

YOURTUBE



#3 (61) 2025

ТОЧКА РОСТА

ЛУЧШИЕ ПРАКТИКИ
ТМК – ВКЛАД В БУДУЩЕЕ
КОМПАНИИ И ОБЩЕСТВА

УСТОЙЧИВОСТЬ

КОРПОРАТИВНЫЙ ЖУРНАЛ





НОВОСТИ

02

ПОДРОБНОСТИ
ВЕКТОР РАЗВИТИЯ

06

На 26-й Международной научно-практической конференции «Трубы-2025» производители, потребители, ученые обсудили стратегические вызовы для отрасли и представили передовые решения.

БИЗНЕС

08

ОДНА АКЦИЯ – ОДНА КОМАНДА
ТМК приступила к масштабной трансформации корпоративной структуры: до конца 2025 года восемь ключевых обществ компании присоединятся к ПАО «ТМК» и будут преобразованы в филиалы.



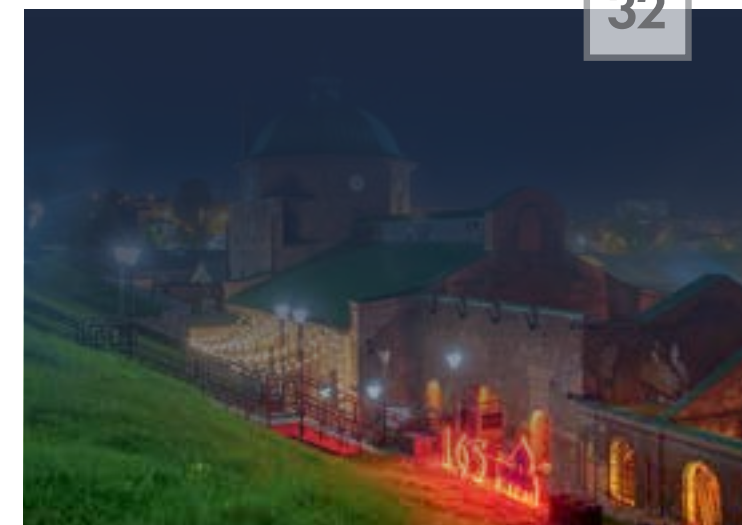
НА ОБЛОЖКЕ

Биоинженерная система (БИС) Северского трубного завода. Она воспроизводит естественные процессы самоочищения природной среды. В БИС задействованы растения камыш и пистия, которые отфильтровывают вредные соединения металла, водоросли хлорелла, удаляющие азот и фосфор, а также рыба толстолобик, поглощающая оставшиеся после фильтрации вредные элементы. Гребневые дамбы разделяют водоем на отдельные участки, где происходит циркуляция воды.

ТЕМА НОМЕРА
ОТ ЭКОЛОГИИ
ДО ЦИФРОВИЗАЦИИ:
КУРС ТМК

10

Почему устойчивое развитие сегодня важно не только для промышленных гигантов, но и для всех участников бизнеса, рассказывает заместитель генерального директора ТМК по маркетингу Владимир Оборский.



УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

МОДА ИЛИ НЕОБХОДИМОСТЬ?

«Зачем бизнесу нефинансовая отчетность?» – мнение Сергея Гришунина, доцента ВШЭ и управляющего директора Национального рейтингового агентства.

18

НЕ ОТХОДЫ, А РЕСУРСЫ

Металлургия учится работать «без остатка»: мировой опыт переработки отходов, практика российских компаний и проекты ТМК.

20



ОФИС В ДЕТАЛЯХ

24

БИЗНЕС-СООБЩЕСТВО
ИНДУСТРИЯ НОВОГО ВРЕМЕНИ

26

ТМК представила новейшие технологические разработки на выставке «Иннопром-2025» в Екатеринбурге.

СОЦИУМ

32

ВОСЕМЬ ПРИЗНАНИЙ В ЛЮБВИ

Главный исторический символ ТМК – Северская домна – отметил 165-летие. Делимся интересными фактами из ее «биографии» и признаниями в любви.

БЛИЦ-ОПРОС

36

Управленческие технологии

ТМК стала лауреатом премии HR Force Awards. Победу в номинации «Корпоративное обучение и развитие сотрудников» одержал проект Корпоративного университета ТМК2U «Управленческие технологии в менеджменте». Программа из восьми модулей рассчитана на 250 академических часов и охватывает навыки коммуникации, стрессоустойчивости, делегирования и стратегического планирования. Более 20 тыс. сотрудников ТМК и партнерских компаний уже прошли обучение, показав рост управленческих компетенций на 28%. Средняя оценка участников – 4,9 из 5.

НОУ-ХАУ ДЛЯ НЕСТАНДАРТНЫХ ЗАДАЧ



Ракитянский арматурный завод спроектировал и изготовил горизонтальный гибочный пресс с максимальным усилием 4,5 т для собственного производства деталей опорно-подвесных систем (ОПС) трубопроводов.

Он предназначен для выпуска хомутов, полухомутов, вставок, скоб и других элементов, при этом, помимо основных деталей ОПС, может использоваться для обработки давлением нестандартных деталей, таких как малогабаритные конусы. Оборудование спроектировано таким образом, что его можно оперативно перенастроить для расширения ассортимента продукции.



ТРУБЫ ДЛЯ КРАЙНЕГО СЕВЕРА

ТМК поставила оборудование для строящейся тепловой электрической станции (ТЭС) в Республике Саха (Якутия). В составе партии – трубы и соединительные детали трубопроводов общим объемом порядка 3 тыс. т.

Из них будет построена система из циркуляционных водоводов, которые подводят и отводят охлаждающую воду к конденсаторам турбин, гидроохладителям, основному теплообменному оборудованию на ТЭС. Особенностью заказа стало изготовление деталей нетиповых диаметров – от 1620 до 3500 мм.

В реализации проекта приняли участие предприятия трубно-металлургического и магистрально-машиностроительного дивизионов компа-

нии. Для решения задачи металлургии ТМК применили нестандартные инженерные, технологические и логистические решения. В частности, вся продукция прошла дополнительный ультразвуковой контроль качества, а для защиты торцов труб во время транспортировки использовали специальные тентовые заглушки. В адрес заказчика партия доставлена в сжатые сроки речным путем, пока действует навигационный сезон на реке Лене.

Навстречу спросу

ТМК Нефтегазсервис запустил на предприятии «Трубопласт» в Екатеринбурге новый участок по нанесению антикоррозионного покрытия на фасонные изделия и муфты для насосно-компрессорных труб. Новое производство позволит удовлетворить растущий спрос на надежные покрытия, продлить срок службы трубных систем и снизить расходы заказчиков на обслуживание. Особое внимание уделено защите отводов, тройников, переходников и муфт НКТ, которые наиболее уязвимы к агрессивным средам. После обработки муфты устанавливаются на трубы с внутренними покрытиями на других площадках дивизиона, а фасонные изделия поставляются по заказам клиентов и в рамках кооперации. Реализация проекта расширяет возможности «Трубопласта» и всего дивизиона ТМК НГС, укрепляя его позиции на рынке.



Награда за экологичность

ТМК стала лауреатом ежегодной Национальной премии в области экологических технологий «Экотех-лидер-2025». В номинации «Сохранение биоразнообразия» победил проект Таганрогского металлургического завода (ТАГМЕТ) – система комплексного менеджмента водных ресурсов предприятия и сохранения биоразнообразия Азово-Черноморского бассейна.

Она состоит из нескольких элементов: комплексов водооборотных систем, насосных станций «Северная», «Южная», «Береговая», локальных насосных станций для производственных агрегатов, а также комбинированных рыбозащитных устройств на водозаборе, благодаря которым корректируется движение водного потока и косяки рыб перенаправляются в безопасную для них зону.

На предприятии создана оборотная система водоснабжения с долей свыше 96%, что минимизирует потребности в заборе воды из внешних источников в соответствии с политической предпринятия по сохранению водных ресурсов региона. Помимо этого, ТАГМЕТ за шесть лет выпустил в устье реки Дон более 170 тыс. мальков русского осетра, занесенного в Красную книгу.

УСПЕШНЫЙ ДЕБЮТ

Предприятие ТМК Стальные Технологии впервые выполнило заказ на изготовление сварных тройников диаметром 2620 мм. Продукция почти вдвое превышает стандартные размеры штампосварных деталей трубопроводов – до 1420 мм.

Общий вес отгруженных клиенту изделий составил более 300 т. Продукция предназначена для использования на технологических трубопроводах заводов по глубокой переработке углеводородного сырья.

Специалисты предприятия осуществили полный цикл работ – от создания конструкторской документации и разработки технологии изготовления изделия до проведения основных производственных операций на площадке ТМК Стальные Технологии.



Наука – экологии

Волжский трубный завод (ВТЗ) в рамках совместного проекта с Волжским политехническим институтом (ВПИ) разработал ряд технологических решений, в том числе для ликвидации последствий разлива мазута в Черном море.

ВТЗ предоставил ВПИ несколько видов промышленных отходов с целью разработки новых способов их вторичного использования, в том числе тонкодисперсную пыль газоочистки, содержащую частицы железа. На ее основе в ВПИ создали сорбционный материал с содержанием магнитных частиц, который можно наносить на поверхность воды, загрязненной мазутом, а затем вытягивать магнитом, поднимая таким образом до тонны смеси с нефтепродуктом.

Метод прошел экспертизу Министерства науки и высшего образования РФ, а группа представителей исследовательского коллектива ВПИ отправилась на ликвидацию аварийного разлива нефтепродуктов в Краснодарском крае.

РОБОТЫ УСКОРЯЮТ МАРКИРОВКУ



Северский трубный завод повысил скорость и качество маркировки труб благодаря модернизации роботизированного комплекса. Внедрение более производительного робота и усовершенствованной

печатающей системы позволило ускорить процесс маркировки в два раза.

Новый комплекс установили в трубопрокатном цехе №1 (ТПЦ-1). Он позволяет наносить маркировку на всю номенклатуру

продукции ТПЦ-1 диаметром от 168 до 351 мм, причем на маркировочном столе могут располагаться до четырех труб одновременно. Система работает в круглосуточном режиме и интегрирована с роботом-маркировщиком, который способен наносить 17 символов за 20 секунд, маркируя сразу четыре трубы. Ранее оборудование было способно маркировать за одну операцию только одну трубу, нанося при этом максимум 10 символов за 42 секунды.

В марте этого года в ТПЦ-1 была внедрена цифровая система, позволяющая в автоматическом режиме распознавать маркировку трубы в производственном потоке. Проект является частью масштабной программы «Цифровое производство ТМК», которая реализуется на предприятиях компании.

ЗАВОД ОТКРЫВАЕТ ДВЕРИ



На Первоуральском новотрубном заводе (ПНТЗ) запустили новый маршрут для промышленного туризма «Труба зовет!».

Экскурсия знакомит гостей с историей города и завода, производственными достижениями, технологиями и выпускаемой продукцией. Промышленный маршрут разработан специалистами предприятия с привлечением заводских технологов и прошел экспертную оценку на кафедре социально-культурного сервиса и туризма Уральского федерального университета. Группы формируются один раз в месяц, записаться на экскурсию можно по электронной почте: promtourism-pntz@tmk-group.com.



НА БАЗЕ ВОЛЖСКОГО ТРУБНОГО ЗАВОДА (ВТЗ) С 10 ПО 12 СЕНТЯБРЯ ПРОШЛА 26-Я МЕЖДУНАРОДНАЯ НАУЧНО-ПРАКТИЧЕСКАЯ КОНФЕРЕНЦИЯ «ТРУБЫ-2025». БОЛЕЕ 200 ПРЕДСТАВИТЕЛЕЙ НАУЧНЫХ ИНСТИТУТОВ, ПРОМЫШЛЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ, ОТРАСЛЕВЫХ АССОЦИАЦИЙ И ПОТРЕБИТЕЛЕЙ ТРУБНОЙ ПРОДУКЦИИ ОБСУДИЛИ СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ВЫЗОВЫ, ОБМЕНЯЛИСЬ ОПЫТОМ И ПРЕДСТАВИЛИ ПЕРЕДОВЫЕ ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЕ РЕШЕНИЯ. ОРГАНИЗАТОРОМ ТРАДИЦИОННО ВЫСТУПИЛ РУССКИЙ НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ ИНСТИТУТ ТРУБНОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ (РУСНИТИ), КОТОРЫЙ ВХОДИТ В НАУЧНЫЙ КЛАСТЕР ТМК.

Пленарное заседание открыл директор по научной работе ТМК и генеральный директор РусНИТИ Игорь Пышминцев. Он обозначил ключевую задачу форума — совместный поиск решений для дальнейшего технологического развития металлургии:

— «Курс — развитие» — это не просто слоган конференции «Трубы-2025», а стратегическая установка для всей отрасли. Известно, если крутишь педали, то никогда не упадешь. Технологии, стандарты качества, требования к экологичности производства постоянно меняются,

поэтому, чтобы оставаться лидерами, мы должны развивать компетенции, совершенствовать оборудование и внедрять новые инициативы.

По словам Игоря Пышминцева, конференция создает уникальную среду для обмена опытом и поиска партнеров.

Участники обсуждают не только то, что уже работает, но и проекты, которые еще находятся на стадии исследований. Также он подчеркнул, что такие дискуссии помогают отрасли сохранять устойчивость и двигаться вперед, опираясь на науку и реальные производственные задачи.

«Курс — развитие» — лейтмотив конференции «Трубы-2025» и стратегия ТМК

Конференция была посвящена 140-летию метода поперечно-винтовой прокатки труб, изобретенного братьями Маннесманнами, — технологии, положившей начало производству бесшовных труб.

Работа продолжилась в пяти тематических секциях. Обсуждения затронули широкий спектр тем — от устойчивости поставок и экологических стандартов до обеспечения надежности работы оборудования. Участники отметили, что современный рынок требует не только повышения эффективности, но и поиска решений для добычи трудноизвлекаемых запасов углеводородов (ТРИЗ).

Исследовательский центр (ИЦ) ТМК представил комплексное решение для увеличения коэффициента извлечения ТРИЗ. В него входят теплоизолированные вакуумные трубы, пакеры, компенсаторы удлинения скважинной сборки труб, устьевая арматура и колонная обвязка. Разработка позволит обеспечить надежность и рентабельность новых проектов по добыче углеводородов. Потребность рынка в таких технологиях высокая: по оценкам Минэнерго России, к 2030 году доля разработок для добычи ТРИЗ достигнет 80%.

Особое внимание уделили конкуренции стали с полимерными материалами в строительстве промышленных трубо-

«Трубы-2025»

>200

участников



5

тематических секций



130

докладов

проводов. Директор Фонда развития трубной промышленности Павел Родин отметил, что выбор между стальными и полимерными решениями должен основываться на комплексной оценке рисков, учитывающей проницаемость полимеров и особенности управления их жизненным циклом. По его словам, доля полимерных труб в инфраструктурных трубопроводах водоснабжения и водоотведения ЖКХ достигает 95%, а в последние годы активно расширяется применение полимерных труб для сооружения промышленных трубопроводов.

— Мы видим, что полимерные решения активно выходят на те рынки, где традиционно доминировала сталь. Этот процесс требует от нас очень внимательной оценки эксплуатационных условий и экономических факторов. Уже разработана и утверждена нормативно-техническая база для применения полимерных труб. Однако есть задачи, требующие дополнительных исследований и доработки нормативно-технической документации, прежде всего связанные с проницаемостью материала. В отличие от коррозии стали, которая развивается на поверхности, проницаемость — объемный молекулярный процесс, затрагивающий всю толщину материала полимера. Это делает прогнозирование ее ресурса и контроль состояния значительно сложнее, — подчеркнул он.

Еще одним фокусом конференции стали инновации в сварных трубах. Специалисты ТМК представили решения для строительства магистральных трубопроводов с применением гибридной лазерно-дуговой сварки. Технология обеспечивает высокие механические характеристики швов и минимальные тепловые деформации, что особенно важно для надежности будущих трубопроводных систем.

Наука является драйвером развития отрасли. В этом году впервые в рамках конференции прошла молодежная секция

при участии студентов Волгоградского государственного технического университета (ВолгГТУ). В стенах вуза молодые исследователи представили проекты по разработке новых марок стали, анализу неметаллических включений и разработке новых подходов к управлению качеством.

Традиционно на полях конференции состоялось заседание Технического комитета по стандартизации (ТК-357) при Российском союзе промышленников и предпринимателей (РСПП) с участием его членов, представителей бизнеса, отраслевых и региональных объединений, а также экспертов из различных секторов экономики. Они обсудили гармонизацию российских и международных стандартов, подчеркнув важность унификации требований для повышения глобальной конкурентоспособности российских производителей.

Всего на «Трубах-2025» прозвучало около 130 докладов и презентаций. Форум вновь подтвердил статус ключевой площадки для выработки отраслевых решений.

Участники подняли вопросы подготовки профессиональных кадров, выявления будущих тенденций и поиска путей дальнейшего развития. Одной из важнейших особенностей форума стало активное сотрудничество экспертов, среди которых присутствовали представители конкурирующих компаний, стремящиеся совместно достигать общих целей. Собравшиеся отметили высокий уровень организации мероприятия в этом году. Диалог с местными научными сообществами обогатил всех участников форума «Трубы-2025». **УТ**



Какие вопросы обсуждали ученые, инженеры и аналитики на конференции «Трубы-2025», читайте в бренд-медиа «Трубник Online»

ОДНА АКЦИЯ – ОДНА КОМАНДА

ТМК ПРИСТУПИЛА К МАСШТАБНОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ КОРПОРАТИВНОЙ СТРУКТУРЫ: ДО КОНЦА 2025 ГОДА ВОСЕМЬ КЛЮЧЕВЫХ ОБЩЕСТВ КОМПАНИИ ПРИСОЕДИНЯТСЯ К ПАО «ТМК» И ПРОДОЛЖАТ ДЕЙСТВОВАТЬ В КАЧЕСТВЕ ЕГО ФИЛИАЛОВ. ЭТО ВАЖНЫЙ ШАГ НА ПУТИ К ПЕРЕХОДУ НА ЕДИНУЮ АКЦИЮ – ТАКОЙ СПОСОБ УЖЕ ДОКАЗАЛ СВОЮ ЭФФЕКТИВНОСТЬ У МНОГИХ РОССИЙСКИХ ГИГАНТОВ.

Современный рынок требует от бизнеса оперативности, гибкости и минимальных издержек. Когда у компании несколько самостоятельных юридических лиц с собственным управлением, отчетностью и административными функциями, это не только удлинит процессы принятия решений, но и ведет к избыточным расходам.

Переход на единую акцию – это логичный шаг в стратегии повышения эффективности ТМК. После объединения шесть крупнейших заводов компании (Волжский, Северский и Синарский трубные, Первоуральский новотрубный, Таганрогский металлургический и Челябинский трубопрокатный заводы), а также ТМК Трубопроводные решения и Торговый дом ТМК станут филиалами ПАО «ТМК». Это упростит управление, исключит дублирующие функции, позволит формировать единую отчетность и ускорит принятие решений.

Важно, что производственная деятельность предприятий останется без изменений. Заводы сохраняют свою географию, бренды и команды. Все обязательства перед регионами, партнерами и сотрудниками сохраняются. Социальные проекты

и благотворительные инициативы продолжат реализовываться в полном объеме. Внутренние взаимодействия станут проще: не нужно будет оформлять договоры между юридически разными предприятиями ТМК. Станет легче координировать закупки, планировать производство, масштабировать лучшие практики и оптимизировать издержки.

Для сотрудников переход на единую акцию не повлечет за собой изменений условий труда или социальных гарантий. Напротив, упрощение структуры позволит более эффективно распределять ресурсы между

ТМК планирует завершить переход на единую акцию к 1 января 2026 года

заводами, быстрее внедрять лучшие практики, масштабировать передовые решения и оперативно реагировать на изменения рыночной ситуации. Более того, внутри единой структуры сотрудникам станет проще выстраивать карьеру: переходы между филиалами будут быстрее и гибче, а включение в кадровый резерв – доступнее.

Что касается акционеров присоединяемых обществ, их акции будут обменяны на ценные бумаги ПАО «ТМК». Коэффициенты конвертации были рассчитаны для каждого общества на рыночной основе, которая, согласно российскому законода-

тельству, предполагает независимую оценку рыночной стоимости акций присоединяемых обществ. У несогласных с объединением акционеров ПАО «ТМК» и присоединяемых обществ была возможность подать требования о выкупе принадлежащих им ценных бумаг. Для организации обмена ТМК проведет дополнительную эмиссию акций. Количество фактически размещенных акций ПАО «ТМК» составит не более 5% уставного капитала. Не использованные в обмене акции будут погашены.

Решение о присоединении подконтрольных обществ было принято



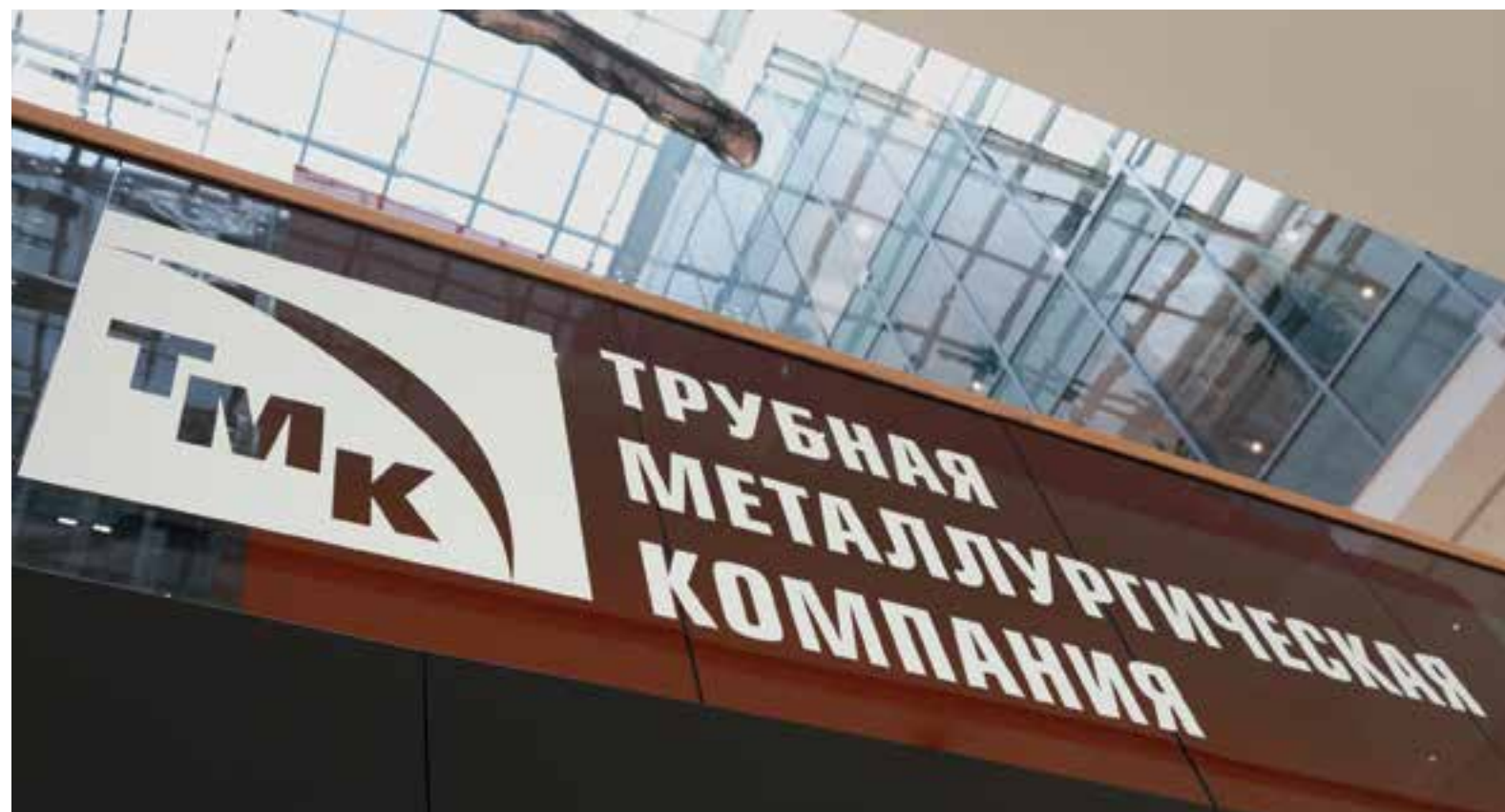
Сергей Чикалов,
генеральный директор ТМК:

«Переход на единую акцию – это не просто юридическая реорганизация. Это шаг к тому, чтобы ТМК стала еще более устойчивой, гибкой и конкурентоспособной. Компания превращается в единую команду с прозрачной структурой, быстрой системой управления и общими целями. Это важно не только в условиях современных вызовов, но и в долгосрочной перспективе: укрепление позиций на рынке, инвестиции в технологии, развитие инжиниринговых решений и поддержка регионов».

общим собранием акционеров ТМК 31 июля 2025 года. Далее инициативу одобрили акционеры и участники восьми ключевых подконтрольных обществ. Сейчас идет поэтапная реализация проекта, который планируется завершить к 1 января 2026 года. Все процедуры проходят в строгом соответствии с российским законодательством.

Переход на единую акцию не новшество для российского бизнеса. Первой такую модель в 1995 году внедрила нефтяная компания «ЛУКОЙЛ». Позже к ней присоединились «Сургутнефтегаз», «Норникель», «Газпром», Объединенная авиастроительная корпорация, а в 2023 году – электросетевой холдинг «Россети», объединившийся с ФСК. Последний пример особенно показателен: в результате объединения удалось сократить управленческие расходы более чем на 5 млрд руб.

Для ТМК это тоже шаг зрелости и системного развития: компания завершает этап юридической разрозненности и переходит к единому управленческому центру, сохраняя при этом децентрализацию в производстве и региональном присутствии. Сделав акцент на прозрачности, управляемости и эффективности, компания подтверждает свой статус лидера трубной отрасли и работодателя, ориентированного на развитие. **УТ**



010

ОТ ЭКОЛОГИИ ДО ЦИФРОВИЗАЦИИ: КУРС ТМК



ТМК ПРЕДСТАВИЛА СВОЙ ПЕРВЫЙ ПУБЛИЧНЫЙ ОТЧЕТ ОБ УСТОЙЧИВОМ РАЗВИТИИ. ДОКУМЕНТ ФИКСИРУЕТ РЕЗУЛЬТАТЫ 2024 ГОДА И ОБОЗНАЧАЕТ ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОРИЕНТИРЫ. КАКИЕ НАПРАВЛЕНИЯ СТАЛИ КЛЮЧЕВЫМИ, КАКИЕ ПРАКТИКИ УЖЕ ДОКАЗАЛИ СВОЮ ЭФФЕКТИВНОСТЬ И ПОЧЕМУ УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ СЕГОДНЯ ВАЖНО НЕ ТОЛЬКО ДЛЯ ПРОМЫШЛЕННЫХ ГИГАНТОВ, НО И ДЛЯ ВСЕХ УЧАСТНИКОВ БИЗНЕСА, РАССКАЗЫВАЕТ ЗАМЕСТИТЕЛЬ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА ТМК ПО МАРКЕТИНГУ **ВЛАДИМИР ОБОРСКИЙ**.

Владимир Брониславович, насколько выпуск публичного отчета об устойчивом развитии является для ТМК значимым шагом и какие стратегические ориентиры он отражает?

Отчет — это инструмент открытого диалога с заинтересованными сторонами: сотрудниками, клиентами, партнерами, представителями местных сообществ и органов власти. Он помогает наглядно показать, над чем мы работаем, систематизировать информацию и зафиксировать прогресс по ключевым направлениям. В нем отражены все приоритеты, закрепленные в Стратегии в области устойчивого развития до 2027 года. Это охрана окружающей среды, противодействие изменению климата, охрана труда и промышленная безопасность, развитие человеческого капитала, деловая этика и поддержка регионов присутствия.

В 2024 году мы сосредоточились на экологической составляющей: утвердили Стратегию разви-

тия с низким уровнем выбросов парниковых газов и Экологическую стратегию, а также разработали целевые программы по управлению отходами и сокращению выбросов в атмосферу.

В социальной сфере акцент был на привлечении и удержании персонала. Мы индексировали заработную плату, инвестировали в развитие компетенций сотрудников, проводили профориентационные мероприятия для школьников и студентов. Кроме того, продолжили работу в части построения ответственных цепочек поставок, оценивая наших ключевых поставщиков по критериям устойчивого развития и участвуя в аналогичных инициативах клиентов ТМК.

Как обеспечивается прозрачность и достоверность представленных данных в публичной отчетности?

Мы проходим независимый аудит на соответствие международному стандарту отчетности GRI.

Проверка проводится по Международному стандарту заданий, обеспечивающих уверенность (МСЗОУ) 3000 (пересмотренный). Два года подряд аудиторы подтверждают, что наш отчет соответствует высшему уровню раскрытия GRI. Это значительное достижение, не все лидеры устойчивого развития могут этим похвастаться.

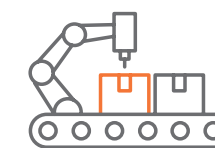
Кроме того, мы учитываем методические рекомендации Минэкономразвития, вышедшие в 2023 году, и готовы применять российский стандарт отчетности об устойчивом развитии, как только он будет принят. Такой многоуровневый подход обеспечивает прозрачность и сопоставимость данных.

Сегодня все больше компаний выстраивают стратегии исходя из целей устойчивого развития ООН. Как вы интегрируете эту глобальную повестку в свои бизнес-приоритеты?

При разработке стратегии мы ориентировались на цели в области устойчивого развития ООН и выбрали девять, в достижение которых можем внести наибольший вклад. Это хорошее здоровье и благополучие, качественное образование, чистая вода и санитария, недорогостоящая и чистая энергия, достойная работа и экономический рост,



ПОРТРЕТ КОМПАНИИ: ДИВИЗИОНЫ ТМК



ТРУБНО-МЕТАЛЛУРГИЧЕСКИЙ ДИВИЗИОН

Производство трубных заготовок, труб разного сортамента и комплектующих



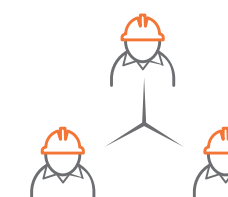
МАГИСТРАЛЬНО-МАШИНОСТРОИТЕЛЬНЫЙ ДИВИЗИОН

Комплексные инженеринговые услуги и поставки соединительных деталей трубопроводов



НЕФТЕСЕРВИСНЫЙ ДИВИЗИОН

Сервисные решения для потребителей трубной продукции



ИНФРАСТРУКТУРНЫЙ ДИВИЗИОН

Прочие услуги и сервисы, включая разработку цифровых технологий, обеспечение безопасности, энергоснабжение и поддержку бизнес-процессов

индустриализация и инновации, устойчивые города и населенные пункты, ответственное потребление и производство, а также борьба с изменением климата. Такой подход позволяет сопоставлять наши результаты с международными практиками и применять лучшие из них.

Промышленность часто ассоциируется с нагрузкой на экологию. Как ТМК выстраивает экологическую политику и снижает свое воздействие на окружающую среду? Для нас это системная работа. ТМК активно снижает нагрузку на воду, почву и воздух, при этом применяются наилучшие доступные технологии. Благодаря крупным экопроектам, включая АQA Генезис, АQA Кристалл и АQA Баланс (Первоуральск, Челябинск) – ТМК добилась показателя оборотного водоснабжения на уровне 96%. Суть проектов – в замкнутых циклах водоснабжения,

ТМК выстраивает системную работу по снижению нагрузки на окружающую среду

Наша задача – создавать условия для комфортной жизни сотрудников в регионах присутствия компании



многоступенчатой фильтрации и повторном использовании воды после очистки. На Северском трубном заводе действует биоинженерная система, где в очистке участвуют специальные микроорганизмы, разрушающие загрязняющие вещества.

Управление отходами – еще одно важное направление. 92% отходов мы направляем на повторное использование, 2% обезвреживаем, и только 6% отправляется на полигоны. Наш полигон в Волжском оборудован капсулирующей технологией, которая исключает попадание загрязняющих веществ в почву и воду. Похожий объект планируем построить в Первоуральске. (Подробнее – на стр. 20.)

Мы также сокращаем выбросы в атмосферу. На предприятиях работают пылегазоулавливающие установки, аспирационные системы и современное фильтровальное оборудование.

Хотя предприятия ТМК не оказывают значимого негативного влияния на биоразнообразие, мы реализуем проекты и в этой области. Например, на Таганрогском металлургическом заводе действует комплекс насосных станций и рыбозащитных устройств, перенаправляющих косяки рыб в безопасные зоны. Этот проект недавно получил высокую оценку на конкурсе «ЭКОТЕХ-ЛИДЕР 2025».

Какие социальные проекты и программы сегодня в фокусе внимания?

Мы работаем в девяти регионах России, и наша задача – создавать условия для комфортной жизни сотрудников и их семей. В Первоуральске при поддержке ПНТЗ в 2024 году был открыт новый медицинский центр. Мы финансировали ремонт помещений и закупку современного оборудования. Центр сможет ежегодно обслуживать более 20 тыс. пациентов, а сотрудники предприятия будут получать там медицинские услуги в рамках программы добровольного медицинского страхования.

Совместно с благотворительным фондом «Синара» мы реализуем проекты в сфере образования, культуры, спорта, благоустройства. Например, в Волгограде при поддержке ТМК обновили детскую спортивную площадку, а в Челябинске профинансировали проведение фестиваля уличного искусства. Эти проекты помогают формировать позитивную городскую среду и укрепляют социальные связи.

В чем практическая польза устойчивого развития для бизнеса?

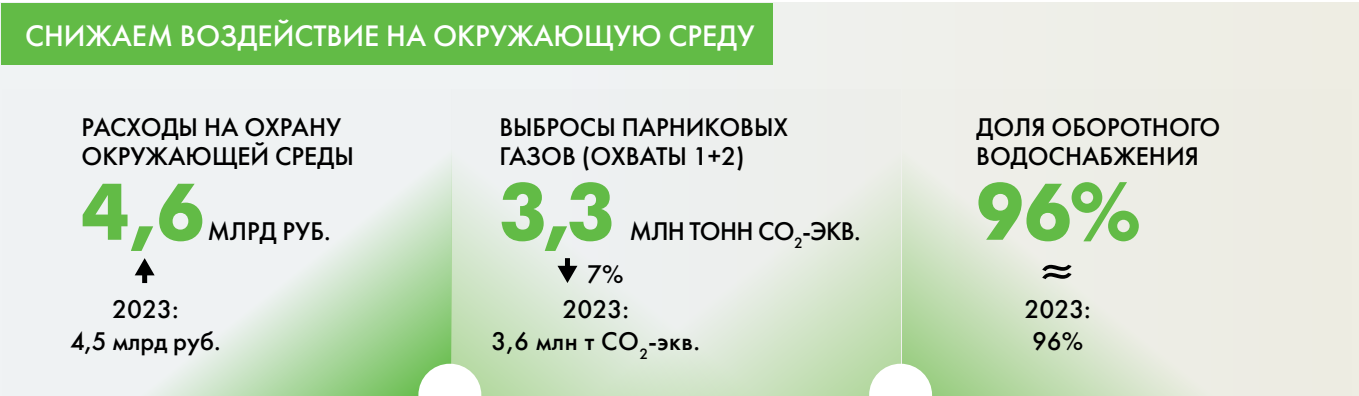
Устойчивое развитие – это взгляд в будущее и долгосрочная перспектива. Например, переход на дуговые электросталеплавильные печи в рамках Стратегической программы модернизации ТМК существенно повысил производительность, экологичность, сократил выброс парниковых газов.

Стратегическая цель ТМК – это минимизация техногенной нагрузки на окружающую среду при производстве и реализации высокотехнологичной продукции

РЕЗУЛЬТАТЫ 2024 ГОДА



*Lost Time Injury Frequency Rate — показатель частоты травм с потерей рабочего времени на производстве



Устойчивое развитие – это взгляд в будущее и долгосрочная перспектива

СОВРЕМЕННАЯ ОЧИСТКА СТОКОВ

Челябинский трубопрокатный завод — один из передовиков ТМК в части инициатив по обращению с водой. Еще в 2020 году завод первым запустил уникальный комплекс AQA Кристалл, что стало начальным этапом масштабной модернизации очистных сооружений промышленных стоков. В 2024 году велись пусконаладочные работы на втором комплексе — AQA Баланс, который очищает и ливневые, и промышленные стоки.

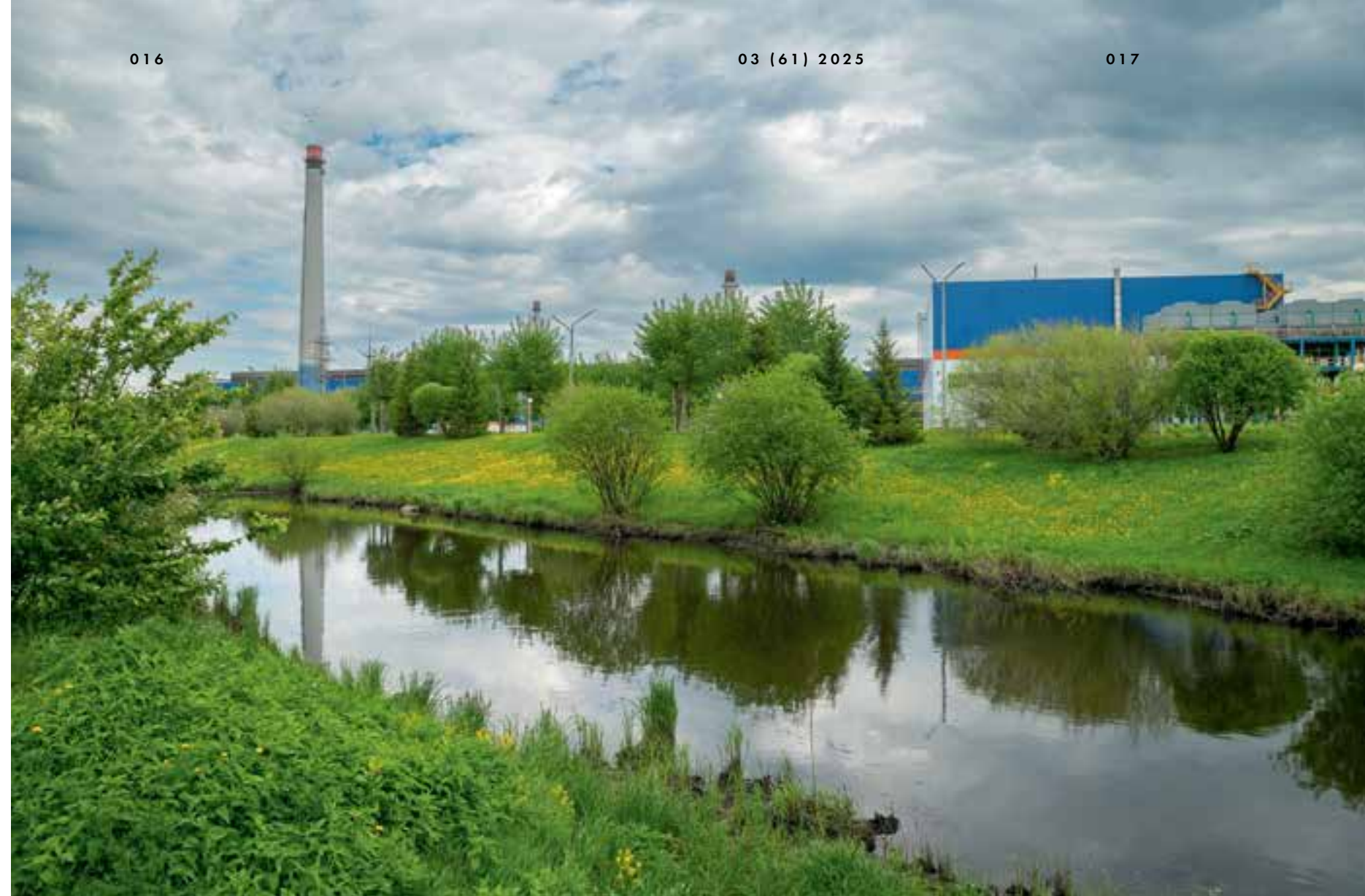
AQA БАЛАНС Очистка промышленно-ливневых стоков

Комплекс позволит запустить единую систему оборотного цикла на предприятии и полностью исключить сброс недостаточно очищенных стоков с производственной площадки. Система очищает стоки, образующиеся в процессе трубопрокатного производства, а также ливневые стоки, которые появляются в результате естественного выпадения осадков и паводков. Вода будет очищаться от нефтепродуктов, взвешенных и органических веществ, металлов и солей.



AQA КРИСТАЛЛ Очистка промышленных стоков

Комплекс позволяет исключить сброс кислых стоков травильного производства в озеро Шелюгино. Благодаря многоуровневой системе очистки отработанные кислые растворы очищаются до состояния воды, близкой по качеству к дистиллированной: без солей жесткости, органических включений, с минимальным содержанием нефтепродуктов и тяжелых металлов, нейтральной кислотности (pH).



На Северском трубном заводе действует биоинженерная система, где в очистке участвуют специальные микроорганизмы, разрушающие загрязняющие вещества

Уровень
оборотного
водоснабжения
ТМК достиг

96%

благодаря
крупным
экопроектам

Современный лабораторный комплекс ECO HOUSE ТМК расположен на Волжском трубном заводе

Отдельное внимание мы уделяем кадровой политике. В компании работает более 50 тыс. человек, и мы стремимся к тому, чтобы они видели перспективы профессионального роста. Создание комфортных условий помогает нам находиться в рейтинге лучших работодателей страны: в 2024 году мы в четвертый раз получили золото по версии Forbes. Это важно, ведь молодежь все больше обращает внимание на экологичность и социальную ответственность компаний.

Еще один пример — корпоративный форум «Горизонты». Он проводится более 20 лет и помогает внедрять идеи сотрудников для повышения эффективности. Экономический эффект от предложений участников в 2024 году превысил 2 млрд руб., а суммарно за всю историю форума составил более 80 млрд.

Какие современные технологии помогают компании достигать высоких результатов?

Важнейший инструмент — цифровизация. Программа «Цифровое производство ТМК», которая сейчас реализуется, предполагает автоматизацию ключевых процессов. Один из флагманских проектов — «Поток». Эта система в режиме реального времени собирает данные о ходе технологических процессов, отслежива-

ет перемещение продукции, помогает оптимизировать загрузку оборудования и выявлять узкие места.

В 2024 году «Поток» внедрились на СТЗ, ВТЗ, СинТЗ и ТАГМЕТе. Сейчас он внедряется на ЧТПЗ и ПНТЗ. Использование таких инструментов напрямую влияет на ресурсосбережение, повышение качества продукции и снижение производственных рисков.

Какие цели стоят перед компанией на ближайшие годы?

В приоритете — снижение выбросов, развитие технологий водо- и ресурсосбережения, расширение сфер применения цифровых решений, строительство нового полигона в Первоуральске. Мы продолжим повышать качество управления устойчивым развитием, усилим программы по промышленной безопасности и социальным инициативам.

Может ли опыт ТМК быть полезен для отрасли?

Мы готовы делиться опытом внедрения экологических проектов, цифровых решений и социальных программ. Чем больше компаний будет включаться в устойчивое развитие, тем выше будет общий эффект для экономики и общества. Это не просто модный тренд, а обязательное условие для конкурентоспособного и ответственного бизнеса. **УТ**



НЕФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ В КРУПНОМ БИЗНЕСЕ: МОДА ИЛИ НЕОБХОДИМОСТЬ?

Deemerwha studio/Shutterstock/FOTODOM



КОНЦЕПЦИЯ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ НАЧАЛА АКТИВНО РАЗВИВАТЬСЯ В КОНЦЕ XX ВЕКА С СОЗДАНИЕМ В 1997 ГОДУ ГЛОБАЛЬНОЙ ИНИЦИАТИВЫ ПО ОТЧЕТНОСТИ, СТАНДАРТА GRI (GLOBAL REPORTING INITIATIVE). В РОССИИ ЭТИ ПРАКТИКИ РАЗВИВАЮТСЯ МЕДЛЕННЕЕ: МЕНЕЕ 50% КРУПНЫХ КОМПАНИЙ ПУБЛИКУЮТ ОТЧЕТЫ ПО УСТОЙЧИВОМУ РАЗВИТИЮ, ТОГДА КАК В ЕВРОПЕ ЭТОТ ПОКАЗАТЕЛЬ ПРЕВЫШАЕТ 80%.



Сергей Гришунин,
доцент Школы
финансов
НИУ ВШЭ,
управляющий
директор
рейтинговой
службы
«Национальное
рейтинговое
агентство»

Раскрытие отчетности по устойчивому развитию критически важно для крупного бизнеса по нескольким причинам. Во-первых, прозрачность в устойчивом развитии укрепляет репутацию компании и привлекает ответственных клиентов, партнеров и сотрудников. Во-вторых, инвесторы все чаще учитывают критерии устойчивого развития бизнеса (экологические, социальные и управленческие факторы) при принятии решений, оценивая долгосрочные риски и устойчивость компании. В-третьих, отчетность по экологическим, социальным и управленческим вопросам повышает операционную эффективность, помогая выявлять области для улучшения, снижения затрат и управления рисками. Она превращает устойчивое развитие из декларативной цели в инструмент стратегического управления. В-четвертых, качественная отчетность критична для привлечения талантов поколения Z, которые предпочитают работать в ответственных компаниях. В-пятых, она обеспечивает эффективное взаимодействие с заинтересованными сторонами и способствует построению устойчивых цепочек поставок. Наконец, отчетность по экологическим, социальным и управленческим вопросам имеет общественное значение, повышая осведомленность о проблемах устойчивого развития и стимулируя их решение. Она также важна для развития внешнеэкономических связей, особенно со странами БРИКС, где компании с высокими стандартами в области устойчивого развития получают лучшие условия доступа на рынки.

Несмотря на добровольный характер нефинансовой отчетности, крупный бизнес с акциями в первом и втором котировальном списке обязан раскрывать такую отчетность с 2024 года до 31 августа следующего года. Банк России и Минэкономразвития работают над рекомендациями по минимальному раскрытию нефинансовой информации. Сейчас ведомства гармонизируют планы, что найдет отражение в новом национальном стандарте по отчетности в области устойчивого развития.

Государство планирует косвенно использовать отчетность в регулировании. Разрабатывается стандарт социального капитала бизнеса для стимулирования вклада в повышение качества жизни граждан и устойчивое развитие страны. На основе оценки будут созданы меры стимулирования на региональном и федеральном уровне. Важна сопоставимость практик российского бизнеса с практиками в странах БРИКС и ЕАЭС. Это позволит компаниям говорить на одном языке устойчивости и повышать доверие, что отразится на их стоимости. Мы в Высшей школе экономики сейчас работаем над созданием индексов акционерной стоимости и инклюзивного роста для сравнения практик компаний БРИКС.

Участники рынка при оценке качества отчетности обращают внимание на несколько факторов. Во-первых, это соответствие стандартам — глубина

и содержание отчетов должны соответствовать международным и российским стандартам. Это стратегическая связность — полноценное раскрытие стратегии устойчивого развития и ее связи с корпоративной стратегией, включая шаги по созданию акционерной стоимости. Важной является сопоставимость как с предыдущими периодами самой компании, так и с отчетностью других компаний отрасли. Критичной является актуальность — выявление наиболее важных для стейкхолдеров аспектов деятельности. Следует делать фокус на понятности — изложение информации ясным языком для широкой аудитории. Наконец, это материальность — акцент на информации, влияющей на решения заинтересованных сторон. Например, отчетность ТМК, по нашему мнению, соответствует этим критериям и лучшим практикам не только в России, но и в странах БРИКС.

Хочется выделить несколько трендов в подготовке нефинансовой отчетности крупным бизнесом. Во-первых, переход к интегрированной отчетности, которая в отличие от «традиционных» нефинансовых отчетов показывает, как финансовые и нефинансовые факторы влияют на создание стоимости. Во-вторых, цифровизация отчетности дает больше аналитических возможностей участникам рынка и оптимальную навигацию по показателям. Цифровые платформы используются для сбора данных об экологических, социальных и управленческих аспектах деятельности компаний, а компании БРИКС экспериментируют с ИИ для сбора информации, оценки рисков и раскрытия данных.

Содержательно бизнес в БРИКС фокусируется на эффективности мер для достижения целей заинтересованных сторон и создания акционерной стоимости. Увеличивается число экологических метрик, включая управление отходами и сокращение выбросов. Акцентируется создание устойчивых цепочек поставок. В социальной сфере — вклад в человеческий капитал, инвестиции в регионы и реализацию национальных целей. Ключевой тренд — рост спроса на независимое заверение отчетности. Компании проходят аудит и общественное заверение, стремясь к прозрачности. Отмечается тематическая специализированная отчетность: в 2023 году 10 компаний выпустили отчеты по климату, правам человека и биоразнообразию. Наблюдается публикация специализированных сборников данных по устойчивому развитию — структурированных сборников данных. Тренд подтверждает переход к измеримости результатов в сфере устойчивого развития. На базе датабуков распространяются визуальные панели с анализом результатов в области устойчивого развития.

Практики нефинансовой отчетности способствуют повышению доверия и построению эффективной экономики на базе циркулярной модели. Это важный шаг к удвоению капитализации российского фондового рынка. Несмотря на рекомендательный характер раскрытий, количество компаний, внедряющих устойчивые практики, будет расти. **УТ**

ОТХОДЫ ИЛИ РЕСУРСЫ?

МЕТАЛЛУРГИЧЕСКАЯ ПРОМЫШЛЕННОСТЬ – ОДИН ИЗ ФУНДАМЕНТАЛЬНЫХ СЕКТОРОВ МИРОВОЙ ЭКОНОМИКИ, ОБЕСПЕЧИВАЮЩИЙ СЫРЬЕМ СТРОИТЕЛЬСТВО, ЭНЕРГЕТИКУ, ТРАНСПОРТ И МАШИНОСТРОЕНИЕ. ОДНАКО ВМЕСТЕ С ПРОИЗВОДСТВОМ МЕТАЛЛА ПРЕДПРИЯТИЯ ГЕНЕРИРУЮТ ПОБОЧНЫЕ ПРОДУКТЫ, К КОТОРЫМ ОТНОСЯТСЯ, НАПРИМЕР, ШЛАКИ И ПЫЛИ ГАЗООЧИСТКИ. СЕГОДНЯ ВОПРОС ОБРАЩЕНИЯ С ОТХОДАМИ ПЕРЕСТАЛ БЫТЬ ЧИСТО ЭКОЛОГИЧЕСКИМ: ЭТО ЧАСТЬ БИЗНЕС-СТРАТЕГИИ, ВЛИЯЮЩАЯ НА СЕБЕСТОИМОСТЬ ПРОДУКЦИИ, КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТЬ И РЕПУТАЦИЮ КОМПАНИИ.



Полигон Волжского трубного завода (ВТЗ), введенный в эксплуатацию в 2013 году, стал одним из первых в отрасли объектов, построенных по наилучшим доступным технологиям

Ежегодно в мировом производстве стали используется около

630 млн т
переработанного сырья

Источник: Bureau of International Recycling, май 2025

оборот с переводом их в товарную продукцию. Это снижает нагрузку на природу и одновременно экономит ресурсы.

ОТ ЗАХОРОНЕНИЯ К ПОЛНОМУ ЦИКЛУ

Мировая металлургия за последние два десятилетия совершила переход от простой изоляции отходов к их переработке.

Европейские компании стремятся к концепции нулевого захоронения: в ЕС перерабатывается более 80% доменных шлаков и более 70% сталеплавильных. В Австрии концерн Voestalpine использует шлаки и сталеплавильную пыль в цементной промышленности и цинковой отрасли. Компания заявляет об активной работе над сокращением объемов отходов и повышением доли использования ломов.

Tata Steel в Индии создала продуктовую линейку на основе шлаков – строительные заполнители Tata Aggreto, применяемые в инфраструктурных проектах по всей стране. Компания также выпускает почвенные улучшители из сталеплавильных отходов, что снижает нагрузку на полигоны и способствует развитию сельского хозяйства.

В США такие компании, как U.S. Steel и Cleveland-Cliffs, используют полигоны нового поколения, которые не только изолируют отходы, но и служат источником сырья для последующей переработки. По мере развития технологий часть старых шлаков извлекается и перерабатывается, что снижает потребность в добыче руды.

Китай, производящий более половины стали в мире, активно разрабатывает и внедряет в том числе гидрометаллургические технологии для переработки пыли и шламов. Крупные компании заявляют об общем уровне утилизации промышленных отходов, достигающем 95%. Параллельно проводятся эксперименты с высокотехнологичными методами, например плазменной обработкой, которые позволяют извлекать чистые металлы при минимальных выбросах.

Российская металлургия также активно модернизирует подходы к обращению с отходами. По данным Минпромторга, в 2024 году доля переработки металлургических отходов в России превысила 85% и продолжает расти.

Среди первоочередных задач Магнитогорского металлургического комбината (ММК) на 2025 год – переработка 7,5 млн т металлургических шлаков, включая ранее накопленные отвальные шлаки. Данная инициатива позволит повторно использовать как минимум 1,8 млн т отходов, которые превратятся

Переход к экономике замкнутого цикла – общемировой тренд. Металлургические компании внедряют технологии, позволяющие повторно использовать до 95–98% отходов, снижать выбросы и минимизировать потребление природных ресурсов.

ПОЛЕЗНОЕ ИСПОЛЬЗОВАНИЕ

Процесс производства стали и металлургической продукции сопровождается образованием шлаков – побочных продуктов плавки чугуна и стали, содержащих в основном оксиды металлов, железа, кальция, кремния и алюминия. При правильной переработке шлаки превращаются в ценное сырье для цементной промышленности, дорожного строительства и производства стройматериалов.

Не менее важна пыль газоочистки – мелкодисперсные частицы, оседающие в тканевых рукавных фильтрах. Они в основном содержат железо, цинк и другие металлы, которые можно вернуть в производство. Наиболее эффективно рециклинг, например, цинка из пылей дуговых сталеплавильных печей (ДСП) реализован в ЕС (98%), Японии (80%) и Северной Америке (65%), а в остальных странах не превышает 6%. В России из всего объема образующихся цинкосодержащих отходов возвращается на утилизацию только 5% цинка, а пыли ДСП практически не перерабатываются. Сдерживающим фактором внедрения технологий переработки данного техногенного сырья в стране являются экономические основания. Но ужесточение законодательства в сфере хранения таких материалов подталкивает производителей к переработке этого сырья с целью извлечения ценных компонентов и снижения объемов накопленных отходов производства*.

Кроме того, металлургия формирует осадки из систем водоочистки, отработанные масла, кислоты и бой огнеупоров.

Ключевая задача современных предприятий – сократить объем захоронения отходов, вернуть максимум побочных продуктов во вторичный

В 2024 году доля переработки металлургических отходов в России превысила 85%

* Якорнов С.А. «Технология переработки цинкосодержащих пылей дуговых сталеплавильных печей с получением цинкового порошка», 2023

1,2 млрд руб. направила ТМК на работу по обращению с отходами*

* в 2024 году

во вторичные материальные ресурсы для агломерационного производства.

В рамках Стратегии в области устойчивого развития до 2030 года «Северсталь» установила целевой индикатор рециклинга отходов со значением 98,5%. В 2024 году доля рециклинга составила 98,1%, увеличившись на 0,1% относительно 2023-го. Среди ключевых задач компании — замыкание материальных потоков в рамках собственного производства и изготовление востребованных товаров из отходов и сопутствующих продуктов, а также сокращение объемов размещения отходов.

Доля повторного использования железосодержащего сырья на предприятиях Новолипецкого металлургического комбината (НЛМК) без учета отходов горной добычи составила 100%. Для реализации концепции замкнутого цикла компания располагает собственными мощностями по заготовлению и переработке лома, возвращает в производство скрап, уловленную пыль систем аспирации и шламы. Из попутной продукции — шлаков, мела, песка, боя бетона — производят строительные материалы. 21% выплавленной стали производится за счет использования вторичного железа.

Процесс производства стали сопровождается образованием шлаков. При правильной переработке они превращаются в ценное сырье

ПРОГРАММА ПЕРЕРАБОТКИ

Трубная Металлургическая Компания (ТМК) системно работает над сокращением образования отходов

и повышением доли их переработки. В 2024 году вступила в действие Программа по обращению с отходами производства и побочной продукцией, рассчитанная до 2027 года. Ее цель — обеспечить устойчивый уровень переработки и вовлечения отходов во вторичный оборот, а также снизить затраты на их транспортировку и хранение.

Результаты впечатляют: общая масса образованных отходов составила более 600 тыс. т, но 94% из них переданы на утилизацию — целевое использование, включая повторное применение. Опасные отходы составили лишь 1,2% от общего объема. В результате системной работы объем отходов в 2024 году по сравнению с 2023-м сократился почти на треть.

Большая часть переработанных материалов — металлургические шлаки, которые проходят магнитную сепарацию и дробление. Из них извлекают скрап, возвращающийся в плавильный цикл, а оставшиеся фракции сертифицируют и используют в качестве строительных материалов и для рекультивации земель.

Компания также инвестирует в экологическую инфраструктуру. В 2024 году на работу по обращению с отходами направлено 1,2 млрд руб. Эти средства идут на эксплуатацию и модернизацию оборудования, услуги сторонних организаций по обращению с отходами, внедрение технологий обезвреживания, а также на научные исследования.

БЕЗОПАСНАЯ ИЗОЛЯЦИЯ

Даже при высоком уровне переработки небольшая часть отходов остается непригодной к повторному использованию. Для них ТМК организовала специализированные экологические площадки, созданные с использованием специальных изолирующих мембран.

Полигон Волжского трубного завода (ВТЗ), введенный в эксплуатацию в 2013 году, стал одним из первых в отрасли объектов, построенных по наилучшим доступным технологиям. Он предназначен для размещения отходов III–V классов опасности: «умеренно опасные», «малоопасные» и «практические неопасные». Его карты снабжены двойным противofильтрационным экраном, а сверху отходы накрываются геосинтетической мембраной, превращаясь в герметичные «капсулы». Такая система полностью исключает попадание загрязняющих веществ в почву и грунтовые воды.

На полигон поступает лишь 6–8% отходов ВТЗ, остальные 92–94% возвращаются в производство или реализуются сторонним потребителям как побочная продукция. За 12 лет эксплуатации полигон заполнен менее чем на треть, что говорит о высокой эффективности программ переработки и стремлении к минимизации объемов размещения отходов в окружающей среде.



Отдельная гордость ВТЗ — проект «Карбоновая ферма». На рекультивированных картах полигона высажены деревья и кустарники, способные поглощать значительные объемы углекислого газа. Это превращает полигон в зеленую зону и способствует улучшению микроклимата вокруг предприятия. Кроме того, объект стал учебной площадкой: здесь проходят занятия студентов профильных вузов, сотрудников предприятий и представителей общественности, что повышает уровень экологической культуры в регионе.

Еще один завод ТМК готовится повторить этот опыт — Первоуральский новотрубный завод (ПНТЗ). Новый полигон, строительство которого планируется завершить к 2028 году, будет включать 13 карт, возводимых поэтапно. На первом этапе создадут пять карт, остальные будут строиться по мере заполнения. Проект предусматривает использование двойного противofильтрационного экрана из бенитонитовых матов и геомембран, а также установку инсинератора для термического обезвреживания отходов.

Создание собственного полигона позволит ПНТЗ полностью контролировать процесс размещения отходов, повысит уровень экологической безопасности и создаст более 100 рабочих мест в регионе.

ЦИФРОВИЗАЦИЯ И НОВЫЕ ТЕХНОЛОГИИ

Будущее металлургической экологии связано с внедрением инноваций. Все шире применяются системы искусственного интеллекта, которые ана-

лизируют состав отходов и управляют их потоками. Роботы-сортировщики обеспечивают высокую точность разделения фракций, что повышает качество вторсырья.

Плазменные технологии переработки позволяют разлагать сложные и опасные отходы, включая электронный лом, с минимальными выбросами. Биовыщелачивание (метод, при котором микроорганизмы извлекают металлы из низкосортных отходов) дает шанс утилизировать то, что раньше считалось неперерабатываемым.

Наконец, блокчейн-системы обеспечивают прозрачность всей цепочки обращения с отходами, фиксируя каждый этап — от образования до утилизации. Это повышает доверие между предприятиями, переработчиками и потребителями вторсырья.

ДЛЯ ЭКОНОМИКИ И ОБЩЕСТВА

Инвестиции в переработку отходов окупаются за счет снижения затрат на закупку сырья и сокращения расходов на захоронение. Так, повторное использование скрапа позволяет экономить миллионы тонн руды и угля, снижая углеродный след продукции. Для регионов, где работают заводы, экологические проекты означают новые рабочие места, развитие научных инициатив и улучшение качества жизни населения.

Опыт мировых и российских производителей стали показывает, что отходы перестали быть просто издержками производства. Сегодня это источник ресурсов, новых продуктов и технологий. **УТ**

Климатический проект «Карбоновая ферма» на ВТЗ реализуется на закапсулированной карте — одном из использованных участков полигона

Подробнее читайте на портале «Трубник Online»



1. РИСОВАННЫЕ СЮЖЕТЫ

Картины написаны моими детьми – дочерью Варварой и сыном Тимофеем. Тима изобразил грача на ветке широкими мазками, почти в стиле пуантилизма. Варвара нарисовала кота на крыше, который смотрит вдаль и освещен огромной луной. Картину с морским сюжетом, двумя яхтами на стоянке у берега подарила мне жена Юлия. Она нашла ее у одного из крымских авторов и купила, посвятив ее моему новому увлечению – недавно я получил лицензию шкипера.

2. РУКОТВОРНЫЕ ТАЛИСМАНЫ

Перед поездкой в путешествие на снегоходах на перевал Дятлова в 2024 году в одном из этнографических музеев Коми я сделал две тряпичные куклы-оберега своими руками. Они символизируют защиту и удачу. Во время трекинга по суровым уральским местам я носил их с собой. Уже оказавшись посреди гибельной лесотундры, я вспоминал, как отчаянно двигалась группа Дятлова через снежные просторы без современных средств выживания. А вот медведь, со сдержанной улыбкой и бантом, создан детьми специально для продажи на благотворительной распродаже, которая регулярно проходит у нас в офисе в Москве.

3. МОТОЦИКЛЫ

Любовь к мотоциклам возникла у меня достаточно давно и внезапно. Это как неожиданный поворотный момент в судьбе. У меня было несколько разных мотоциклов, сейчас в гараже Victory Cross Country 2016 года. Это достойный представитель старой американской мотоциклы, бренд, который, правда, уже не выпускается. Мотоцикл дает невероятные ощущения свободы, их нельзя описать – их можно только прочувствовать. Полезно сменить обстановку, проехать с друзьями по городам Золотого кольца или в Смоленск и другие чудесные места России.

4. ОТЧЕТ ОБ УСТОЙЧИВОМ РАЗВИТИИ

Как и у многих руководителей компании, отчет об устойчивом развитии – настольная книга, целая энциклопедия периода. Напомню: мы выпустили уже четыре отчета, а последний, за 2024 год, – наша особенная гордость. Мы постарались учесть весь наш прошлый опыт, лучшие практики и яркий креативный дизайн.

5. ПАЗЛ С БУЙВОЛОМ

Кабинет для меня – удобное пространство, идеально организованное и свободное от хаоса. Моя рабочая зона отличается основательностью мебели и отсутствием ненужных предметов. Среди многочисленных деловых сувениров выделяется пазл с изображением буйвола – символический вид золотистой пряжки, обнаруженной при археологических исследованиях на территории Волжского трубного завода.



МЕСТО СИЛЫ

О соседстве декора с оберегами и предметами интерьера

ДЕНИС ПАПИН,
руководитель направления
устойчивого развития
ТМК, – о предметах,
которые окружают
его на рабочем месте



Трубник online

Неожиданный взгляд на металлургию

026



Трубы Супер Дуплекс
UNS S32750 (3H 134, 03X25H7AM40)

Трубы Супер Дуплекс
UNS S32750 (3H 134, 03X25H7AM40)
Производство: ТМК-ИННОКС
Трубы Супер Дуплекс
UNS S32750 (3H 134, 03X25H7AM40)
Производство: ТМК-ИННОКС

ИНДУСТРИЯ НОВОГО ВРЕМЕНИ

НА МЕЖДУНАРОДНОЙ ПРОМЫШЛЕННОЙ ВЫСТАВКЕ «ИННОПРОМ-2025» В ЕКАТЕРИНБУРГЕ ТМК ПРЕДСТАВИЛА НОВЕЙШИЕ РЕШЕНИЯ – ОТ ТРУБ ИЗ СТАЛИ SUPER DUPLEX И ГИБРИДНОЙ ЛАЗЕРНОЙ СВАРКИ ДО ЦИФРОВЫХ СЕРВИСОВ И НОВЫХ ПОДХОДОВ К ВЗАИМОДЕЙСТВИЮ С КАДРАМИ. ЭКСПОЗИЦИЯ ТМК СТАЛА ЯРКИМ ОБЪЕКТОМ ВЫСТАВКИ, А ЭКСПЕРТЫ КОМПАНИИ – АКТИВНЫМИ УЧАСТНИКАМИ ДЕЛОВОЙ ПРОГРАММЫ.

ТМК освоила производство труб из двухфазной аустенитно-ферритной стали Super Duplex UNS S32750. Продукция используется в подводной добыче углеводородов, атомной энергетике, химической и пищевой промышленности. Отличается высокой коррозионной стойкостью, устойчивостью к хлоридам и механической прочностью. Производство ведется на площадках Волжского трубного завода и ТМК-ИННОКС с перспективой расширения сортамента до 406 мм.

Современная часть стенда презентует технологические решения ТМК



ТМК провела деловые встречи с делегациями из арабских стран

Пятнадцатый по счету ИННОПРОМ, прошедший в начале июля в Екатеринбурге, продемонстрировал масштаб и амбиции современной российской промышленности. Более 52 тыс. участников из 66 стран, национальные экспозиции Китая, Индии, Саудовской Аравии, стран СНГ и Евразийского союза, три выставочных павильона и уличная площадка, свыше тысячи компаний – цифры подтверждают статус ИННОПРОМа как ведущей промышленной платформы страны. Тематикой форума в 2025 году стало «Технологическое лидерство: индустриальный прорыв», и она была раскрыта не только в экспозициях, но и в насыщенной деловой программе. Более ста сессий были посвящены ключевым вопросам отрасли – от цифровизации производств до развития транспортного машиностроения, от беспилотных технологий до подготовки новых инженерных кадров. На территории выставки действовала и международная биржа контактов – более

полутора тысяч встреч между российскими компаниями и потенциальными партнерами из-за рубежа. Была представлена отдельная зона «Диалог с торгпредом», где предприниматели получали рекомендации по выходу на внешние рынки, логистике, сертификации продукции и адаптации к зарубежным требованиям. Страной – партнером выставки в этом году стало Королевство Саудовская Аравия. Делегация под руководством министра промышленности и минеральных ресурсов Бандара ибн Ибрахима аль-Хурейфа представила масштабный стенд, отражающий потенциал ключевых отраслей королевства. Участие Саудовской Аравии не только символическое, но и стратегически важное: речь шла о практическом сотрудничестве в машиностроении, нефтегазовой отрасли, фармацевтике, ИТ и агроиндустрии. **ПРОМЫШЛЕННОСТЬ КАК ДРАЙВЕР РОСТА** Выступление председателя Правительства РФ Михаила Мишустина на главной стратегической сессии ИННОПРОМа



задало тон всей повестке форума. Он подчеркнул, что, несмотря на внешние ограничения, промышленность России продолжает развиваться опережающими темпами. Только за последние три года объемы производства в обрабатывающем секторе выросли на 18%, в 2024-м – на 8,5%, по итогам первых пяти месяцев 2025 года – еще на 4%.

Глава Правительства РФ обозначил приоритетные направления: обеспечение технологического суверенитета, импортонезависимость в критически важных отраслях, поддержка высокотехнологичного предпринимательства и массовое производство собственной компонентной базы. В числе вызовов он назвал создание условий для локализации сложных технологических производств и формирование инфраструктуры для внедрения наукоемких решений.

Был сделан акцент на стратегическом партнерстве с дружественными государствами.

– Мы приветствуем взаимные инвестиции, особенно в тех секторах, которые связаны с высокой добавленной стоимостью. Сегодня именно кооперация позволяет решать задачи,

ТМК внедрила гибридную лазерно-дуговую сварку продольных швов труб класса прочности K70 и ведет работы по автоматизации кольцевых стыков 720–1420 мм. Разработанная технология прошла аттестацию в научном центре энергетической компании, партнера ТМК, и в 2025 году будет апробирована в условиях эксплуатации. Это позволит производить трубы нового поколения для высоконагруженных трубопроводов.

Фрагмент одного из первых подводных трубопроводов в истории



выходящие за пределы одного региона или отрасли, – подчеркнул Михаил Мишустин.

ОТ ТРАДИЦИЙ К ТЕХНОЛОГИЯМ

В этой повестке ТМК выступила как компания, не только улавливающая тренды, но и формирующая их. Концепция стенда объединила два смысловых пласта: историческую память и технологический прогресс.

В исторической зоне были представлены макеты оборудования времен Великой Отечественной войны, включая



52 000+
66
посетителей
из
стран мира



50 000 м² –
общая площадь экспозиции



1000+
компаний и организаций
приняли участие



33
региона
России представили
коллективные стенды

iconim/Shutterstock/FOTODOM

точную копию пилигримового трубопрокатного стана, эвакуированного в 1942 году и ставшего основой промышленного развития Урала. Архивные материалы, мультимедийные инсталляции и цифровые копии документов рассказали о вкладе трубных заводов в Победу и восстановлении экономики в послевоенные годы.

Современная часть экспозиции продемонстрировала технологические достижения компании: трубы из стали Super Duplex; образцы, сваренные с применением лазерно-дуговой технологии; высокопрочные конструкции для систем подводной добычи нефти и газа; продукцию из нержавеющей стали и решения в области автоматизации.

Особое внимание привлек арт-объект в виде знака бесконечности, изготовленный из труб ТМК. Он символизировал преемственность поколений и непрерывность технологического развития. У экспозиции компании прошли встречи с российскими и международными делегациями, в том числе с представителями Министерства промышленности Саудовской Аравии,

которым были продемонстрированы возможности производственных площадок ТМК.

ТЕХНОЛОГИИ ДЛЯ ЧЕЛОВЕКА

Представители ТМК приняли участие в ключевых сессиях деловой программы ИННОПРОМа. На форуме «Цифровизация и здоровье» компания представила результаты цифровой трансформации медико-санитарных частей предприятий. Внедрение голосового ввода данных, электронных очередей и системы штрихкодирования позволило сократить время прохождения медосмотра на 30% и освободить

На главной стратегической сессии выступил председатель Правительства РФ Михаил Мишустин



Рамиль Ситдиков/РИА Новости

Именно кооперация позволяет решать задачи, выходящие за пределы одного региона или отрасли

Представители ТМК приняли участие в ключевых сессиях деловой программы



О подходах к работе с поколением альфа рассказала Ольга Корнева, генеральный директор Центра бизнес-услуг ТМК

ресурсы врачей для более глубокого общения с пациентами. Технологии, опробованные на Северском трубном и Таганрогском металлургическом заводах, планируется масштабировать и на другие предприятия компании, дополнив ИИ-решениями.

На сессии о поколении альфа ТМК рассказала о системной работе с будущими сотрудниками. В компании активно развиваются наставничество, образовательные программы с VR-технологиями, профориентация на базе подшефных школ и детских садов. Все это ответ на изменяющиеся ожидания молодежи, которая воспринимает производство как цифровую среду.

СИНТЕЗ ПРОМЫШЛЕННОСТИ И ИСКУССТВА

Компания также стала соорганизатором сессии «Производство культуры»,

ТМК организовала сессию «Производство культуры: точки синтеза промышленности и искусства»

где обсуждались креативные форматы интеграции искусства в индустриальную среду. Эксперты обсудили, как креативные практики могут развивать территории, привлекать молодежь и укреплять социальную стабильность.

Так, музейные и выставочные пространства ТМК — от «Северской домны» в Полевском до «Высоты 239» в Челябинске — превращаются в площадки для театра, музыки, арт-резиденций, становясь точками притяжения новых сообществ и инструментом развития территорий. Такие проекты позволяют иначе взглянуть на индустриальную среду, сделать ее доступной и понятной для широкой аудитории. В ТМК считают, что такие проекты не только про имидж и эстетическую среду. Это инвестиции в людей, в удержание кадров и развитие регионов.

В 2024 году, например, в рамках проекта «Летопись современного завода» на территории ЧТПЗ прошла арт-резиденция, в которой пять художников создали произведения, вдохновленные металлургическим производством и работниками завода. В планах — расширение участия ТМК в индустриальных культурных инициативах и дальнейшее превращение производственных площадок в общественные и творческие пространства.

ОТ ИДЕИ ДО НАГРАДЫ

Семь сотрудников ТМК стали лауреатами премии имени Черепановых — одной из главных наград инженерного сообщества. В числе отмеченных — специалисты из Первоуральска, Полевского, Таганрога и Волжского. Награды вручались за достижения в области экологии, автоматизации, разработки новых сталей и технологий производства.

На выставке работал лекторий ТМК. Эксперты компании презентовали производственные инициативы, специальные мультимедийные проекты и кейсы Корпоративного университета ТМК2U.

зации, разработки новых сталей и технологий производства. Впервые премия была вручена не только отдельным специалистам, но и творческой команде, освоившей прокатку труб из труднодеформируемых марок стали.

Кроме того, на ИННОПРОМЕ был представлен экологический проект Первоуральского новотрубного завода, входящего в ТМК, — современный полигон для размещения промышленных отходов IV и V классов. Проект с многоступенчатой системой экологического контроля вызвал интерес как у промышленников, так и у общественности. Ввод объекта

запланирован на 2028 год, а его реализация станет примером промышленной ответственности и прозрачности.

ИННОПРОМ-2025 продемонстрировал: российская промышленность вступает в фазу системных изменений. Это касается технологий, управления, культуры и взаимодействия с миром. На этом фоне ТМК вносит свой вклад в то, каким будет промышленное будущее России — высокотехнологичным, открытым к партнерству и устойчивым.

Следующий ИННОПРОМ пройдет в 2026 году, страной-партнером станет Индонезия. **УТ**



«Иннопром» установил исторический рекорд по международному представительству



Внедрение голосового ввода данных, электронных очередей и системы штрихкодирования позволило сократить время прохождения медосмотра на

30%

ВОСЕМЬ ПРИЗНАНИЙ В ЛЮБВИ СЕВЕРСКОЙ ДОМНЕ

ОБЪЕКТЫ ПРОМЫШЛЕННОЙ АРХИТЕКТУРЫ НЕ РЕДКО НАПОМИНАЮТ ХРАМЫ, УКРАШЕННЫЕ КОВАНЫМИ ЭЛЕМЕНТАМИ. ИМЕННО ПОЭТОМУ ОНИ ВЫЗЫВАЛИ ВОСТОРГ У ПОСЕТИТЕЛЕЙ ВЧЕРА И ПРОДОЛЖАЮТ ПРИКОВЫВАТЬ ВНИМАНИЕ СЕГОДНЯ. ЗА 165-ЛЕТНЮЮ ИСТОРИЮ ГЛАВНЫЙ КУЛЬТУРНЫЙ СИМВОЛ ТМК – СЕВЕРСКАЯ ДОМНА – ВИДЕЛ НЕМАЛО ЗНАЧИМЫХ СОБЫТИЙ. МЫ НЕ ТОЛЬКО РАССКАЖЕМ ИНТЕРЕСНЫЕ ФАКТЫ ИЗ ЕГО «БИОГРАФИИ», НО И ПОДЕЛИМСЯ ТЕПЛЫМИ ПОЖЕЛАНИЯМИ ЦЕНИТЕЛЕЙ СТАРИНЫ, ОТКРЫВШИХ ДЛЯ СЕБЯ КРАСОТУ КИРПИЧНЫХ СТЕН И ГИГАНТСКИХ МЕХАНИЗМОВ.



В 2025 году
Северская домна
отмечает юбилей



По наклонному
мосту возили шихту
на колошниковую
площадку печи



История Северской домны тесно переплетается с летописью династии Турчаниновых. Легенд о том, как ее представители стали горными заводчиками, много. Об этом подробно рассказывает в своей книге «Горно-заводская цивилизация» известный писатель Алексей Иванов. По одной из версий,

Алексей Турчанинов был внебрачным сыном императрицы Елизаветы Петровны, которая и подарила ему несколько казенных заводов. Согласно другому предположению, предприимчивый и честный парень нажил капитал и со временем приватизировал производство на Урале. Как это было на самом деле – доподлинно неизвестно, но именно Турчанинов стал владельцем предприятий Сысертского горного округа, куда входили Полевской, Северский, Сысертский и другие заводы.

Однако дальнейшая передача заводов по наследству привела к смуте в управлении производством, длившейся почти полвека. Многие предприятия пришли в упадок. Постепенно у руля встали потомки Турчаниновых – Соломирские, которые смогли поднять убыточные заводы. В 1832 году производственную империю возглавил Павел Соломирский, который вложил огромные средства в модернизацию оборудования, закупку сырья и погашение долгов. Эти меры позволили открыть новую страницу в истории всего Сысертского округа.

Одним из дальновидных решений Соломирского стало создание в Полевском полного цикла производства – от переработки руды до получения готовой продукции. Это означало, что на Северском заводе следовало запустить новые технологические объекты. С этого момента на предприятии началось строительство первой домны, которую ввели в эксплуатацию в 1860 году. К слову, она не была уникальной по своей конструкции и соответствовала лучшим образцам германских печей того времени: кладка стягивалась по периметру железными обручами, колошниковая площадка, откуда осуществлялась загрузка сырья, поддерживалась железными колоннами.

Дмитрий Марков, управляющий директор СТЗ:

«Музейный комплекс превратился в важный культурный центр, привлекающий не только местных жителей, но и гостей из других регионов. Здесь устраиваются художественные выставки, фотовыставки и показы других видов искусства. В отреставрированных помещениях организуются театральные постановки, творческие встречи с учеными, актерами и писателями, а также проводятся корпоративные мероприятия. Все это способствует нашему духовному развитию и обогащению эмоционального опыта».

Анна Трепалова, руководитель направления промышленного туризма ТМК:

«Одна из стратегических задач ТМК – развитие регионов присутствия компании, которое включает в себя культурно-историческую и просветительскую составляющую. С целью популяризации богатого материального наследия и нематериальных культурных артефактов на заводах компании активно развивается промышленный туризм. В стенах Северской домны хранится 30 тыс. экспонатов, связанных с историей уральской металлургии. Ежегодно музейный комплекс посещает более 20 тыс. человек».

Дарья Ряпусова, руководитель музейного комплекса «Северская домна»:

«Северская домна – это уникальный памятник индустриального наследия, аналогов которому по красоте и степени сохранности артефактов нет нигде. Наш музей дает возможность погрузиться в историю металлургии, проследить эволюцию процессов получения чугуна и ощутить гордость за достижения отечественных металлургов».

Дамир Юсупов, летчик, Герой России:

«Прекрасная и гостеприимная атмосфера музея. Я постоянно бываю в Северской домне и все время узнаю новые детали из ее истории. Такие погружения считаю бесконечно познавательными».

Основной принцип выплавки чугуна заключался во взаимодействии двух встречных потоков внутри печи: сверху вниз двигалась шихта (смесь железной руды, древесного угля и флюса), снизу вверх подавалось воздушное дутье, необходимое для поддержания процесса горения.

Материалы для производства чугуна хранили на рудном дворе доменного цеха, откуда их перевозили по наклонному мосту на лошадях на колошниковую площадку. Здесь сырье загружали вручную при помощи специального инструмента – совка-калоши. Академик Петербургской академии наук Петр Симон Паллас после



ФИЛЬМОГРАФИЯ СЕВЕРСКОЙ ДОМНЫ

«Демидовы», 1983,
реж.: Ярополк Лапшин

«Угрюм-река», 2020,
реж.: Юрий Мороз

Прикоснуться
к истории метал-
лургии можно се-
годня в уникаль-
ном музейном
комплексе

посещения завода оставил следующую запись: «Число рабочих весьма ограничено, оборудование состоит лишь из двух молотов, каждый с тремя бойками, и одной доменной печи, оснащенной одним плющильным молотом для обработки железа».

В 1887 году на Северском заводе построили вторую домну, что позволило увеличить производительность вдвое. Почти 30 лет она снабжала чугуном государство. Однако из-за истощения запасов главного топлива – древесного угля – в 1914 году работа второй печи была остановлена. Данная проблема отразилась и на судьбе первой домны: из-за активного сжигания местных лесов возникла нехватка березового сырья, доставка которого издалека стала экономически нерентабельной. Впрочем, со временем на заводе изменились и технологии производства: на смену выпуску чугуна пришло изготовление стали в мартеновских печах.

Прекращение производства привело первую доменную печь к запустению. Уникальный объект стоял заброшенным целых 35 лет, и все это время за его судьбу переживали

Антон Сергеев,
солист Екатеринбургского театра музыкальной
комедии:

«Очень приятно посетить стены этого великолепного музея, и я обязательно вернусь сюда снова».

Евгений Кожевников, организатор первой
экскурсии в Северскую домну (1970 год):

«Северская домна – это не просто образец промышленной архитектуры Урала, это воплощение усилий множества поколений. Радостно осознавать, что моя первая экскурсия заложила основу для развития будущего туристического маршрута».

Владимир Швейкин, доктор технических наук, директор Института машиноведения УрО РАН:

«Выражаю огромную благодарность руководству завода, местным краоведам и творческим работникам за колоссальный труд по сохранению нашего исторического наследия. Представленные экспозиции соответствуют мировым стандартам».

работники завода. Многие из них предлагали создать в стенах старинного здания музей. В конце 60-х годов XX века энтузиасты выступили за сохранение красивейшего сооружения. В июне 1969-го инициативная группа во главе с директором предприятия, впоследствии ставшего Северским трубным заводом (СТЗ), предложила музеефицировать домну. Постепенно удалось подарить вторую жизнь историческому месту. Благодаря чему 21 апреля 1970 года состоялся своеобразный «запуск» домны-музея.

Уже в первые месяцы работы экспозиции сотрудники начали собирать экспонаты: рукописные воспоминания ветеранов и технологические инструменты, использовавшиеся при производстве чугуна. Вскоре инициатива по сохранению исторического прошлого получила широкую поддержку, и власти присвоили домне статус объекта культурного наследия республиканского (ныне – федерального) значения.

В 1976-м музей возглавил Евгений Бубнов. Через год с его подачи открылся новый выставочный зал, посвященный героическому труду заводчан. С 1984 по 1989 год осуществлялась масштабная реконструкция, которая коснулась сразу нескольких объектов. Реставрация завершилась обновлением интерьеров и экстерьеров архитектурного ансамбля. В 1997 году особым украшением доменного цеха стала фигурка чапли на куполе – символ мастерства северских металлургов.

Со временем домна стала объектом притяжения для деятелей культуры и искусства, неоднократно появляясь

Изначально первая доменная

печь выдавала **10–16** т
чугуна в сутки, после модернизации
в конце XIX века и внедрения горячего
дутья производительность увеличилась

до **45** т чугуна в сутки



Световые ин-
сталляции в Се-
верской домне
стали доброй
традицией

На территории
СТЗ стоит Спасо-
Преображенская
часовня

в фильмах разных периодов. Даже сегодня она продолжает вдохновлять кинематографистов и художников.

ПЕРЕПЛАВИЛИ В КУЛЬТУРУ

В 2002-м Северский трубный завод вошел в состав ТМК, а уже в следующем году было принято решение приступить к новому этапу реконструкции музея. 23 января 2009 года домна вновь открыла двери для посетителей. Последнее преображение завершилось в 2022 году, благодаря чему институция превратилась в масштабный музейный комплекс, который продолжает удивлять публику.

Сегодня музейный комплекс «Северская домна» представляет собой целый ансамбль памятников истории и архитектуры, включающий открытую площадку со старинными заводскими механизмами, Спасо-Преображенскую часовню, бывшую кричную фабрику и сам доменный цех, дошедший до нас почти в неизменном виде с 1860 года.



Константин Бугров, доктор исторических наук, заместитель директора Института истории и археологии УрО РАН:

«Северская домна – это символ гордости индустриальной России и гордость Урала. Это уникальное сооружение имеет огромное значение для нашей страны. Было бы замечательно, если бы подобный опыт преображения получили и другие промышленные комплексы Урала, что могло бы привлечь гораздо больше туристов, чем сейчас».

В 2024-м музейному комплексу присвоили почетный статус «Достояние Среднего Урала», подчеркивающий его роль в сохранении национального культурного наследия и продвижении индустриальных традиций. Современные пространства Северской домны используются для реализации образовательных, экскурсионных проектов и творческих акций. К празднованию 165-летия доменного цеха был запущен обновленный туристический маршрут «Металлургия сквозь века: от кричного молота до цифрового завода». Сегодня эта и другие культурные программы институции ежегодно привлекают более 20 тыс. туристов, становясь важной составляющей культурного кода региона и страны.

В рамках празднования юбилейной даты в этих стенах продолжают организовывать тематические мероприятия, направленные на привлечение внимания к вопросам сохранения культурного наследия и актуальным проблемам промышленности. Например, в музее состоялись лекции известных ученых, архитекторов, краеведов и деятелей культуры.

Кроме того, Северская домна традиционно участвует в крупных общероссийских событиях, таких как ежегодная акция «Ночь музеев». Во время майского фестиваля гости могут посетить уникальные интерактивные зоны, ознакомиться с образовательными программами и послушать музыкальные выступления артистов. Тысячи туристов погружаются в атмосферу промышленного искусства и знакомятся с богатой историей уральской металлургии. **УТ**



ДАРЬЯ РЯПУСОВА

РУКОВОДИТЕЛЬ
МУЗЕЙНОГО КОМПЛЕКСА
«СЕВЕРСКАЯ ДОМНА»

1. Старший лаборант кафедры истории России Уральского государственного педагогического университета.
2. Ставить четкие цели и вдохновляющие задачи, слышать каждого члена команды.
3. Из пробежек по парку и танцев, небольших поездок выходного дня и настоящих приключений во время отпуска.
4. Часто говорю себе фразу: «У тебя все получится».
5. От руководителя Полевского археологического отряда А.В. Непомнящего: поступить на исторический факультет, чтобы жизнь была соткана из множества удивительных историй.
6. Общение со слонами и снорклинг в экзотическом Таиланде.
7. За городом, там, где возможно единение с природой.
8. Пешие прогулки по незнакомым маршрутам без навигатора и путеводителя.
9. «Кратчайшая история времени» Стивена Хокинга.
10. Хранитель-Созидатель, профессионал, который чтит наследие, но смотрит в будущее, преобразуя его через инновации и реальные дела.
11. Кавказские горы.
12. Несмотря ни на что, продолжай верить в себя и двигаться вперед, навстречу мечте!

036



ЕКАТЕРИНА ДЕВЯТКИНА

ЗАМЕСТИТЕЛЬ РУКОВОДИТЕЛЯ
НАПРАВЛЕНИЯ ПО УСТОЙЧИВОМУ
РАЗВИТИЮ ТМК

1. Журналист.
2. Одна голова хорошо, а две лучше.
3. Из любви к сыну и от общения с ним.
4. Делай что должен, и будь что будет.
5. Совет моего папы – всегда верить в себя (как он сам верит в меня).
6. Путешествие по Марокко.
7. Начинается с чашки кофе и интересной книги, продолжается в парке или музее, а заканчивается в театре.
8. С утра до вечера гулять по новым городам.
9. «Теофил Норт» Т. Уайлдера. Книга, которую я часто перечитываю.
10. Каждый, кто достиг больших высот в профессии, но остался добрым и честным человеком.
11. Любимым местом для меня может быть только дом, где бы он ни был. Но особое место в душе занимает город Лейден в Нидерландах.
12. Не бойся совершать ошибки, иногда они ценнее, чем удачи.

Единый контактный центр

620026, Россия,
Екатеринбург, ул. Розы
Люксембург, стр. 51

8 (800) 234-50-05
(для звонков по РФ)

8 (495) 788-50-05
(для звонков из стран СНГ)

sales@tmk-group.com



КУПИТЬ ПРОДУКЦИЮ ТМК

Филиалы Торгового дома ТМК

в Москве

105064, г. Москва, ул. Земляной Вал, д. 9

в Ярославле

150054, г. Ярославль, пр. Ленина, д. 44

в Санкт-Петербурге

191014, г. Санкт-Петербург, ул. Парадная, д. 3, к. 1, лит. А

в Казани

420088, Республика Татарстан, г. Казань, пр. Победы, д. 159

в Самаре

443013, г. Самара, Московское шоссе, д. 17

в Челябинске

454129, г. Челябинск, ул. Машиностроителей, д. 21

в Нижнем Новгороде

603071, г. Нижний Новгород, ул. Карла Маркса, д. 446

в Перми

614031, г. Пермь, ул. Докучаева, д. 33

в Екатеринбурге

620026, ул. Розы Люксембург, стр. 51

в Новосибирске

630048, г. Новосибирск, площадь Карла Маркса, д. 7

в Омске

644074, г. Омск, ул. 70 лет Октября, д. 13/3

в Красноярске

660135, г. Красноярск, ул. Октябрьская, д. 8

в Новокузнецке

654041, г. Новокузнецк, ул. Сеченова, д. 28а

в Таганроге

347905, г. Таганрог, ул. Заводская, д. 1

в Ростове-на-Дону

344018, г. Ростов-на Дону, ул. Текучева, д. 234

