менеджеры ТМК, Corinth Pipeworks S.A. (контролирует HUMBEL Limited), СТЗ, ТМК-КПВ и сотрудники российских предприятий.

ТМК-КПВ, созданное в 2007 году, выпускает электро-сварные прямошовные трубы

для добычи и транспортировки углеводородов. На предприятии также освоено производство профильных труб квадратного и прямоугольного сечения для строительных конструкций.

Также в октябре миллионную трубу выпустил завод «ТМК-Казтрубпром», который входит в ТМК с 2008 года. Предприятие специализируется на производстве премиальных резьбовых соединений на обсадных и насосно-компрессорных трубах для нефтегазовой отрасли.



## ЯНВАРЬ

EVERETT HISTORICAL/SHUTTERSTOCK/FOTODOM



**29** 160 лет  
А.П. Чехову.  
В честь юбилея  
писателя таганрогские метал-  
лурги – сотрудники ТАГМЕТА  
примут участие в церемонии  
возложения цветов к памятнику  
А.П. Чехову.

## МАРТ

OMANPETROLEUMANDENERGYSHOW.COM



**9** → **11**

Международная  
конференция нефтя-  
ной промышленности  
и энергетики Oman  
Petroleum & Energy  
Show (OPES). Оман,  
Маскат.

**30** → **3**  
марта апреля

Международная выставка  
трубной промышленности  
TUBE 2020. Дюссельдорф,  
Германия.

## ФЕВРАЛЬ

**11** → **13**

Международная нефтегазовая выставка EGYPT  
PETROLEUM SHOW. Каир, Египет.



**27**

50 лет Волжскому  
трубному заводу.  
С открытием богатых месторожде-  
ний газа в Западной Сибири в 60-х  
годах началась широкомасштаб-  
ная газификация страны. С учетом  
возросших потребностей страны  
в магистральных трубах всего за три  
года в городе Волжском был постро-  
ен трубоэлектросварочный цех для  
выпуска газопроводных труб диаме-  
тром 530–1420 мм. В феврале 1970  
года его первая очередь была принята  
госкомиссией. Полвека своей истории  
ВТЗ будет встречать в современном  
тренде цифровизации, заданном ТМК.  
Юбилейный логотип «ВТЗ 5.0» симво-  
лизирует индустрию нового поколения.

## АПРЕЛЬ

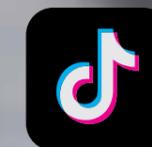


**13** → **16**

Международная выставка  
«Нефтегаз-2020». Москва, Россия.



ВСЕ САМОЕ ИНТЕРЕСНОЕ  
ИЗ ЖИЗНИ КОМПАНИИ  
НА СТРАНИЦАХ #ТМК  
В СОЦИАЛЬНЫХ СЕТЯХ



СПАСИБО, ЧТО  
ДРУЖИТЕ С НАМИ

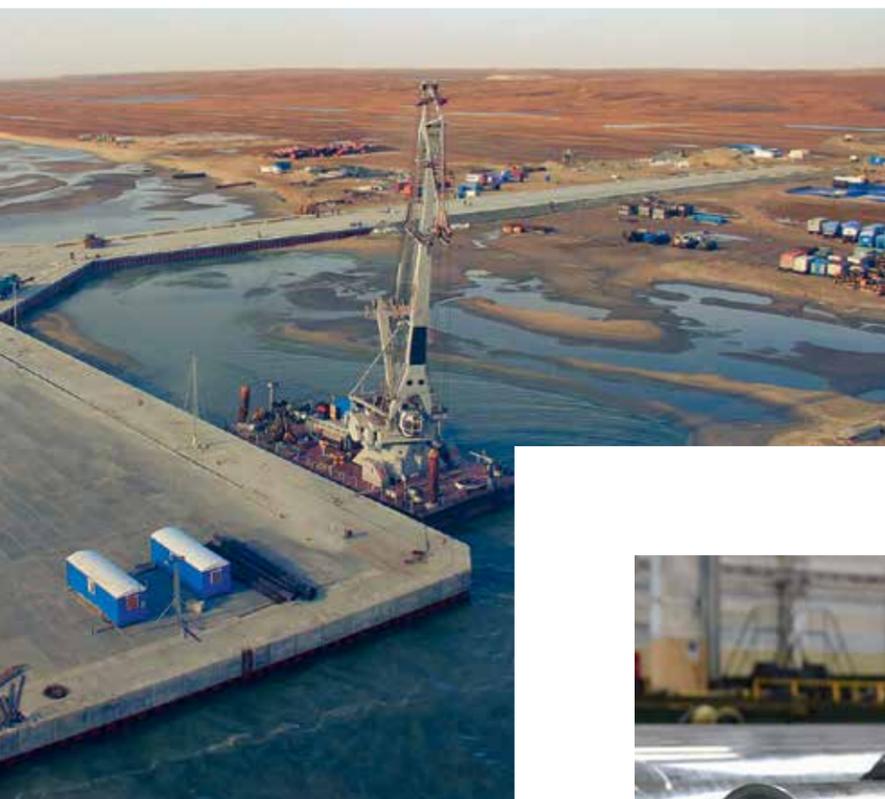
# НОВАТЭК

## АРКТИК СПГ-2

/ноябрь/

📍 ЯНАО, п-в Гыдан

В рамках подписанного договора ТМК поставит для проекта «Арктик СПГ-2» премиальную трубную продукцию для эксплуатации на газовых месторождениях Гыдана. Начаты отгрузки труб с СТЗ и ТАГМЕТа.



NETEGAZ.RU

ВЯЧЕСЛАВ ПРОКОФЬЕВ/ТАСС



# ЛУКОЙЛ

## ЛУКОЙЛ-ЗАПАДНАЯ СИБИРЬ

/ноябрь/

📍 Тюменская обл., ХМАО

Для эксплуатации на месторождениях Западной Сибири в 2020 году по условиям выигранного ТМК тендера будут поставлены премиальные обсадные трубы производства ВТЗ, СТЗ, ТАГМЕТа и ТМК-Казтрубпром.



# ГАЗПРОМ

## ГАЗПРОМ ДОБЫЧА НОЯБРЬСК

/ноябрь/

📍 Республика Саха (Якутия)

На Чайндинском НГКМ спущена в скважину обсадная колонна из труб ТМК. Для проведения опытно-промысловых испытаний были поставлены обсадные трубы диаметром 168 мм группы прочности L80 с премиальным резьбовым соединением ТМК UP PF и бессмазочным покрытием GREENWELL производства ОМЗ.



# ЛУКОЙЛ

## ЛУКОЙЛ-КОМИ

/октябрь/

📍 Усинский р-н, Республика Коми

ТМК выиграла тендер на поставку в начале 2020 года премиальных обсадных труб, включая трубы из сплава ТМК С. Продукция производства ТАГМЕТа и ОМЗ будет использована на Восточно-Ламбейшорском, Баяндыском, Южно-Ипатском, им. А. Алабушина, Верхнеипатском месторождениях.

010

## ОТКРЫТИЕ В «СКОЛКОВО»

В СЕНТЯБРЕ 2019 ГОДА В ИННОВАЦИОННОМ ЦЕНТРЕ «СКОЛКОВО» БЫЛ ОТКРЫТ НАУЧНО-ТЕХНИЧЕСКИЙ ЦЕНТР (НТЦ) ТМК И ГРУППЫ СИНАРА. НА ЭТОЙ ПЛОЩАДКЕ, ОБЪЕДИНЯЮЩЕЙ ИННОВАЦИИ, КОМПЕТЕНЦИИ, КОРПОРАТИВНУЮ НАУКУ, ОБУЧЕНИЕ И КОММУНИКАЦИИ, БУДЕТ СОЗДАНА НОВАЯ ЭКОСИСТЕМА ТМК В КЛЮЧЕВОМ РОССИЙСКОМ ИННОГРАДЕ.

Впервые в России на территории «Сколково» создан исследовательский комплекс полного цикла – центр НИОКР площадью

16 000 м<sup>2</sup>



Центр посетил премьер Дмитрий Медведев вместе с главами правительств Узбекистана и Беларуси

# Н

овый НТЦ в «Сколково» станет ядром управления и развития НИОКР ТМК, которые выполнялись до настоящего времени силами Российского научно-исследовательского института трубной промышленности (РосНИТИ) в Челябинске, R&D-центра в США в Хьюстоне и заводских лабораторий.

Усиление научно-технического блока отвечает стратегии компании в наращивании предложения клиентам не просто трубной продукции, а высокотехнологичных решений для важнейших отраслей экономики: нефть и газ, машиностроение, атомная промышленность, энергетика, строительство и других.

Решение этой задачи было бы невозможным без тесного взаимодействия науки и производства, развития исследовательской базы, реализации научно-технологических программ и освоения новых компетенций. Именно поэтому в 2007 году в контур ТМК был включен единственный в России отраслевой институт РосНИТИ, ставший основным научно-техническим центром компании. Следующим этапом было создание с нуля в Хьюстоне научно-исследовательского центра, который был запущен в 2012 году. А в 2013 году председатель Совета директоров ТМК Дмитрий Пумпянский и президент фонда «Сколково» Виктор Вексельберг подписали соглашение о создании и строительстве на территории иннограда центра НИОКР компании.

Запуск в конце 2019 года НТЦ площадью 16 тыс. кв. м стал уникальным событием: впервые в России на территории «Сколково» создан исследовательский комплекс полного цикла – от разработки новых решений для добычи трудноизвлекаемых и морских запасов углеводородов до проведения сертификационных



**СЕРГЕЙ ЧИКАЛОВ,**  
заместитель генерального  
директора ТМК по научно-  
техническому развитию  
и техническим продажам

Расположение НТЦ в инновационном центре «Сколково» обогатит его экосистему новыми научно-техническими компетенциями, накопленными в ТМК и Группе Синара, а также позволит создавать передовые инновационные решения в синергии с остальными резидентами иннограда, в том числе подразделениями Сколковского института науки и технологий (Сколтеха). Наши специалисты уже наладили рабочее взаимодействие с Центром добычи углеводородов и Центром проектирования, производственных технологий и материалов Сколтеха — здесь есть значительный потенциал для совместной работы.

Центр функционирует в рамках кластера энергоэффективных технологий «Сколково», соответственно, здесь будут проводиться исследования в области повышения энергоэффективности добычи и транспортировки углеводородов, создания технологий и оборудования для разработки нетрадиционных и трудноизвлекаемых запасов, а также новых материалов и технологий для металлургии и машиностроения.

Мы видим потенциал НТЦ как площадки для поиска решений в интересах клиентов. Мы уже проводим в центре встречи с потребителями, мероприятия для клиентов, чтобы представить его уникальные возможности. К примеру, ранее российские трубные предприятия сталкивались с необходимостью проведения дорогостоящих испытаний своей продукции в зарубежных исследовательских центрах. Лаборатории и испытательные мощности НТЦ позволяют окончательно снять зависимость по испытаниям от зарубежных центров. Мы убеждены, что возможность провести здесь свои испытания или исследования будет востребована отраслью.

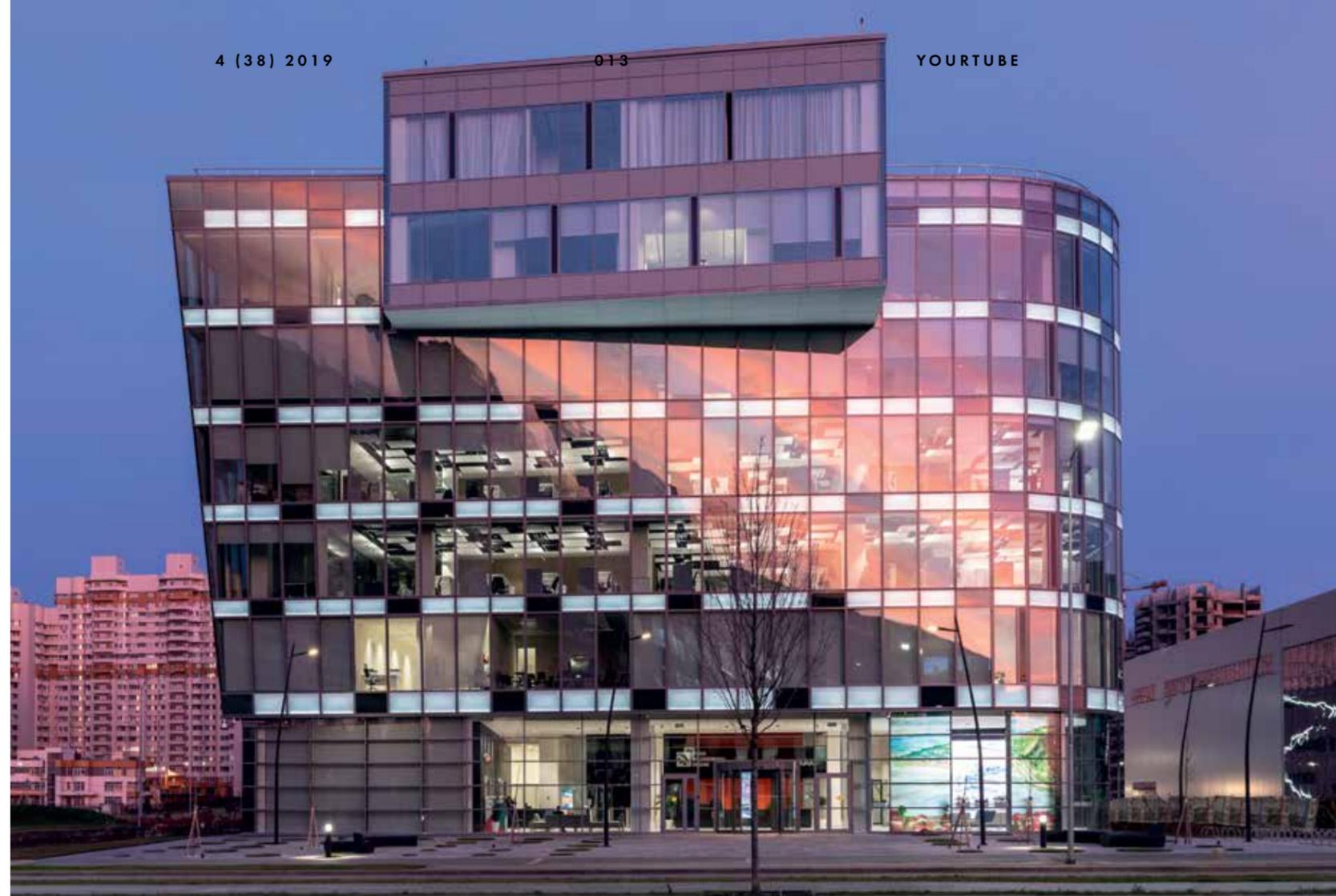
и квалификационных испытаний продукта в соответствии с международными стандартами. Центр специализируется на разработке новых материалов, создании новых методов защиты труб от коррозии, разработке решений по выбору материалов и конструкций для потребителей, цифровизации основных технологических процессов, создании «зеленых» технологий и уменьшению воздействия на окружающую среду.

#### ПРЕЗЕНТАЦИЯ НА ВЫСОТЕ

В октябре 2019 года, почти сразу после запуска уникального центра, его посетил председатель правительства РФ Дмитрий Медведев вместе с главами правительств Узбекистана и Беларуси, а также председателем коллегии Евразийской экономической комиссии. Экскурсию для гостей провел Дмитрий Пумпянский. Делегации были представлены все возможности главного центра инноваций ТМК.

В НТЦ сформирован уникальный лабораторно-испытательный комплекс, обеспечивающий решение сложнейших задач по всей цепочке разработки, испытаний и коммерциализации новых продуктов. Сюда входит разработка новых материалов повышенной прочности и надежности, разработка конструкции и технологии изготовления в условиях современного производства,

## НТЦ – площадка для поиска решений для клиентов



НТЦ в «Сколково» станет ядром управления и развития НИОКР ТМК

Уникальные стенды для испытания труб, соединений и иных сложных конструкций

прототипирование и изготовление опытных образцов, а также комплексные испытания и сертификация по международным стандартам.

В соответствии с данными направлениями комплекс исследовательских лабораторий для изучения и разработки новых материалов повышенной прочности и надежности, в том числе специальных сталей и сплавов, разделен на блоки. Первый из них нацелен на пробоподготовку для изготовления образцов, пригодных для анализа тонкой структуры физическими методами. Далее следуют блок оптической микроскопии и макрохарактеристик для исследования структуры, микроструктуры и макросвойств методом индентирования, а также электронной микроскопии для проведения исследований методами сканирующей и просвечивающей микроскопии с разрешением до уровня атомов или групп атомов. Еще один блок, физико-химических методов исследования, предназначен для измерения химического и фазового состава токопроводящих и непроводящих веществ.

На всех этапах исследований используется новейшее оборудование, включающее высокоточные микроскопы, спектрографы и приборы для физико-химических методов анализа.

Лаборатория полномасштабных испытаний (прототипирования и физического моделирования) площадью



**ИГОРЬ ПЫШМИНЦЕВ,**  
директор ТМК по научной  
работе – руководитель  
корпоративного научно-  
исследовательского центра

Центр будет заниматься разработкой новых видов продукции, изготовлением опытных образцов изделий и их испытаниями как с помощью физического моделирования, так и с использованием цифровых двойников. Мы уверенно вступили в эпоху цифровизации, понимая под этим не только цифровизацию исследования, но и исследования в области внедрения цифровых технологий для основных технологических процессов.

Одним из ключевых для компании является прокатное производство – высокопроизводительный процесс, автоматизированный в высокой степени и требующий развития технологий с точки зрения обеспечения высокого качества продукции. Современные возможности, открывающиеся с развитием информационных технологий, и собственные знания в области моделирования самих технологических процессов позволяют нам создавать высокоточные цифровые двойники. Весь процесс производства трубы может быть с высокой достоверностью воспроизведен в цифровом формате. Это открывает для нас новые возможности по совершенствованию технологий, повышению производительности, а также качества продукции. У нас уже работает первый цифровой двойник одного из самых современных станков компании – стана PQF на СТЗ. Двойник используется для прогнозирования поведения агрегата, тестирования различных сценариев его работы, что дает возможность найти способы по его оптимизации и улучшению. На этом мы не остановимся, цифровизации подлежат все технологические передель.



Для исследований  
используется  
новейшее  
оборудование

более 4,8 тыс. кв. м предназначена для отработки технологии, изготовления опытных образцов, их подготовки к испытаниям и проведения исследовательских, сертификационных и квалификационных испытаний. В специальных помещениях располагаются также вспомогательные лаборатории механических испытаний, нанесения покрытий на резьбовые соединения, линейно-угловых измерений и другие.

В этой зоне впервые в России смонтированы уникальные стенды с максимальными осевыми усилиями 1800 и 3000 тс, которые предназначены для испытания труб, трубных соединений и иных сложных конструкций в «реальных» условиях, в соответствии с международными стандартами или техническими спецификациями энергетических компаний.

Комплекс стендов позволяет проводить исследования путем физического моделирования с приложением растягивающих, сжимающих нагрузок до предела текучести материала трубы, изгибных нагрузок, внутреннего и наружного давления газом или жидкостью, в условиях экстремальных температур до 350 °С, тем самым моделировать самые сложные условия строительства нефтегазовых скважин и эксплуатации резьбовых соединений как на суше, так и на море.

Установки произведены по заказу ТМК и на настоящий момент являются самыми современными в мире из данного типа оборудования, с высоким уровнем автоматизации управления нагружения и контроля параметрами процесса.

#### ЦЕНТР ВОЗМОЖНОСТЕЙ

Инновационный кластер, формирующийся в «Сколково», дает множество возможностей для коллаборации и синергии в области развития компетенций. Это стало определяющим фактором в выборе места расположения штаб-квартиры Корпоративного университета ТМК2U –

## НТЦ ТМК и Группы Синара – это новый элемент экосистемы «Сколково»

мощного инструмента развития кадрового резерва, обмена передовым опытом и трансфера знаний непосредственно в производство.

Корпоративный университет работает уже с ноября 2017 года на базовых площадках Российского дивизиона: в учебных центрах крупных предприятий ТМК и Группы Синара. А теперь ТМК2U обосновался на втором этаже нового центра – здесь и комфортабельные офисы сотрудников, и учебные аудитории, оборудованные по последнему слову техники. Аудитории-трансформеры, способные объединяться в огромный зал и делиться на три уютных класса, помогают обустроить учебное пространство с максимальным комфортом под любой формат обучения. Зал обеспечен мультимедийными системами высокого уровня, позволяющими обеспечивать телекоммуникацию с любой площадкой компании, университетами, научными центрами партнеров.

Помимо максимально комфортных условий для обучающих процессов объединение в «Сколково» с НТЦ ТМК и Группы Синара дает возможность получить

В Сколково ТМК2U  
возглавил мощное  
движение по  
профессионально-  
му и личностному  
развитию в ТМК

лучшую экспертизу в области фундаментальных компетенций компаний. Соседство Сколтех, бизнес-школы «Сколково», учебных центров многих мировых холдингов позволяет находить лучшие решения и лучших экспертов для корпоративных программ. Кроме того, и сам ТМК2U может стать чрезвычайно полезным для науки ТМК и Группы Синара, обеспечивая профессиональное развитие ученых компаний.

В НТЦ планируется разместить также ряд инновационных предприятий и лабораторий. В их числе компания ТМК-Премиум Сервис – разработчика конструкций уникальной линейки резьбовых соединений ТМК UP для труб нефтяного сортамента, инженерный центр «Синара-Транспортные Машины» (ИЦ) – генератора новых решений в области развития железнодорожного и городского рельсового транспорта и ряд других. Соседство предприятий и лабораторий в одном здании предполагает их тесное взаимодействие и ускоренное развитие. Всего в центре будет работать около 400 сотрудников, ученых и исследователей.

Научный центр – это новый элемент экосистемы «Сколково», решения компаниями задач в рамках нацпроектов, уникальные возможности профессионального роста для новых поколений инженеров и исследователей.

«ТМК и Группа Синара создали уникальный научный центр с самым современным исследовательским оборудованием. Впервые российские производители получили возможность снять зависимость от ключевых испытаний, которые ранее приходилось проводить за рубежом. Тем самым мы закрепили наше место в авангарде мировой трубной отрасли как с точки зрения производственных возможностей, так и с точки зрения научно-технического потенциала», – отметил Дмитрий Пумпянский. **УТ**



016

# НТЦ ТМК И ГРУППЫ СИНАРА В «СКОЛКОВО»

**16 тыс. кв. м** —  
общая площадь здания

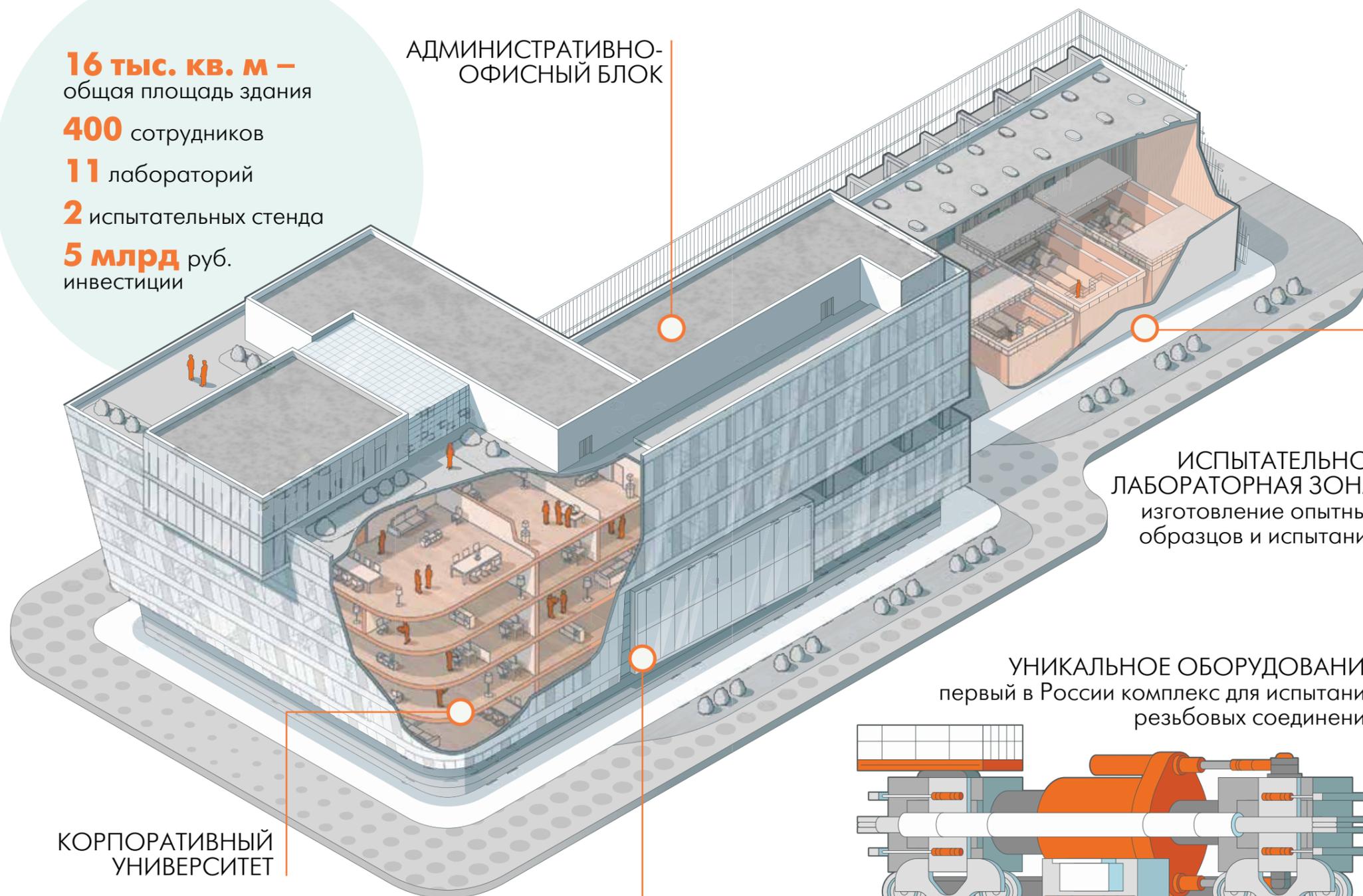
**400** сотрудников

**11** лабораторий

**2** испытательных стенда

**5 млрд** руб.  
инвестиции

АДМИНИСТРАТИВНО-  
ОФИСНЫЙ БЛОК

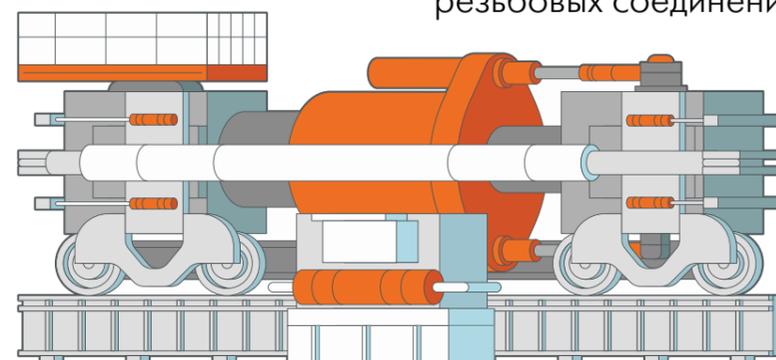


КОРПОРАТИВНЫЙ  
УНИВЕРСИТЕТ

ЛАБОРАТОРНЫЙ  
КОМПЛЕКС  
исследование тонкой  
микроструктуры

ИСПЫТАТЕЛЬНО-  
ЛАБОРАТОРНАЯ ЗОНА  
изготовление опытных  
образцов и испытания

УНИКАЛЬНОЕ ОБОРУДОВАНИЕ  
первый в России комплекс для испытаний  
резьбовых соединений



**установка 1800 T:** диаметр образца – до 406,4 мм (16")

**установка 3000 T:** диаметр образца – до 762 мм (30")

**комбинированное нагружение:** осевое растяжение и сжатие | внутреннее  
и наружное давление | температурное  
воздействие до 350 °C | изгиб



Разработка эффек-  
тивных технологий  
добычи и разведки  
нефтегазовых место-  
рождений



Разработка и проек-  
тирование высокоско-  
ростного подвижного  
состава инфраструкту-  
ры для высокоскорост-  
ной ж/д магистрали



Создание и сертифи-  
кация инновационной  
трубной продукции  
и премиальных резь-  
бовых соединений



Создание решений по  
повышению энергоэф-  
фективности техноло-  
гических процессов  
в черной металлургии  
и машиностроении



Цифровизация и робо-  
тизация технологи-  
ческих процессов

018

# ПРОПИСКА НА САХАЛИНЕ

СОЗДАНИЕ ПРЕДСТАВИТЕЛЬСТВА ТМК НА САХАЛИНЕ ОТКРЫВАЕТ НОВУЮ СТРАНИЦУ В ОСВОЕНИИ ПЕРСПЕКТИВНОГО РЫНКА. ПРИЧИНА ТАКОГО ШАГА – ВОЗРОСШИЙ УРОВЕНЬ БИЗНЕСА ТМК НА ОСТРОВЕ, В ТОМ ЧИСЛЕ СТАТУС ЕДИНСТВЕННОГО ОТЕЧЕСТВЕННОГО ПОСТАВЩИКА ПРЕМИАЛЬНЫХ ТРУБ ДЛЯ ДОБЫЧИ НА САХАЛИНСКОМ ШЕЛЬФЕ.



2019 года. В рамках Восточного экономического форума об этом впервые заявил генеральный директор ТМК Игорь Корытко в подтверждение планов по расширению присутствия компании на Дальнем Востоке. Чуть позже, на международной конференции «Нефть и газ Сахалина – 2019», заместитель генерального дирек-тора компании по научно-техни-

б открытии представительства компании в Южно-Сахалинске стало известно в сентябре

ческому развитию и техническим продажам Сергей Чикалов пояснил цели данной стратегии. «ТМК меняет парадигму работы на рынке – от поставщика уникальных продуктов к поставщику глобального сервиса для клиентов. В связи с этим мы открываем представительство компании на Сахалине. Оно будет оказывать техническую поддержку наших потребителей на острове, обеспечивать поставки премиальной продукции и соответствующее сервисное сопровождение», – сказал он в своем выступлении на форуме.

Сахалин занимает 5-е место в РФ по добыче углеводородов,

4,4% – в добыче газа, 3,3% – нефти и газоконденсата, 65,5% составляет его доля в производстве сжиженного природного газа. Вместе с тем огромным нефтегазовым потенциалом обладает континентальный шельф. Именно с его разработкой связаны перспективы дальнейшего роста добычи нефти и газа в этом стратегическом регионе Дальнего Востока.

#### ПРЕМИУМ ОТ ТМК

Первые шаги на Сахалин ТМК сделала в 2015 году, отгрузив продукцию в адрес «Газпрома» для Киринского блока месторождений – обсадные трубы групп

прочности L80, R95 и P110 из низколегированных марок стали. Уже через несколько лет компания вошла в пул поставщиков трубной продукции всех основных операторов шельфовых проектов

на Сахалине, поставляя для них высокотехнологичную продукцию. Большая часть труб, применяемых для подводной добычи на сахалинском шельфе, поставляется по импорту. Из отечественных трубных производителей только ТМК сейчас отгружает сюда свою премиальную продукцию, участвуя практически во всех шельфовых проектах на Сахалине.

В настоящее время ТМК является основным поставщиком премиальных труб в сортаменте 178–340 мм, включая трубы группы прочности L80 из стали 13Cr, для проектов «Газпрома» на острове. Также ТМК – ключевой поставщик премиальных решений для проектов Роснефти. В частности, в 2019 году была пробурена разведочная скважина и открыто новое месторождение на Восточно-Прибрежном лицензионном участке, где применялось новейшее премиальное соединение ТМК UP CENTUM.

С 2018 года ТМК осуществляет поставки в адрес компании «Сахалин Энерджи Инвестмент Компани» для проекта «Сахалин-2». Первую партию премиальной продукции ТМК, отгруженной для «Сахалина-2», обсадных труб диаметром 245 мм группы прочности L80 с премиум-соединением ТМК UP PF, спустили с платформы «Моликпак» на Пильтун-Астохском месторо-





В активе ТМК – практически весь спектр трубной продукции для добычи в сложных условиях

ждении в Охотском море. Это был первый в России опыт промышленного применения труб с премиальными резьбовыми соединениями российского производителя именно на морском месторождении на шельфе Сахалина. В 2019 году в адрес «Сахалин Энерджи» была поставлена вторая партия этих труб и в сентябре успешно спущена в морскую добывающую скважину.

Дальнейшее продвижение компании на шельф острова имеет хорошие перспективы. В активе ТМК – практически весь спектр трубной продукции для добычи в сложных условиях. Одним из прорывов последних лет стало освоение производства трубной продукции диаметром свыше 245 мм из стали 13Cr для морских

проектов. ТМК – единственный производитель данных труб в России. Кроме того, на российском рынке только ТМК предлагает трубы с премиальным соединением большого диаметра ТМК UP KATRAN HD, которое собирается без помощи резьбы, и весь процесс производства локализован на территории РФ. Также компания является единственным поставщиком обсадных труб с сухой смазкой GREENWELL.

Кроме того, в настоящее время ТМК реализует масштабную программу квалификации премиальной продукции под сахалинские проекты, успешное завершение которой позволит существенно увеличить объемы поставляемой продукции, а также расширить сортамент.

#### ПОД КЛЮЧ НА САХАЛИНЕ

В стратегии укрепления позиций на Сахалине компания нацелена на развитие комплексного сервисного сопровождения во взаимодействии с операторами – от концептуального инжиниринга до сопровождения поставок и спусков колонн с премиальными соединениями. Представительство ТМК в Южно-Сахалинске станет на острове той базой, которая обеспечит партнеров всеми необходимыми компетенциями компании под ключ. «Принцип «труба выехала за ворота завода, и про нее можно забыть» на Сахалине не работает, – говорит руководитель обособленного подразделения ТМК в Южно-Сахалинске Василий Полишкин. – На остров поставляется самая технологичная трубная продукция ТМК, которая требует специального обращения и сопровождения».

Постоянное присутствие в эпицентре нефтегазовой активности

## ТМК является основным поставщиком премиальных труб для проектов «Газпрома» на острове



## Сахалинские проекты являются драйвером развития новых технологий ТМК

на острове, в непосредственной близости от основных объектов добычи, позволяет соответствовать требованиям потребителей по оказанию комплексных сервисных услуг.

Добыча на Сахалине ведется преимущественно в море в сложных природных и климатических условиях, что предъявляет высокие требования к применяемому оборудованию, а также к его хранению, плановому техническому обслуживанию, подготовке к использованию. «Все основные подготовительные и инспекционные операции стараются провести на берегу, чтобы на платформу оборудование прибыло 100% годным и немедленно готовым к использованию. Время на морской платформе – фактор многократно более дорогостоящий, чем на суше. Права на ошибку нет», – рассказывает Василий Полишкин.

Важным преимуществом дислокации непосредственно на

Сахалине является также возможность оперативной технической поддержки потребителей, что по объективным обстоятельствам территориальной удаленности острова неосуществимо с материка.

Вместе с тем для самой компании расширение на Сахалине, одном из самых перспективных рынков, помимо наращивания объемов поставок дает огромные возможности для развития. Сложность сахалинских проектов и высокие технические требования к продукции являются драйвером развития новых премиальных технологий ТМК. Также через выполнение сложнейших требований квалификации программ под требования международных мейджеров ТМК нарабатывает новые компетенции, что в будущем позволит уверенно чувствовать себя на международном рынке труб премиального класса. Кроме того, ТМК нарабатывает необходимые компетенции в постпродаж-

ном и сервисном обслуживании премиальной продукции.

Сахалин – это второй по значимости центр российского шельфа после Каспия, учитывая, что Арктика на сегодня менее доступна. Для освоения сахалинского шельфа используются современные технологии, практически все новейшие иностранные и российские разработки, здесь работают крупнейшие игроки нефтегазового рынка.

«С одной стороны, Сахалин для нас – это площадка для продвижения продукции, с другой – для получения обратной связи от потребителей, а с третьей стороны – это площадка продуктивного общения со всеми глобальными игроками, которые в силу разных причин имеют здесь приоритеты развития. Наше базирование на острове обеспечит коммуникацию по всем этим направлениям в формате максимальной доступности и оперативности», – комментирует Сергей Чикалов. **УТ**

## 022

# НОВЫЕ ТОЧКИ РОСТА

ПО ПРОГНОЗУ ВСЕМИРНОЙ АССОЦИАЦИИ ПРОИЗВОДИТЕЛЕЙ СТАЛИ (WORLDSTEEL), МИРОВОЙ СПРОС НА СТАЛЬ В 2019 ГОДУ ВЫРАСТЕТ НА 3,9% (ДО 1 775 МЛН Т) И ЕЩЕ НА 1,7% (ДО 1 805,7 МЛН Т) В 2020 ГОДУ. НЕСМОТРИ НА НЕОПРЕДЕЛЕННОСТЬ В МИРОВОЙ ЭКОНОМИКЕ, СПРОС НА СТАЛЬ ОСТАЕТСЯ УСТОЙЧИВЫМ БЛАГОДАРЯ РАЗВИВАЮЩИМСЯ СТРАНАМ.



**К**омментируя октябрьский краткосрочный прогноз ассоциации, председатель Экономического комитета worldsteel Аль Ремейти отметил: «Прогноз показывает дальнейший рост мирового спроса на сталь в 2019 году на уровне выше наших ожиданий с учетом нынешнего сложного периода, что стало возможным главным образом благодаря Китаю. За пределами Китая спрос замедлился на фоне неопределенности, напряженности в торговых отношениях и геополитических проблем, сказавшихся на инвестициях и торговле».

Несмотря на крайнюю непредсказуемость перспектив мировой экономики, в 2020 году worldsteel ожидает дальнейшего роста спроса на сталь, хотя и с меньшим показателем – 1,7%. Причем наибольший вклад в этот рост будут вносить страны с формирующейся и развивающейся экономикой, за исключением Китая.

#### ПОКА С БОЛЬШИМ ОТРЫВОМ

По итогам 2019 года спрос на сталь в Китае вырастет на 7,8% (до 900,1 млн т), тогда как в остальном мире – всего на 0,2% (до 874,9 млн т), прогнозирует worldsteel.

Но в 2020 году ситуация поменяется. В Китае спрос на сталь увеличится лишь на 1,0%, а в остальном мире – на 2,5% за счет роста на 4,1% в странах с формирующейся и развивающейся экономикой.

Спрос на сталь в Китае в настоящее время демонстрирует высокие темпы роста благодаря уверенному развитию сектора недвижимости. Рост объемов строительства в Китае в 2019 году стимулировал спрос на сталь, несмотря на замедление его экономики с перспективой снижения темпов роста ВВП до минимума с 1992 года. За первые семь месяцев 2019 года рынок недвижимости Китая показал самые высокие результаты

по сравнению с тем же периодом за последние пять лет. Во многом этому способствовало увеличение металлоемкости при строительстве зданий в результате введения в апреле 2019 года нового строительного стандарта. Но в 2020 году, как ожидается, рост строительного сектора замедлится.

Производственный сектор Китая испытывает значительный спад из-за замедления экономики и влияния напряженности в торговых отношениях. В автопроме отрицательная динамика наблюдается уже больше года.

Маловероятно, что власти КНР вновь введут серьезные меры стимулирования, поскольку они продолжают



**Сергей Алексеев,**  
директор ТМК по маркетингу:

Конечно, рост потребления стали, прогнозируемый на 2020 год, обусловлен положительной динамикой и стабилизацией темпов роста спроса в Китае, но нельзя не отметить и вклад других регионов, которые в совокупности покажут рост на 2,5%. Следует также отметить, что Индия становится новой точкой опережающего роста спроса на сталь в мире.

Мировое производство стали действительно растет, и половина этих объемов производится в Китае. При этом на долю России приходится 4% от мирового производства стали, и это 6-е место после Китая, Индии, Японии, США и Южной Кореи (по итогам 2018 года).

Мировой экспорт стали в прошлом году составил 454,5 млн т. Россия в списке экспортеров занимает почетное 3-е место и представляет 7% мировой торговли.

Среди факторов нестабильности текущего этапа развития мировой металлургии можно выделить следующие: протекционизм, высокая волатильность рынков, резкие колебания цен на сырье и продукцию, а также дефицит отдельных сырьевых категорий. И это помимо проблемы с избыточными сталеплавильными мощностями – незадействованные сталеплавильные мощности в мире составляют около 500 млн т, или 25%.

Тем не менее у стальной отрасли неплохие перспективы, и масштабы успеха напрямую зависят от деятельности непосредственных участников – производителей стали. Насколько быстро и эффективно компании смогут учитывать в своих стратегиях развития влияние ключевых мегатрендов, настолько роль стальной продукции в мире будет выше и значительнее.

Что касается ТМК, компания является неотъемлемой частью мировой стальной индустрии и членом Всемирной ассоциации производителей стали Worldsteel. Постоянное и активное участие компании в рабочих встречах и отраслевых мероприятиях ассоциации позволяет ТМК демонстрировать свои достижения, изучать лучшие отраслевые практики и правильно понимать отраслевые тренды, формируя свою стратегию развития.

## ТОП-10 СТРАН – ПОТРЕБИТЕЛЕЙ СТАЛИ

страны	2018	2019 (прогноз)	2020 (прогноз)	2018	2019 (прогноз)	2020 (прогноз)
	млн т			%		
Китай	835,0	900,1	909,1	7,9	7,8	1,0
США	99,8	100,8	101,2	2,1	1,0	0,4
Индия	96,7	101,6	108,7	9,1	5,0	7,0
Япония	65,4	64,5	64,1	1,6	-1,4	-0,6
Южная Корея	53,7	53,9	54,2	-4,6	0,4	0,4
Россия	41,2	43,2	43,9	0,7	5,0	1,5
Германия	39,6	37,2	37,8	-3,5	-6,0	1,5
Турция	30,6	26,1	27,7	-14,9	-14,5	6,0
Италия	26,3	26,9	27,5	4,5	2,6	1,9
Мексика	25,6	24,7	25,1	-3,5	-3,5	1,6

Источник: worldsteel.org

поддерживать баланс между сдерживанием замедления и продвижением своей программы экономических реформ, предполагает worldsteel. Более ожидаемо внедрение выборочных мер мягкого стимулирования, ориентированных на инфраструктуру и повышение покупательной способности потребителей за счет снижения налогов. Такое стимулирование может способствовать росту автомобильной промышленности в 2020 году.

### РОСТ В АЗИИ

Спрос на сталь в развитых странах стагнирует по причине снижения темпов роста производства.

После повышения на 1,2% в 2018 году ожидается, что в 2019 году спрос здесь продемонстрирует незначительное сокращение на 0,1%. Потребительские секторы и строительство сохранили положительную динамику, однако производство упало вследствие ухудшения условий для экспорта и инвестиций. Как прогнозирует worldsteel, в 2020 году в странах с развитой экономикой спрос на сталь вырастет на 0,6%.

Развивающиеся страны демонстрируют смешанную картину, однако в Азии ожидается высокий рост.

## ПРОГНОЗ МИРОВОГО ПОТРЕБЛЕНИЯ СТАЛИ В 2019–2020 ГОДАХ



Источник: worldsteel.org

## Развивающиеся страны показывают смешанную картину, но в Азии ожидается высокий рост

По прогнозу worldsteel, рост спроса на сталь в странах с развивающейся экономикой, за исключением Китая, в 2019 году замедлится до 0,4% по причине экономического спада в Турции, странах региона MENA и Латинской Америке. Однако в 2020 году ожидается восстановление роста до 4,1% за счет инвестиций в инфраструктуру, прежде всего в Азии.

### СТРОИТЕЛЬСТВО КАК ДРАЙВЕР

Промышленное производство, особенно в сфере автомобилестроения, показало слабые результаты с сокращением объемов во многих странах, однако в секторе строительства при некотором замедлении роста сохраняется положительная динамика.

«После роста мирового строительного сектора на 2,8% в 2018 году ожидается его замедление до 1,5% и 1,2% в 2019 и 2020 годах соответственно», – отмечено в прогнозе.

Замедление в строительстве вероятно в США, Германии, Испании, Нидерландах и странах Центральной Европы. В Японии в этой отрасли прогнозируется почти полное отсутствие роста, в Корею – дальнейший спад.

Однако на развивающихся рынках строительный сектор покажет уверенный рост. В странах региона АСЕАН и Индии строительство будут стимулировать активные инвестиции в инфраструктуру.

После серьезного падения в 2019 году строительный сектор Турции ожидает лишь умеренное восстановление в 2020 году.

В странах Латинской Америки инвестиции в инфраструктуру сдерживаются неопределенностью и бюджетными проблемами. Строительный сектор Бразилии в 2019 году показал положительный рост, который может продолжиться.

### АВТОПРОМ ПОД ВОПРОСОМ

В 2018 году темпы роста мирового производства автомобилей замедлились. Согласно прогнозу, в 2019 году ожидается спад в связи с углублением рецессии на крупных рынках: в Германии, Турции, Китае и Южной

Корею. На автомобильный рынок негативно повлияли не только глобальные экономические факторы, но также насыщение рынка, сокращение стимулирования продаж автомобильной продукции.

Снижение было особенно сильным в Германии и Китае: за первые восемь месяцев 2019 года производство легковых автомобилей здесь сократилось на 10,6 и 13,8% соответственно. Ожидается, что правительство Китая может ввести определенные налоговые меры стимулирования продаж легковых автомобилей и это может привести к восстановлению роста в 2020 году.

На авторынке США ожидается замедление в 2019 году и лишь незначительный рост в 2020-м. Негативное влияние на производство автомобилей в Японии и Корею оказывает падение спроса на экспортных рынках.

Автопром Индии пострадал от кризиса ликвидности и низкого уровня мирового спроса, однако в 2020 году ожидается оживление. Турецкий автопром продолжает переживать трудный период спада. В Бразилии и Мексике в 2019 году сохранился положительный тренд.

После значительного роста в 2017–2018 годах темпы в мировом машиностроении замедлятся и в 2019–2020 годах останутся на прежнем уровне. Ожидается дальнейшее снижение в 2020 году объемов производства в машиностроительной отрасли основных экспортеров – Китая, Германии и Японии. Прогноз по китайскому сектору машиностроения по 2019 году – сокращение на 1,0%.

Замедление мировой экономики и напряженность в торговых отношениях негативно влияют на уровень глобальной инвестиционной деятельности, что находит отражение в динамике спроса на сталь. **УТ**

# НЕ ЗАРЖАВЕЕТ

В ДЕКАБРЕ, ПОД ЗАНАВЕС 2019 ГОДА, СВОЙ ЮБИЛЕЙ ОТМЕТИЛА КОМПАНИЯ «ТМК-ИНОКС». 10 ЛЕТ НАЗАД НА ПЛОЩАДКЕ СИНТЗ БЫЛ ДАН СТАРТ СОВМЕСТНОМУ С РОСНАНО ПРЕДПРИЯТИЮ ПО ПРОИЗВОДСТВУ БЕСШОВНЫХ НЕРЖАВЕЮЩИХ ПРЕЦИЗИОННЫХ ТРУБ, ТЕПЕРЬ ОДНОМУ ИЗ ЛИДЕРОВ НА РЫНКЕ НЕРЖАВЕЙКИ.

## П

редприятие «ТМК-ИНОКС» было создано на базе трубоцехового цеха №3 Синтарского трубного завода (СинТЗ) для производства труб специального назначения – бесшовных и сварных прецизионных труб из нержавеющей стали, с улучшенными свойствами. Тем самым уже в 2009 году ТМК была сделана серьезная заявка на освоение перспективной рыночной ниши.

По оценкам экспертов, рынок нержавеющей стали в РФ имеет огромный потенциал. В частности, об этом говорят относительно низкие текущие объемы ее внутреннего потребления на душу населения по сравнению с другими странами. По данному показателю Россия занимает 16-е место в мире (2,5 кг/чел.), уступая Тайваню, США, Японии, многим странам ЕС, Южной Корее, Китаю, Турции, Таиланду, ЮАР, Мексике, Австралии.

Оптимизма добавляет и динамика мирового рынка. По оценкам международной ассоциации International Stainless Steel Forum (ISSF), среднегодовые темпы роста производства нержавеющей стали в мире (+5,4%) превосходят аналогичные показатели других основных металлов: свинца, меди, цинка, углеродистой стали, алюминия, которые находятся в пределах 2–4%.

## В России у ТМК есть комплекс преимуществ перед конкурентами

Мировой рынок нержавеющей труб развивается высокими темпами. Российский рынок, имея свои особенности, следует мировым тенденциям. Растут возможности российских поставщиков и конкуренция между ними, появляются новые игроки, особенно в сварном сегменте. Доля импорта на отечественном рынке нержавеющей труб пока еще высока, в отдельных сегментах она составляет 50% и более. При этом в номенклатурных сегментах нержавеющей труб выявляются отдельные факты недобросовестного импорта, связанного с демпингом и нарушениями нормальной торговой практики. По ряду таких фактов Евразийская экономическая комиссия уже ввела меры торговой защиты или проводит соответствующие расследования.

В России у ТМК есть комплекс преимуществ перед конкурентами. ТМК-ИНОКС является единственным в России производителем нержавеющей

## ТМК-ИНОКС – единственный в России, кто производит нержавеюкку как в бесшовном, так и в сварном сегменте

труб, представленным в обоих сегментах – как в бесшовном, так и сварном, а также лидирует в сегменте нарезных труб из нержавеющей марки стали и никелевых сплавов.

Нержавеющие трубы используются практически во всех базовых отраслях промышленности. Основные преимущества, которыми обладают изделия из нержавеющей стали, – это высокая прочность, устойчивость к коррозии и к воздействию химически активных сред, возможность работы под воздействием высоких температур, увеличенные сроки эксплуатации, высокие эстетические качества.

ТМК-ИНОКС выпускает широкий спектр нержавеющей бесшовных и сварных труб. На предприятии изготавливают трубы специального назначения для атомной и тепловой энергетики: для паровых

котлов и трубопроводов, установок с высокими и сверхкритическими параметрами пара, для трубопроводов высокого давления реакторного отделения машзала и импульсных трубопроводов энергоблоков АЭС, для сепараторов – пароперегревателей и подогревателей высокого давления. Кроме того, ТМК-ИНОКС развивает комплексную кооперацию с Волжским трубным заводом, входящим в ТМК, в сегменте горячедеформированных нержавеющей труб.

Благодаря инвестициям ТМК-ИНОКС обладает одними из самых современных мощностей по производству нержавеющей труб в России. В рамках инвестпрограммы на предприятии введены в эксплуатацию два новых стана холодной прокатки труб (ХПТ) для производства длинномерных труб, три стана модернизированы. Установлена печь светлого отжига в среде чистого водорода, новая шлифовальная машина.

В настоящее время на производственной площадке работают восемь сварных линий и линия продольной резки рулонов. Запущены линии для электрохимической полировки наружной и внутренней поверхности нержавеющей труб, позволяющие производить полировку труб длиной до 32 м. Установлен комплекс ванн на травильном участке для обработки труб длиной до 24 м и линия обезжиривания труб после проката длиной до 36 м.

В 2018 году были введены в эксплуатацию линии неразрушающего контроля продукции, охватывающие весь сортамент выпускаемых труб. На участке холодной прокатки труб роликми проведена модернизация четырех станов ХПТР15-30, что позволяет увеличить сортамент длинномерных труб.

Дальнейшее развитие ТМК-ИНОКС ориентировано на увеличение объема производства высокотехнологичной продукции, включая особые трубы для энергетики и машиностроения. Планирован широкий ряд проектов, направленных на дальнейшее улучшение качества продукции, внедрение цифровых технологий, укрепление системы экологической и промышленной безопасности, охраны труда.

Предприятие наращивает свои возможности с учетом новейших технологий в машиностроении, авиастроении, судостроении, энергетике, требующих высокотехнологичной трубной продукции. ТМК-ИНОКС производит тонкостенные, безристочные, капиллярные, электрохимполированные трубы. Разработана концепция создания производства высокопрочных прецизионных труб из



**Вячеслав Гагаринов,**  
генеральный директор  
ТМК-ИНОКС:

Производство высокопрочных прецизионных труб из нержавеющей сталей и сплавов ТМК-ИНОКС базируется на самых последних научных разработках в области металлургии, теории обработки металлов давлением и материаловедения. Мы применяем новые технологии, которые позволяют управлять структурой материалов, таких как повышение прочности, пластичности, коррозионной стойкости. Современное оборудование обеспечивает высокие параметры геометрических размеров и качества поверхности. ТМК-ИНОКС – пример наукоёмкого бизнеса, в основе которого лежат высокие технологии и продукция будущего.

нержавеющих сталей и сплавов, базирующаяся на самых последних научных разработках. В рамках этой концепции введено в эксплуатацию оборудование, позволившее выпускать уникальные трубы длиной 32 м с новыми повышенными потребительскими свойствами для изготовления оборудования ядерных реакторов. За последние три года освоено 12 новых видов продукции.

ТМК-ИНОКС ориентируется в первую очередь на российского потребителя. Активно развиваются партнерские связи с госкорпорацией «Росатом». В апреле 2019 года на форуме «Атомэкспо» ТМК и Росатом заключили соглашение о сотрудничестве, подразумевающее долгосрочное научно-техническое, технологическое и коммерческое взаимодействие компаний. Ключевыми потребителями продукции предприятия также являются Объединенная двигателестроительная корпорация, Объединенная авиастроительная корпорация, государственная корпорация «Роскосмос», Объединенная судостроительная корпорация, предприятия по производству нефтехимического, теплоэнергетического оборудования и многие другие. В дальнейшем планируется расширять поставки за рубежом. ТМК-ИНОКС продолжит укреплять свои позиции на перспективных рынках нержавеющей трубной продукции. **УТ**

КРУПНЕЙШИЙ В РОССИИ И СНГ ФОРУМ МЕТАЛЛУРГОВ – 25-Я МЕЖДУНАРОДНАЯ ПРОМЫШЛЕННАЯ ВЫСТАВКА «МЕТАЛЛ-ЭКСПО'2019» – ПРОШЕЛ В МОСКВЕ В СЕРЕДИНЕ НОЯБРЯ. В АКТИВЕ ТМК ПО ИТОГАМ РАБОТЫ НА ФОРУМЕ – ЗНАЧИМЫЕ БИЗНЕС-КОНТРАКТЫ, НОВЫЕ КОНТАКТЫ И НАГРАДЫ В КОНКУРСАХ.



# В ФОКУСЕ НЕДЕЛИ МЕТАЛЛОВ



Стенд ТМК напротив центрального входа первым встречал посетителей выставки

**В** юбилейный сезон знаковый форум вновь стал ключевым полигоном, где были представлены приоритетные направления в производстве продукции, оборудования, в технологиях в металлургической промышленности, а также обозначены стратегии развития отрасли в ближайшем будущем и на перспективу.

В этом году свои ключевые возможности на выставке представили порядка 600 компаний из 34 стран мира. По информации организаторов «Металл-Экспо'2019», совокупные мощности участников нынешней выставки превысили

300 млн т черных и цветных металлов, что составляет шестую часть мирового металлургического производства.

Крупнейшую выставку металлургов посетили более 28 тыс. представителей компаний – потребителей черных и цветных металлов из строительной, машиностроения, ТЭК, а также металлотрейдеры.

«Предприятия, входящие в ТМК, участвуют в «Металл-Экспо» с самой первой выставки в 1994 году. Для нашей компании это ключевое мероприятие, на котором мы можем продемонстрировать новейшую продукцию, лучше понять своих клиентов. Если говорить про закупочную функцию, то здесь сосредоточены все наши крупнейшие по-

На огромной видеостене экспозиции ТМК площадью 157 кв. м демонстрировались фильмы о трубах и цифровой трансформации



ставщики металлопроката, расплавов, огнеупоров и многих других видов сырья», – прокомментировал заместитель генерального директора ТМК Сергей Марченко.

По сложившейся традиции стенд компании, расположенный напротив центрального входа выставочного павильона, первым встречал посетителей «Металл-Экспо». За объемными буквами ТМК в основании стойки на стенде представители сбытовых подразделений компании в течение всех четырех дней выставки активно общались с посетителями. На огромной видеостене почти во всю ширину экспозиции площадью 157 кв. м демонстрировались фильмы по актуальной тематике: «Применение цифровых двойников при разработке соединений ТМК UP», «Трубы промышленного назначения», «Нержавеющие трубы», «Экологические проекты ТМК».

С информацией о ТМК и производимой продукции можно было ознакомиться, воспользовавшись тач-панелью с интерактивной оболочкой. Посе-

тители выставки также имели возможность запечатлеть свой визит на стенде ТМК в фотокиоске, установленном здесь как раз на этот случай.

#### НОВЫЕ КОНТРАКТЫ

Выставка «Металл-Экспо'2019» пополнила бизнес-портфель ТМК, на полях форума были заключены важные контракты.

С компанией «Металлоинвест» ТМК подписала соглашения на поставку горячебрикетированного железа (ГБЖ) и штрипса. Подписи под документами поставили заместитель генерального директора ТМК Сергей Марченко и первый заместитель генерального директора – коммерческий директор УК «Металлоинвест» Назим Эфендиев.

Соглашение на ГБЖ будет действовать в течение 2020 года, поставки на предприятия ТМК будут осуществляться Лебединским ГОКом и составят около 240 тыс. т ГБЖ. Соглашение на штрипс является среднесрочным, его поставки «Уральской стали» ожидаются в объеме около 75 тыс. т.

На стенде ТМК все четыре выставочных дня кипела работа

Выставка «Металл-Экспо'2019» пополнила бизнес-портфель ТМК

Документ подписали Назим Эфендиев («Металлоинвест») и Сергей Марченко (ТМК)



ТМК заключила соглашения на поставку горячебрикетированного железа и штрипса



## Награды победителю

ТМК признана победителем в ряде конкурсов в рамках «Металл-Экспо». Телепрограмма «Новости ТМК» одержала победу в конкурсе «Лучшее корпоративное СМИ в металлургической отрасли России и стран СНГ – 2019» в номинации «Лучшее корпоративное СМИ трубных холдингов».

Электронный магазин ТМК eTrade стал обладателем приза зрительских симпатий в конкурсе «Лучший интернет-проект 2019 года среди металлургических и металлоторговых компаний России и СНГ». Также ТМК была отмечена за лучшую экспозицию.



В НТЦ ТМК и Группы Синара партнеров компании приветствовал общительный робот

Встреча с дилерами прошла на новой площадке компании в кластере инноваций «Сколково»

«Соглашения позволяют обеспечить предприятия ТМК стабильными поставками качественного сырья с предсказуемым ценообразованием. И в этом смысле сотрудничество с «Металлоинвестом» – это дополнительная гарантия того, что наша компания продолжит выпускать трубную продукцию высокого качества и со специальными характеристиками», – отметил Сергей Марченко.

«Новые соглашения продолжают многолетнюю историю нашего партнерства», – отметил Назим Эфендиев. – ТМК была одним из первых ключевых клиентов «Металлоинвеста» в России, оценивших преимущества использования ГБЖ для производства высококачественной стали. Заключение очередных долгосрочных контрактов подтверждает высокую оценку партнерами качества нашей продукции и взаимное стремление «Металлоинвеста» и ТМК к расширению сотрудничества».

Кроме того, ТМК и казахстанское предприятие «Проммашкомплект», выпускающее продукцию для железных дорог, заключили соглашение на поставку круглой непрерывнолитой заготовки. ТМК будет ежегодно поставлять «Проммашкомплекту» до 65 тыс. т заготовки производства Таганрогского металлургического завода. Соглашение действует до 2022 года включительно.

«ТМК постоянно ищет возможности для расширения поставок своей продукции. Соглашение с «Проммашкомплексом» усиливает позиции нашей компании в Евразийском экономическом союзе. Кроме того, это весомый вклад ТМК в программу развития обрабатывающей промышленности республики, которая является частью государственной стратегии развития «Казахстан-2050», – отметил Сергей Марченко.

## Церемония вручения сертификатов прошла в электронном формате



Владимир Оборский (в центре) выступил модератором встречи



### ЭЛЕКТРОННЫЕ СЕРТИФИКАТЫ

Запуск накануне юбилейного форума НТЦ в «Сколково» стал веской причиной поменять формат традиционного клиентского мероприятия ТМК в рамках «Металл-Экспо». В нынешнем сезоне Недели металлов встреча с дилерами прошла на новой площадке компании в кластере инноваций.

Руководителям металлоторговых компаний – официальных региональных представителей ТМК были представлены широкие возможности научно-технического центра в «Сколково» – уникальные лаборатории и испытательные стенды, новейшее оборудование и цифровые технологии в действии. Инновационный подход был задан с самого начала выездного мероприятия. В НТЦ дилеров встречал робот, который с удовольствием приветствовал партнеров компании и без труда общался на самые разные темы, задавал вопросы и шутил.

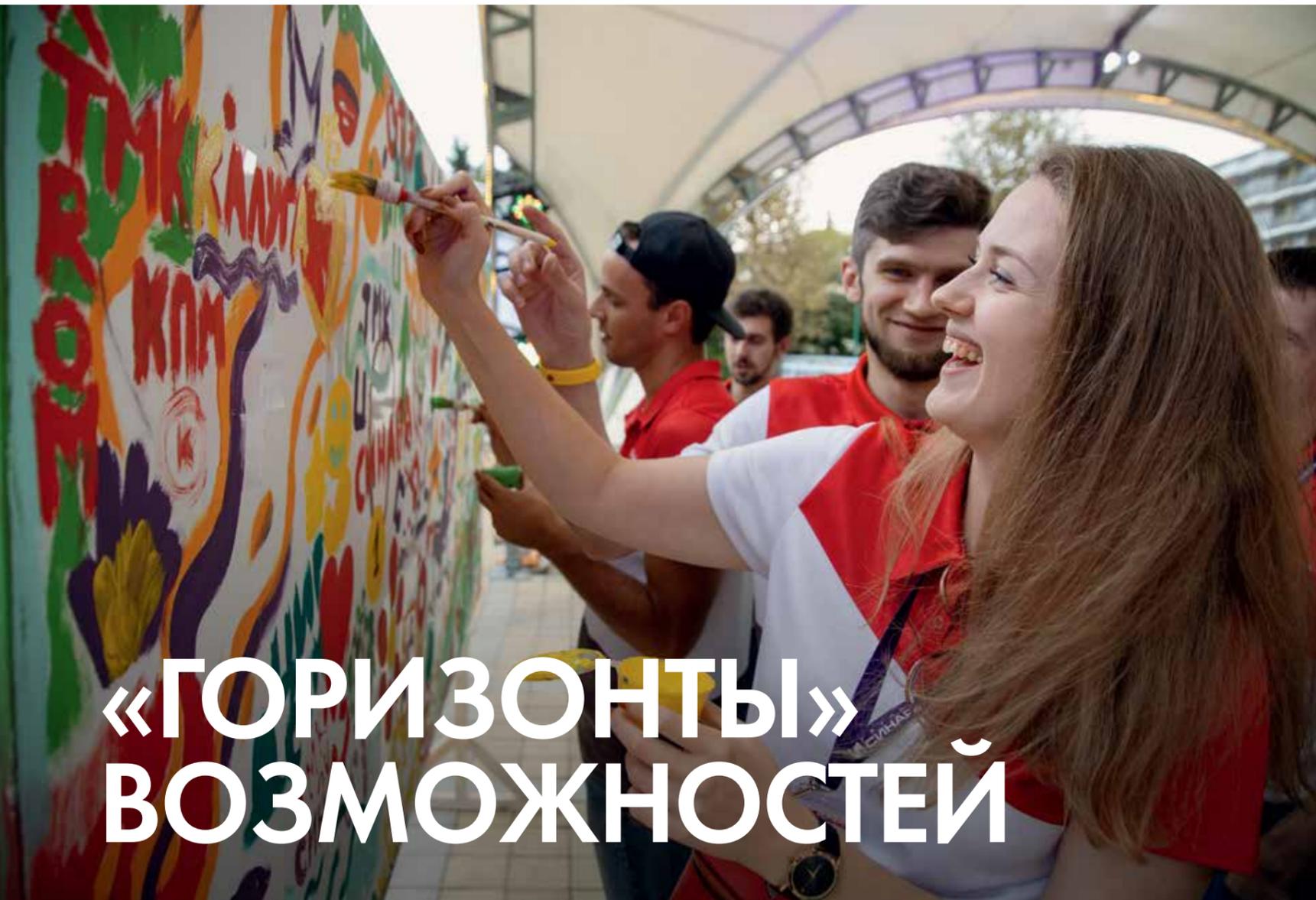
В деловой части встречи модератором выступил исполнительный директор – первый заместитель генерального директора ТМК Владимир Оборский. Он подытожил 2019 год, рассказал о значимых событиях в ТМК, процессах трансфор-

мации, сделав акцент на развитии производства высокотехнологичной продукции.

Роман Грох, заместитель директора дирекции по маркетингу, представил анализ тенденций на российском рынке труб. По его информации, в 2019 году снижение отгрузки на региональный рынок сварных труб СМД составит около 2%. В целом российский рынок стальных труб по итогам 2019 года покажет небольшой рост, который будет обеспечен за счет сегмента ТБД. Примерно на том же уровне (0,5–1%) прогнозируется рост спроса в 2020 году.

Традиционная церемония вручения сертификатов дилеров в этом году также претерпела изменения вслед за всеобъемлющими процессами трансформации в компании и перешла в электронный формат. В завершение встречи всем присутствующим металлотрейдерам одновременно были отправлены СМС-сообщения со ссылкой на сертификат.

Статус официальных региональных представителей ТМК на 2020 год получили 84 металлоторговые компании из России и стран СНГ, из них 21 сертификат – платиновый, с наибольшими привилегиями по результатам совместной работы. **Y**



# «ГОРИЗОНТЫ» ВОЗМОЖНОСТЕЙ

В ПЕРВОЙ ПОЛОВИНЕ ОКТЯБРЯ СОСТОЯЛОСЬ СОБЫТИЕ, КОТОРОГО ЖДАЛИ МНОГИЕ, – В СОЧИНСКОМ «БУРГАСЕ» ПРОШЕЛ 15-Й МЕЖДУНАРОДНЫЙ ФОРУМ «ГОРИЗОНТЫ». В ЮБИЛЕЙНЫЙ СЕЗОН МОЛОДЫХ СПЕЦИАЛИСТОВ ТМК И ГРУППЫ СИНАРА ЗДЕСЬ ОЖИДАЛ МОЩНЫЙ ЭНЕРГЕТИЧЕСКИЙ КОКТЕЙЛЬ ИЗ НАУКИ И ИННОВАЦИЙ, МОЗГОВОГО ШТУРМА И ПРОФЕССИОНАЛЬНЫХ БАТАЛИЙ, ПРАКТИК ЛИЧНОСТНОГО РОСТА, ТВОРЧЕСТВА И ТЕПЛОГО ОБЩЕНИЯ.

**Т**акого количества участников популярного корпоративного форума пансионат «Бургас», традиционно принимающий у себя «Горизонты», еще не видел. Без малого 1000 человек, при этом беспрецедентный уровень участия в программе студентов вузов, более 180 мероприятий. Юбилейный форум побил все рекорды.

Грандиозная повестка недельного марафона включала разноплановые по тематике и форматам мероприятия, все то, что важно и интересно для активных молодых специалистов, которые стремятся к росту в профессии и личностному развитию. Это и традиционная конференция, и новые конкурсы лидерства, грантовый конкурс проектов цифровой трансформации, развивающая программа SOTA\_school, деловая программа и встречи с главными лидерами, это и фестиваль КВН, турниры по мини-футболу, а также командообразующие мероприятия.

«15 лет – большой срок. Можно с уверенностью сказать, что форум состоялся и востребован. С другой стороны, по человеческим меркам это

самое начало: лучшее еще впереди, все свершения только предстоят, – отметил генеральный директор ТМК Игорь Корытько на торжественной церемонии открытия «Горизонтов». – На этой неделе сердце ТМК и Группы Синара бьется в Сочи: здесь будут рождаться новые идеи».

## В КОПИЛКУ ИДЕЙ

Молодежная научно-практическая конференция (МНПК) уже давно стала площадкой, на которой решаются действительно актуальные для компании задачи производства и бизнеса. Ежегодно эксперты во всех секциях МНПК отмечают высокий уровень и практическую пользу работ молодых специалистов, а также новаторский подход и использование новейших технологий.

На юбилейной конференции работали 24 секции по всем направлениям деятельности ТМК и Группы Синара с акцентом на решение актуальных для компаний задач: снижение производственных затрат, увеличение надежности работы оборудования производственных цехов, автоматизация производственных процессов и оборудования, внедрение цифровых технологий.

На юбилейной конференции работали 24 секции по всем направлениям деятельности ТМК и Группы Синара



«На этой неделе сердце ТМК и Группы Синара бьется в Сочи»

## Поучаствовать в состязании цифровых ноу-хау мечтают многие сотрудники

Самое активное участие в конференции принимали студенты профильных вузов. Им предоставилась уникальная возможность эффективной профориентации по самым актуальным направлениям бизнеса в эпоху четвертой промышленной революции.

Много докладов было посвящено новым видам и свойствам продукции. Так, электросварщик труб СТЗ на стане ТЭСЦ №2 Руслан Фидиятов продемонстрировал в этой секции свою разработку – опытный образец трубы с защитным покрытием сварного соединения, предложив произвести опытную партию труб с оцинкованным сварным швом для оценки спроса на данную продукцию. Предложение ведущего специалиста ТМК Максима Ильичева касалось разработки нескольких вариантов технических решений по проекту «Вечная скважина» для задач одного из ключевых потребителей ТМК – «Газпром нефть».

В «Механической секции» Антон Пасюта, старший мастер ТАГМЕТа по ремонту оборудования трубопрокатного цеха, предложил использовать аддитивные технологии для замены вышедших из строя пластиковых деталей дорогостоящих узлов, что приведет к сокращению расходов и времени, а также увеличению срока службы оборудования.

Шквал улучшений обрушил на членов экспертной комиссии в секции «Бережливое производство» Илья Вяткин, начальник отдела системы

Все значимые проекты и продуктивные идеи МНПК будут масштабированы в компании

В поединке мастеров ярко проявлялись их индивидуальность и лидерские качества



### СМОТР В ЦИФРЕ

Второй год подряд одним из главных событий корпоративного форума «Горизонты» становится конкурс «Проекты цифровой трансформации». Поучаствовать в интеллектуальном состязании на новой площадке мечтают многие сотрудники.

На суд жюри в составе топ-менеджеров молодые специалисты ТМК, Группы Синара и студенты УрФУ в этом году представили восемь проектов. Звания победителей были удостоены Ильдар Харисов («Уральские локомотивы») за разработку новых алгоритмов систем автоматического управления тяговым приводом с применением методов искусственного интеллекта; Евгений Храмов и Антон Горбунов (НТЦ и СТЗ) за создание цифрового двойника станов продольной прокатки; Екатерина Астахова, Константин Чайников и Виктор Лаптев (УрФУ) за проект по цифровой трансформации процесса учета простоев оборудования.

Дмитрий Пумпянский высоко оценил конкурсные работы: «Общий уровень докладов уверенно движется вверх. Есть серьезные проекты, которые при внедрении и правильном подходе способны перевернуть нашу продуктовую линейку, процессы формирования себестоимости: в них затрагиваются очень важные вещи».

улучшений ВТЗ. Его идея заключается в трансформации механического цеха, что подразумевает увеличение его производительности на 30% и скорости отгрузки готовой продукции на 25%. Для этого заводчанин предложил сформировать кросс-группу из специалистов по системе бережливого производства для реализации комплексного подхода.

В секции производственной экологии комиссия отметила доклады по сталеплавильной технологии – по замене углеродсодержащих материалов во время плавки металла, а также по работе с источниками выбросов, по снижению шумовой нагрузки, по очистке жидкостей для снижения нагрузки на водное хозяйство, по работе со шлаком и уменьшению пылевыведения. Все эти решения позволяют предприятиям снижать нагрузку на экологию и соответствовать новым нормативным требованиям.

Участники секции «Информационные технологии» презентовали методы повышения безопасности сетей, организации хранения данных и повышения эффективности действующих сервисов.

Много идей предложили молодые сотрудники компании по автоматизации производства, а также оптимизации процессов снабжения и логистики.

Горячие дискуссии развернулись в секции «Снабжение и логистика». Так, целью оптимизировать процесс заявочной и закупочной кампании за счет интеграции систем КИС ТМК и ЭТП ТМК задалась экономист по материально-техническому снабжению СинТЗ Любовь Обвинцева.

Участники секции «Менеджмент организации» поделились идеями единого правового регулирования отношений в компании, внедрения нейросетевой модели для поддержки принятия решений по обучению персонала, новых подходов к оценке персонала.

Что особенно важно по итогам МНПК, все значимые проекты и продуктивные идеи будут масштабированы в компании. То, что выстрелило на одном предприятии, будет внедрено и на других площадках ТМК.

### ЗОЛОТОЙ ФОНД

Конкурс «Лучший молодой мастер» – сложный даже для опытных руководителей. Претенденту на победу нужно быть не только профессионалом в своем деле, но и настоящим лидером. В этом году в конкурсе мастеров участвовали 14 соискателей. Состязание проходило в три этапа: презентация бизнес-плана, профессиональное тестирование и диалоговые поединки. Как и в прошлые годы, все обыгрываемые ситуации были взяты из производственной практики предприятий. По итогам состязаний старший мастер по ремонту оборудования трубопрокатного цеха ТАГМЕТа Антон Пасюта признан лучшим молодым мастером ТМК. Вместе с ним на пьедестал почета взошли его коллеги Сергей Чигринский (ТМК-ИНОКС) и Алексей Слепухин (СТЗ). Но и для всех остальных участников участие в конкурсе – это отличный стимул для дальнейшего роста.

Перед участниками конкурса «Топ-новатор» в этом году стояла задача разработать действенное решение актуальной общественно-социальной проблемы – старение нации. Эксперты оценивали креативность и быструю мышления, а также коммуникативные навыки. Победителем состязаний стал Михаил Чубуков (ВТЗ).

Кроме того, в рамках форума награды вручили победителям прошедших в компании конкурсов – «Лучшему молодому изобретателю ТМК» Андрею Ульянову (ВТЗ) и «Лучшему молодому рационализатору ТМК» Сергею Ашканову (СинТЗ).

### ГОВОРЯТ ЛИДЕРЫ

Общение с топ-менеджерами компании в формате открытого диалога, пожалуй, самый яркий аккорд молодежного форума. Эти неформальные разговоры на самом высоком уровне всегда дают его участникам стойкое ощущение причастности общему делу, мощную мотивацию совершенствования и роста и имеют большой резонанс.

В этом году встречи с лидерами ТМК и Группы Синара стали столь же запоминающимися.

Председатель Совета директоров ТМК, президент Группы Синара Дмитрий Пумпянский в ходе диалога с молодыми специалистами рассказал о достижениях и стратегических задачах

**СОЗВЕЗДИЕ ФУТБОЛА**

Традиционный корпоративный турнир по мини-футболу среди руководителей подразделений ТМК и Группы Синара всегда отмечен именами звезд большого спорта. Однако в этом году участников «Горизонтов» ожидал настоящий праздник футбола. Футболисты сборной России вместе с главным тренером Станиславом Черчесовым приветствовали участников форума и турнира в видеообращении. На матче присутствовали экс-игроки Дмитрий Сенников и Руслан Пименов. А бывший голкипер национальной сборной Руслан Нигматуллин пообщался с участниками матча и болельщиками прямо на игровом поле. Он принял участие в традиционном матче всех звезд турнира «Восток – Запад» вместе с другими титулованными футболистами – Павлом Сысолятиным и Константином Тимощенковым.

В нынешнем турнире по мини-футболу приняли участие 18 команд. Победный переходящий кубок – «Металлика» – достался команде «СТМ-Сервис» (Группа Синара). В финале она обыграла команду ТМК Middle East (ТМК) со счетом 2:1.

Лучшим нападающим и бомбардиром признан Саид Аль-Балуши из Омана, лучшим защитником стал Денис Чистяков из «СТМ-Сервиса», а лучшим вратарем – Ильмир Валеев из «ТМК-Чермет». Лучший игрок – Андрей Митин, представляющий «Бургас».

Дмитрий Пумпянский рассказал молодым специалистам о трансформации в компании

В этом году участников «Горизонтов» ожидал настоящий праздник футбола



холдингов, а также оценил ход трансформации бизнеса. «Главное, что происходит сейчас в ТМК и в Группе Синара, – мы с вами действительно начали меняться, – подчеркнул Дмитрий Пумпянский. – От разговоров про трансформацию мы перешли к реализации конкретных проектов, появился дух соревновательности в этой области между различными дивизионами, и это становится неотъемлемой частью нашей жизни».

Большую часть продолжительной встречи Дмитрий Пумпянский посвятил ответам на вопросы участников форума.

Обращаясь к присутствовавшим в зале молодым специалистам, Дмитрий Пумпянский сказал: «Мы делаем ставку на молодежь. Я думаю, что мы сможем организовать наше развитие и наш бизнес так, чтобы вы имели правильные карьерные траектории. Работайте, дерзайте – и все у нас вместе получится!»

Генеральный директор ТМК Игорь Корытько в рамках «Разговоров лидеров» рассказал молодым специалистам о перспективных векторах изменений в компании – это клиентоориентированность, развитие сервиса, инновационная продукция, новый взгляд на стратегию продаж, эффективное производство, бережливое производство, цифровые технологии, новый уровень показателя EBITDA, оптимизация системы управления компанией.

Генеральный директор холдинга «Синара-Транспортные Машины» Виктор Леш рассказал о текущей деятельности и планах СТМ, обо-

значил основные постулаты философии бизнеса компании. В том же формате представители Microsoft поделились с участниками форума опытом управления компанией в период трансформации.

**В НОВОМ ФОРМАТЕ**

Стартовавший в прошлом году проект ТМК2U – SOTA\_school, направленный на развитие мягких навыков сотрудников холдингов, представил на нынешнем форуме новый формат – коуч-сессии. Модерируемые бизнес-тренерами Корпоративного университета коуч-сессии проходили в группах на основе секций МНПК и трех конкурсов форума – всего 27 групп. Для участников МНПК такие встречи стали уникальной возможностью пообщаться в экспертных микросообществах, обсудить и проработать проблемные ситуации, с которыми они сталкиваются на работе.

**Самое время начать подготовку к новым «Горизонтам» его будущим участникам**

183

мероприятия

28

секций и конкурсов

305

докладов

В рамках SOTA\_school на форуме также прошли мастер-классы по эмоциональному интеллекту, критическому мышлению, английскому языку, рисованию акварелью и даже танцам.

«Школа личной эффективности SOTA\_school дает участникам возможность прокачать навыки, которые помогут построить карьерную траекторию, найти общий язык с коллегами, научиться работать в команде», – отметила директор ТМК2U Елена Позолотина.

**МЕСТО СИЛЫ**

115 победителей – молодых сотрудников ТМК и Группы Синара – увезли из Сочи заслуженные награды за наиболее удачные научные проекты, которые совсем скоро будут реализованы в компаниях.

«Если человек инициативен и ответственен, при этом вовлечен в деятельность компании, если у него есть идеи, ведущие к эффективным решениям, и он готов их реализовывать, мы обязательно обратим на него внимание, – комментирует руководитель оргкомитета «Горизонтов», член Совета директоров ТМК и Группы Синара Андрей Каплунов. – Важно, чтобы сотрудники знали о тех проектах компании, где открываются возможности для приложения энергии, знаний и умений».

«Это был хороший и интересный форум», – отметили по его окончании руководители. Самое время готовиться к новым «Горизонтам» его будущим участникам. **УТ**

042

# ИСКУССТВО В ГЕНЕТИЧЕСКОМ КОДЕ



В ДЕКАБРЕ НА ВОЛЖСКОМ ТРУБНОМ ЗАВОДЕ (ВТЗ) ОТКРЫЛАСЬ ПЕРСОНАЛЬНАЯ ВЫСТАВКА РАБОТ ЧЛЕНА СОЮЗА ХУДОЖНИКОВ РОССИИ ВОЛЖАНИНА **НИКОЛАЯ СИМКИНА**. ЭКСПОЗИЦИЯ «ОБРАЗЫ» – ОЧЕРЕДНОЙ УСПЕХ ПРОСВЕТИТЕЛЬСКОГО ПРОЕКТА PERSPICILLUM.

Николай Симкин с сыном Иваном (в центре) и руководители ВТЗ открыли «Образы»

**С**очная, солнечная палитра работ Николая Симкина дополнила строгий офисный интерьер заводоуправления, где разместилась экспозиция. Живописные полотна художника как распахнутые окна в мир прекрасного. Художник как будто приглашает своего зрителя совершить вместе удивительное творческое путешествие.

В торжественной церемонии открытия выставки приняли участие управляющий директор ВТЗ Сергей Четвериков, заместитель

председателя профкома предприятия Владимир Князьков, директор Волжского музейно-выставочного комплекса Михаил Сайфутдинов, автор экспозиции Николай Симкин, члены его семьи и друзья художника.

Открывая выставку, Сергей Четвериков отметил, что на предприятии продолжается хорошая традиция знакомства с творчеством волжских художников. «Каждая новая выставка помогает нам черпать вдохновение и получать мощный заряд оптимизма от соприкосновения с миром

председателя профкома предприятия Владимир Князьков, директор Волжского музейно-выставочного комплекса Михаил Сайфутдинов, автор экспозиции Николай Симкин, члены его семьи и друзья художника. В числе первых посетителей были руководители дирекций и подразделений предприятия.

искусства и талантливыми художниками, – подчеркнул руководитель предприятия. – Следующий год для завода юбилейный, и многие мероприятия, которые сегодня проходят, посвящены этому событию.

Название выставки «Образы» не случайно. Образы Николая Симкина просты и многогранны одновременно. Его картины никого не оставляют равнодушным, они заставляют задуматься, остановиться, заглянуть внутрь себя, увидеть мир во всем его многообразии. Основу экспозиции составляют живописные работы художника разного



**Игорь Малюгин,**  
начальник управления по связям с общественностью и органами власти ОП ТМК в Волжском, руководитель аппарата управляющего директора ВТЗ

Проект Perspicillum позволяет позиционировать завод для разных аудиторий как современное предприятие, где искусство является средством построения диалога и коммуникационным каналом, посредством которого транслируются ценности и вырабатываются смыслы.

Внедрение гена актуального искусства в генетический код предприятия позитивно сказывается на восприятии и оценке бренда заинтересованными группами, укрепляет его репутационный капитал. Сегодня наш проект вышел за «проходные заводы» в прямом и переносном смысле.

Выставки с успехом экспонировались на предприятиях группы ТМК, принимали участие в Уральской индустриальной биенале современного искусства, регулярно демонстрируются в городских выставочных пространствах. В этом году издательский проект получил высшую награду Всероссийского конкурса «Корпоративный музей», ВТЗ получил предложение в следующем году представить его на Книжной ярмарке в Париже.

Perspicillum является локальным проектом, поэтому в будущем планируется открытие нового выставочного пространства на базе одного из производств, чтобы быть еще ближе сотрудникам. Ожидается, что в 2020 году, юбилейном для ВТЗ, будет освоен новый формат цифрового видеоарта. Проект Perspicillum растет и развивается вместе с его участниками, а это не столько художники и дизайнеры, но в первую очередь те, кто работает на предприятии, кто своим трудом вносит вклад в развитие производства и всей компании.



периода его творчества: пейзажи, портреты, натюрморты. Сам Николай Симкин признается, что в его образах отражается вся его жизнь: «Ты меняешься, о чем-то думаешь, мыслишь, мечтаешь, что-то читаешь, с тобой происходят разные события. Это все накладывает отпечаток на творчество».

#### ПЕРСПЕКТИВНЫЙ PERSPICILLUM

Экспозиция работ волжского художника стала продолжением выставочного просветительского проекта ВТЗ Perspicillum, который отмечает в этом году свое пятилетие. Perspicillum – название, которое дал 410 лет назад Галилео Галилей своему изобретению, с помощью

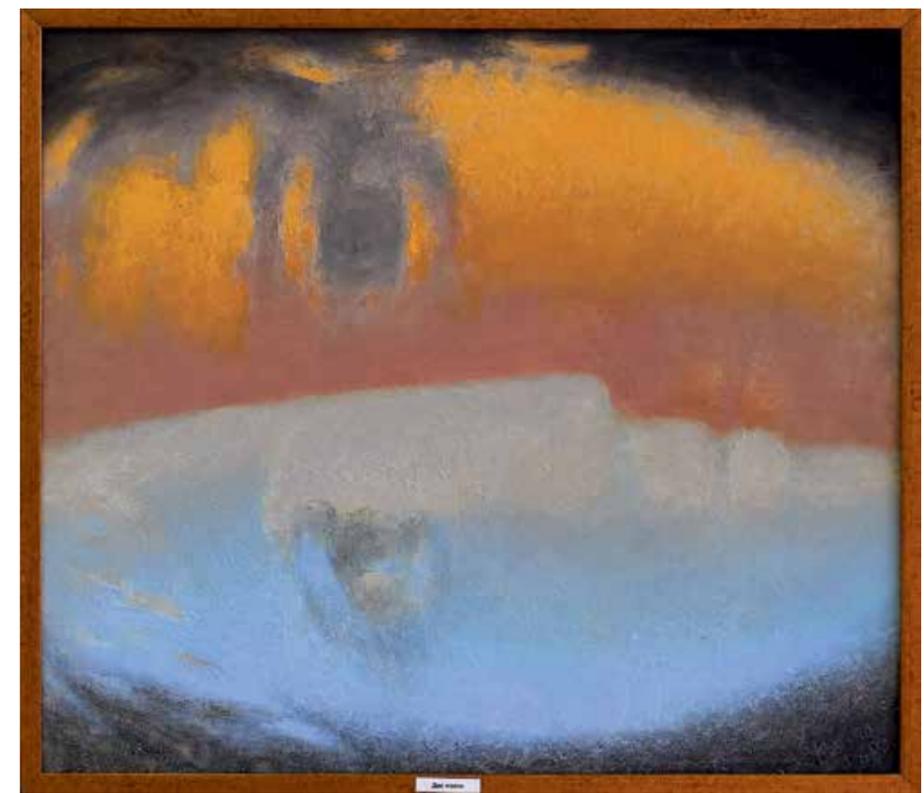
которого он впервые смог изучать небесные тела и совершать свои самые значительные открытия.

Название для проекта было выбрано не случайно, ведь в основе изобретения гениального итальянца – зрительная труба и острое желание Галилео направить ее вверх, на звездное небо, чтобы постичь тайны мироздания.

Идея родилась после открытия благотворительной выставки в соматическом отделении детской больницы города Волжского. Тогда ВТЗ привлек известную волжскую художницу Ольгу Крайневу для оформления отремонтированного коридора и палат больницы, чтобы дети быстрее шли на поправку,

получив инъекцию искусства и доброты. Яркие постеры, иллюстрирующие и цитирующие известные детские книги, не только украсили однообразные помещения, но стали пробуждать у ребенка интерес к чтению. Принцип art must work («искусство должно работать») стал краеугольным камнем нового проекта Perspicillum, который реализуется и сегодня.

Первая масштабная выставка Perspicillum открылась весной 2014 года, накануне дня рождения ТМК. Это была экспозиция фотоинсталляций «Высоко о главном 2.0» и арт-объекта «Рождение ТМК». На стенах фойе второго этажа здания заводоуправления ВТЗ появились яркие постеры, в центре – макет телескопа, прототипом которого послужил телескоп XVIII века, а место обычной потолочной плитки заняло звездное темно-синее небо с иллюстрациями созвездий из атласа Яна Гевелия «Уранография». По замыслу автора проекта и куратора корпоративных выста-



Арт-объект «Рождение ТМК» показывает значимую дату под созвездием Овна

вок ВТЗ, начальника управления по связям с общественностью и органами госвласти ОП ТМК в городе Волжском, руководителя аппарата управляющего директора ВТЗ Игоря Малюгина, помимо решения просветительских задач достигалась главная цель – понимание глобальной сущности ТМК. И, конечно, отождествление сотрудником себя самого не только как части коллектива отдельного предприятия, но как части единого коллектива единомышленников всех дивизионов ТМК.

#### СОЗДАВАЯ СВЯЗИ

Добрая половина десятилетнего коллектива волжских трубников – это люди до 40 лет. Как разговаривать с молодой аудиторией, чтобы сохранить преемственность поколений металлургов? В качестве одного из ответов участники проекта предложили в формате выставки черно-белых фотогра-

Выставка «Образы», Николай Симкин

**Первая выставка Perspicillum открылась весной 2014 года, накануне дня рождения ТМК**



фий, запечатлевшие тех, кто в начале истории ВТЗ приехал в таком же молодом возрасте строить, а затем и работать на предприятии. Экспозиция получила название MADE IN USSR. Портреты первых заводчан, сделанные фотокором заводской многотиражки «Волжский трубник» Петром Магуйло, не могут не притягивать: ясный и открытый взгляд, искренняя улыбка и часто особый задор невольно переносят зрителя в эпоху развитого социализма, связывая особыми эмоциональными нитями людей разных возрастов. Интересно, что эмоциональный контекст выставки был дополнен историческими событиями и фактами, короткими, но емкими описаниями предметов и быта советского человека, обеспечив полное погружение зрителя в тему и создавая прочные связи между поколениями волжских трубников.

Конечно, для диалога с молодой аудиторией необходимо использовать новые преимущества, которые дает нам цифровая реальность. Это наглядно продемонстрировала мультимедийная выставка «Симфония для трубы», в которой как раз решалась противоположная задача – не поме-

стить человека сегодняшнего дня в исторический контекст прошлого, а вывести из производственной ситуации, позволить по-новому взглянуть на обычный предмет, с которым связан каждый день трудовой биографии, – на трубу. Применив технологию QR-кодов, авторам выставки удалось «оживить» необычные изображения музыкальных инструментов на основе трубы разных времен и народов: эолова арфа, орган, диджериду, саксофон. Эффект был ошеломляющий: посетители выставки торопились скачивать приложение и наслаждались музыкой. Важно, что помимо инструментальных звуков можно было услышать, как звучат цеха ВТЗ, ведь симфония производства – симфония для трубы, складывается из слаженной работы каждого подразделения, связывая всех сотрудников предприятия.

#### НОВОЕ КАЧЕСТВО

Быть актуальными вызовам сегодняшнего дня, идти в ногу с производством, иногда забегая вперед и задаваясь вечным вопросом «Что там, за горизонтом?», – вот еще одно из главных условий работы проекта Perspicillum. Особенно

Древо Адама  
(бронза), Сергей  
Щербаков.  
Выставка  
«METALLморфозы»



## QR-коды «оживили» изображения музыкальных инструментов из трубы

Мультимедийная  
выставка  
Tube or not Tube  
отправляет  
зрителя  
к шекспировскому  
вопросу «Быть  
или не быть?»



ярко он реализуется во время событий российского масштаба, будь то конференция «Газпрома» и ведущих предприятий ВТЗ в 2015 году (выставка «Энергия сотрудничества – это...») или участие в мероприятиях Года экологии в России (выставка «Генезис» в 2017 году).

Первая выставка получила название атмосферной, ведь что такое атмосфера, как не смесь газов, благодаря которым существует жизнь на Земле. А что такое данная конференция, как не встреча профессионалов трубной и газодобывающей отраслей, чье эффективное сотрудничество способствует развитию России.

Вторая выставка стала нарративной. Экспозиция «Генезис» рассказывает об истории промышленного производства на левом берегу реки Ахтубы, где сегодня расположился город Волжский, а также роли ВТЗ в сохранении и поддержании экологического баланса между потребностями производства и сохранением окружающей среды. Особое место на ней занял арт-объект Сосооп, ведь современное эффективное производство связывает и объединяет

тысячами невидимых нитей отношений множество людей в разных точках земного шара. Символом единения, гармонии технического прогресса и природы в экспозиции выставки стал кокон, который издревле считается символом перерождения и трансформации: гусеница через удивительные метаморфозы превращается в бабочку. Аналогичная история случилась и с развитием промышленного производства Заволжья, где из кокона шелковичного промысла первоначальной истории промышленного становления региона в 70-х годах прошлого века появился гигант отечественного трубного производства – ВТЗ. Сегодня изготовленные здесь трубы позволяют проходящим по ним энергоносителям обрести новое качество, дарящее людям тепло и свет.

#### ТРУБНЫЕ ОТВЕТЫ

Как часто мы задаем себе трудные вопросы? Умеем ли мы их задавать? Способны ли находить на них ответы? Этими ощущениями пронизан арт-объект «Трубные ответы».

С активным внедрением в жизнь цифровых технологий она

стремительно изменяется, многие вопросы решаются с помощью нескольких кликов мышкой или касаний экрана мобильных устройств. Как результат, мы отвыкаем самостоятельно думать и принимать решения: «Не знаешь ответа? Гугл в помощь!» Но поможет ли нам искусственный разум найти ответы на вечные вопросы о жизни и смерти, любви и предательстве, отношении отцов и детей? Теряя навык самостоятельного поиска ответов на трудные вопросы, мы теряем в первую очередь себя, становясь в конечном счете биологическим «приложением» к своим гаджетам.

Современное производство в мире глобальной конкуренции – это всегда поиск ответов на трудные (а в нашем случае одновременно и «трубные») вопросы. Практиковать сложное – навык, все более востребованный на всех уровнях производства. Именно поэтому в рамках проекта Perspicillum проходят авторские выставки ярких региональных художников и скульпторов: Ольги Крайневой, Геннадия Черноскутова, Сергея Щербакова, Николая Симкина. **УТ**



## СЕРГЕЙ МАРЧЕНКО

ЗАМЕСТИТЕЛЬ ГЕНЕРАЛЬНОГО  
ДИРЕКТОРА ТМК  
ПО СНАБЖЕНИЮ И ЛОГИСТИКЕ

1. Чашка хорошего кофе и планирование дня.
2. Если партнер – один из крупнейших мировых производителей стали, легче обычного уступает в цене, то в отрасли начался кризис.
3. Из прошлого – М.В. Ломоносов, из настоящего – Е.В. Касперский.
4. Путешествия по миру, русская баня вместе с сыновьями, массаж у проверенного специалиста.
5. Ужин в широком семейном кругу. Поговорили бы о жизни.
6. Каждому возрасту – свой автор: Г. Уэллс «Война миров», В.К. Тарасов «Технология жизни. Книга для героев», Ли Якокка «Карьера менеджера».
7. Кухню делю не по национальностям, а по вкусу. Все флаги в гости будут к нам. Блюдо – драники, сам их готовлю вкуснее, чем в большинстве известных мне мест.
8. Спектакль «Мизантроп» Мольера в переводе Дмитрия Быкова в Гоголь-центре.
9. Горный Алтай и остров Шпицберген.
10. Санкт-Петербург как образец для многих российских городов. Имперский город.
11. Избавить человечество от зависти. Но одной вещи явно не достаточно.
12. Больше чем работа.

# 048



## ВЯЧЕСЛАВ ГАГАРИНОВ

УПРАВЛЯЮЩИЙ ДИРЕКТОР  
СИНТЗ, ГЕНЕРАЛЬНЫЙ  
ДИРЕКТОР ТМК-ИНОКС

1. С чего начинается ваш рабочий день?
2. Профессиональные приметы, суеверия.
3. Кто из людей прошлого или настоящего вас особенно вдохновляет?
4. Любимые привычки, ритуалы.
5. Кого бы вы пригласили на званый ужин? О чем хотели бы поговорить?
6. Последняя книга, которая вас потрясла.
7. Любимая национальная кухня, блюдо.
8. Самое яркое впечатление за последнее время.
9. Какое самое интересное место на планете вы посетили?
10. Ваш любимый город. Почему?
11. Если бы вам дали возможность изменить в этом мире всего одну вещь, что бы это было?
12. Что для вас ТМК? Опишите в трех словах.

1. С хорошего настроения. С анализа принятых решений, а также постановки задач на текущий день.
2. В это не верю. Считаю, все происходящее в моей жизни зависит только от меня.
3. Из прошлого – А.И. Брижан, возглавлявший СинТЗ с 1984 по 2010 год. Из настоящего – моя супруга Юлия, она всегда поддерживает меня во всех начинаниях.
4. Ритуалов нет. Привычка – доводить начатое дело до конца, делать все качественно и красиво.
5. Николая Карамзина, поговорил бы с ним об истории государства Российского.
6. Роман А. Иванова «Вилы». Автор предлагает свою методику ответа на вопрос «А какова Россия изнутри?».
7. Предпочитаю русскую. Люблю уху из нескольких видов рыб. Для разнообразия готовлю сам шашлык в тандыре.
8. Посещение музея Сальвадора Дали в испанском городе Фигерасе.
9. Большое впечатление произвела Венеция, город, из волн восставший и в волны уходящий.
10. Нравятся города с историей, такие как Санкт-Петербург и Прага.
11. Чтобы все дети на планете были здоровы.
12. Работа, жизнь, развитие.

# Купить продукцию ТМК



## Офис Торгового дома ТМК в Москве

Россия, 105062, г. Москва,  
ул. Покровка, д. 40, стр. 2а  
Тел.: +7 (495) 775-76-00  
Факс: +7 (495) 775-76-02  
E-mail: tmk@tmk-group.com

## Обособленное подразделение ТМК в Волжском

Россия, 404119, Волгоградская  
область, г. Волжский,  
ул. Автодорога, 7, д. 6  
Тел.: +7 (8443) 22-27-77, 55-18-29  
Факс: +7 (8443) 22-23-57  
E-mail: vf@vtz.ru

## Обособленное подразделение ТМК в Полевском

Россия, 623388, Свердловская  
область, г. Полевской,  
ул. Вершинина, д. 7  
Тел.: +7 (34350) 350-00, 3-31-61  
Факс: +7 (34350) 3-56-98  
E-mail: 35000@stw.ru

## Обособленное подразделение ТМК в Каменске-Уральском

Россия, 623401, Свердловская об-  
ласть, г. Каменск-Уральский, Заводской  
проезд, д. 1  
Тел.: +7 (3439) 36-37-19, 36-30-01  
Факс: +7 (3439) 36-35-59  
E-mail: referent@nexcom.ru

## Обособленное подразделение ТМК в Таганроге

Россия, 347928, Ростовская  
область, г. Таганрог,  
ул. Заводская, д. 1  
Тел.: +7 (8634) 65-03-58, 32-42-02  
Факс: +7 (8634) 32-42-08  
E-mail: trade@tagmet.ru

## Обособленное подразделение ТМК в Орске

Россия, 462431, Оренбургская  
область, г. Орск, ул. Крупской, д. 1  
Тел.: +7 (3537) 34-80-19  
Факс: +7 (3537) 34-80-18  
E-mail: tdtmk@ormash.ru

## Обособленное подразделение ТМК в Санкт-Петербурге

Россия, 191014, г. Санкт-Петербург,  
ул. Парадная, д. 3, корп. 1, литера А  
Тел.: +7 (812) 244-04-50  
Факс: +7 (812) 244-04-45  
E-mail: Spb@tmk-group.com



## Представительство ТМК в Туркменистане

Туркменистан, 744000,  
г. Ашхабат, 1972,  
ул. Атаурка, 82, офис В4  
Тел./Факс: +993 (12) 46-86-10  
E-mail: tmk-group.tm@mail.ru



## Представительство ТМК-Казтрубпром

Республика Казахстан, 010000,  
г. Нур-Султан, р-н Есиль,  
пр. Мангилик Ел, зд. 8, н.п. 19  
Тел: +7 (7172) 57-34-34  
Факс: +7 (7172) 57-85-35  
E-mail: martsevSP@tmk-group.com,  
s.martsev@tmck.kz



## Представительство Торгового дома ТМК в Китае

APT191, NO.48 DONGZHIMENWAI  
Street,  
Dongcheng District, Beijing,  
China ZIP. 100027  
Tel: +86 (10) 84-54-95-81,  
84-54-95-82  
Tel/Fax: +86 (10) 84-54-95-80  
E-mail: beijing@tmk-group.com



## Торговый офис ТМК IPSCO в США

10120, Houston Oaks Dr., Houston,  
TX 77064, USA  
Tel: +1 (281) 949-10-23,  
Fax: +1 (281) 445-40-40  
E-mail: gadams@tmk-ipsco.com

## ТМК Industrial Solutions LLC

Legacy Park Office Building  
10940 West Sam Houston Pkwy North,  
Suite 325  
Houston, TX 77064  
Tel: +1 346-206-3790  
Toll Free: +1 844-878-4530  
Fax: +1 832-688-8801  
E-mail: info@tmk-is.com



## Торговый офис ТМК IPSCO в Канаде

150 6-th Avenue SW #3000, Calgary,  
AB T2P 3Y7, Canada  
Tel: +1 (403) 538-21-82,  
Fax: +1 (403) 538-21-83  
E-mail: jkarsey@tmk-ipsco.com



## ТМК Global AG

2, Blvd. Du Theatre, CH-1211 Geneva,  
CP 5019, Switzerland  
Tel: +41 (22) 818-64-66  
Fax: +41 (22) 818-64-60  
E-mail: info@tmk-global.net



## ТМК Europe GmbH

Immermannstraße 65 c,  
40210 Düsseldorf, Germany  
Tel: +49 (0) 211/91348830  
Fax: +49 (0) 211/15983882  
E-mail: info@tmk-europe.eu



## Торговый офис ТМК-ARTROM

str. Draganesti 30, Slatina, Olt,  
230119, Romania  
Tel: +40 249/430054,  
GSM: +40 372/498263  
Fax: +40 249/434330  
E-mail: office.slatina@tmk-artrom.eu



## ТМК Italia s.r.l.

Piazza degli Affari, 12,  
23900 Lecco, Italy  
Tel/Fax: +39 (0341) 36-51-51,  
36-00-44  
E-mail: info@tmk-italia.eu



## ТМК Middle East

P.O. Box 293534  
Office 118, Block 5EA,  
Dubai Airport Free Zone,  
Dubai, United Arab Emirates  
Tel: +971 (4) 609-11-30  
Fax: +971 (4) 609-11-40  
E-mail: sales@tmkme.ae



Трубная  
Металлургическая  
Компания

# TMK global pipe producer and supplier

## ЕВРОПА

- 1 Штаб-квартира TMK-ARTROM (ЕД TMK)
- 2 TMK-ARTROM
- 3 TMK-RESITA
- 4 TMK Europe (Германия)
- 5 TMK Global (Швейцария)
- 6 TMK Italia (Италия)



## РОССИЯ И СНГ

- 1 Штаб-квартира TMK
- 2 ТАГМЕТ
- 3 ВТЗ
- 4 СТЗ, TMK-КПВ
- 5 СинТЗ, TMK-ИНОКС
- 6 ОМЗ
- 7 TMK-Казтрубпром
- 8 Торговый дом TMK
- 9 Представительство Торгового дома TMK в Туркменистане
- 10 Представительство TMK-Казтрубпром
- 11 ТРУБОПЛАСТ
- 12 TMK НГС-Нижневартовск
- 13 TMK НГС-Бузулук
- 14 РосНИТИ
- 15 Научно-технический центр в «Сколково»



## БЛИЖНИЙ ВОСТОК, АЗИЯ И АФРИКА

- 1 TMK MIDDLE EAST (ОАЭ)
- 2 Представительство Торгового дома TMK в Китае



## СЕВЕРНАЯ АМЕРИКА

- 1 Штаб-квартира TMK IPSCO
- 2 Geneva, NE
- 3 Catoosa, OK
- 4 Midland, TX
- 5 Brookfield, OH
- 6 Koppel, PA
- 7 Blytheville, AR
- 8 Wilder, KY
- 9 Baytown, TX
- 10 Camanche, IA
- 11 Ambridge, PA
- 12 Edmonton, AB
- 13 Торговый офис TMK IPSCO (Хьюстон, США)
- 14 Торговый офис TMK IPSCO (Калгари, Канада)
- 15 TMK Industrial Solutions
- 16 Научно-исследовательский центр (Хьюстон)



УПРАВЛЕНИЕ

ПРОИЗВОДСТВО

ПРОДАЖИ

НЕФТЕГАЗОВЫЙ СЕРВИС

ИССЛЕДОВАНИЯ И РАЗРАБОТКИ