

# YOURTUBE

TECHNOLOGY MOTION KNOWLEDGE



18

## РЫНОК, ВОССТАНОВИСЬ!

Позитивные ожидания  
спроса на сталь

---

30

## ТРЕНДЫ В ПЛЮСЕ

Металлурги обсудили  
на «Металл-Экспо»

---

38

## ОНЛАЙН- «ГОРИЗОНТЫ»

Еще больше проектов  
и участников

---

# АРХИТЕКТУРА РОСТА

ТМК УКРЕПЛЯЕТ ПОЗИЦИИ  
НА КЛЮЧЕВЫХ РЫНКАХ

#4 (42) ДЕКАБРЬ 2020

ТМК-YOURTUBE.RU

КОРПОРАТИВНЫЙ ЖУРНАЛ





12

НОВОСТИ

02

ГЕОГРАФИЯ ПАРТНЕРСТВА

06

СТРАТЕГИЯ

08

**ТРАЕКТОРИЯ УСТОЙЧИВОГО РОСТА**

Председатель Совета директоров ТМК Дмитрий Пумпянский рассказал участникам корпоративного молодежного форума «Горизонты» о самом важном для компании в 2020 году и о перспективах развития.

12

ТЕМА НОМЕРА

**ЭНЕРГЕТИЧЕСКИЙ ФОРПОСТ**

Дальневосточный энергетический форум «Нефть и газ Сахалина – 2020» дал старт ключевым стратегиям развития нефтегазового комплекса островного региона. ТМК – в числе участников перспективных проектов.

18

РЫНКИ

**ХРОНИКИ ВОССТАНОВЛЕНИЯ**

Общемировые темпы подъема рынка стали после отмены карантинных ограничений оказались выше ожидаемых. Однако полное восстановление в 2021 году маловероятно, прогнозирует worldsteel.

22

**ЗЕЛЕНАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ**

Потенциальную угрозу для отечественных экспортеров от планируемого введения ЕС углеродного регулирования не следует недооценивать, считает Данила Бочарев, старший научный сотрудник Института Восток-Запад (Брюссель).



30

**ПРОМБЕЗОПАСНОСТЬ  
ПРИЗВАНИЕ БЕЗОПАСНОСТИ**

Новые шаги и задачи на пути к нулевому травматизму были намечены ТМК в рамках Steel Safety Day 2020. Он впервые прошел в совмещенном формате: очном и дистанционном.

26



18

**БИЗНЕС-СООБЩЕСТВО****«МЕТАЛЛ-ЭКСПО» ВОПРЕКИ ПАНДЕМИИ**

Отечественная металлургия достойно выдержала удар и уверенно выходит из кризиса. Итоги и перспективы обсуждались в живом диалоге на главной отраслевой выставке.

30

**ОФИС В ДЕТАЛЯХ**

37

**СОЦИУМ****«ГОРИЗОНТЫ» В ОНЛАЙН**

Первый цифровой корпоративный форум ТМК и Группы Синара – ключевая площадка для молодежных инициатив – собрал более 1500 участников и слушателей. В течение двухнедельного марафона прошло 58 мероприятий.

38

**ПОСЛЕ РАБОТЫ  
ЭКСТРЕМАЛЬНЫЙ ЗАБЕГ  
НА САХАЛИНЕ**

В необычном марафоне принял участие Вадим Слободин, руководитель представительства ТМК на самом крупном российском острове.

44

**БЛИЦ**

48



44

**YOUTUBE**

TECHNOLOGY. MARKETING. KNOWLEDGE.

№4 (42) ДЕКАБРЬ 2020

youarepeople

Главный редактор: Федор Клишкин | Выпускающий редактор: Мария Маковецкая  
Учредитель: ООО «МедиаКом» Свидетельство ПИ №ФС77-40128 от 11 июня 2010 года.  
Издание зарегистрировано в Федеральной службе по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций. | Адрес редакции: Россия, 105062, г. Москва, ул. Покровка, д. 40, стр. 2а. Тел.: +7 (495) 775-76-00. Факс: +7 (495) 775-76-01  
E-mail: mediacom@tmk-group.com

Издатель: ООО «Медиа-Сервис» 111116, Москва, ул. Энергетическая, дом 16, корпус 2, этаж 1, пом. 67, комн. 1.  
Тел.: +7 (495) 988-18-06 | vashagazeta.com | E-mail: ask@vashagazeta.com | Генеральный директор: Владимир Змеюченко  
Ответственный редактор: Вилорика Иванова | Дизайнер: Наталья Тихонова | В подготовке номера принимали участие: Вадим Слободин, Евгения Чапаева | Директор по производству: Олег Мерочкин | Отпечатано в «Юнион Принт» Тираж 3200 экземпляров. | Любое использование материалов без согласия редакции запрещено. | Фото: Shutterstock/FOTODOM. Обложка: фото Виктора Непомнящего.

## ТМК: III КВАРТАЛ И 9 МЕСЯЦЕВ 2020 ГОДА

Сокращение объема отгрузки труб по итогам девяти месяцев по сравнению с аналогичным периодом 2019 года обусловлено неблагоприятными экономическими условиями в мире, ставшими следствием пандемии COVID-19, волатильности цен на нефть и ограничений на добычу нефти ОПЕК. Однако в III квартале по сравнению с предыдущим в отгрузке достигнута положительная динамика в результате некоторого восстановления спроса на промышленные трубы в России и Европе. Ключевой сегмент ТМК – бесшовные трубы OCTG – продемонстрировал относительную устойчивость, в течение 2020 года наблюдался стабильный спрос на трубы с премиальными резьбовыми соединениями.

На финансовые показатели по итогам трех кварталов в сопоставлении с аналогичным периодом 2019 года повлияли снижение объемов продаж и выделение Американского дивизиона в начале 2020 года.

### Объемы отгрузки трубной продукции, тыс. т

Продукция	III кв. 2020	II кв. 2020	Изменение, %	9 мес. 2020	9 мес. 2019	Изменение, %
Бесшовные трубы	503	533	(6)	1540	1676	(8)
Сварные трубы	179	133	35	534	734	(27)
Всего труб	682	666	2	2075	2409	(14)

### Финансовые результаты\*, млн руб.

	9 мес. 2020	9 мес. 2019	Изменение, %
Выручка	163 146	238 453	(32)
Валовая прибыль	36 203	45 628	(21)
Рентабельность по валовой прибыли, %	22	19	
Скорректированный показатель EBITDA	34 789	32 689	6
Рентабельность по скорректированному показателю EBITDA, %	21	14	

\* Включая Американский дивизион



## ПОЧЕТНЫЙ ЗНАК РСПП

Председатель Совета директоров ТМК Дмитрий Пумпянский награжден Почетным знаком Российского союза промышленников и предпринимателей (РСПП). Дмитрий Пумпянский, который является членом бюро правления РСПП, удостоен награды за организацию участия промышленности в создании системы технического регулирования Российской Федерации и Евразийского экономического союза.

Вручая награду, Президент РСПП Александр Шохин отметил, что работа Дмитрия Пумпянского как Председателя Комитета РСПП по техническому регулированию, стандартизации и оценке соответствия стала ключевой для создания законодательной основы системы техрегулирования в России, а затем и на наднациональном уровне.

## Премия за цифровые двойники

Сотрудники научных центров и предприятий ТМК удостоены премии Правительства Российской Федерации в области науки и техники за внедрение в производство цифровых двойников. Молодые ученые компании создали не имеющий аналогов в мире цифровой двойник, моделирующий процессы производства труб на непрерывных раскатных, извлекательно-калибровочных и редуционных станах. Он дает возможность в виртуальном режиме «проигрывать» различные сценарии процесса прокатки, чтобы оптимально настроить оборудование для выпуска трубы с заданными характеристиками.

Лауреатами премии стали руководитель коллектива, заместитель генерального директора РосНИТИ Александр Выдрин, заведующий лабораторией НТЦ ТМК в «Сколково» Евгений Шкуратов, заместитель заведующего лабораторией НТЦ Евгений Храмов, ведущий инженер-технолог лаборатории Волжского трубного завода Михаил Чубуков и начальник технологического бюро Северского трубного завода Алексей Пьянков.



## В АКТИВЕ – «ПАРУС»

В октябре ТМК завершила сделку по приобретению предприятия «Парус» (город Ярцево, Смоленская область). Это современный литейно-прокатный комплекс по производству сортового проката мощностью более 300 тыс. т в год. Основные виды продукции – арматура и непрерывнолитая заготовка для переката. С 2016 года предприятие сохраняет долю на российском рынке арматуры на уровне 4%. По итогам 2020 года завод планирует увеличить производство арматуры более чем на 40% по сравнению с аналогичным показателем в прошлом году.

Площадка обеспечена удобными транспортными коммуникациями, развитой инженерной и энергетической инфраструктурой. Завод использует современные и экологически эффективные системы газоочистки и замкнутого водоснабжения. Численность работников составляет более 1 тыс. человек.

## Оборудование для АЭС



ТМК приобрела контрольный пакет акций ряда предприятий в составе холдинга «Трубы 2000». Ракитянский арматурный завод (Белгородская область), производственная площадка предприятия в Тверской области, а также Гусь-Хрустальное ремонтно-техническое предприятие во Владимирской области, которые приобретены ТМК, являются поставщиками трубопроводного оборудования из углеродистых, котельных и нержавеющей сталей для атомных и тепловых электростанций. Совокупно эти предприятия входят в четверку основных российских производителей трубопроводных систем для АЭС. Их мощности позволяют выпускать около 1,2 тыс. т продукции в год, в перспективе при поддержке нового акционера планируется значительно нарастить эти объемы.

Сделка позволит ТМК войти в число крупных поставщиков оборудования для АЭС на российском и международном рынках, в том числе вывести на новый уровень взаимодействие с «Росатомом».



## ВЫСОКИЕ СТАНДАРТЫ

Научно-технический центр (НТЦ) ТМК в «Сколково» посетили руководители российских ведомств и организаций, курирующих вопросы техрегулирования, стандартизации и оценки соответствия.

В состав делегации вошли директор департамента государственной политики в области технического регулирования, стандартизации и обеспечения единства измерений Минпромторга России Вячеслав Бурмистров, руководитель Росаккредитации Назарий Скрипник, руководитель Росстандарта Алексей Абрамов и заместитель руководителя Роскачества Юлия Михалева.

В ходе экскурсии генеральный директор ТМК Игорь Корытько представил гостям новейшие инновационные разработки компании, а также исследовательский потенциал НТЦ, который позволяет создавать новые материалы повышенной прочности, в том числе специальные стали и сплавы.

## В совете SAP по «цифре»

ТМК впервые приняла участие в ежегодной встрече консультативного совета по металлургии (Advisory Council for Metals) компании SAP в октябре 2020 года. Вступление в этот совещательный орган позволит ТМК координировать усилия по цифровизации отрасли с крупнейшими мировыми игроками.

В форуме участвуют более 20 ведущих компаний из стран Азии, Северной и Южной Америки, Европы и Ближнего Востока, внедряющих цифровые технологии в металлургии. SAP ежегодно проводит одну очную и несколько онлайн-встреч, на которых руководители компаний обмениваются опытом цифровизации в отрасли. В этом году основная встреча также прошла дистанционно. На мероприятии директор по информационным технологиям ТМК Дмитрий Якоб представил IT-ландшафт компании, а также актуальный портфель цифровых проектов и инициатив.



## ЗАЩИТА ОТ КИБЕРАТАК

В партнерстве с компанией «Ростелеком-Солар» ТМК реализует масштабный проект по созданию корпоративного центра мониторинга и реагирования на кибератаки Security Operations Center (SOC). Центр будет отслеживать угрозы безопасности и предотвращать атаки на инфраструктуру ключевых предприятий и информационных систем ТМК.

Работа будет строиться по гибридной модели. ТМК обеспечивает аппаратные мощности, организует

сбор данных о состоянии IT-инфраструктуры, определяет приоритеты для мониторинга и реагирует на инциденты. Сотрудники Solar JSOC «Ростелеком-Солар» отслеживают события информационной безопасности, определяют их критичность, анализируют причины и возможные последствия, оповещают компанию и предлагают решения.

К центру мониторинга уже подключены несколько предприятий ТМК, исполнительный аппарат и центры обработки данных.

## В РЕЙТИНГЕ ЛУЧШИХ РАБОТОДАТЕЛЕЙ

ТМК по итогам 2019 года вошла в число 50 лучших работодателей России по версии журнала Forbes. Компания заняла в общем рейтинге 46-е место и стала седьмой по показателю «Экология», продемонстрировав лучший результат по экологичности среди производителей стали и стальной продукции.

Одним из ключевых критериев стало корпоративное обучение – в 2019 году Корпоративный университет ТМК2U провел более 387 тыс. человеко-часов обучения (более 10 часов на одного сотрудника). Также были учтены меры социальной поддержки на предприятиях ТМК, создание новых рабочих мест и инвестиции в инфраструктуру в городах присутствия. Принимались во внимание благотворительные и социальные проекты ТМК, поддержка культуры и спорта. Общий объем средств на эти цели в 2019 году превысил 1 млрд руб.



## Новый сайт ТМК

Запущен обновленный корпоративный интернет-сайт ТМК. Он представлен на русском и английском языках по адресам [www.tmk-group.ru](http://www.tmk-group.ru) и [www.tmk-group.com](http://www.tmk-group.com) соответственно.

Новый сайт стал результатом глубокой модернизации интернет-представительства компании на основе современных технологических решений, которые позволили повысить его функциональность, производительность и защищенность. Благодаря современному дизайну навигация пользователей стала удобнее, несмотря на обширную внутреннюю информационную структуру. Сайт также оптимизирован для просмотра на мобильных устройствах.

## ЛУЧШИЕ СТАЛЕВАРЫ

Сотрудники ТМК заняли все призовые места на региональном этапе международного чемпионата сталеплавильщиков steelChallenge, который ежегодно проводят Всемирная ассоциация производителей стали (worldsteel) и ее образовательный проект steelUniversity в цифровом формате.

На портале проекта участники с помощью онлайн-симуляторов внепечной обработки и непрерывной разливки выплавляли сталь определенной марки, добиваясь наивысшего качества при минимальных затратах.

В чемпионате участвовали порядка 1200 человек, из них более 50 – в регионе Европа и Африка. По итогам конкурса в регионе третье и пятое места заняли сотрудники Волжского трубного завода (ВТЗ) Тимур Гайсин и Алексей Никитин соответственно, второе – Николай Столбов (Северский трубный завод, СТЗ). Ставший победителем Александр Несмеев (СТЗ) представит ТМК и регион Европа и Африка на чемпионате мира в апреле 2021 года.





## РОСАТОМ

/ноябрь/

📍 Томская область

ТМК поставила машиностроительному дивизиону госкорпорации «Росатом» уникальные трубы производства ТМК-ИНОКС для нового реактора на быстрых нейтронах. Специально для опытно-демонстрационного энергоблока «БРЕСТ-ОД-300» была разработана технология производства сверхдлинных теплообменных труб из специальной стали, обладающей длительной прочностью и пластичностью. Заказчиком выступил завод «ЗиО-Подольск», входящий в «Атомэнергомаш».

## САХАЛИН-1

/октябрь/



## ЛУКОЙЛ

ЛУКОЙЛ-ПЕРМЬ

/декабрь/

📍 Пермский край

ТМК отгрузила премиальную трубную продукцию для эксплуатации на двух скважинах Ростовицкого месторождения в Соликамском районе. В поставку вошли обсадные трубы с резьбовым соединением ТМК UP MAGNA диаметром 473 мм, по API 5 СТ. Уникальность месторождения заключается в том, что добыча нефти здесь осуществляется из-под залежей калийно-магниевых солей.



📍 шельф Сахалина

Премиальные трубы ТМК впервые поставлены для проекта «Сахалин-1». Обсадная колонна спущена в скважину с нефтедобывающей платформы «Беркут» на месторождении Аркутун-Даги в Охотском море. Трубы диаметром 168 мм произведены на Орском машиностроительном заводе из заготовки Таганрогского металлургического завода.



# ТРАЕКТОРИЯ УСТОЙЧИВОГО РОСТА

НЕПРОСТОЙ 2020 ГОД ТЕМ НЕ МЕНЕЕ ОТМЕЧЕН ЗНАЧИМЫМИ ДЛЯ ТМК СОБЫТИЯМИ СО ЗНАКОМ ПЛЮС. В ХОДЕ ТРАДИЦИОННОЙ ВСТРЕЧИ В ФОРМАТЕ ОТКРЫТОГО ДИАЛОГА С УЧАСТНИКАМИ КОРПОРАТИВНОГО МОЛОДЕЖНОГО ФОРУМА «ГОРИЗОНТЫ» ПРЕДСЕДАТЕЛЬ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ТМК ДМИТРИЙ ПУМПЯНСКИЙ РАССКАЗАЛ ОБ ИТОГАХ ПРОШЕДШЕГО ГОДА И ПЕРСПЕКТИВАХ ДАЛЬНЕЙШЕГО РАЗВИТИЯ. ПРЕДСТАВЛЯЕМ КЛЮЧЕВЫЕ ТЕЗИСЫ.

## АМЕРИКАНСКИЙ ГАМБИТ

2020 год начался для нас с завершения процедуры продажи активов в составе нашего Американского дивизиона ТМК IPSCO. Сделка, над которой мы работали весь предыдущий 2019 год, была закрыта 2 января и оказалась своевременной. Благодаря данному решению мы смогли обеспечить финансовую стабильность компании в самый нужный момент. Еще одна хорошая новость: несмотря на продажу данных активов, мы сохранили перспективный североамериканский рынок сбыта, так как в рамках сделки было заключено соглашение, согласно которому компания Tenaris будет выступать в качестве эксклюзивного дистрибьютора трубной продукции ТМК на территории США и Канады. Есть уверенность, что по мере восстановления экономики объемы наших поставок на этот рынок будут возрастать.

Поэтому после тщательного анализа Советом директоров ТМК было принято решение отказаться от одновременного размещения на биржах в Лондоне и Москве, в результате чего в сентябре программа глобальных депозитарных расписок ТМК в Лондоне была закрыта. При этом акции компании продолжают торговаться на Московской бирже.

## ПЕРСПЕКТИВЫ В ЕВРОПЕ

Так получилось, что в 2020 году Европейский дивизион ТМК первым среди всех наших подразделений принял на себя удар пандемии COVID-19. В России еще ничего не было, а в Италии, на которую приходится почти треть продаж продукции наших румынских предприятий, уже всюю распространялся вирус. Был закрыт проезд по территории Италии, остановлены отгрузки. Но команда Европейского дивизиона очень достойно выдержала это испытание, были предприняты грамотные управленческие решения, которые позволили удержать ситуацию под контролем. На опыте европейских коллег мы начали анализировать надвигающееся «стихийное бедствие», чтобы оценить возможные влияния и последствия для других наших предприятий. Возможно, именно благодаря этому нам удалось избежать в России стрессовых ситуаций, так как была проведена серьезная предварительная подготовка.

Кроме того, несмотря на пандемию, в течение 2020 года в Европейском дивизионе был проведен ряд корпоративных мероприятий, которые будут способствовать дальнейшему развитию наших румынских заводов, сохранению лучших традиций их трудовых коллективов и укреплению позиции компании в целом на европейском рынке. В ноябре Совет директоров ТМК принял решение о консолидации ТМК-ARTROM и ТМК-RESITA – создании на их базе единого предприятия, что позволило оптимизировать процедуру принятия управленческих решений и повысить эффективность производственных и бизнес-процессов.

Кстати, в 2021 году исполняется 250 лет с начала производства стали в Румынии, которое зародилось в Решице. Именно в этом городе возникло первое в стране сталеплавильное предприятие, которое сегодня носит название ТМК-RESITA. Это знаковое событие и для

---

Нам удалось избежать в России стрессовых ситуаций, так как была проведена серьезная предварительная подготовка

## ВЗВЕШЕННОЕ РЕШЕНИЕ

ТМК провела IPO на Лондонской бирже в 2006 году, когда инфраструктура отечественного фондового рынка в полной мере не отвечала запросам эмитентов и инвесторов, в то время как листинг в Лондоне соответствовал лучшим мировым корпоративным практикам, которых ТМК всегда придерживается. Однако с тех пор ситуация изменилась, и в настоящее время Московская биржа по уровню сервиса и набору услуг не только не отличается от мировых аналогов, но где-то даже их превосходит.

румынской металлургии, и для нас, как ее значимого участника. Я надеюсь, что оно будет должным образом отмечаться и в ТМК, и в городах нашего присутствия в Румынии.

#### БИЗНЕС-СИНЕРГИЯ

Вообще, 2021 год богат на юбилеи, и самые важные для нас – это 20-летие ТМК и 20-летие Группы Синара. Весь год мы будем совместно подводить итоги этого большого пути. С удовольствием отмечу, что в последние годы стала особенно ощутимо проявляться синергия в деятельности двух

вычным как для сотрудников ТМК, так и Группы Синара. Это и масштабный корпоративный форум «Горизонты», объединяющий молодежный актив специалистов обеих компаний, а также другие проекты и программы Корпоративного университета ТМК2U для наших сотрудников, услуги гостиничного сервиса Группы Синара, которые давно уже полюбили и работникам ТМК. Такой подход формирует командный дух в коллективах, приверженность единым ценностям, что очень важно.

#### НОВЫЕ АКТИВЫ

Еще одним значимым событием в жизни ТМК в 2020 году стало появление в нашем контуре новых производственных предприятий, приобретение которых позволило нам занять новые ниши на рынке.

Во-первых, это современный литейно-прокатный комплекс, расположенный в Смоленской области, мощностью более 300 тыс. т сортового проката в год. На момент покупки предприятие называлось «Парус», но мы уже восстановили историческое название, и теперь это Ярцевский метзавод (ЯМЗ). Новый актив дает нам расширение продуктовой линейки. Кроме того, завод очень удачно расположен географически – в Центральном федеральном округе, вблизи Москвы. В результате ТМК получает дополнительные возможности для расширения своего присутствия на крупнейшем строительном рынке страны со всем спектром продукции в этой нише, включая трубы и арматуру. Производственная площадка ЯМЗ обладает развитой инженерной и энергетической инфраструктурой, использует современные и экологически эффективные технологии, что позволяет в перспективе реализовывать здесь программы инвестиционного развития.

Во-вторых, это компания «Трубы 2000», которая включает в себя три предприятия в Белгородской, Владимирской и Тверской областях. Они производят детали и сборочные блоки для трубопроводов и атомных энергетических установок. Данное приобретение расширяет наши возможности в стратегическом партнерстве с «Росатомом», который реализует масштабную программу развития атомной энергетики как в Российской Федерации, так и глобально. И с учетом того, что детали трубопроводов изготавливаются из трубной продукции ТМК, это очень важно для нас направление деятельности.

## ТМК и Группу Синара объединяет очень многое, в том числе общие заказчики

наших бизнес-групп. С одной стороны, металлургическая компания, мировой лидер по производству труб и трубных решений, с другой – многопрофильный холдинг, который активно развивает машиностроение, финансовые услуги и девелопмент. Но, несмотря на различия в сферах деятельности, ТМК и Группу Синара объединяет очень многое, в том числе общие заказчики. Так, например, лидер нефтяной промышленности России – компания «Роснефть» – закупает не только трубы производства ТМК, но и продукцию компании «Синара – Транспортные Машины». Еще один ключевой партнер ТМК – компания «Газпром» – также закупает у Группы Синара мобильные энергетические установки, тепловозы и сервис этого оборудования. В развитии такого взаимодействия с заказчиками мы видим серьезный синергетический эффект, и сегодня долгосрочные программы сотрудничества ТМК с нашими стратегическими партнерами, среди которых крупные энергетические компании страны, уже предусматривают комплексный подход для решения важнейших задач заказчиков.

Важно еще отметить общую вовлеченность в единое внутрикорпоративное пространство, что уже стало при-



#### ТРАНСФОРМАЦИЯ В «ЦИФРЕ»

В 2020 году, несмотря на трудности, мы не снижали инвестиции в цифровизацию производственно-технологических процессов в компании. Коллективы флагманских заводов ТМК – Волжского, Северского, Синарского трубных заводов и Таганрогского металлургического завода – уже вовлечены в ключевые проекты в рамках этой трансформации, а именно внедрение системы интегрированного планирования (СИП) и системы оперативного управления производством MES. Мы уделяем этой деятельности самое серьезное внимание. Пандемия 2020 года стала подтверждением того, что мир изменился и онлайн-форматы, которые по объективным причинам вошли в нашу жизнь – личную и профессиональную, стали неотъемлемой ее частью и, безусловно, останутся в нашем арсенале в будущем. Внедрение

цифровых технологий позволит нам значительно улучшить планирование и анализ производственной деятельности, что выведет их на новый уровень эффективности. В 2021 году проектам цифровой трансформации будет также уделяться первостепенное внимание.

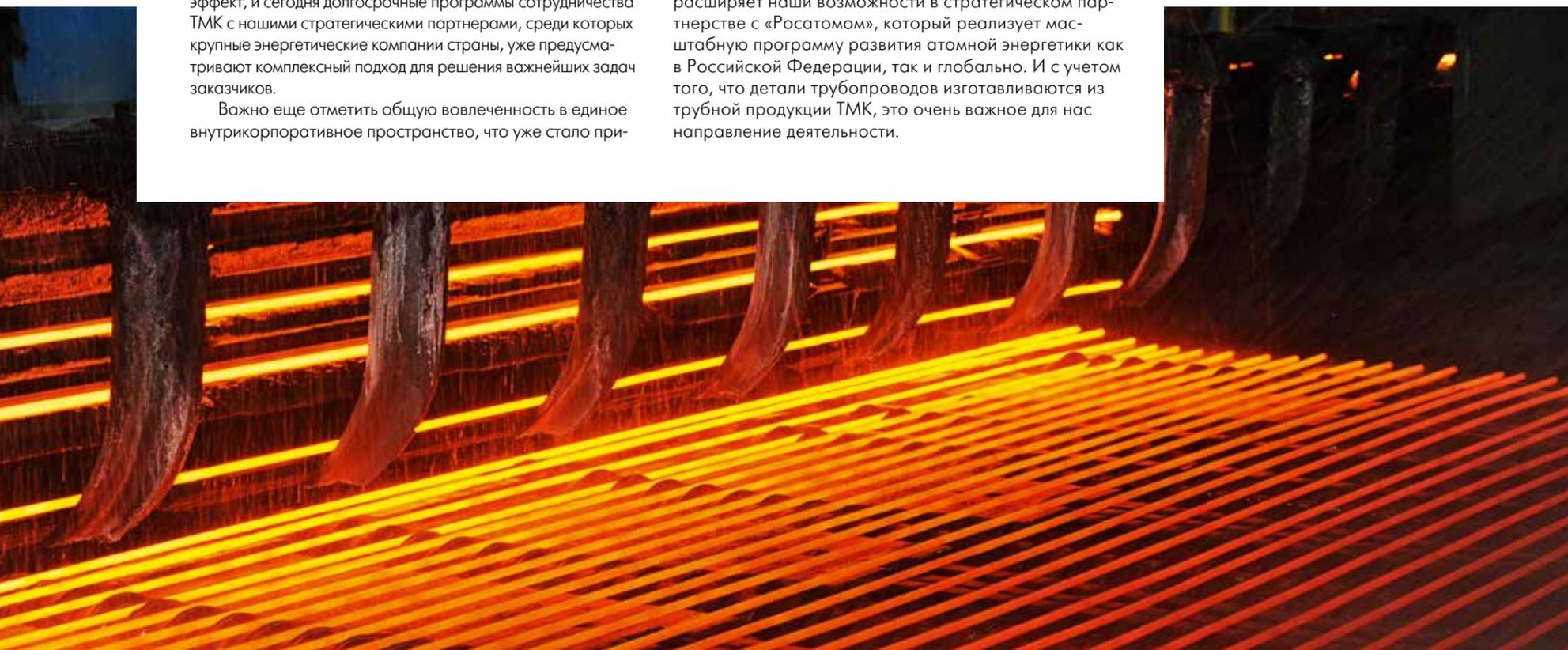
#### ЗАДЕЛ НА БУДУЩЕЕ

Мы продолжим нашу стратегическую линию по предложению рынку продукции с более высокой добавленной стоимостью. Мы уже являемся бесспорным лидером на рынке России и одним из мировых лидеров по выпуску собственной линейки труб премиального класса. В 2020 году мы также совершили серьезный шаг вперед в производстве трубной продукции из коррозионностойких и нержавеющей марок стали для широкого спектра отраслей как в нашей стране, так и за рубежом.

## Мы продолжим стратегическую линию по предложению рынку продукции с более высокой добавленной стоимостью

Созданный в предыдущие годы задел – собственная мощная техническая, технологическая и научно-исследовательская база – позволяет нам продолжать дальнейшее ускоренное развитие в этом направлении. Я убежден, что залогом успешного развития ТМК является также выстраивание долгосрочных отношений со стратегическими заказчиками по всему жизненному циклу нашей продукции – от проектирования специальных трубных решений в зависимости от их потребностей до контроля эксплуатации наших продуктов в рамках организации соответствующих сервисных программ.

Сегодня мы уверенно смотрим вперед, наша траектория развития – восходящая, а движение по ней – осознанное и поступательное. **YT**



# ЭНЕРГЕТИЧЕСКИЙ ФОРПОСТ

ДАЛЬНЕВОСТОЧНЫЙ ЭНЕРГЕТИЧЕСКИЙ ФОРУМ «НЕФТЬ И ГАЗ САХАЛИНА – 2020» ДАЛ СТАРТ КЛЮЧЕВЫМ СТРАТЕГИЯМ РАЗВИТИЯ НЕФТЕГАЗОВОГО КОМПЛЕКСА ОСТРОВНОГО РЕГИОНА. ТМК – В ЧИСЛЕ УЧАСТНИКОВ ПЕРСПЕКТИВНЫХ ПРОЕКТОВ.

**П**рошедшая в Южно-Сахалинске с 30 сентября по 1 октября 24-я международная конференция «Нефть и газ Сахалина» приобрела в 2020 году статус Дальневосточного энергетического форума. Новому формату традиционного мероприятия также соответствовали представительный состав и количество участников, насыщенная деловая программа и объемный портфель важных соглашений по итогам обсуждений и переговоров.

## ВИТАМИНЫ ОТ SHELL

В форуме приняли участие более 300 делегатов, включая представителей органов госвласти, топ-менеджеров ведущих операторов нефтегазовых проектов Сахалина, крупнейших компаний-подрядчиков, отраслевых экспертов из России, Японии, Великобритании и Китая. Более 80 представителей нефтегазовой индустрии выступили в рамках деловой программы очно или в режиме онлайн.

В рамках десяти сессий участники обсудили ключевые вопросы нефтегазовой отрасли, в том числе перспективы и возможности восстановления энергетики после пандемии.

Как сказал губернатор Сахалинской области Валерий Лимаренко, открывая форум, 2020 год стал настоящим испытанием для нефтегазовой отрасли во всем мире.

«Мы столкнулись с серьезным падением цены на нефть на фоне пандемии коронавируса. Но компании – операторы шельфовых проектов предприняли все меры, чтобы достичь плановых показателей по добыче углеводородов и даже превзойти их на 5–8%. Это очень достойный результат», – подчеркнул глава региона.

Несмотря на потери, нефтегазовые компании оценивают перспективы позитивно. На форуме руководители ведущих операторов представили свои бизнес-стратегии на Сахалине и Дальнем Востоке.

«Совокупность таких факторов, как избыточное предложение на рынке и низкий спрос в связи с пандемией, создала беспрецедентный вызов для нашей отрасли, ExxonMobil не исключение, – сообщил в ви-





впервые в России применены подводные технологии. «Мы начали работы на уникальном по запасам Южно-Кирином месторождении, где также будет применено подводное оборудование. В условиях санкционных ограничений проект будет реализовываться на основе отечественных технологий производства подводного оборудования», – сообщил он.

#### ЧИСТАЯ ЭНЕРГЕТИКА

В этом году тематику конференции существенно расширили. Среди новых направлений – чистая энергетика и забота о климате. В поддержку тренда зеленой энергетике в ходе обсуждений высказались как власти энергетического региона, так и основные операторы на Сахалине. К примеру, Shell намерена стать энергетической компанией с нулевыми выбросами к 2050 году за счет энергоэффективности и низкоуглеродной энергетике, включая электроэнергию и пар с низкими и нулевыми выбросами углерода, биотопливо и водород. По мнению президента РАН Александра Сергеева, выступившего на панельной дискуссии, развивать альтернативные источники энергии для страны очень важно – в какой-то момент Россия может оказаться вне экономического развития, если откажется от внедрения новых технологий.

С учетом актуальности проблематики в области изменения климата на форуме было принято решение о создании на Сахалине пилотной территории по регулированию выбросов парникового газа и обращению углеродных единиц. Кроме того, на острове будет создан первый в России региональный климатический центр для поддержки проектов устойчивого развития с низким уровнем выбросов парниковых газов.

#### ПОЛНАЯ ГАЗИФИКАЦИЯ

В видеообращении к участникам форума заместитель министра энергетики РФ Павел Сорокин назвал Сахалинскую область энергетическим форпостом России на Дальнем Востоке. «Сегодня Сахалин развивается не только в области традиционной энергетики, но и смотрит в сторону технологического развития. Надеемся, что эти тренды станут примером для реализации проектов по всей стране», – подчеркнул Павел Сорокин.

Делегация компании во главе с Сергеем Чикаловым продуктивно поработала на конференции

деовыступлении Гленн Уолер, президент ExxonMobil Россия. – В апреле корпорация объявила о сокращении краткосрочных вложений более чем на 30%, до 23 млрд долл. На 2021 год мы видим значительный потенциал для дальнейшей экономии, продолжаем искать и находить возможности повышения долгосрочной эффективности».

Пандемия обнажила ряд уязвимых мест системного характера, но, с другой стороны, открыла новые возможности, которые помогут стать сильнее, считают участники рынка. Седрик Кремерс, председатель концерна Shell в России, заявил, что для повышения иммунитета отрасли нужен комплекс витаминов, и предложил свой рецепт: «Витамин D – цифровизация. Недавно я благодаря умным технологиям, находясь в Москве, совершил экскурсию по заводу СПГ в Пригородном. Витамин E – это экология: уменьшение углеродного следа, развитие газовой промышленности. Витамин C – снижение затрат и коллаборация».

«Газпром» нацелен на дальнейшую реализацию своего сахалинского проекта по освоению Кириинского блока месторождений, одного из основных активов компании, используя импортзамещающие технологии. По словам Сергея Меньшикова, члена правления «Газпрома», директора департамента 307, здесь используется современное высокотехнологичное оборудование. Для добычи углеводородов на Кириинском газоконденсатном месторождении

## Среди актуальных направлений форума – чистая энергетика и забота о климате

## Новый технопарк позволит добиться повышения уровня локализации услуг нефтесервиса до 25%



Нынешний форум отмечен многими значимыми инициативами и решениями, которые могут придать дополнительный импульс нефтегазовой сфере и обозначить новый вектор развития Сахалинской области.

В стратегической повестке – программа газификации Сахалинской области на период до 2025 года, которую в онлайн-режиме подписали председатель правления «Газпрома» Алексей Миллер и губернатор Валерий Лимаренко.

Уровень газификации региона сегодня составляет 38%. Благодаря реализации программы этот показатель должен достигнуть 84%. Таким образом, будет полностью завершена технически возможная сетевая газификация региона. Для удаленных районов предусмотрена автономная газификация за счет сжиженного природного газа. Программа включает строительство к 2023 году малотоннажного СПГ-завода «Газпрома» мощностью до 42 тыс. т в год и объектов потребления СПГ на Сахалине и Курильских островах.

#### ТЕХНОЛОГИЧЕСКАЯ ДОЛИНА

Добыча и переработка углеводородов обеспечивает основной объем поступлений в бюджет Сахалинской области. Между тем пока только 5% сервисных работ для компаний нефтегазового сектора выполняется на территории региона. Изменить ситуацию должен индустриальный парк – центр нефтегазового сервиса, который создается в Южно-Сахалинске при участии Корпорации развития Сахалинской области. Ввод в строй объектов первой очереди – производственно-технической базы «Сахалин Энерджи» – намечен на 2021 год. Вторая очередь будет включать учебный центр, лабораторию по неразрушающему контролю и несколько производственных баз. Завершить работы планируется в декабре 2025 года.

Предполагается, что в парке на площади 70 га будут работать около 80 компаний, предоставляющих более 40 видов сервиса. Резидентам будут предложены специальные льготные режимы работы территорий опережающего развития (ТОР) и Свободного

Представители ТМК приняли участие во встрече губернатора с резидентами индустриального парка

## На Сахалине ТМК – признанный поставщик с высокой репутацией

порта Владивосток. Как ожидается, новый технопарк позволит добиться повышения уровня локализации услуг нефтесервиса до 25%, снизить зависимость отрасли от поставок оборудования и комплектующих из-за рубежа.

В рамках форума состоялась встреча руководства региона с потенциальными резидентами нефтегазового технопарка. По ее итогам готовность стать резидентами технопарка высказали более 20 компаний.

### ПРЕМИАЛЬНЫЙ ПОСТАВЩИК

ТМК как действующий игрок на нефтегазовом рынке Сахалина приняла активное участие в энергофоруме. Первые поставки продукции ТМК на шельфовые проекты Сахалина прошли в 2015 году на Кириинский блок месторождений «Газпрома», а в настоящее время компания является основным партнером для операторов проектов на острове. При этом ТМК – единственная российская компания, поставляющая на Сахалин премиальную трубную продукцию. Накануне форума пришла еще одна важная новость: с нефтедобывающей

платформы «Беркут» в Охотском море спустили обсадную колонну из труб ТМК, которые впервые были поставлены для проекта «Сахалин-1».

Для расширения бизнеса на острове ТМК в 2019 году открыла в Южно-Сахалинске свое представительство. Присутствие в непосредственной близости к потребителям позволяет компании оперативно решать все вопросы по текущим поставкам, а также развивать комплексное сервисное сопровождение продукции на объектах нефте- и газодобычи.

Делегация компании во главе с заместителем генерального директора ТМК по научно-техническому развитию и техническим продажам Сергеем Чикаловым продуктивно поработала на площадке конференции. Представители ТМК приняли участие в рабочей встрече губернатора Лимаренко с потенциальными резидентами Сахалинского нефтегазового индустриального парка. На бизнес-встрече состоялся разговор по поводу развития на острове программы компании «Сервис вокруг трубы».

ТМК планирует организовать в Холмском районе центральный сервисно-логистический центр по оказанию услуг интегрированного производственного обслуживания трубной продукции для нефтегазового сектора Сахалина. Центр станет точкой притяжения нефтесервисных компаний региона благодаря выгодному географическому расположению, позволяющему им сократить издержки по логистике, аренде и обслуживанию трубной продукции. Холмский район имеет потенциал развития до нефтесервисного центра региона.

Также были проведены важные переговоры с партнерами, встречи с руководителями крупнейших нефтегазовых компаний («Сахалин Энерджи», «Эксон Нефтегаз» и др.), а также представителями федеральных и региональных органов власти.

Об опыте компании по работе на Сахалине в рамках программы импортозамещения на конференции рассказал директор по развитию и техническим продажам премиальных видов продукции ТМК, генеральный директор «ТМК-Премиум Сервис» Сергей Рекин. Он выступил на панельной дискуссии по теме локализации и импортозамещения. «Мы укрепляем сотрудничество с нашими потребителями, нефтегазовыми компаниями, и нацелены уже в 2021–2022 годах расширить наше присутствие на Сахалине не только как поставщика трубной продукции, но и за счет увеличения сервисных услуг вокруг трубы, то есть оказания комплексного сопутствующего сервиса», – отметил Сергей Рекин. По его словам, переход на систему комплексного сервисного сопровождения поставок премиальной трубной продукции позволит ТМК эффективно управлять цепочкой поставок от завода до скважины и формировать производственную программу предприятий в соответствии с планами бурения нефтегазовых компаний.



### ДИПЛОМ ЗА КОМПЕТЕНЦИИ

Подтверждением высокой оценки компетенций ТМК в рамках импортозамещения стало награждение компании дипломом за выдающийся вклад в развитие российского участия в проекте «Сахалин-2» (оператор – «Сахалин Энерджи»). В пул поставщиков премиальной трубной продукции для этого проекта, одного из крупнейших в мире, ТМК входит с 2018 года.

На торжественной церемонии в кругу гостей и участников форума, в присутствии губернатора Сахалинской области Валерия Лиморенко высокую награду из рук главного исполнительного директора «Сахалин Энерджи» Романа Дашкова получил Сергей Рекин. Церемония состоялась на выставочном стенде оператора «Сахалин-2». Помимо ТМК, дипломами были отмечены еще четыре отечественные компании, предоставляющие услуги сервиса на буровой, инженерно-технического

ТМК наградили дипломом за выдающийся вклад в развитие российского участия в проекте «Сахалин-2»

сопровождения и проектирования, обследования морских объектов и других.

Роман Дашков поблагодарил подрядные организации за вклад в реализацию проекта «Сахалин-2» – это инициативы замещения импортируемых материалов российскими, участие в квалификации отечественной продукции согласно системе технического сертификации компании Shell, а также успешное освоение и применение мирового опыта в области проектирования и инженерно-технического сопровождения, подводно-технических работ. Как было отмечено, развитие российского участия в проекте «Сахалин-2» является одним из приоритетов «Сахалин Энерджи», особенно в условиях санкционных ограничений и непростой эпидемиологической ситуации в мире.

«Работа на форуме была насыщенной и продуктивной», – отметил по его итогам Сергей Чикалов. Новые встречи и договоренности будут способствовать дальнейшему укреплению позиций ТМК в островном регионе. «Сахалин для нас является одним из самых перспективных рынков», – сказал Сергей Чикалов. – ТМК продолжает расширять здесь свое присутствие через поставки трубы и сопутствующего сервиса. Сахалинские проекты – это уникальная возможность работать со многими международными компаниями в одном месте в непростых условиях, проходя через сложный процесс квалификации. Тем самым мы формируем для себя высокую технологическую планку. Если раньше мы об этом говорили больше как о перспективе, то теперь на Сахалине ТМК – признанный поставщик с высокой репутацией». **YU**

Об опыте работы компании на Сахалине на конференции рассказал Сергей Рекин



ОКтябрьский краткосрочный прогноз Всемирной ассоциации производителей стали (Worldsteel) на 2020 и 2021 годы оптимистичнее предыдущего, июньского. Ожидания падения мирового спроса на сталь по итогам 2020 года сохраняются, однако в меньших масштабах, чем предполагалось ранее.

Согласно прогнозу worldsteel, в 2020 году мировой спрос на сталь сократится на 2,4%, до 1725,1 млн т, из-за пандемии коронавируса. Для сравнения: июньский прогноз говорил об ожидаемом сокращении на 6,4%. Снижение спроса будет нивелировано уверенным восстановлением экономики Китая. В целом общемировые темпы восстановления рынка стали после отмены карантинных ограничений также оказались выше ожидаемых. Однако существенное сокращение спроса в 2020 году как в развитых, так и в развивающихся странах еще не преодолено. В 2021 году ожидается лишь частичное восстановление: по прогнозу worldsteel, спрос вырастет на 4,1% по сравнению с 2020 годом, до 1795,1 млн т.

Комментируя прогноз, председатель экономического комитета worldsteel г-н Аль Ремейти отметил: «Мировая сталелитейная промышленность преодолела самый низкий уровень спроса в апреле и начала восстанавливаться с середины мая. Однако в разных странах это происходит неравномерно в зависимости от успешности мер по сдерживанию коронавируса, от структуры национальной промышленности и мер поддержки экономики. Китай демонстрирует на удивление устойчивые темпы восстановления, что привело к существенному пересмотру прогноза на 2020 год в сторону повышения. В остальных странах, как развитых, так и развивающихся, будет наблюдаться резкий спад спроса на сталь. Пандемия ускорила развитие мегатрендов, которые постепенно трансформируют как наш сектор, так и отрасли – потребителей стальной продукции, что ведет к гораздо более долгосрочным последствиям, чем краткосрочные изменения спроса».

#### ЭФФЕКТ КИТАЯ

Динамичное восстановление экономики Китая с конца февраля 2020 года сохраняет стабильные темпы. С января по август 2020 года инвестиции в недвижимость выросли на 4,6% по сравнению с аналогичным периодом предыдущего года и возобновились инвестиции в инфраструктуру. В том же периоде был отмечен рост в машиностроении и автомобилестроении на 10,9 и 7,6% соответственно, а также активизация розничных продаж. Экономика Китая быстро идет к тому, чтобы полностью войти в обычное русло, прогнозирует worldsteel.



#### ТОП-10 СТРАН – ПОТРЕБИТЕЛЕЙ СТАЛИ

страны	2019	2020 (прогноз)	2021 (прогноз)	2019	2020 (прогноз)	2021 (прогноз)
	млн т			%		
Китай	907,5	980,1	980,1	8,5	8,0	0,0
Индия	102,6	81,9	100,4	6,1	-20,2	22,7
США	97,7	82,3	87,6	-2,1	-15,8	6,6
Япония	63,2	50,8	54,9	-3,4	-19,6	8,1
Южная Корея	53,2	48,9	50,8	-0,9	-8,2	3,8
Россия	43,7	40,0	42,0	5,5	-8,5	5,0
Германия	35,0	29,7	33,7	-11,6	-15,3	13,4
Турция	26,0	28,6	32,0	-15,4	10,0	11,9
Италия	25,0	19,6	22,7	-1,2	-21,5	15,6
Мексика	24,6	21,3	22,9	-5,3	-13,4	7,3

Источник: worldsteel.org

Ожидается, что спрос на стальную продукцию в Китае вырастет по итогам 2020 года на 8% на фоне мер правительства по стимулированию развития инфраструктуры и положительных показателей рынка недвижимости. Согласно прогнозу, активностью в данном сегменте будет поддерживаться спрос на сталь и в 2021 году. Восстановление обрабатывающего сектора будет носить ограниченный характер с учетом перспектив слабого роста мировой экономики в 2021 году.

#### СТИМУЛЫ ДЛЯ РОСТА

В странах с развитой экономикой темпы роста в промышленности, только начавшие набирать обороты после замедления в конце 2019 года, вновь сошли на нет в результате пандемии. Согласно прогнозу worldsteel, даже несмотря на резкое восстановление в экономике после снятия ограничительных мер, которое позволило компенсировать спад из-за пандемии, ощутимое падение рынков по итогам 2020 года неизбежно.

В экономике США были отмечены высокие темпы восстановления после снятия карантина, чему способствовали масштабные меры господдержки. Спад в обрабатывающем секторе был менее серьезным, чем ожидалось. Однако прогноз на 2021 год менее оптимистичен, положительная динамика может оказаться неустойчивой. Довольно сдержанными являются также прогнозы для строительной отрасли и автомобилестроения.

В Европе негативные последствия пандемии коронавируса были нивелированы серьезными программами соцподдержки и налогово-бюджетными стимулами. Восстановление после снятия ограничительных мер в ЕС оказалось более быстрым, чем ожидалось, однако глубокий спад в основных металлоемких отраслях, особенно в автомобилестроении, будет способствовать существенному спаду по итогам 2020 года. Падение было особенно заметно в Италии и Испании. В Японии и Южной Корее, несмотря на относительно успешное сдерживание COVID-19 с помощью менее жестких ограничительных мер, спрос на сталь в 2020 году значительно сократится. В 2021 году, как ожидается, здесь будет наблюдаться ограниченное восстановление в связи с падением экспорта и низким уровнем уверенности на рынке.

По прогнозу worldsteel, спрос на сталь в странах с развитой экономикой в целом снизится на 14,9% в 2020 году и увеличится на 7,9% в 2021 году.

## ПРОГНОЗ МИРОВОГО ПОТРЕБЛЕНИЯ СТАЛИ В 2019–2021 ГОДАХ



## СИЛА ИНВЕСТИЦИЙ

В целом развивающиеся страны (кроме Китая) были менее подготовлены к противодействию пандемии. Последствия – быстрое падение внутреннего спроса, обвал экспорта и цен на сырьевые товары, а также ступор в туристической отрасли. Однако масштабы кризиса отличаются по разным странам в зависимости от структуры экономики и серьезности требуемых ограничительных мер.

Индия и Бразилия в наибольшей степени пострадали от невозможности эффективно сдерживать распространение вируса. Ожидается, что в Индии, где были приняты одни из самых серьезных ограничительных мер в мире, произойдет рекордное за последние десятилетия снижение спроса на сталь. Однако относительно быстрое восстановление может произойти в 2021 году в связи с ростом потребления в сельском хозяйстве и госинвестициями в инфраструктуру. Что касается Латинской Америки, последствия оказались ощутимыми для всего континента, учитывая локальные структурные проблемы и неэффективность антикризисных мер. Восстановление в 2021 году будет медленным.

Среди стран АСЕАН особенно пострадали Малайзия и Филиппины, в то время как некоторые страны региона добились хороших результатов и смогли избежать принятия серьезных ограничительных мер. Спрос на сталь во Вьетнаме будет расти благодаря успешному сдерживанию

COVID-19. Регион MENA также серьезно пострадал от двойного удара пандемии и обвала цен на нефть.

Ожидается, что благодаря инвестициям в инфраструктуру в 2021 году рынок стали в развивающихся странах будет восстанавливаться более быстрыми темпами, чем в странах с развитой экономикой. По прогнозу worldsteel, спрос на сталь в развивающихся странах, кроме Китая, снизится в 2020 году на 12,3%, а в 2021 году восстановится на 10,6%.

## ИСПЫТАНИЕ КРИЗИСОМ

Металлоемкие отрасли пострадали от ограничительных мер в меньшей степени и восстанавливаются быстрее, чем гостиничная, авиационная отрасли и индустрия развлечений. Тем не менее, согласно выводам worldsteel, несмотря на уверенные темпы роста в обрабатывающем секторе, цепочка поставок для металлоемких отраслей будет испытывать долгосрочные негативные последствия из-за банкротства ряда малых и средних предприятий.

Строительный сектор оказался более устойчивым к воздействию пандемии, так как правительства многих стран сосредоточили усилия на реализации государственных проектов в этой сфере. В странах с развитой экономикой эта динамика сохранилась после ослабления карантинных мер во многом благодаря инвестициям в инфраструктуру, отложенному спросу, низким ипотечным ставкам и более доступным кредитам.

В развивающихся странах, особенно в Турции, Мексике и Бразилии, по итогам 2020 года в стройиндустрии ожидается падение по причине начавшейся глубокой рецессии и финансовых трудностей. В Китае, напротив, строительный сектор восстановится очень быстро благодаря мерам госстимулирования.

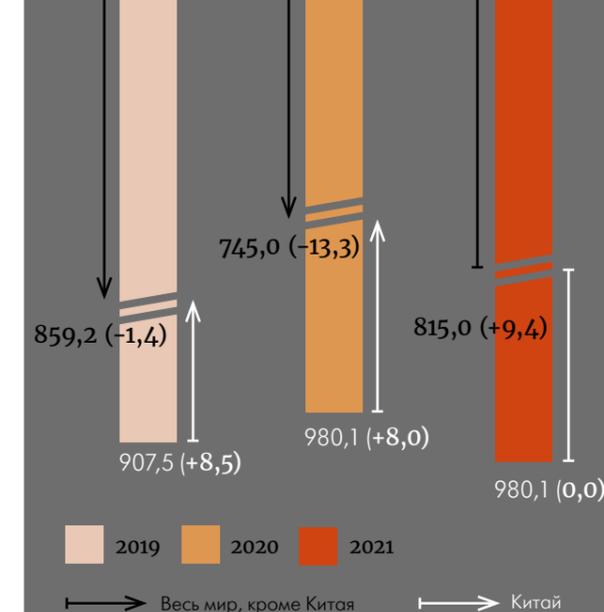
В 2021 году рост в строительной отрасли будет идти медленными темпами, согласно прогнозам, его будут обеспечивать инфраструктурные проекты, особенно в развивающихся странах.

Автомобилестроение является одной из наиболее пострадавших от коронавирусного кризиса отраслей. В апреле 2020 года производство автомобилей во многих странах упало на 70–90%. Перебои в поставках удалось преодолеть достаточно быстро, однако ситуация в этом секторе после снятия карантина улучшилась не намного. В II квартале 2020 года объемы мирового автопроизводства снизились на 34% год к году. Хотя устойчивый внутренний спрос на автомобили в Китае ускорил восстановление сектора, в целом показатели их производства в КНР за период с января по август 2020 года были на 9% ниже, чем за аналогичный период 2019 года. В других странах ситуация значительно хуже. Производство автомобилей в Германии и США за период с января по август сократилось более чем на 30% по сравнению с предыдущим годом, а в Индии, где выпуск легковых автомобилей был полностью остановлен на время карантина, падение за тот же период превысило 46% год к году.

При этом в настоящее время в отрасли наблюдается реструктуризация, в том числе реорганизация цепочек поставок для повышения их устойчивости.

## УДЕРЖАТЬ БАЛАНС

Машиностроительная отрасль столкнулась с серьезными трудностями, вызванными нарушением цепочек поставок и сокращением количества заказов в период карантина. Первым пострадал сектор машиностроения в Китае в начале 2020 года, в II квартале под удар попали также производители в ЕС, США и Японии. С мая 2020 года темпы снижения объемов производства замедлились, но в большинстве стран падение в отрасли продолжается. Низкие доходы и уровень уверенности на рынке приводят к задержкам или отмене инвестпроектов, что ослабляет темпы дальнейшего восстановления сектора после первоначального подъема. Исключением вновь является Китай, где объемы производства



за период с января по август 2020 года превысили показатели аналогичного периода 2019 года.

Сдержанные прогнозы относительно восстановления объемов инвестиций будут ограничивать темпы восстановления в секторе машиностроения в среднесрочной перспективе.

С момента снятия ограничительных мер в большинстве стран в середине мая отложенный спрос дал импульс к быстрому восстановлению деловой активности после сильного спада. Все страны стремятся найти выверенный баланс между сдерживанием коронавирусной инфекции и поддержанием экономики на плаву. Тем не менее темпы восстановления по-прежнему неустойчивы, учитывая вторую волну пандемии, сохранение требований социальной дистанции, высокую безработицу и низкий уровень уверенности на рынке. Согласно выводам worldsteel, не исключено, что восстановление будет проходить с чередованием резких спадов и подъемов, при этом полное восстановление в 2021 году маловероятно. **YT**



# ЗЕЛЕНАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ



**ДАНИЛА  
БОЧКАРЕВ,**  
старший научный  
сотрудник  
Института  
Восток-Запад  
(Брюссель)

ИЗМЕНЕНИЕ КЛИМАТА И ГЛОБАЛЬНОЕ ПОТЕПЛЕНИЕ СТАНОВЯТСЯ КЛЮЧЕВЫМИ ФАКТОРАМИ, ОПРЕДЕЛЯЮЩИМИ НЕ ТОЛЬКО ЭНЕРГЕТИЧЕСКУЮ, НО И ЭКОНОМИЧЕСКУЮ ПОЛИТИКУ ВЕДУЩИХ СТРАН МИРА. В КОНЦЕ 2019 ГОДА ЕВРОПЕЙСКИЙ СОЮЗ ОБЪЯВИЛ О НАЧАЛЕ РЕАЛИЗАЦИИ ТАК НАЗЫВАЕМОГО ЕВРОПЕЙСКОГО ЗЕЛЕННОГО СОГЛАШЕНИЯ, НАПРАВЛЕННОГО НА ПРЕВРАЩЕНИЕ СТАРОГО СВЕТА К 2050 ГОДУ В ПЕРВЫЙ КЛИМАТИЧЕСКИ НЕЙТРАЛЬНЫЙ КОНТИНЕНТ.

**П**редполагается, что это будет достигнуто путем сведения чистых выбросов парниковых газов к нулю.

При этом речь идет о масштабной перестройке всей европейской экономики, а не только энергетического

сектора. Реформировать будут и транспорт, и сельское хозяйство. Даже пандемия не изменила планов Брюсселя по зеленой трансформации. В мае 2020 года Еврокомиссия озвучила план зеленого восстановления европейской экономики, основанный на цифровизации и декарбонизации экономики Старого Света. Это решение Брюсселя в очередной раз подтвердило приверженность

цели декарбонизации экономик стран – членов ЕС.

Одновременно с этим Евросоюз предпринял попытку оградить европейских производителей от конкуренции со стороны товаров, произведенных в странах с более либеральными экологическими требованиями. В этом контексте планируется введение так называемого трансграничного углеродного

регулирования (ТУР), которое включает и углеродный налог. Предполагается, что этот налог будет применяться для тех импортируемых товаров, которые не облагались углеродным налогом у источника выплаты в тех странах, где они были произведены. В зависимости от кодификации данного налога, он может применяться как к общему углеродному следу импортируемых товаров, так и к разнице между европейским углеродным бенчмарком, установленным для конкретной продукции или группы товаров. При расчете налога будет применяться европейская цена на выбросы диоксида углерода – на данный момент она составляет 28,34 евро/33,81 долл. США за тонну CO<sub>2</sub>. Таким образом, европейский углеродный налог сивелирует ценовые преимущества товаров, произведенных в странах с более дешевой, но менее экологичной энергией.

**При расчете налога будет применяться европейская цена на выбросы диоксида углерода – на данный момент она составляет**

**28,34 евро / 33,81 долл.**  
США за тонну CO<sub>2</sub>

Данный текст отражает личное мнение автора, которое может не совпадать с позицией его организации

По мнению KPMG, ТУР может быть введен в виде акциза, таможенной пошлины или обязательств в рамках Системы торговли выбросами ЕС (EU ETS). В случае акциза налогом облагаются как европейские, так и импортные товары. Введение акциза не противоречит нормам Всемирной торговой организации (ВТО). Таможенная пошлина будет основываться на объеме парниковых газов, выделенном при производстве данной продукции. Выбросы будут оцениваться по котировкам двуоксида углерода в рамках Системы торговли выбросами ЕС. Пошлина будет корректироваться в зависимости от углеродного налога, уплаченного в стране-экспортере. ЕС также может выпустить новые квоты для экспортеров на выброс парниковых газов в рамках Системы торговли выбросами ЕС.

Следует отметить, что отдельные варианты введения углеродного налога могут быть расценены как скрытый протекционизм и противоречие нормам ВТО и Рамочной конвенции ООН об изменении климата (РКИК). Согласно РКИК, «не допускается использование мер по борьбе с изменением климата для дискриминации отдельных стран». Европейские экологи и климатологи также признают протекционистскую сущность предложенных мер. В интервью «Независимой газете» бывший вице-председатель рабочей группы Межправительственной группы экспертов по изменению климата (МГЭИК) Жан Жюзель заявил, что введение

**Облагаемая новым налогом база (в рамках товаров и услуг, подпадающих под Систему торговли выбросами ЕС) составит около**

**100–160**  
МЛН Т В ГОД

ТУР ЕС является «некой формой протекционизма» и, возможно, приведет к реиндустриализации Европы. При этом, по мнению эксперта, правила ВТО, нацеленные на максимизацию торговли, совершенно несовместимы с борьбой с глобальным потеплением. На скрытые цели ТУР ЕС также указал и глава Минэкономразвития Максим Решетников. В интервью агентству «Интерфакс» министр подчеркнул, что ТУР потенциально «приведет к повышению конкурентоспособности европейских товаров по сравнению с товарами из стран с менее жесткими экологическими требованиями. Внимательно следим за тем, чтобы разрабатываемый механизм не стал очередной формой скрытого протекционизма, мешающей нашему доступу на рынок ЕС».

Исходя из вышеуказанных тенденций, введение углеродного налога не может не повлиять на российские компании, учитывая тот факт, что ЕС является крупнейшим торговым партнером России. Москва также считается вторым после Китая

экспортером в ЕС по объемам диоксида углерода, а общий углеродный след российского экспорта в Европу оценивается в 150–200 млн т в год. При этом облагаемая новым налогом база (в рамках товаров и услуг, подпадающих под Систему торговли выбросами ЕС) составит около 100–160 млн т в год.

В июле 2020 года эксперты аудиторской компании KPMG представили свои оценки влияния ТУР ЕС на российский сырьевой экспорт. В 2022–2030 годах совокупный налог для российского экспорта в ЕС может составить, в зависимости от сценария, от 6 до 50,6 млрд евро. Согласно прогнозам, прямое или косвенное углеродное налогообложение будет введено в 2022 году (пессимистичный сценарий), в 2025 году (базовый) или в 2028 году (оптимистичный). При этом ежегодный налог на экспорт полуфабрикатов черных металлов составит 39–65 млн евро (оптимистичный сценарий), 451–752 млн евро (базовый) и 426–709 млн евро в год (пессимистичный). Налог на прокат и го-

товые продукты (черные металлы) составит соответственно 27–45, 265–442 и 251–418 млн евро в оптимистичном, базовом и пессимистичном сценариях. Эта мера затронет также экспортеров алюминия, меди и никеля. По альтернативным оценкам ВСГ, дополнительная нагрузка для экспортеров из России составит 3,0–4,8 млрд долл. в год.

Даже если в некоторых случаях налог обманчиво кажется небольшим, учитывая общий объем экспорта, его введение способно существенно снизить конкурентоспособность целых отраслей промышленности. По мнению ВСГ, нововведение резко сократит прибыль поставщиков плоского металлопроката (в среднем более чем на 40%). Касательно листовой стали: производители, применяющие электродуговые печи, будут находиться в более выгодном положении по сравнению с предприятиями, оснащенными менее экологичными доменными печами и кислородными конвертерами. ВСГ считает, что углеродный налог для нефтегазовой промышленности составит

**По расчетам агентства Argus, к 2030 году цена на выбросы может достигнуть**

**32–65**

**евро за тонну**

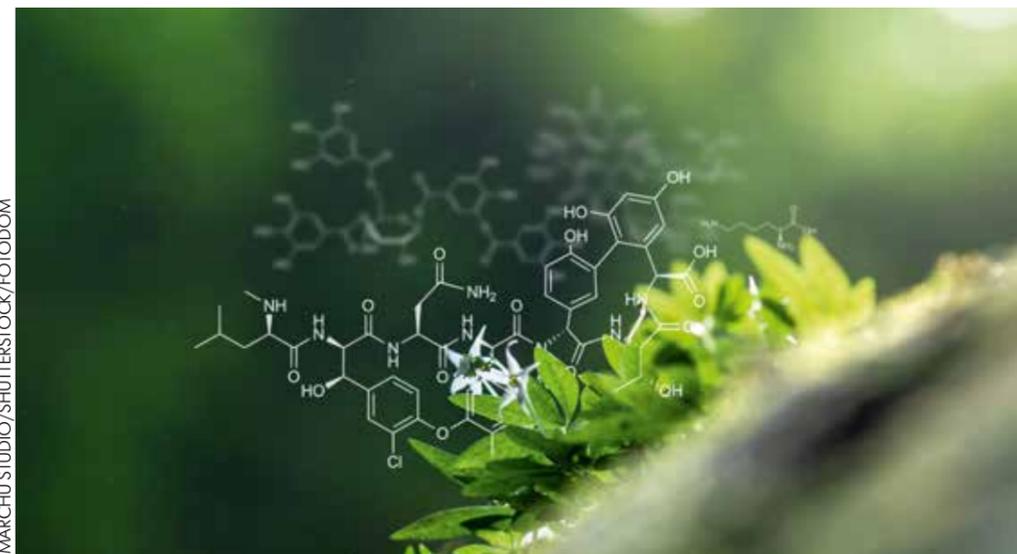
1,4–2,5 млрд долл. в год, а для металлургических и горнодобывающих компаний – 0,4–0,6 млрд долл. в год. Не следует также забывать, что цена на углеродные выбросы не является константой. По расчетам агентства Argus, к 2030 году цена на выбросы может достигнуть 32–65 евро за тонну.

Отечественная промышленность начинает реагировать на новые вызовы: многие российские компании стремятся не только минимизировать негативное воздействие на окружающую среду, но и включить принципы устойчивого развития в свои стратегии. При этом многие предприятия не только измеряют и публикуют углеродный след от своей продукции, но и стараются сократить его. В данной ситуации в более выигрышном положении окажутся те российские компании, которые в последние годы предпринимали значимые усилия для сокращения углеродного следа своей продукции, внедряли

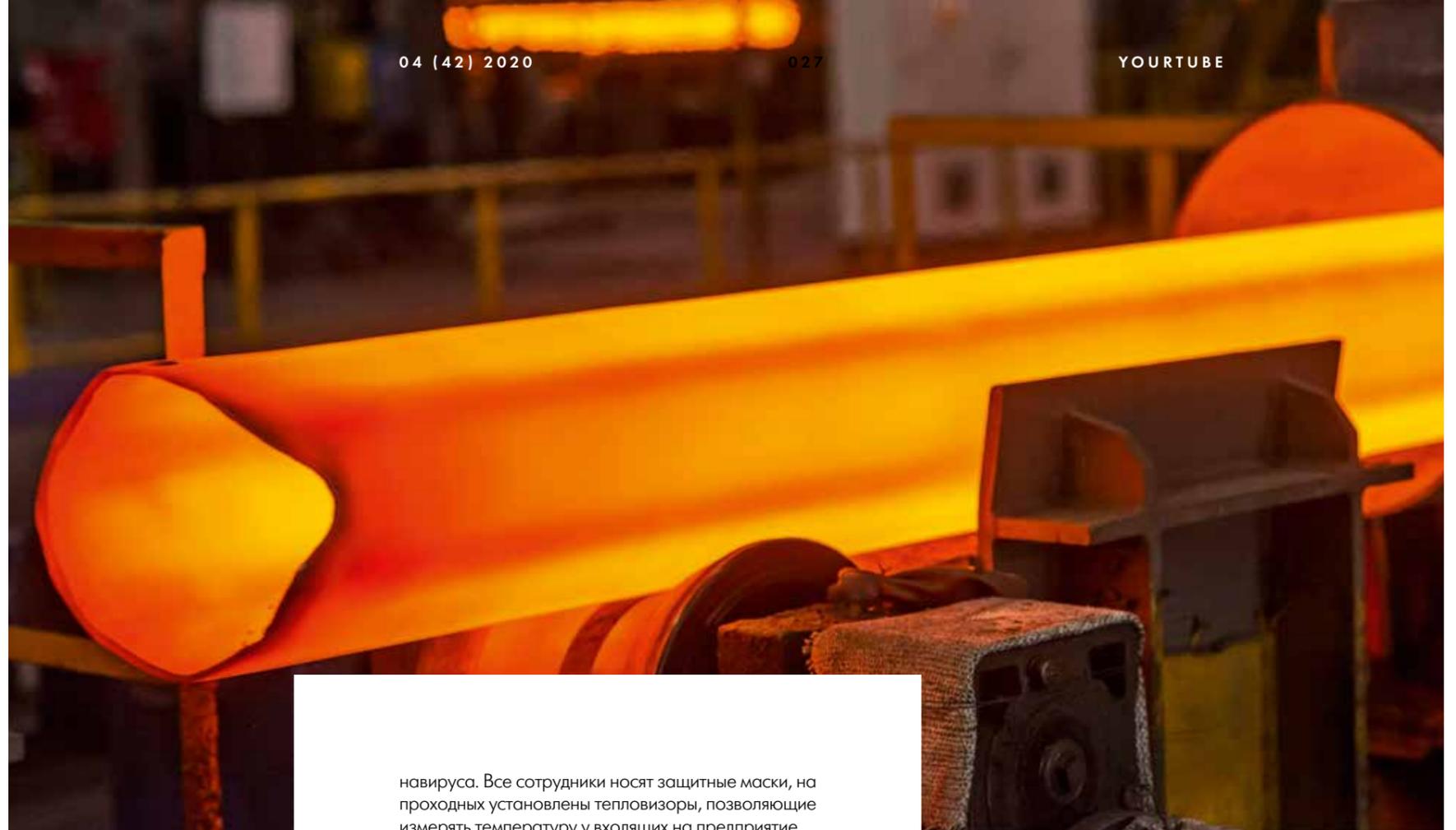
зеленые технологии и снижали производственные выбросы.

Не исключено, что на определенном этапе в России в рамках сокращения выбросов будет предложен механизм торговли квотами на выбросы парниковых газов. Также в августе 2020 года Минэкономразвития направило на согласование в заинтересованные ведомства проект концепции системы учета, регистрации, выпуска в обращение и зачета результатов климатических проектов, осуществляемых на территории России.

Потенциальную угрозу от введения ТУР не следует недооценивать, и уже сейчас необходимо начать действовать с целью минимизации потенциального ущерба для отечественных экспортеров. Речь идет не только о сокращении выбросов парниковых газов или введении инструментов углеродного регулирования и торговли квотами на выбросы. Необходимо также разработать скоординированный, экономически обоснованный регуляторный ответ на европейские климатические инициативы как со стороны бизнеса, так и со стороны государства в интересах российских производителей. **УТ**



ФИЛОСОФИЯ БЕЗОПАСНОСТИ ВСЕГДА ДАЕТ ВИДИМЫЙ РЕЗУЛЬТАТ, КОГДА СТАНОВИТСЯ ЛИЧНОЙ ФИЛОСОФИЕЙ КАЖДОГО СОТРУДНИКА. НОВЫЕ ШАГИ И ЗАДАЧИ НА ПУТИ К НУЛЕВОМУ ТРАВМАТИЗМУ БЫЛИ НАМЕЧЕНЫ ТМК В РАМКАХ ДНЯ БЕЗОПАСНОСТИ В МЕТАЛЛУРГИИ (STEEL SAFETY DAY).



# ПРИЗВАНИЕ БЕЗОПАСНОСТИ

**Б**езопасности труда в ТМК уделяется первостепенное внимание, стратегическая цель – достижение нулевого уровня травматизма. Даже в условиях ограничительных мер, связанных с пандемией коронавируса, на предприятиях компании не прекращается круглогодичный цикл деятельности, направленной на минимизацию рисков травматизма и повышение уровня компетенции работников.

«Безопасное производство – один из основных приоритетов для руководства и Совета директоров ТМК. На всех предприятиях компании применяется риск-ориентированный подход, установлены и регулярно пересматриваются требования по охране труда, которые обязательны для всех. При этом ключевым фактором для повышения безопасности является вовлеченность персонала. Сегодня в работе по выявлению и устранению рисков участвуют около 80% сотрудников ТМК», – сказал первый заместитель генерального директора – главный инженер ТМК Вячеслав Попков.

## ПЕРЕДОВЫЕ ПРАКТИКИ

На предприятиях ТМК разрабатываются и внедряются целые комплексы мероприятий в сфере охраны труда, при этом используются самые передовые практики. Одно из направлений работы – организация безопасных мест складирования. На производственных площадках устанавливаются ограждения на участках, где перемещаются и хранятся трубы и стальные заготовки. Для безопасного передвижения сотрудников на маршрутах наносится маркировка, устанавливаются указатели, все лестничные пролеты оборудуются перилами и ограждениями. Особое внимание уделяется организации рабочего пространства. Отдельные рабочие места, зоны для совещаний и отдыха обнесены 3D-ограждениями, оснащены системой вентиляции и кондиционирования.

В обязательном порядке на производстве используются средства индивидуальной защиты: очки, каски, перчатки, специальная обувь, спецодежда, средства защиты органов дыхания. На закупку этих средств ТМК ежегодно направляет сотни миллионов рублей.

С начала 2020 года предпринимаются также меры для противодействия распространению коро-

навируса. Все сотрудники носят защитные маски, на проходных установлены тепловизоры, позволяющие измерять температуру у входящих на предприятие. Закуплены и приняты в эксплуатацию электронные системы медицинских осмотров. Эти цифровые приборы позволяют в автоматизированном режиме проводить скрининг здоровья сотрудников. Кроме того, они позволяют контролировать наличие алкогольного и наркотического опьянения. Эксплуатация такого оборудования на Таганрогском металлургическом заводе (ТАГМЕТ) уже позволила обеспечить своевременную помощь заболевшим сотрудникам.

Чтобы обеспечить соблюдение социальной дистанции и исключить, где это возможно, контакты, практически все собрания и совещания переведены в онлайн, оптимизирована работа столовых. Регулярно проводится дезинфекция и санобработка рабочих мест, лестниц, бытовых помещений.

Важная составляющая программы по охране труда и здоровья – обучение сотрудников правилам безопасного производства и развитие у них соответствующих навыков. В решении этой задачи коллективы используют новейшие технологии и творческий подход. Так, в литейном цехе ВТЗ оборудована квест-комната для проверки знаний сотрудников в области охраны труда. Здесь смонтированы объекты с различными нарушениями условий промбезопасности. Проверка считается пройденной, если за определенное время обнаружено не менее 80% от общего числа нарушений.

Также на ВТЗ внедрен проект машинного зрения по контролю опасных зон работающего оборудования. Система позволяет непрерывно отслеживать соблюдение работниками техники безопасности и в режиме реального времени фиксировать нарушения.

SSD 2020

Участвовали

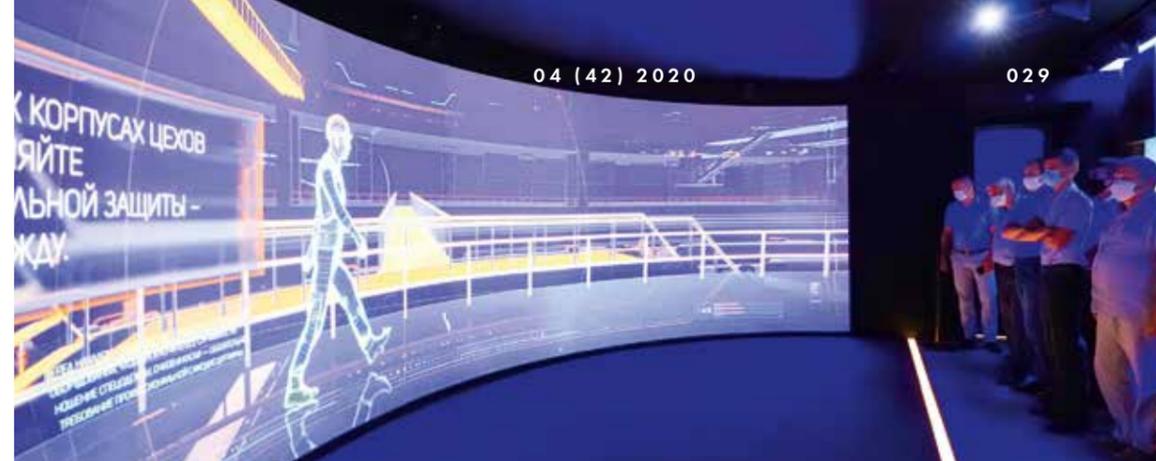
**39 432**

сотрудника компании и подрядчиков

около **80%** сотрудников

в **3** раза

снижение травматизма за **5** лет



**Мультимедийный зал безопасности в металлургии (Steel Safety Room),** проект ВТЗ, позволяет проводить вводный инструктаж для новых сотрудников и гостей предприятия в ходе виртуальной экскурсии маршрутами безопасности. Современное оборудование зала создает эффект реального присутствия на производственных площадках.

#### В ДРУГИХ УСЛОВИЯХ

Существенная часть работы по повышению безопасности проводится в рамках Steel Safety Day (SSD), который ежегодно проходит под эгидой Всемирной ассоциации производителей стали (worldsteel). Эта авторитетная международная организация мобилизует металлургов на борьбу с рисками безопасности. Участникам мероприятия ассоциация направляет перечень вопросов, по которым на металлургических предприятиях в мире наиболее высок уровень смертельного травматизма. В 2020 году рассматривались вопросы по пяти основным причинам травматизма в отрасли: падение с высоты, падение предметов, движущееся оборудование, транспорт, а также производственные процессы.

В связи с эпидемиологической ситуацией в мире проведение SSD было перенесено с 28 апреля на 21 октября. «2020 год запомнится как необычный год, в котором многие планы и ожидания были сорваны ворвавшейся в нашу жизнь глобальной пандемией. Именно в этих условиях в настоящее время работают металлурги, используя новые средства защиты от COVID-19. Тем не менее с вирусом или без, опасные условия на производстве и риски травматизма по-прежнему существуют, и абсолютно важно наряду с противодействием распространению коронавируса уделять внимание производственной безопасности», – прокомментировал ситуацию Эндрю Парвис, директор worldsteel по безопасности, защите окружающей среды и технологиям. Он также отметил успехи металлургии в сфере охраны труда и снижении рисков травматизма: «Работа в сталелитейной промышленности безопаснее, чем когда-либо, и мы можем продолжать развиваться в этом направлении».

С инспекцией на ВТЗ побывал первый заместитель генерального директора – главный инженер ТМК Вячеслав Попков

#### НОВЫЙ ФОРМАТ

ТМК приняла участие в SSD уже в пятый раз. Всего в мероприятиях были задействованы 39 432 человека – сотрудники предприятий компании и подрядных организаций. Ежегодно в рамках подготовки к SSD ТМК оценивает риски в области охраны здоровья и промбезопасности на производственных площадках и рабочих местах, составляет карту управления этими рисками, разрабатывает меры по их сокращению и проводит внутренние и внешние аудиты. День безопасности проходит с участием топ-менеджмента и под контролем генерального директора компании.

Нынешний День безопасности впервые в ТМК прошел в совмещенном формате: очном и дистанционном. Вначале руководители предприятий лично провели инспекции на заводах, после чего состоялось обсуждение результатов аудита с головным офисом компании по видеосвязи. Основное внимание было уделено проверке состояния промбезопасности на рабочих местах по таким наиболее распространенным причинам травматизма в металлургии, как падение предметов, работа в зоне движущихся механизмов и оборудования, а также рискам, связанным с применением опас-

#### ФОКУС НА БЕЗОПАСНОСТЬ

Уровень травматизма на предприятиях компании год от года неуклонно снижается. За 11 месяцев 2020 года зафиксировано 12 случаев травматизма против 16 за аналогичный период 2019 года. В том числе снизилось количество травм, полученных при нахождении в зоне действия оборудования, не было допущено травм из-за отсутствия средств индивидуальной защиты. Отличный результат в том же периоде показали Европейский дивизион, ТМК-Казтрубпром и ТМК-ИНОКС – ни одной травмы на производстве.

Позитивная динамика показателей подтверждает эффективность проводимой в компании работы в сфере промышленной безопасности. Вместе с тем еще многое предстоит сделать для того, чтобы философия безопасности стала личной философией каждого сотрудника. Печальная статистика 2020 года и одновременно результат нарушения техники безопасности – три случая тяжелых травм и один смертельный случай, связанные с воздействием работающего оборудования. Причинами стало нарушение требований безопасности работниками и нахождение в опасной зоне без контроля за отключением оборудования.

Как было отмечено на совещании по итогам Дня безопасности, охрана труда – это не просто комплекс мер и очередной регламент, обязательный для исполнения. В достижении нулевого уровня травматизма огромное значение приобретает глубокое осознание каждым работником важности соблюдения всех требований, а также устойчивая система ценностей с фокусом на безопасность. **УТ**

ных приемов труда при ведении производственных процессов, наличию и исправности применяемого в работе инструмента. В этом году также проверялось выполнение мер по противодействию распространению коронавирусной инфекции.

В ходе онлайн-совещания топ-менеджеры компании и предприятий, руководители технического блока и служб охраны труда дали комплексную оценку ситуации и наметили ключевые ориентиры по укреплению промышленной безопасности. Были обозначены меры по повышению квалификации персонала, переоборудованию производственных и складских помещений, внедрению цифровых решений в систему охраны труда, а также по другим направлениям.

«Вместе мы уже добились впечатляющих результатов: за пять лет уровень травматизма снизился в три раза, – отметил генеральный директор ТМК Игорь Корытько. – При активном участии коллег на всех уровнях мы продолжим существенно повышать показатели на этом приоритетном направлении и стремиться к нулевому травматизму, внедряя передовые мировые практики».

На ТАГМЕТе в ходе подготовки к SSD были запланированы 111 мероприятий

## SSD впервые в ТМК прошел в совмещенном формате: очном и дистанционном



030

# «МЕТАЛЛ-ЭКСПО» ВОПРЕКИ ПАНДЕМИИ

26-Я МЕЖДУНАРОДНАЯ ПРОМЫШЛЕННАЯ ВЫСТАВКА «МЕТАЛЛ-ЭКСПО'2020» ПРОШЛА В МОСКВЕ В СЕРЕДИНЕ НОЯБРЯ. ГЛОБАЛЬНЫЙ КАРАНТИН ИЗ-ЗА ПАНДЕМИИ ОТСТУПИЛ НА ЭТО ВРЕМЯ, КАК БУДТО ДЛЯ ТОГО, ЧТОБЫ ЕЖЕГОДНАЯ ВСТРЕЧА МЕТАЛЛУРГОВ НА КЛЮЧЕВОЙ ПЛОЩАДКЕ ВСЕ ЖЕ СОСТОЯЛАСЬ.

Ф

орум металлургов на этот раз проходил в беспрецедентных условиях распространения во всем мире коронавирусной инфекции, закрытых границ между странами и чрезвычайной волатильности рынков.

Пандемия стала в 2020 году масштабным вызовом для всего мира.

Но все же российская экономика прошла нижнюю точку падения с меньшими потерями, чем другие крупные страны, где были введены жесткие карантинные ограничения. По прогнозу Минэкономразвития России, снижение ВВП в целом за 2020 год составит 3,9%, промышленного производства – 4,1% г/г. Но уже к середине 2021 года российская экономика, как ожидается, достигнет докризисного уровня и к концу года выйдет на траекторию устойчивого роста.

#### ПРОГНОЗ ПО МЕТАЛЛУ

Отечественная металлургия, несмотря на негативное воздействие карантинных ограничений в связи с пандемией, достойно выдержала удар и уверенно выходит из кризиса. К такому выводу пришли участники международной конференции «Российский рынок металлов», которая традиционно открыла Неделю металлов в Москве. Как пережили этот год металлурги, каковы стратегии отечественных производителей стали и проката в нынешних условиях, а также тенденции развития российского и мирового рынка стали – эти и другие вопросы обсудили на встрече



Осенняя Неделя металлов в Москве стала для профессионального сообщества долгожданной возможностью живого диалога и продуктивных бизнес-встреч

## НАГРАДЫ «МЕТАЛЛ-ЭКСПО'2020»

Стенд ТМК в очередной раз был отмечен наградой «За лучшую экспозицию» и дипломом за «высоко-профессиональную организацию продвижения продукции и услуг».

По итогам профильного конкурса компания стала обладателем диплома за «Лучшее корпоративное СМИ в металлургической отрасли России и стран СНГ – 2020». Организаторы отметили успешную реализацию ТМК ряда проектов в области внутренних коммуникаций: создание мобильной версии корпоративной HR-платформы SOTA2U, запуск общекорпоративной газеты proTMK и мобильного приложения для корпоративных СМИ «ТМК Медиа».



руководители и главные специалисты металлургических и металлотрейдерских компаний, поставщиков оборудования, а также отраслевых ассоциаций.

Предыдущий, 2019 год был довольно успешным для металлургической отрасли. По оценке Минэкономразвития, по его итогам индекс металлургического производства вырос на 1,6%, что было обусловлено некоторым увеличением спроса на металлопродукцию со стороны основных потребителей на внутреннем рынке. В I квартале 2020 года ситуация в отрасли, как и в целом в отечественной экономике, оставалась достаточно стабильной, несмотря на снижение внешнего спроса, волатильность на финансовых рынках на фоне начавшегося наступления пандемии. Вме-



дение режима нерабочих дней с конца марта, а также дополнительных ограничений на работу отдельных отраслей привело к существенному снижению деловой активности в том числе в металлопотребляющих отраслях.

Как отметил исполнительный директор ассоциации «Русская сталь» Алексей Сентюрин, наиболее сильный спад произошел в автопроме (-21%), на 16% снизилось металлопотребление в тяжелом машиностроении, на 9% – в ТЭК, тогда как строительный сектор пострадал гораздо меньше (-7%). Во время самого жесткого карантина, когда в России останавливались стройки, потребление стальной продукции упало на 16% по сравнению с тем же месяцем прошлого года в апреле и на 34% в мае. Но уже в августе этот показатель фактически вышел на прошлогодний уровень. В целом по итогам 2020 года «Русская сталь» прогнозирует снижение российского металлопотребления на 6%. В 2021 году ожидается восстановительный рост, но его темпы во многом будут зависеть от успехов в борьбе с коронавирусом в стране и мире.

Падение металлургического производства за 2020 год оценивается Минэкономразвития на уровне 3%. При этом черная металлургия большую часть года отработала в плюс. По информации Алексея Сентюрин, за девять месяцев производство стали в России выросло на 2,5%, а экспорт – на 3,1%. Кроме того, отрасль продемонстрировала высокую инвестиционную активность. В 2019 году вложения составили 278 млрд руб., а в 2020 году этот показатель может достичь 300 млрд руб.

## ПОЗИТИВНЫЕ ТРЕНДЫ

Трубный сегмент также понес потери, но они не критичны. По оценке Фонда развития трубной промышленности (ФРТП), общее снижение экономической активности приведет к уменьшению спроса на российском рынке труб с 10,12 млн т в 2019 году до 9,08 млн т в 2020 году. Объем экспорта при этом составит 1,4 млн т по сравнению с 2,05 млн т в 2019 году. Объем импорта сократится до 380 тыс. т против 471 тыс. т в 2019 году.

Как отметил заместитель директора ФРТП Павел Родин, наибольшее снижение произошло в сегменте труб большого диаметра (ТБД) в связи с завершением строительства крупных инфраструктурных проектов в ТЭК. «Производство нарезных труб ОСТГ для добычи углеводородов и труб для строительства и ЖКХ, по нашим оценкам, практически не сократится. В целом трубный рынок России активно восстанавливается и по итогам IV квартала 2020 года может продемонстрировать хороший рост», – сказал он.

В 2021 году, по прогнозам ФРТП, спрос на внутреннем рынке восстановится, а потребление ТБД вырастет в связи с планами «Газпрома» по строительству трубопроводных проектов «Сила Сибири», «Бованенково – Ухта», «Ухта – Торжок».

Позитивные тенденции восстановления трубного рынка после периода стагнации и потерь в ряде сегментов отметил в своем выступлении Сергей Алексеев, директор по маркетингу ТМК. «Прогнозируемое сокращение мирового рынка труб в 2020 году на уровне 9% связано с завершением крупных проектов по строительству магистральных трубопроводов в России и других странах, со снижением деловой активности в строительном секторе, а также с тем шоком, который испытал с начала года мировой ТЭК», – сказал он. Однако во второй половине года ситуация стала меняться. Апрельская сделка ОПЕК по сокращению добычи нефти оказывает положительное влияние на состояние дел в нефтегазовой отрасли,

ключевой для ТМК. Пик снижения буровой активности был пройден в сентябре, со второго полугодия 2020 года наблюдается постепенное восстановление нефтегазового рынка США, одного из крупнейших в мире, а также других региональных рынков. Анонсированные проекты в нефтегазе говорят о том, что 2021 год для глобального ТЭК будет лучше предыдущего. По словам Сергея Алексеева, некоторые послабления карантинных мер в экономике ряда регионов мира, где это становится возможным, а также адаптация в целом бизнеса к работе в новых условиях дают положительный импульс многим отраслям. В результате, как ожидается, мировой рынок стальных труб может восстановиться в 2021 году на 3%.

## Кризисный год для многих компаний стал годом новых возможностей и прорывных стратегий

ТМК по традиции вручила сертификаты дилерским центрам, представляющим интересы компании в России и странах ближнего зарубежья



#### В ЖИВОМ ДИАЛОГЕ

Коронавирусный кризис, безусловно, повлиял и на «Металл-Экспо». «Металлургический» павильон 75 ВДНХ, в котором много лет проводилась выставка, в этом году был переделан под резервный ковидный госпиталь. В сложившихся обстоятельствах «Металл-Экспо'2020» разместились в павильонах 55 и 57. На этот раз посетить металлургическую выставку не смогли многие зарубежные участники, однако форум все же собрал ключевых участников рынка. Несмотря на возникшие в мире сложности, связанные с пандемией, на «Металл-Экспо'2020» был представлен весь спектр современных материалов, оборудования и технологий для металлургии и металлообработки, металлоизделий для потребляющих отраслей. Как оказалось, кризисный год для многих компаний стал годом новых возможностей и прорывных стратегий. Кроме того, осенняя Неделя металлов в Москве стала для профессионального сообщества долгожданной возможностью живого диалога и продуктивных бизнес-встреч.

На «Металл-Экспо'2020» свои экспозиции развернули около 300 компаний металлургического сектора и смежных отраслей промышленности, в том числе 230 из России и 70 из стран ближнего и дальнего зарубежья. Выставку посетили порядка 6,5 тыс. человек.

Стенд ТМК, как всегда, был одним из самых оригинальных и запоминающихся. На этот раз компания изме-

нила подход к формированию экспозиции и презентовала свою продукцию в цифровом формате: на видеозэкранах и интерактивной панели были представлены инновационные разработки и сервисные предложения. Кроме того, общая информация о ТМК, Научно-техническом центре (НТЦ) компании в «Сколково» и новом активе – металлургическом предприятии «Парус» в Смоленской области – транслировалась на двух видеозэкранах.

#### ЦИФРОВОЙ ПОДХОД

ТМК приняла активное участие в деловой программе «Металл-Экспо'2020», включающей более 30 мероприятий. Представители компании выступили на 19-й научно-технической конференции «Новые перспективные материалы, оборудование и технологии для их получения» по теме использования цифровых технологий при разработке и выпуске высокоточных труб, на конференции «Корпоративные коммуникации в металлургической отрасли России и стран СНГ – 2020» и приняли участие в работе слета студентов и аспирантов профильных вузов «Будущее закладывается сегодня».

На встрече молодых ученых директор по научной работе, руководитель НТЦ ТМК Игорь Пышминцев вручил студентам Московского института стали и сплавов (МИСиС) именные свидетельства о присуждении стипендии имени Александра Дейнеко за успехи в научной работе. ТМК учредила стипендию в 2013 году для поддержки, поощрения и привлечения на предприятия компании наиболее талантливых студентов дневного отделения МИСиС.

Обладателями стипендии в 2020 году стали студенты четвертого курса бакалавриата, обучающиеся на кафедре «обработка металлов давлением»: Илья Косьмин и Галина Холопова (специализация «технологические машины и оборудование») и Антон Никифоров (специализация «металлургия»). Стипендиаты выбрали для своих научно-исследовательских работ перспективные темы цифровизации металлургии, технологий производства труб, устройства трубопрокатных агрегатов и разработки специальных сплавов.

Игорь Пышминцев вручил студентам МИСиС свидетельства о присуждении именной стипендии

#### СЕРТИФИКАТЫ ДИЛерам

В рамках «Металл-Экспо'2020» ТМК по традиции вручила сертификаты дилерским центрам, представляющим интересы компании в России и странах ближнего зарубежья. С учетом объективных обстоятельств вместо общей официальной церемонии были проведены индивидуальные встречи и передача сертификатов в электронном виде.

Обладателями сертификатов стали 85 компаний, работающих в России, Азербайджане, Армении, Беларуси, Казахстане, Киргизии, Туркменистане, Узбекистане и на Украине. Статус официального дилера дает

право представлять интересы ТМК на региональных и зарубежных рынках.

«ТМК развивает продажи в регионах России и странах СНГ, ориентируясь в том числе на широкую сеть дилерских центров. За девять месяцев 2020 года мы отгрузили в адрес дилерских центров 267 тыс. т продукции, что составляет около 13% от общего объема отгрузок компании за этот период. При этом в последние годы мы решили сократить число дилеров с 121 в 2015 году до 85 в 2019–2020 годах. Это позволило нам сконцентрироваться на работе с партнерами, проверенными временем, с которыми у нас налажены прозрачные и эффективные взаимоотношения», – сказал в видеообращении к партнерам заместитель генерального директора ТМК по продажам Владимир Оборский.

Кроме того, он рассказал о новых инструментах, которые компания внедряет для более эффективного взаимодействия с партнерами. В 2020 году запущен проект электронного документооборота как внутри группы, так и с потребителями. Теперь спецификации внутри компании оформляются, согласовываются по системе, а не заводятся вручную. Все более значимую роль играет электронная торговая площадка (ЭТП). За девять месяцев 2020 года отгрузка с использованием ЭТП достигла 213 тыс. т, что составляет более 40% от общего объема отгрузки. В 2020 году стала возможной реализация через ЭТП нержавеющей труб, по-прежнему доступны трубы из наличия и под производство широкой номенклатуры для потребителей регионального рынка. В 2021 году для удобства партнеров компании планируется объединить процессы, которые проходят в личном кабинете, ЭТП и CRM-системе. «Мы искренне рассчитываем на ускорение процессов взаимодействия с вами», – отметил Владимир Оборский. **УТ**



На «Металл-Экспо'2020» свои экспозиции развернули около 300 компаний



# ТМК Медиа

журнал  
YOURTUBE  
в новом  
мобильном  
приложении

Цифровая платформа, которая объединяет все корпоративные СМИ компании

- Видеорепортажи
- Много фото
- Быстрый поиск
- Удобный рубрикатор
- Архивы выпусков



Скачивайте приложение на свой смартфон!

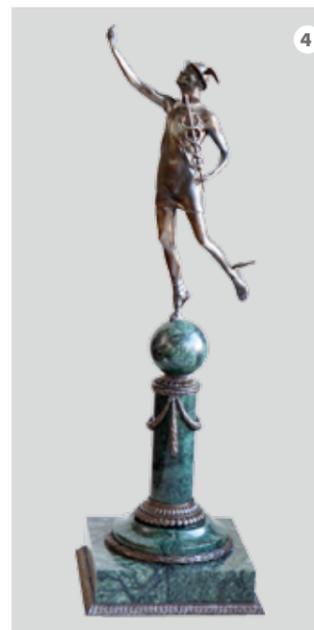


Все самое интересное и актуальное из жизни компании — в аккаунтах #tmk в социальных сетях

## НЕЗАУРЯДНЫЕ ИДЕИ ДЛЯ БИЗНЕСА

«Самая быстрая планета Солнечной системы для меня важный символ, означающий работать на опережение, обгоняя время»

**ВЛАДИМИР ОБОРСКИЙ,** заместитель генерального директора ТМК по продажам, — о предметах, которые окружают его на рабочем месте



### 1 | КАРТА КАК ПЕРСПЕКТИВА

Работая в ТМК, я сменил несколько кабинетов и об этом никогда не жалел. Компания трансформируется, мы развиваемся вместе с ней. Обычно я не привязываюсь к местам и предметам. Но есть вещи, которые всегда следуют за мной. В первую очередь это географические карты, у меня их три. Первая — даже не для отслеживания географии поставок, а для видения перспективы. Вторая — небольшой сувенирный глобус. И третья, карта США, в компании уже раритет. Несмотря на продажу активов в Северной Америке, не думаю, что карту стоит снимать. Мы будем наращивать присутствие на этом рынке.

### 2 | ПУШКА ОТ ДИЛЕРОВ

За 20 лет в компании я получил от имени ТМК множество подарков. Их накопилось такое количество, что позавидовал бы муниципальный музей. Большинство подарков хранится в наших «запасниках», но что-то я оставил у себя. Например, пушка — подарок наших дилеров на 10-летие ТМК. Оригинальная ниша для трубной продукции, хотя мы и не планируем к ней присматриваться. Но я оценил находчивость партнеров и поставил пушку у себя в кабинете. Помогает быть в тонусе.

### 3 | ФОТОАЛЬБОМ

У меня в кабинете не так много книг. В том числе потому, что в нашей профессии живое человеческое общение помогает решать задачи эффективнее, чем выкладки из теории и чужой практики. Но есть одна значимая для меня книга — юбилейное издание к 70-летию выдающегося российского экономиста и известного политика Г.Х. Попова. Это фотоальбом под названием «И это все я, Господи...». Попов важен для меня как человек с широким кругозором, смелый мыслитель и общественный деятель, который не боится высказывать незаурядные идеи. В бизнесе такой подход помогает продвигать инновации.

### 4 | МЕРКУРИЙ

Один из партнеров подарил статуэтку древнеримского божества Меркурия. Как известно, он покровитель торговли, прибыли и обогащения, но не только. Еще Меркурий — самая быстрая планета Солнечной системы. Она вращается вокруг Солнца почти вдвое быстрее Земли. Для меня это важный символ, означающий работать на опережение, обгоняя время. Мы в компании стремимся к этому, и, как показал опыт преодоления кризиса в этом году, нам это удается.

# «ГОРИЗОНТЫ» В ОНЛАЙН

VI МЕЖДУНАРОДНЫЙ КОРПОРАТИВНЫЙ ФОРУМ ТМК И ГРУППЫ СИНАРА «ГОРИЗОНТЫ» ВОЙДЕТ В ИСТОРИЮ КАК ПЕРВЫЙ ЦИФРОВОЙ. НИКОГДА ЕЩЕ ЭТА КЛЮЧЕВАЯ ПЛОЩАДКА ДЛЯ ПРОДВИЖЕНИЯ МОЛОДЕЖНЫХ ИНИЦИАТИВ НЕ СОБИРАЛА БОЛЕЕ 1 500 УЧАСТНИКОВ И СЛУШАТЕЛЕЙ В РЕЖИМЕ ОНЛАЙН.

# Н

ынешний форум «Горизонты», прошедший в середине ноября, запомнится многим его участникам. Не только потому, что он впервые прошел в онлайн, но также новыми возможностями, уникальным опытом и масштабом, которые обеспечил цифро-

вой формат. Корпоративный университет ТМК2U организовал настоящий двухнедельный марафон – 58 мероприятий, для которых были задействованы 27 интерактивных площадок российских и зарубежных подразделений ТМК и Группы Синара. Корпоративное мобильное приложение Mobi2U, доступное всем сотрудникам ТМК и Группы Синара, стало главным информационным центром «Горизонтов». Здесь проходила трансляция мероприятий, размещались анонсы основных событий и новости форума. Кроме того, на время проведения «Горизонтов» всем пользователям приложения была доступна веб-версия Mobi2U. Форум собрал более 500 участников, при этом к каждой трансляции подключались свыше 1500 человек.

#### ДРУГОЙ МАСШТАБ

На ключевом мероприятии форума – Молодежной научно-практической конференции (МНПК) – молодые специалисты предприятий и научных центров ТМК представили 145 проектов в 13 секциях, охватывающих разработку и производство продукции, энергетику,



Более

# 500

участников



Свыше

# 1500

зрителей трансляций



# 145

докладов

# 13

в секциях МНПК ТМК



**Игорь Корытько,**  
генеральный директор ТМК

Основной источник инноваций в ТМК – это наши сотрудники. Мы ежегодно изучаем сотни новых идей, которые предлагают работники предприятий, отбираем лучшие из них на заводских научно-практических конференциях и проводим финал на форуме «Горизонты». Уровень проработки проектов постоянно растет – в этом году многие из представленных инициатив уже реализуются в отдельных подразделениях, и мы планируем масштабировать их в периметре компании. Помимо поиска перспективных разработок на конференции мы выявляем лидеров технологических изменений. Формируем новое поколение инженеров и управленцев, которые в будущем продолжат внедрение передовых практик на руководящих постах в ТМК.

## Новый онлайн-формат МНПК принес его участникам новые впечатления и неожиданные открытия

стали, решений по оптимизации процессов многодуговой сварки, диагностики и настройки трубонарезных станков. На предприятиях ТМК будет масштабироваться проект по эффективной эксплуатации электросталеплавильных мощностей, а также передовые экологические практики при проведении капремонта оборудования.

В секции «Информационные технологии и автоматизация производства» первые места заняли проекты по автоматическому отслеживанию продукции в ходе производственного цикла, контролю за работой электросварочного оборудования, использованию машинного зрения при упаковке продукции, а также по роботизации маркетинговых исследований.

Новый онлайн-формат МНПК принес его участникам новые впечатления и неожиданные открытия. Многие докладчики посчитали, что онлайн-формат для них более комфортен, в этом случае они не так сильно волнуются, другим не хватило живого контакта. Но в любом случае подготовка и выступление на МНПК стали для молодых специалистов новым вызовом и полезным опытом. «Перед докладом немного волновался, так как раньше никогда не использовал Zoom и опасался технических сбоев, – поделился Максим Марчук, ведущий специалист управления ТМК по техническим продажам премиальных видов продукции на внутреннем рынке (секция «Продажи, снабжение и логистика»). – Для себя отметил важность зрительного и эмоционального контакта с аудиторией, поскольку обратная связь позволяет правильно построить доклад и провести его максимально интересно».

Кирилл Ткаченко, инженер по наладке и испытаниям управления информационных технологий Таганрогского металлургического завода (ТАГМЕТ, секция «Информационные технологии и автоматизация производства»), рассказал о своих ощущениях в процессе онлайн-выступления. «Вокруг стены родного учебного центра, практически пустая аудитория, но в то же время понимаешь, что тебя видят и слышат сотни человек.

«Аудитория «Горизонтов» в Сочи просто не могла быть такой огромной»

Аудитория «Горизонтов» в Сочи просто не могла быть такой огромной. Можно сказать, что обстоятельства очень расширили наши «Горизонты», – поведал он.

### НОВИНКИ СЕЗОНА

Изюминкой форума стал новый конкурс инновационных идей «Леонардо 4.0», в котором сотрудники любого возраста могли представить свое проектное предложение для реализации на предприятиях компании. Все поданные на конкурс заявки прошли предварительный отбор, и восемь финалистов от предприятий ТМК и Группы Синара представили свои проекты на суд комиссии в составе вице-президента, члена Совета директоров ТМК и Группы Синара Александра Ширяева, генерального директора ТМК Игоря Корытько и генерального директора Группы Синара Михаила Ходоровского. По мнению экспертов, все работы были интересными, имеющими практическую ценность, а главное, прикладными, готовыми к использованию. Победителем от ТМК стал проект инженера-конструктора центральной заводской лаборатории автоматизации и механизации Северского трубного завода (СТЗ) Александра Сапегина по созданию модульной системы анализа и сопоставления данных при контроле качества трубной продукции. Этот проект будет включен в инвестпрограмму ТМК на 2021 год.

Для участников конкурса «Лучший молодой мастер ТМК», проведение которого перенесено на 1-е полугодие 2021 года, впервые была организована «Мастерская роста» школы личной эффективности SOTA\_School. В рамках двух сессий мастера смогли освоить азы методологии дизайн-мышления и применить новые знания в решении производственных задач, во взаимодействии с клиентами – на примерах из практики.

«Было интересно. Дизайн-мышление предполагает креативное, нестандартное решение задач, ориентированных в первую очередь на интересы человека. Дистанционный формат проведения форума в этом году – новый и интересный опыт. С одной стороны,



продажи, логистику, автоматизацию и цифровизацию, финансы и управление персоналом.

Эксперты во всех секциях отметили высокий уровень проработки проектов, а лучшие из них были рекомендованы к реализации и тиражированию в Группе ТМК. В число победителей вошли разработчики нового вида премиальных резьбовых соединений, технологий производства труб из аустенитной нержавеющей стали и коррозионностойких титаносодержащих марок





ты находишься на своем заводе, а с другой – полностью погружаешься в процесс, и кажется, что ты уже в другом месте», – поделился Владислав Фролов, мастер по ремонту оборудования ТПЦ-3 Волжского трубного завода (ВТЗ).

#### РАЗГОВОРЫ В TWEET DAY

В цифровой программе форума традиционные «Разговоры на берегу» в этом году трансформировались в Tweet Day – онлайн-встречи с руководителями компаний, а также приглашенными экспертами в различных областях. Благодаря дистанционному формату на «Горизонтах-2020» удалось собрать самый представительный кворум спикеров для прямого диалога с участниками форума и его слушателями.

Ежедневно в ходе форума спикеры делились с молодежью своим жизненным и профессиональным опытом, отвечали на вопросы участников. Экспертами на встречах выступили президент Российского союза промышленников и предпринимателей, член Совета директоров ТМК Александр Шохин, президент Американской торговой палаты в России Алексей Родзянко, президент Boeing в России и СНГ Сергей Кравченко, ректор Высшей школы экономики Ярослав Кузьминов, председатель правления РОСНАНО Анатолий Чубайс, народный артист России, художественный руководитель Государственного театра наций Евгений Миронов, легенда российского футбола, советник президента РФС, эксперт бизнес-школы «Сколково» Алексей Смертин. Цифровой формат «Горизонтов-2020» в Tweet Day поддержали представители команды Microsoft в России Александр Чернов, Павел Козлов, Юлия Иостман. Широко был представлен в онлайн-встречах топ-менеджмент ТМК и Группы Синара. Традиционно выступили генеральный директор ТМК Игорь Корытько, генеральный директор Группы Синара Михаил Ходоровский, а также многие руководители направлений, подразделений и предприятий обеих компаний.

Итоговым в серии Tweet Day стал открытый диалог с председателем Совета директоров ТМК, президен-

Для мастеров впервые была организована «Мастерская роста» SOTA\_School

том Группы Синара Дмитрием Пумпянским. Основные темы главного для сотрудников онлайн-разговора – достижения и перспективы развития компаний, возможности, открывающиеся перед предприятиями в новой реальности, бонусы синергии и роль непрерывного обучения.

#### КВН НА ДИСТАНТЕ

КВН-турнир команд ТМК и Группы Синара, который по традиции стал финальным аккордом форума, также прошел онлайн. Конкурс собрал на единой цифровой площадке сотрудников предприятий, членов жюри и ведущих, находившихся в Волгоградской, Оренбургской, Ростовской и Свердловской областях, в Краснодарском крае и Москве.

В онлайн-фестивале КВН приняли участие команды пяти предприятий ТМК: «Сборная ВТЗ», «Город с видом на поле» (СТЗ), «Синара Life» (СинТЗ), «Родина Раневской» (ТАГМЕТ) и «Без комплексов» (ОМЗ), а также команда «Сборная Группы Синара». Фестиваль поддержали представители Высшей лиги КВН: команда «Вятка» (город Киров) редактировала конкурсные номера команд, ведущими стали участники команды «Русская дорога» (город Армавир), членами жюри – лидеры команд «Борцы. Северный десант» (город Сургут) и «Наполеон Динамит» (город Тюмень).

Участники соревновались в трех конкурсах: «Приветствие» и «Музыкальный клип» были записаны заранее, а в «Биатлоне» команды выступали по видеосвязи со своих предприятий. При этом ведущие и члены жюри находились в штаб-квартире ТМК2U в московском «Сколково», превратившейся на время фестиваля



С молодыми специалистами ТМК и Группы Синара пообщался генеральный директор ТМК Игорь Корытько



Эксперты во всех секциях отметили высокий уровень проработки проектов

## Tweet Day собрал представительный кворум спикеров

в настоящую студию, а также в Екатеринбурге и Сочи. Около 1,5 тыс. сотрудников ТМК и Группы Синара болели за своих коллег в ходе онлайн-трансляции.

#### В КАДРЕ И ЗА КУЛИСАМИ

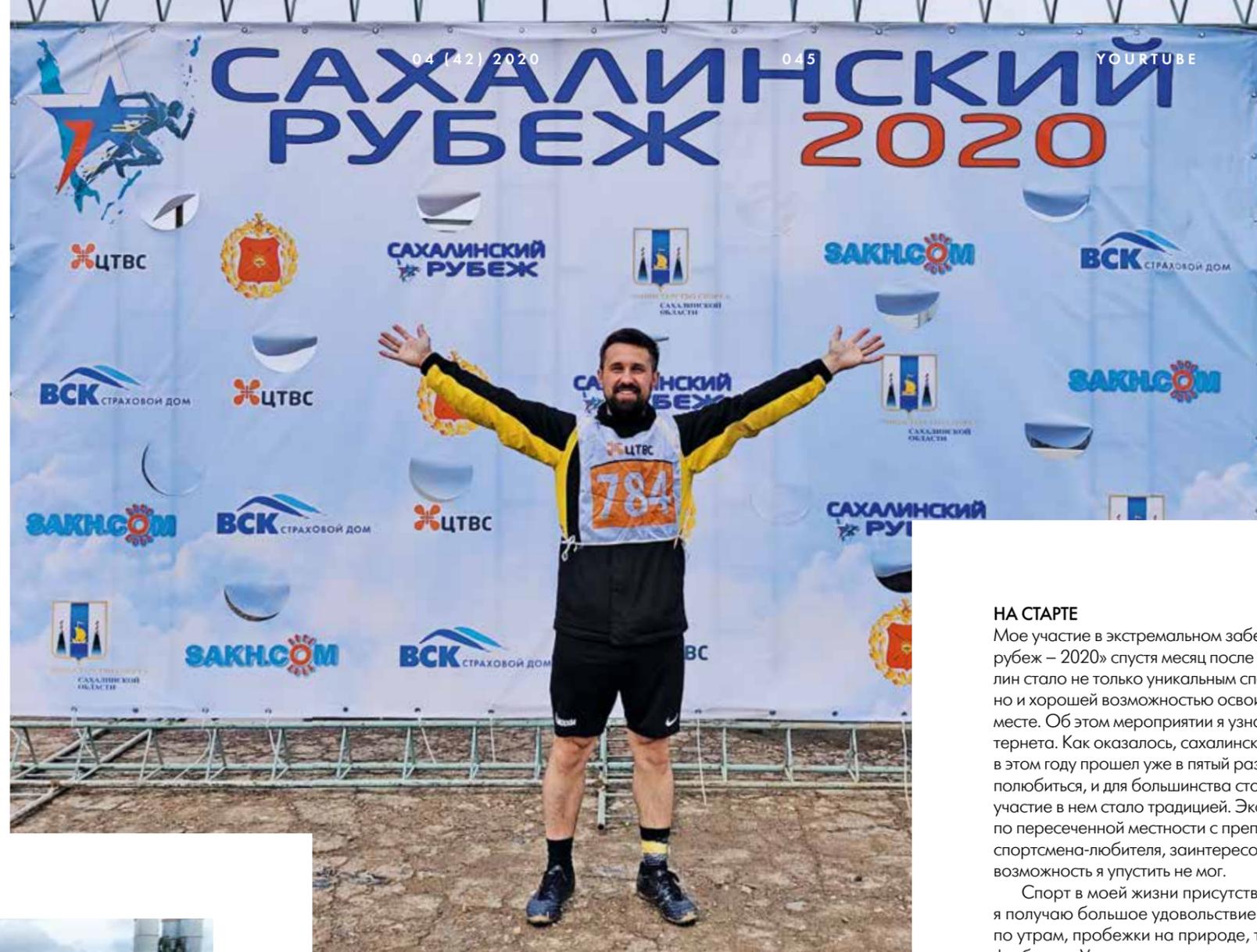
Подведение итогов и чествование победителей «Горизонтов-2020» прошло на торжественной онлайн-церемонии при участии руководителей ТМК, Группы Синара, а также самих участников. В выступлениях и комментариях была отмечена высокая продуктивность прошедшего в «цифре» форума. Организаторам и участникам удалось не только сохранить привычный темп и масштаб «Горизонтов», но и наработать бесценный опыт на перспективу.

За кулисами мероприятий форума безупречно отработали сотрудники ТМК2U, а также HR-блока и IT-подразделений. Были найдены новые подходы и инструменты, для того чтобы работа на «Горизонтах» была не только эффективной и интересной, но и зрелищной. Это было по-настоящему уникальное мероприятие.

«Мы доказали, что даже в сложных условиях можем извлечь новые возможности и преимущества», – отметил Андрей Каплунов, вице-президент ТМК и Группы Синара, председатель оргкомитета форума. – Вообще «возможность» – ключевое для нашего форума слово, потому что именно на этой площадке молодые специалисты всегда могут заявить о себе, показать свою активность и заинтересованность. «Горизонты» – отличная возможность продемонстрировать желание расти в профессиональном и личном плане. С другой стороны, для менеджмента это возможность оценить и поддержать сотрудников в стремлении развиваться. Форум всегда был акселератором идей и конструктором будущего компании. В этом году мы получили новое качество коммуникаций, которое наверняка будем использовать в дальнейшем, когда вернемся в Сочи. Ведь, как сказал наш лидер, Дмитрий Александрович Пумпянский, Сочи – это столица «Горизонтов». **УТ**

# ЭКСТРЕМАЛЬНЫЙ ЗАБЕГ НА САХАЛИНЕ

К ДОСТОПРИМЕЧАТЕЛЬНОСТЯМ САХАЛИНА, ПОЖАЛУЙ, СМЕЛО МОЖНО ОТНЕСТИ ЭКСТРЕМАЛЬНЫЙ ЗАБЕГ «САХАЛИНСКИЙ РУБЕЖ». В НЫНЕШНЕМ ГОДУ В НЕОБЫЧНОМ МАРАФОНЕ ПРИНЯЛ УЧАСТИЕ **ВАДИМ СЛОБОДИН**, РУКОВОДИТЕЛЬ ПРЕДСТАВИТЕЛЬСТВА ТМК НА ЭТОМ САМОМ КРУПНОМ РОССИЙСКОМ ОСТРОВЕ. ПОДРОБНОСТИ ОН РАССКАЗАЛ YOURTUBE.



«Мое участие в экстремальном забеге стало не только уникальным спортивным опытом, но и хорошей возможностью освоиться на новом месте»



Около  
**500**  
человек

отважились выйти на штурм  
**33**  
препятствий

на дистанции порядка  
**6**  
км

**Н** а Сахалин я прибыл в июле 2020 года после назначения руководителем обособленного подразделения ТМК в Южно-Сахалинске. Представительство компании на острове было открыто годом ранее для развития бизнеса ТМК в этом уникальном нефтегазовом кластере. Сахалин – во многом особенный регион, проживание на острове неизменно отражается на условиях и укладе жизни местного населения. Да и приезжие очень скоро начинают привыкать к тому, что «материк» и «остров» – это совершенно отличные друг от друга «миры», начиная с разницы во времени с Москвой в восемь часов и того факта, что времена года здесь сменяются как минимум на месяц позже, чем на материке. Когда в Московском регионе либо на территории присутствия заводов ТМК в Волгоградской и Свердловской областях уже наступает летняя жара, на Сахалине в то же самое время еще холодно и океан только начинает прогреваться. Зато на момент прихода на материк осени на Сахалине еще продолжается лето.

## НА СТАРТЕ

Мое участие в экстремальном забеге «Сахалинский рубеж – 2020» спустя месяц после прибытия на Сахалин стало не только уникальным спортивным опытом, но и хорошей возможностью освоиться на новом месте. Об этом мероприятии я узнал случайно, из Интернета. Как оказалось, сахалинский забег, который в этом году прошел уже в пятый раз, многим успел полюбить, и для большинства сторонников спорта участие в нем стало традицией. Экстремальный забег по пересеченной местности с препятствиями меня, как спортсмена-любителя, заинтересовал сразу, такую возможность я упустить не мог.

Спорт в моей жизни присутствовал всегда, я получаю большое удовольствие как от зарядки по утрам, пробежки на природе, так и от занятия футболом. Уже несколько лет я являюсь членом корпоративной команды ТМК по мини-футболу и регулярно посещаю тренировки вместе с коллегами. Безусловно, моя спортивная практика, а также подготовительные пробежки перед марафоном помогли мне пройти экстремальный маршрут. Но все же я не ожидал, что будет так сложно. Хотя и интересно тоже!

В этом году юбилейный экстремальный забег «Сахалинский рубеж – 2020» проходил 29 августа в Корсаковском районе Сахалинской области. Несмотря на непредсказуемую сахалинскую погоду, около 500 человек отважились выйти на штурм 33 препятствий на дистанции порядка 6 км. В забеге участвовали как команды из пяти человек каждая, так и бегуны в личном зачете – среди мужчин и женщин. Участие в мероприятии бесплатное, требовалось лишь оплатить страховку в размере 50 руб., учитывая риски прохождения экстремальной полосы препятствий.

Изначально я планировал попасть в команду: преодолевать препятствия интереснее и веселее в группе вместе с единомышленниками. Но было опасение, не подведу ли команду, будучи новичком. В итоге я принял решение быть именно участником в личном зачете как минимум в этом первом для меня экстремальном забеге.



### ПОЛНЫЙ ЭКСТРИМ

Забег стартовал в 12 часов на взлетно-посадочной полосе аэродрома Пушистый. COVID-19 внес свои коррективы в практику традиционного мероприятия. Прежде все участники стартовали одновременно, но на этот раз в связи с ограничениями Роспотребнадзора из-за пандемии вначале личники отправлялись по пять человек с интервалом в минуту, а затем команды, по две, по аналогичной схеме. В результате, когда первые участники уже были близки к финишу, последние только начинали стартовать.

Свое название «экстремальный» марафон оправдал в полной мере. Не случайно в забеге, как выяснилось, участвуют в основном уже подготовленные, натренированные молодые люди и действующие спортсмены. Сооружением препятствий занимался 68-й армейский корпус, трасса получилась сложной и интересной одновременно. На беговой дистанции нас ожидали бронетранспортеры, окопы, рвы с водой и другие преграды. К тому же прошедший накануне ливень добавил сложностей: стало еще больше водных препятствий, луж и грязи. На протяжении всего пути забега именно бежать удавалось меньше всего, чаще приходилось ползти, карабкаться на крутые склоны, плыть и скатываться в брызгах грязи под углом 90 градусов. Как рассказывали опытные участники, уже стало традицией, что на забеге экстремальной бывает не только трасса, но и погода. В этот день было довольно холодно для летнего сезона, дул пронизывающий ветер.

И все же это был настоящий драйв! Я видел вокруг радостные и веселые лица участников: это невероятное ощущение – преодолевать одно за другим препят-

## На беговой дистанции нас ожидали бронетранспортеры, окопы, рвы с водой и другие преграды



ствия, ну и сложно удержаться от улыбки при виде забрызганных грязью лиц и хлопающих ботинок.

Особенно запомнилось препятствие под названием «Новое рождение», где нужно было протиснуться в отверстие автопокрышек, установленных в ряд друг за другом. Хотя и остальные задания на трассе были интересными и при этом разноплановыми. В общем, все было подготовлено таким образом, чтобы участникам было «жарко». После такой экстремальной пробежки солдатская каша – гречка с мясом – и горячий чай, которыми бесплатно накормили всех участников, были особенно вкусными.

### МИНУТЫ НА КИЛОМЕТР

Для зрителей (в основном членов семей и групп поддержки участников) на марафоне подготовили отдельную программу. «Сахалинский рубеж – 2020» проходил в рамках военно-технического форума ВВО «Армия-2020», который стал лейтмотивом меропр-

ятий развлекательной программы забега. Перед его началом прошли показательные выступления армейского корпуса с элементами шоу. Военные продемонстрировали свои навыки и умения, в том числе под аплодисменты с легкостью разбивали головой и руками кирпичи и бутылки.

Во время прохождения забега зрителям также было чем заняться в ожидании финиша участников. На аэродроме было выставлено порядка 30 единиц современных образцов вооружения и военной техники, находящейся на вооружении соединений и воинских частей, МЧС и Росгвардии Сахалинской области. Здесь были представлены как современные виды вооружения, так и образцы Советской армии.

Мое время прохождения трассы составило

**49** минут. Это примерно  
**8** минут на километр дистанции  
с **5–6** препятствиями

Помимо этого, проходили культурно-развлекательные и спортивно-массовые мероприятия, на которых выступали творческие коллективы Сахалина. Желаящие могли поучаствовать в соревнованиях по гиревому спорту, пострелять из пневматической винтовки и попробовать свои силы в перетягивании каната. На этом празднике было интересно и взрослому, и детям.

Мое время прохождения трассы составило 49 минут. Это примерно 8 минут на километр дистанции с 5–6 препятствиями. Вроде бы неплохо для новичка. Тем не менее среди участников в личном забеге этот результат потянул на 40-е место из 52. И все же я остался очень доволен и самым экстремальным для меня на сегодня забегом, и моим дебютным участием в нем. В следующем году, если будет возможность, обязательно выйду на новый штурм уже более опытным игроком. Как говорят знатоки, если вы прошли «Сахалинский рубеж», значит, уже победители. **УТ**



## ЕВГЕНИЙ КРАВЧЕНКО

ДИРЕКТОР  
ПО РЕГИОНАЛЬНЫМ  
ПРОДАЖАМ ТМК

1. Менеджер по продажам ТМК.
2. Умение слышать и слушать команду до принятия решения. Принимать решение быстро, но на основе верифицированной информации.
3. Делай что должен, и будь что будет.
4. Спорт и время, проведенное с семьей.
5. «Цель. Процесс непрерывного совершенствования» Элияху Голдратта.
6. Для коммуникации – WhatsApp, Teams; новостные – РИА Новости, РБК, Investing.com, Bloomberg.
7. 2020 год в целом. То, как команда ТМК справлялась с кризисными явлениями.
8. Озеро Байкал.
9. Стейки, приготовленные на мангале для семьи.
10. Петра Аркадьевича Столыпина. Об экономическом прорыве начала XX века, о жизни в эпоху революции. Из современников – Илона Маска, чтобы поговорить о его визионерском подходе к рынкам и бизнесу.
11. В 2050 год, чтобы посмотреть, как изменится мир, и в частности структура потребления стали.
12. Продолжай в том же духе.

# 048



## ВАДИМ СЛОБОДИН

РУКОВОДИТЕЛЬ  
ПРЕДСТАВИТЕЛЬСТВА ТМК  
НА САХАЛИНЕ

1. Ваша первая профессия.
2. Главное правило работы во главе команды.
3. Ваш девиз по жизни.
4. Как восстанавливаете силы?
5. Какую книгу сейчас читаете?
6. Самые полезные приложения в вашем телефоне.
7. Самое яркое впечатление за последнее время.
8. Назовите свое любимое место на планете.
9. Ваше фирменное блюдо.
10. Кого из исторических личностей вы хотели бы пригласить на ужин? О чем бы поговорили?
11. Куда бы вы отправились на машине времени?
12. Что бы вы сказали себе 21-летнему?

1. Начальник транспортного отдела в сфере ж/д перевозок.
2. Знать предмет, быть лидером, уметь настроить коллектив на достижение целей, при этом развивая сильные стороны каждого члена своей команды.
3. Будь добрее, помогай ближним, и жизнь ответит тем же.
4. Отдых с семьей, занятия и игры с детьми.
5. Читаю детям на ночь детскую литературу.
6. «Сбербанк Онлайн», Moby2U и «Яндекс.Go», которое стало полезным во время работы на Сахалине.
7. Участие в совещании с губернатором Сахалинской области Валерием Лимаренко.
8. Дивеево.
9. Палтус запеченный, оливье.
10. Петра Аркадьевича Столыпина. Поговорил бы о реформах того времени и путях их реализации. Возможно, они пригодились бы и в наши дни.
11. В будущее, далекое или близкое. Интересно увидеть своими глазами, в каком мире будут жить наши потомки.
12. Будь смелее, учись и следи за здоровьем.

# Купить продукцию ТМК



## Торговый дом ТМК

105062, Москва,  
ул. Покровка, д. 40, стр. 2а  
Тел.: +7 (495) 775-76-00  
Факс: +7 (495) 775-76-02  
E-mail: tmk@tmk-group.com

## Офис продаж «ТМК Trade»

Россия, г. Екатеринбург,  
ул. Розы Люксембург, д. 51  
Тел.: +7 (343) 310-33-33  
доб. 0272, 0299, 0287  
E-mail: tmk-trade@tmk-group.com

## Дирекция по сбыту Обособленного подразделения ТМК в Волжском

Россия, 404119,  
г. Волжский, Волгоградская область,  
ул. Автодорога 7, д. 6  
Тел.: +7 (8443) 55-18-29  
Факс: +7 (8443) 22-23-57  
E-mail: vf@tmk-group.com

## Дирекция по сбыту Обособленного подразделения ТМК в Таганроге

Россия, 347928,  
г. Таганрог, Ростовская область,  
ул. Заводская, д. 1  
Тел.: +7 (8634) 32-42-02, 65-00-06  
E-mail: trade@tagmet.ru

## Отдел продаж Обособленного подразделения ТМК в Орске

Россия, 462431,  
г. Орск, Оренбургская обл.,  
ул. Крупской, д. 1  
Тел.: +7 (3537) 348-066,  
(3537) 348-018  
E-mail: office@ormash.ru

## Обособленное подразделение ТМК в Санкт-Петербурге

Россия, 191014, г. Санкт-Петербург,  
ул. Парадная, д. 3, корп. 1, литер А  
Тел.: +7 (812) 244-04-50  
Факс: +7 (812) 244-04-45  
E-mail: Spb@tmk-group.com

## ТМК-ИНОКС

623401, Свердловская область,  
г. Каменск-Уральский, Заводской  
проезд, 1  
Тел./факс: +7 (3439) 36-38-48  
E-mail: HodchenkovAV@sintz.ru

## Обособленное подразделение

### ТМК-ИНОКС в Москве

Россия, 105062, Москва,  
ул. Покровка, д. 40, стр. 2а  
Тел./факс: +7 (495) 775-76-12  
E-mail: inox@tmk-group.com

## Обособленное подразделение

### ТМК-ИНОКС в Волжском

Россия, 404119,  
Волгоградская область, г. Волжский,  
ул. Автодорога 7, д. 6  
Тел.: +7 (8443) 55-17-23  
Факс: +7 (8443) 55-17-10  
E-mail: inox@tmk-group.com

## ТМК НГС-Нижневартовск

Россия, 628600,  
Тюменская область, ХМАО-Югра,  
Нижневартовский район,  
30-й км автодороги  
Нижневартовск – Радужный,  
производственная база  
Тел.: +7 (3466) 65-59-11,  
(3466) 65-57-82  
E-mail: kanz@uprt-nv.ru



## Представительство

### ТМК-Казтрубпром

Республика Казахстан, Z05K5K8,  
г. Нур-Султан, р-н Есиль,  
пр. Мангилик Ел, зд. 8, н.п. 19  
Коммерческий директор –  
Марцев Сергей Петрович  
Тел.: +7 (7172) 57-34-34,  
+7 (7172) 57-85-35  
E-mail: MartsevSP@tmk-group.com



## Представительство

### ТМК в Туркменистане

Туркменистан, 744000, г. Ашхабад,  
1972, ул. Ататурка, 82, офис В4  
Тел./факс: +7 (99312) 46-86-10/07  
E-mail: tmk-group.tm@mail.ru



## ТМК Industrial Solutions LLC

Legacy Park Office Building,  
10940 West Sam Houston Pkwy North,  
Suite 325  
Houston, TX 77064, USA  
Тел.: 346-206-3790  
Toll Free: 844-878-4530  
Fax: 832-688-8801  
E-mail: info@tmk-is.com



## ТМК Europe GmbH

Immermannstraße 65 c,  
40210 Düsseldorf, Germany  
Тел.: +49 (0) 211/91348830  
Факс: +49 (0) 211/15983882  
E-mail: info@tmk-europe.eu



## ТМК Global AG

2, Blvd. Du Theatre,  
CH-1211 Geneva,  
CP 5019, Switzerland  
Тел.: +41 (22) 818-64-66  
Факс: +41 (22) 818-64-60  
E-mail: info@tmk-global.net



## ТМК-ARTROM

Draganesti Street, No. 30,  
230119, Slatina, Olt,  
Romania  
Тел.: +40 372498174,  
+40 372498184  
Факс: +40 249430055  
E-mail: office.slatina@tmk-artrom.eu



## ТМК Italia s.r.l.

Piazza degli Affari, 12,  
23900 Lecco, Italy  
Тел./факс: +39 (0341) 36-51-51,  
+39 (0341) 36-00-44  
E-mail: info@tmk-italia.eu



## ТМК Middle East FZCO

P.O. Box 293534  
Bldg. 4WB, Office 438  
Dubai Airport Free Zone (DAFZ)  
United Arab Emirates, Dubai  
Тел.: +971 (4) 609-11-30  
Факс: +971 (4) 609-11-40  
E-mail: sales@tmkme.ae



## Представительство

### Торгового дома ТМК в Китае

APT19 I, NO. 48  
DONGZHIMENWAI Street,  
Dongcheng District, Beijing, China  
ZIP 100027  
Тел.: +86 (10) 84-54-95-81,  
+86 (10) 84-54-95-82  
Факс: +86 (10) 84-54-95-80  
E-mail: beijing@tmk-group.com

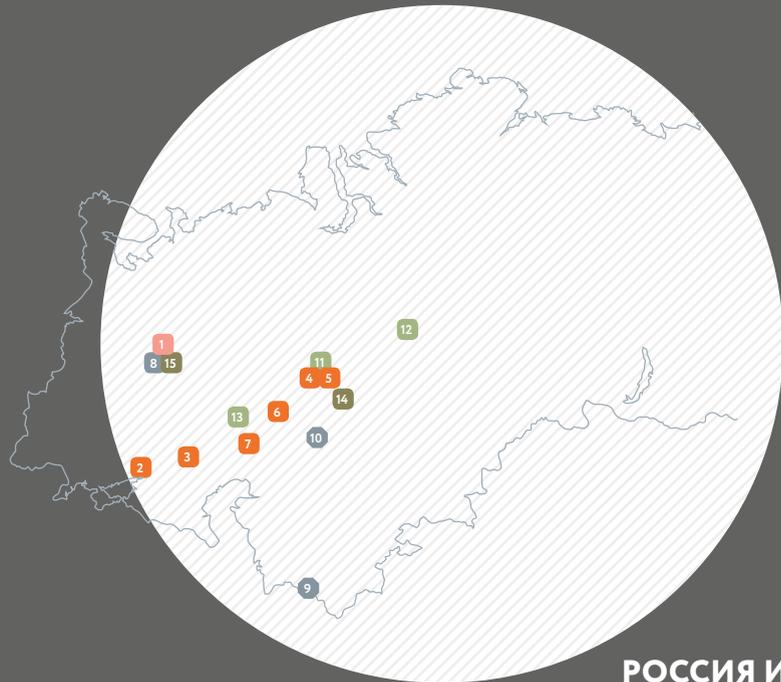


Трубная  
Металлургическая  
Компания

# ТМК – глобальный поставщик стальных решений

## ЕВРОПА

- 1 Штаб-квартира ТМК-ARTROM (ЕД ТМК)
- 2 ТМК-ARTROM
- 3 ТМК-RESITA
- 4 ТМК Europe (Германия)
- 5 ТМК Global (Швейцария)
- 6 ТМК Italia (Италия)

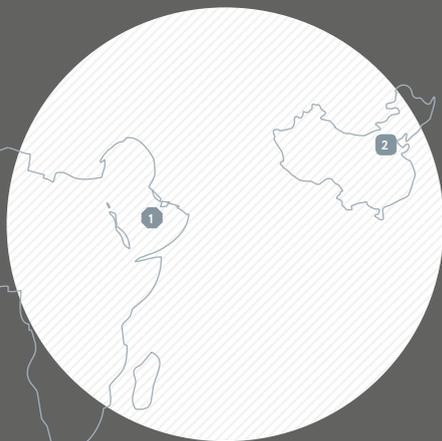


## РОССИЯ И СНГ

- 1 Штаб-квартира ТМК
- 2 ТАГМЕТ
- 3 ВТЗ
- 4 СТЗ, ТМК-КПВ
- 5 СинТЗ, ТМК-ИНОКС
- 6 ОМЗ
- 7 ТМК-Казтрубпром
- 8 Торговый дом ТМК
- 9 Представительство ТМК в Туркменистане
- 10 Представительство ТМК-Казтрубпром
- 11 ТРУБОПЛАСТ
- 12 ТМК НГС-Нижевартовск
- 13 ТМК НГС-Бузулук
- 14 РосНИТИ
- 15 Научно-технический центр в «Сколково»

## БЛИЖНИЙ ВОСТОК, АЗИЯ И АФРИКА

- 1 ТМК MIDDLE EAST (ОАЭ)
- 2 Представительство Торгового дома ТМК в Китае



## СЕВЕРНАЯ АМЕРИКА

- 1 ТМК Industrial Solutions

УПРАВЛЕНИЕ

ПРОИЗВОДСТВО

ПРОДАЖИ

НЕФТЕГАЗОВЫЙ СЕРВИС

ИССЛЕДОВАНИЯ И РАЗРАБОТКИ