

08

НОВОСТИ

ПОДРОБНОСТИ

ПОВЫШАЕМ НАДЕЖНОСТЬ ТРУБОПРОВОДОВ

В 2026 году ТМК освоила выпуск продукции с гибридной лазерно-дуговой сваркой – новая технология повышает надежность труб и расширяет возможности их применения в сложных условиях.

БЕСШОВНЫЙ СТАРТ КАРЬЕРЫ

Первые выпускники Каменск-Уральского политехнического колледжа получили дипломы о среднем профессиональном образовании в рамках федерального проекта «Профессионалитет» при поддержке ТМК.

ТЕМА НОМЕРА

25 ЛЕТ ТЕХНОЛОГИЧЕСКОГО ЛИДЕРСТВА

К 25-летию ТМК вспоминаем основные вехи истории компании – от создания в 2001 году до становления крупной производственно-инжиниринговой группы.

02

04

06

08



28

38



МНЕНИЕ

ИНФРАСТРУКТУРА УСТОЙЧИВОСТИ, СКОРОСТИ И РАЗВИТИЯ

Пять лет назад документооборот в ТМК был выделен в отдельную сервисную функцию. Разбираем, как это помогло ускорить внутренние процессы в компании и повысить устойчивость бизнеса.

34

ОФИС В ДЕТАЛЯХ

36

СОЦИУМ

ИСТОРИЯ ОДНОГО ШЕДЕВРА: ТМК ОТКРЫВАЕТ ЗАПАСНИКИ

В честь юбилея ТМК открываем художественные архивы компании широкой публике и рассказываем о самых ярких произведениях из заводских коллекций.

38

БЛИЦ

44

ОТРАСЛЕВАЯ НАУКА: НА СТОРОНЕ ПРОГРЕССА

О важности превращения идей в продукты рассказал директор по научной работе ТМК, генеральный директор Научно-технического центра и Исследовательского центра ТМК Игорь Пышминцев.

20

ТМК ПРЕОБРАЖАЕТ ПРОИЗВОДСТВО. ТОП-3 ПРОЕКТОВ

За 25 лет ТМК прошла путь от крупного трубного бизнеса к индустриальной экосистеме. Рассказываем о трех ключевых проектах, реализованных на каждом из предприятий компании.

28

YOUTUBE

№1 (63) АПРЕЛЬ 2026

людиpeople*

Главный редактор: Федор Климин | Выпускающий редактор: Александра Павлова.
Учредитель: ООО «МедиаКом». Свидетельство ПИ №ФС77-65730 от 20 мая 2016 года. Издание зарегистрировано в Федеральной службе по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций | Адрес редакции: 101000, г. Москва, ул. Покровка, д. 40, стр. 2а | Тел.: +7 (495) 775-76-00. E-mail: mediacom@tmk-group.com

Издатель: ООО «Медиа-Сервис», 111024, г. Москва, вн. тер. г. муниципальный округ Лефортово, ул. Авиамоторная, д. 50, стр. 2, помещ. 29/2.
Тел.: +7 (495) 988-18-06 | ludipeople.ru | E-mail: ask@vashgazeta.com | Генеральный директор: Владимир Змеюченко | Ответственный редактор: Юлия Кузнецова | Редактор: Екатерина Закоурная | Дизайнеры: Наталья Тихонкова, Изабелла Рагимова | В подготовке номера принимали участие: Татьяна Андреева, Ольга Калугина, Майя Кожухова, Юлия Ломовцева, Ольга Пермякова, Дарья Смирнова, Светлана Хисматуллина, Варвара Шиндина | Отмечено в «Юнион Принт» | Тираж: 3200 экземпляров | Любое использование материалов без согласия редакции запрещено | Фото: архив ТМК, Shutterstock/FOTODOM | Изображения на обложке сгенерированы с помощью нейросети Sora



Курс на науку

Научно-технический центр ТМК в Москве посетила делегация Российской академии наук (РАН). В ходе рабочей встречи стороны обсудили расширение сотрудничества в сфере химии, материаловедения и разработки новых решений для металлургии и трубной отрасли.

Представители РАН ознакомились с исследовательской инфраструктурой центра, отметив высокий уровень технологического оснащения и целостную научную систему. По итогам переговоров определены приоритеты совместной работы – от фундаментальных исследований до прикладных разработок с их последующим внедрением в производство. Расширение научной кооперации направлено на ускорение вывода инновационных решений на рынок, повышение надежности продукции и развитие технологических компетенций компании.

Ранее ТМК вошла в топ-5 рейтинга научно-технического развития крупнейших российских компаний по версии агентства АК&М. По итогам экспертной оценки компания получила 8,82 балла из 10 возможных и заняла четвертое место, подтвердив высший уровень научно-технического развития.

002

ТРУБЫ В КВАДРАТЕ

Челябинский трубопрокатный завод (ЧТПЗ) разработал и поставил заказчику новый тип профильных труб квадратного сечения для производства навесного оборудования сельскохозяйственной техники. Объем первой партии продукции составил 120 т.

Трубы с шириной полки 100 мм и толщиной стенки 10 мм не регламентированы действующими ГОСТами, поэтому на предприятии разработана индивидуальная технология производства. Она включает холодный прокат, термообработку на индукционных печах, профилирование, повторную термообработку в камерных печах и финальную отделку.

Расширение линейки специализированной трубной продукции позволяет создавать решения под индивидуальные требования машиностроения. Это открывает дополнительные возможности для заказчиков оборудования.

Производственные мощности ЧТПЗ обеспечивают выпуск бесшовных профильных труб квадратного, прямоугольного, плоскоовального, шестигранного и переменного сечения, поэтому можно оперативно адаптировать сортимент под задачи различных отраслей промышленности.



Уникальные блоки

Завод «Соединительные отводы трубопроводов» выполнил заказ на изготовление многосоставных блоков для трубопроводов тепловых электростанций. Конструкции сложной пространственной геометрии предназначены для распределения пара высокого давления.

Проект требовал разработки индивидуальной технической документации и обеспечения высочайшей точности изготовления для легкого монтажа. Все сварные швы прошли многоступенчатую проверку методами неразрушающего контроля, включая радиографический и ультразвуковой. Это гарантирует долговечность и безопасность эксплуатации на ответственном объекте.

Работа была проведена в рекордный срок – один месяц, что демонстрирует возможности завода в гибком и оперативном производстве нестандартных изделий. Общий вес отгруженных блоков составил 5 т.

УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ НА УРОВНЕ AAA

Национальное рейтинговое агентство повысило ESG-рейтинг ТМК до максимального – AAA.esg. Эксперты отметили самый высокий уровень интеграции повестки устойчивого развития в деятельность компании и качество соблюдения соответствующих практик.

Максимальную оценку получила социальная политика ТМК: программы по обучению персонала, повышению безопасности труда, поддержке регионов присутствия, а также развитие промышленного туризма на предприятиях.

Эксперты также высоко оценили систему корпоративного управления

и экологическую повестку компании. Среди ключевых факторов – реализация климатической стратегии до 2036 года, повышение энергоэффективности и снижение выбросов.

Высокий ESG-рейтинг подтверждает устойчивость бизнес-модели ТМК и прозрачность корпоративных практик, повышает доверие партнеров, инвесторов и участников рынка. Ранее компания также вошла в группу лидеров промышленного сектора ESG-рейтинга НРА по итогам анализа нефинансовой отчетности.



РЕКОРД ПРОМЫШЛЕННОГО ТУРИЗМА

В 2025 году производственные площадки ТМК посетили более 55 тыс. промышленных туристов – это рекордный показатель за все время развития этого направления в компании.

Экскурсионная инфраструктура действует на четырех предприятиях ТМК. На Первоуральском новотрубном (ПНТЗ) и Северском трубном (СТЗ) заводах маршруты объединяют посещение корпоративных музеев и действующего производства, а на Волжском трубном заводе (ВТЗ) и ЧТПЗ акцент сделан на демонстрации современных технологий и промышленного дизайна цеховых пространств.

Около 25 тыс. человек побывали на СТЗ и в Музейном комплексе «Северская домна» – объекте культурного наследия федерального значения. Порядка 10 тыс. гостей принял Музейно-выставочный центр ПНТЗ, а лидером по посещаемости действующего производства стал ЧТПЗ – 9 тыс. человек.

Развитие промышленного туризма создает площадку для знакомства с современными технологиями и производственными возможностями ТМК. Это повышает прозрачность отрасли, укрепляет деловые связи и способствует более глубокому пониманию потенциала российской промышленности.



ПОВЫШАЕМ НАДЕЖНОСТЬ ТРУБОПРОВОДОВ

В 2026 ГОДУ ТМК ВЫПУСТИЛА ПЕРВУЮ ПРОМЫШЛЕННУЮ ПАРТИЮ ТРУБ БОЛЬШОГО ДИАМЕТРА (ТБД), ИЗГОТОВЛЕННЫХ С ПРИМЕНЕНИЕМ ГИБРИДНОЙ ЛАЗЕРНО-ДУГОВОЙ СВАРКИ (ГЛДС). НОВАЯ ТЕХНОЛОГИЯ ПОЗВОЛЯЕТ ПОВЫСИТЬ НАДЕЖНОСТЬ ТРУБОПРОВОДОВ И РАСШИРЯЕТ ВОЗМОЖНОСТИ ИХ ПРИМЕНЕНИЯ В СЛОЖНЫХ КЛИМАТИЧЕСКИХ И ГЕОЛОГИЧЕСКИХ УСЛОВИЯХ.

Параметры технологии

Диаметр труб:
от **508** до **1422** мм

Толщина стенки:
от **8** до **50** мм

Класс прочности стали:
от **К50** до **К80**

Производительность стана:
до **60** труб за смену

Работа над лазерной сваркой труб стартовала в начале 2000-х годов на площадке Челябинского трубопрокатного завода (ЧТПЗ). В 2003 году инженеры предприятия провели первые эксперименты на трубах диаметром 530 мм с толщиной стенки 8 мм. Испытания показали высокие механические свойства соединения, однако технические характеристики лазерного оборудования того периода ограничивали промышленное применение технологии.

Дополнительные исследования прошли в 2007 году на базе научного института в Санкт-Петербурге. Полученные результаты подтвердили возможность применения направленного лазерного луча для сварки труб большого диаметра.

От теории к практике перешли в 2010 году, когда в центральной заводской лаборатории ЧТПЗ был создан лабораторный стан лазерной сварки. Совместно с «Газпром ВНИИГАЗ» специалисты провели испытания труб различных типоразмеров и классов прочности, по результатам которых было подтверждено высокое качество сварного соединения. Проект продолжил развиваться в контуре ТМК.

Ключевым этапом развития технологии стал 2023 год, когда на предприятии ТМК Трубопроводные решения в цехе «Высота 239» началось строительство промышленного стана ГЛДС.

– В создании и освоении технологии гибридной лазерно-дуговой сварки принимали участие десятки специалистов ЧТПЗ и ТМК. За все время развития проекта оформлено более 60 патентов, реализовано 3 инвестиционных проекта, разработано и опробовано более 50 различных технологий – проделана фундаментальная работа, – отметил заместитель генерального директора Исследовательского центра ТМК по перспективным проектам и внедрению Антон Гизатуллин.

В 2026 году в рамках программы научно-технического сотрудничества с «Газпром» ТМК выпустила первую промышленную партию труб большого диаметра с применением новой технологии. В поставку вошли трубы диаметром 1420 мм с толщиной стенки 15,7 мм, изготовленные в соответствии с техническими требованиями газовой компании. Продукция предназначена для ремонта участка магистрального газопровода. Трубы получили внутреннее гладкое и внешнее антикоррозионное полиэтиленовое покрытие с отличительной для этого вида продукции полосой зеленого цвета.

Применение ГЛДС позволяет расширить диапазон характеристик трубной продукции. Технология обеспечивает стабильность сварного соединения при работе трубопроводов в условиях низких температур и повышенных нагрузок. **УТ**



Сергей Чикалов,
генеральный директор ТМК:

«ТМК опирается на собственную научно-техническую базу и развивает технологии, ориентированные на задачи заказчиков. В ответ на спрос на трубы с повышенными эксплуатационными характеристиками специалисты челябинских предприятий компании разработали и внедрили технологию гибридной лазерно-дуговой сварки, а также запустили промышленный стан для производства такой продукции».

Особенность процесса гибридной лазерно-дуговой сварки заключается в том, что луч лазера диаметром менее 1 мм фокусируется на кромках труб и обеспечивает глубокое проплавление металла. Это позволяет формировать стабильный шов и снижать тепловое воздействие на металл. Применение гибридной технологии уменьшает перегрев металла и обеспечивает равномерные характеристики соединения по всей толщине стенки трубы. В результате свойства сварного соединения приближаются к свойствам основного металла, а трубы, изготовленные по этой технологии, сохраняют геометрические параметры и стабильные механические характеристики, что важно для эксплуатации магистральных трубопроводов.

ПОДГОТОВКА КВАЛИФИЦИРОВАННЫХ РАБОЧИХ КАДРОВ ВЫШЛА НА НОВЫЙ УРОВЕНЬ. ПЕРВЫЕ ВЫПУСКНИКИ КАМЕНСК-УРАЛЬСКОГО ПОЛИТЕХНИЧЕСКОГО КОЛЛЕДЖА ПОЛУЧИЛИ ДИПЛОМЫ О СРЕДНЕМ ПРОФЕССИОНАЛЬНОМ ОБРАЗОВАНИИ В РАМКАХ ФЕДЕРАЛЬНОГО ПРОЕКТА «ПРОФЕССИОНАЛИТЕТ» ПРИ ПОДДЕРЖКЕ ТМК.

ТРАНСФОРМАЦИЯ ОБРАЗОВАНИЯ

ТМК одной из первых присоединилась к федеральному проекту «Профессионалитет». Уже в 2022 году программу поддержали четыре завода: Волжский (ВТЗ), Северский (СТЗ) и Синарский (СинТЗ) трубные, а также Орский машиностроительный (ОМЗ). За последующие годы количество предприятий-участников выросло до десяти. В рамках проекта компания занимается обновлением материально-технической базы опорных средних специальных учебных заведений: устанавливает учебные стенды, максимально приближенные к заводскому оборудованию; ремонтирует аудитории и мастерские; закупает специализи-

«Профессионалитет» – федеральный проект, запущенный Министерством просвещения РФ в 2022 году, чтобы сделать систему среднего профессионального образования максимально прикладной. Фактически «Профессионалитет» – это перезагрузка профессионального образования, которая позволяет участникам проекта получать востребованные на рынке труда знания.

БЕСШОВНЫЙ СТАРТ КАРЬЕРЫ



рованное оснащение. Совместно с колледжами и техникумами ТМК корректирует образовательные программы среднего специального образования, сокращая сроки обучения и делая их более практико-ориентированными.

Параллельно ТМК ведет системную работу по вовлечению учащихся в жизнь предприятий. Ее специалисты проводят экскурсии на производство, приглашают ребят к участию в корпоративных мероприятиях: чемпионате профессионального мастерства «Игры мастеров» и Молодежной научно-практической конференции; организуют встречи с опытными сотрудниками, формирующими интерес к металлургии. Важное значение придается ранней интеграции учащихся в корпоративную культуру, развитию коммуникативных и других навыков, необходимых для эффективной работы в коллективе и на производстве.

«ПРОФЕССИОНАЛИТЕТ» НА ЗАВОДЕ

Главным интегратором между заводами и средними профессиональными образовательными учреждениями выступает Корпоративный университет ТМК2U. Он соединяет теоретическое обучение с практической деятельностью заводов,

в том числе путем корректировки образовательных программ. Учащиеся колледжей проходят практику в кампусах ТМК2U и цехах компании. Так, учебный полигон СинТЗ имеет компьютерные классы с тремя видами тренажеров, двумя гидравлическими стендами и токарно-револьверным станком.

Как и во всех средних профессиональных образовательных учреждениях, работающих по программам «Профессионалитета», в Каменск-Уральском политехническом колледже (КУПК) до 80% учебного времени посвящают отработке навыков в лабораториях или непосредственно на СинТЗ. Благодаря такому тесному взаимодействию с заводом многие учащиеся получают двойную квалификацию как по государственному, так и по корпоративным стандартам.

За время обучения выпускники КУПК освоили специальности, которые сегодня наиболее востребованы на производстве, в том числе «обработка металлов давлением», «мехатроника и мобильная робототехника», «техническая эксплуатация и обслуживание электрического и электромеханического оборудования».

Этот выпуск является уже четвертым среди состоявшихся при поддержке ТМК. Летом прошлого

Многие выпускники окончили образовательные учреждения с отличием

года частью коллективов предприятий ТМК стали выпускники, подготовленные Волжским политехническим техникумом в партнерстве с ВТЗ, Полевским многопрофильным техникумом им. В.И. Назарова в партнерстве с СТЗ и Орским техническим техникумом им. А.И. Стеценко в партнерстве с ОМЗ.

СТАЛИ ТРУБНИКАМИ

Многие учащиеся еще во время учебы заключают целевые договоры, которые предусматривают выплату стипендии и гарантируют трудоустройство. Помимо этого, студенты начинают строить карьеру в ТМК, совмещая работу с обучением. Например, в КУПК доля таких учащихся достигает 60%. В настоящее время СинТЗ поддерживает обучение 218 ребят КУПК в рамках федерального проекта, из них 75 – первокурсники.

К подготовке будущих металлургов активно привлекаются и специалисты заводов. Они проходят обучение педагогическим технологиям, после чего становятся преподавателями специальных дисциплин и наставниками на рабочих местах. После завершения обучения представители предприятий входят в состав государственной экзаменационной комиссии.

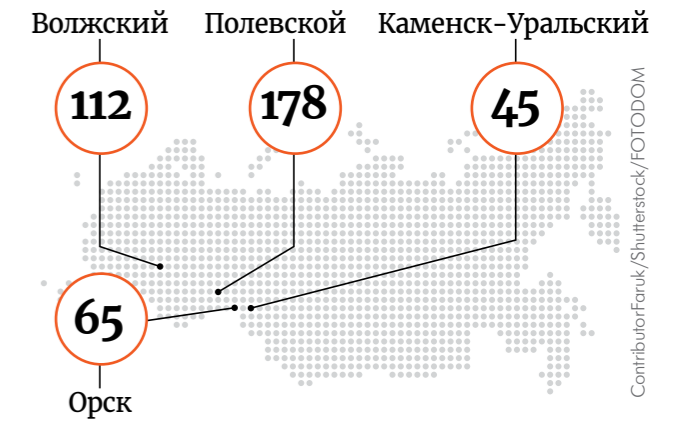
ТМК уделяет внимание не только качеству подготовки будущих специалистов, но и систематическому привлечению молодежи в профессию. Для школьников регулярно проводят дни открытых дверей, мастер-классы и тестирование по профессиональной ориентации. Результатом этой работы становится приток новых абитуриентов: школьники все чаще выбирают учреждения среднего профессионального образования, чтобы через несколько лет стать частью многотысячного коллектива компании. Это позволяет достигать основных целей федерального проекта «Профессионалитет»: максимальная практикоориентированность обучения, подготовка кадров, адаптированных под реальные потребности производства, и, наконец, обеспечение бесшовного перехода выпускников к полноценной трудовой жизни. **УТ**



Елена Позолотина, заместитель генерального директора ТМК по управлению персоналом:

«ТМК активно участвует в федеральном проекте «Профессионалитет», формируя кадровый резерв, который обеспечит устойчивое развитие компании на долгие годы. Ежегодно количество первокурсников растет. Многие из тех, кто сегодня проходит обучение по программам, созданным с участием ТМК, готовы связать карьеру с нашими предприятиями. На данный момент более 2 тыс. учащихся изучают профильные дисциплины в средних специальных учебных заведениях, с которыми компания подписала соглашения о партнерстве».

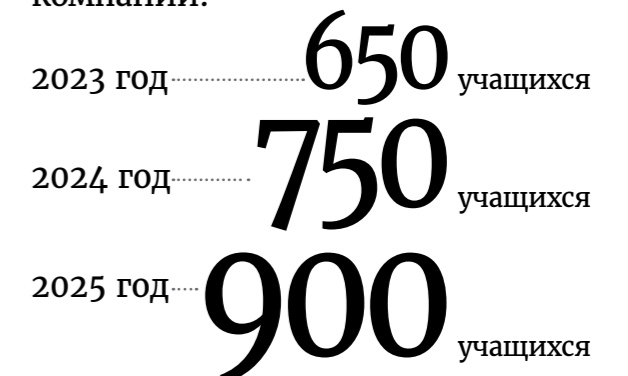
Более **400** учащихся стали выпускниками «Профессионалитета» при поддержке ТМК в 2025 году:



20 первых выпускников «Профессионалитета» работают на СинТЗ и в ТМК-ИНОКС



Количество поступивших в колледжи и техникумы в рамках проекта в городах присутствия компании:



ЛЕТ

ТЕХНОЛОГИЧЕСКОГО ЛИДЕРСТВА

17 АПРЕЛЯ 2001 ГОДА БЫЛА СОЗДАНА ТРУБНАЯ МЕТАЛЛУРГИЧЕСКАЯ КОМПАНИЯ (ТМК). ЗА ЧЕТВЕРТЬ ВЕКА ОНА СМОГЛА СТАТЬ НЕ ПРОСТО КРУПНЕЙШИМ ПРОИЗВОДИТЕЛЕМ СТАЛЬНЫХ ТРУБ, А ПРОИЗВОДСТВЕННО-ИНЖИНИРИНГОВОЙ КОМПАНИЕЙ, ОБЛАДАЮЩЕЙ НАУЧНЫМИ ЦЕНТРАМИ, УНИКАЛЬНЫМИ ТЕХНОЛОГИЯМИ И СОЦИАЛЬНОЙ ИНФРАСТРУКТУРОЙ В РЕГИОНАХ ПРИСУТСТВИЯ.

ЯРКИЕ ВЕХИ ИСТОРИИ

● **Конец 1990-х – начало 2000-х** годов стали для российской промышленности временем восстановления после глубокого и затяжного кризиса, когда требовалось переосмысление экономических моделей и принципов управления. Характерными чертами этого времени стали консолидация активов и создание холдингов, что позволяло снижать издержки и системно управлять производством на всех этапах. Именно тогда, в 2001 году, было принято решение о создании ТМК.

ФОРМИРОВАНИЕ ЛИДЕРА ТРУБНОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ

Тогда ее фундаментом стали три трубных завода: Волжский (ВТЗ), Северский (СТЗ) и Синарский (СинТЗ), а также Торговый дом (ТД) ТМК, призванный выстроить эффективную систему сбыта продукции. Уже в то время просматривался масштаб компании, объединившей ресурсы Урала и Волги. В первый же год ТМК получила крупный заказ на трубы большого диаметра (ТБД) для «Газпрома», который тогда закупал их исключительно за рубежом. Заказ был передан ВТЗ. Для освоения производства труб большого диаметра (1420 мм), способных выдерживать экстремальные нагрузки и температуры, в трубоэлектросварочном цехе была проведена масштабная модернизация.

На СТЗ в **2002 году** запустили современную электропечь, которая в комплексе с другими агрегатами (печь-ковш, машина непрерывного литья заготовки (МНЛЗ), вакууматор) позволяла выплавлять сталь, соответствующую высказанным требованиям.

В **2004 году** частью ТМК стал Таганрогский металлургический завод (ТАГМЕТ).

В **2006–2007 годах** в ее контур вошли Орский машиностроительный завод (ОМЗ), румынские предприятия ТМК-ARTROM и ТМК-RESITA. Одновременно с расширением производственных мощностей в России и за границей начали открываться зарубежные представительства в США, Европе, Китае, ОАЭ, Канаде и ЮАР.

ТМК перешла к политике открытости: было принято решение о преобразовании компании в открытое акционерное общество, а осенью **2006 года** она впервые разместила ценные бумаги на Лондонской фондовой бирже и в Российской торговой системе.

В тот же период на СТЗ и ТАГМЕТе запустили в эксплуатацию МНЛЗ в рамках масштабной инвестиционной программы.

● **2007 год** стал временем стратегических шагов. Среди них – создание компании «ТМК-Премиум Сервис», перед которой поставили задачу стать доминирующим в России и СНГ поставщиком премиальных резьбовых соединений и занять устойчивые позиции на мировом рынке. Параллельно ТМК сделала ставку и на развитие нефтегазового сервиса, объединив под брендом «ТМК Нефтегазсервис» такие активы, как «Управление по ремонту труб», «Центральная трубная база», «Трубопласт» и другие.

Еще одно важное приобретение 2007 года – единственный в стране Российский (ныне Русский) научно-исследовательский институт трубной промышленности, на базе которого много позже запустили Научно-технический центр ТМК (НТЦ ТМК) по разработке новых видов продукции и технологий.

На СинТЗ в 2007 году в цехе Т-3 впервые приступили к прокату труб из непрерывнолитой заготовки (НЛЗ). Ввод в эксплуатацию обжимного стана позволил перейти на использование НЛЗ взамен катаной.

МАСШТАБНАЯ МОДЕРНИЗАЦИЯ И МЕЖДУНАРОДНЫЙ СТАТУС

● **В 2008 году** ТМК приобрело активы в США (на тот момент 10 производственных площадок в 7 штатах), выпускающие трубную продукцию нефтегазового назначения, включая премиальные резьбовые соединения.

К этому году на ВТЗ построили комплекс по производству прямошовных ТБД с двумя участками покрытий: внутреннего гладкостного и наружного антикоррозионного. А на ТАГМЕТе ввели в эксплуатацию трубопрокатный комплекс с непрерывным станом PQF, работающим по трехвалковой технологии. Проектная мощность – 600 тыс. т бесшовных труб в год. Оборудование, оснащенное системой современных методов контроля технологических и геометрических

параметров труб, аналогов которому в России на тот момент не существовало, позволило производить трубы, соответствующие мировым стандартам качества. Параллельно был построен термический участок, где применена одна из лучших в мире технологий обработки труб.

● **В 2009 году** на СТЗ на участке внепечной обработки установили двухкамерный вакууматор. Ввод в действие дуговой сталеплавильной печи (ДСП) и вакууматора позволил создать единую технологическую цепочку (ДСП – печь-ковш – вакууматор – МНЛЗ).

А на СинТЗ построили новый термоотдел в цехе Т-1, что позволило в два раза увеличить существующие производственные мощности по выпуску термообработанных труб нефтяного сортамента.

● **В 2009 году** ТМК совместно с партнерами запустила предприятие ТМК-ИНОКС, специализирующееся на производстве и реализации прецизионных труб из нержавеющей сталей и сплавов. На ВТЗ завершилась модернизация сталеплавильно-прокатного комплекса по производству бесшовных труб для нефтегазовой отрасли. Мощности электросталеплавильного цеха (ЭСЦ) по выпуску высококачественной трубной заготовки увеличились до 900 тыс. т в год, что позволило полностью обеспечивать потребности бесшовного производства, а также поставлять заготовки на другие заводы компании.



Реализация инвестиционного проекта «Реконструкция производства буровых замков» на ОМЗ планировалась в три этапа и началась с кузнечно-прессового цеха. В 2015 году здесь введен в эксплуатацию штамповочный комплекс

Процесс монтажа образца на стэнд комбинированного нагружения

На ТАГМЕТе в 2013 году ввели в эксплуатацию дуговую сталеплавильную печь

работы в агрессивных средах, особо сложных климатических и геологических условиях. С запуском центра мы вышли на ведущие позиции по производству такой продукции и обеспечили ресурсодобывающие компании страны собственными, полностью отечественными разработками, – отметил директор по научной работе ТМК, генеральный директор НТЦ и Исследовательского центра (ИЦ) ТМК Игорь Пышминцев.

● **В том же 2013 году** на ТАГМЕТе закрыли мартеновское производство, взамен старой технологии была введена высокопроизводительная ДСП. Торжественный выпуск первой промышленной партии металла в ЭСПЦ состоялся 22 августа 2013 года. На ОМЗ завершили монтаж комплекса новейшего оборудования по производству газовых баллонов.

● **В 2014 году** на СТЗ открыли современный комплекс с непрерывным станом FQM практически с такими же проектными показателями, как и на ТАГМЕТе.

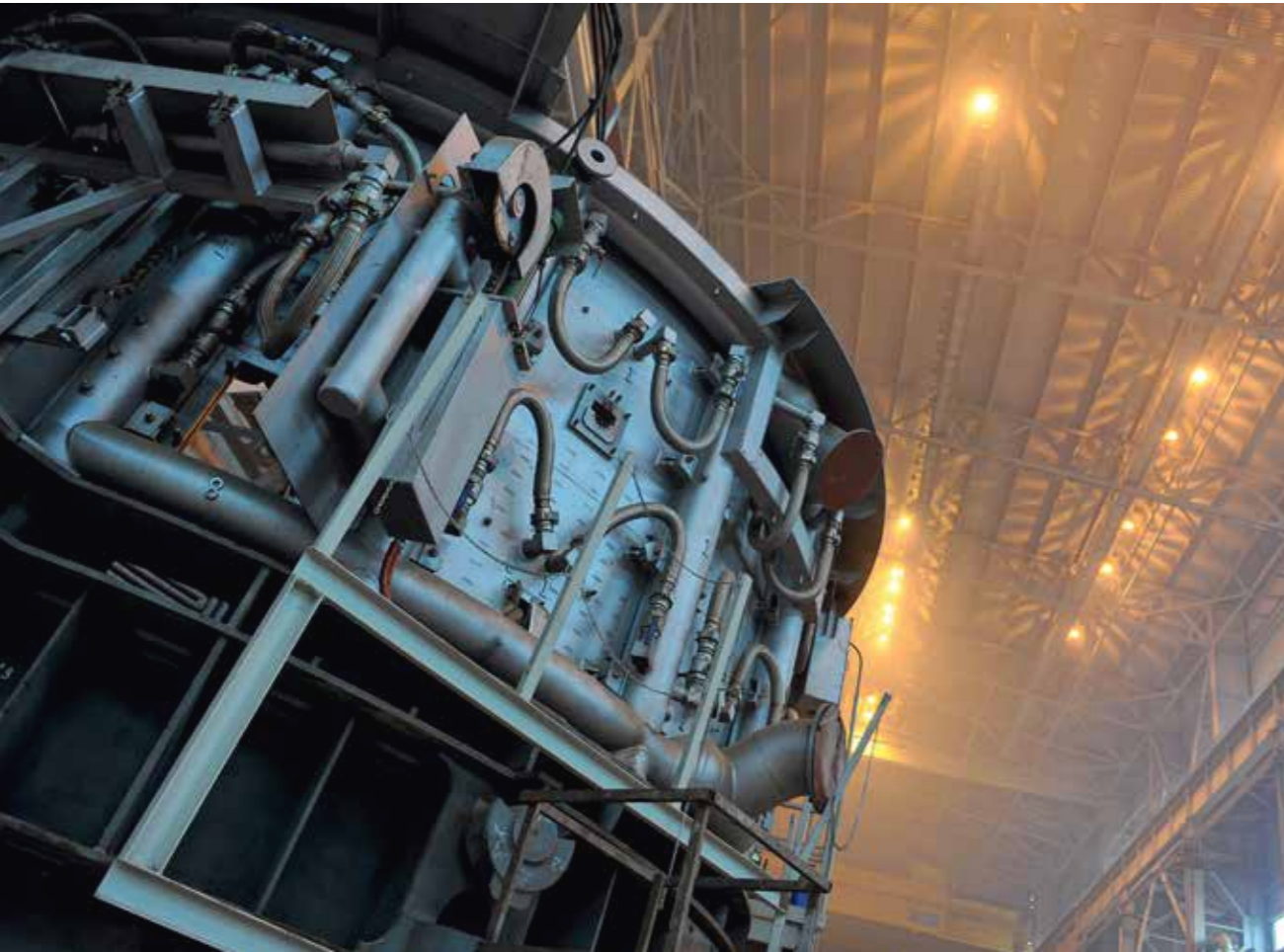


● **С 2010 года** на ОМЗ была запущена реконструкция и модернизация основного производства – буровых замков. **На следующий год** на этом же предприятии ввели в эксплуатацию цех по выпуску труб с премиальными резьбовыми соединениями.

НАУЧНО-ТЕХНИЧЕСКИЙ ПОТЕНЦИАЛ

● **В 2013 году** компания подписала соглашение с фондом «Сколково» о создании и размещении Центра научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ (НИОКР) ТМК в инновационном кластере. Научное подразделение должно было создавать и тестировать технологии и решения для разведки, добычи и транспортировки углеводородов. До запуска НТЦ ТМК подобные работы российские компании проводили в зарубежных центрах, при этом процедура требовала больших финансовых затрат и занимала длительное время. Возможность проводить испытания в России позволила отечественным производителям ускорить вывод на рынок высокотехнологичной продукции.

– Создание НТЦ ТМК стало поворотным моментом для ТМК и отрасли в целом: впервые в России появился объект для проведения комплексных исследований и разработки новых поколений высокопрочных труб и решений для



– Модернизация позволяет ТМК уверенно держать курс на постоянное технологическое развитие и укрепление позиций отечественной металлургии в целом. Сегодня на наших предприятиях она стала уже непрерывным процессом, – сказал главный инженер ТМК Евгений Засельский.

Решать сложные задачи заводам помогают современные инициативы. Ставка на цифровизацию с середины 2000-х оказалась верной: первопроходцем стал ВТЗ, внедривший цифровую систему для управления предприятием. Затем она была тиражирована на другие площадки.

ДИСТРИБУЦИЯ И КЛИЕНТООРИЕНТИРОВАННОСТЬ

Сегодня около 90% продукции ТМК поставляется ключевым заказчикам – российским нефтегазовым компаниям. С первых лет компания также расширяла присутствие в странах СНГ: первое представительство открылось в Азербайджане в 2002 году, в 2003-м начала работу «ТМК-Казахстан», позже – представительство в Узбекистане.

Ключевое звено сбытовой структуры на постсоветском пространстве – ТД ТМК с ежегодными продажами свыше 550 тыс. т. Его география охватывает основные центры потребления стальных труб в России и странах Содружества. Клиентская база насчитывает около 4 тыс. активных контрагентов ежегодно, а общее количество заказчиков превышает 20 тыс.

– География площадок ТД ТМК сложилась исторически и соответствует основным направлениям спроса. Тем не менее мы постоянно мониторим регионы для дальнейшего роста и анализируем динамику потребления продукции дилерами, у которых значительно больший охват территории, – заявил управляющий директор ТД ТМК Денис Вохмяков.



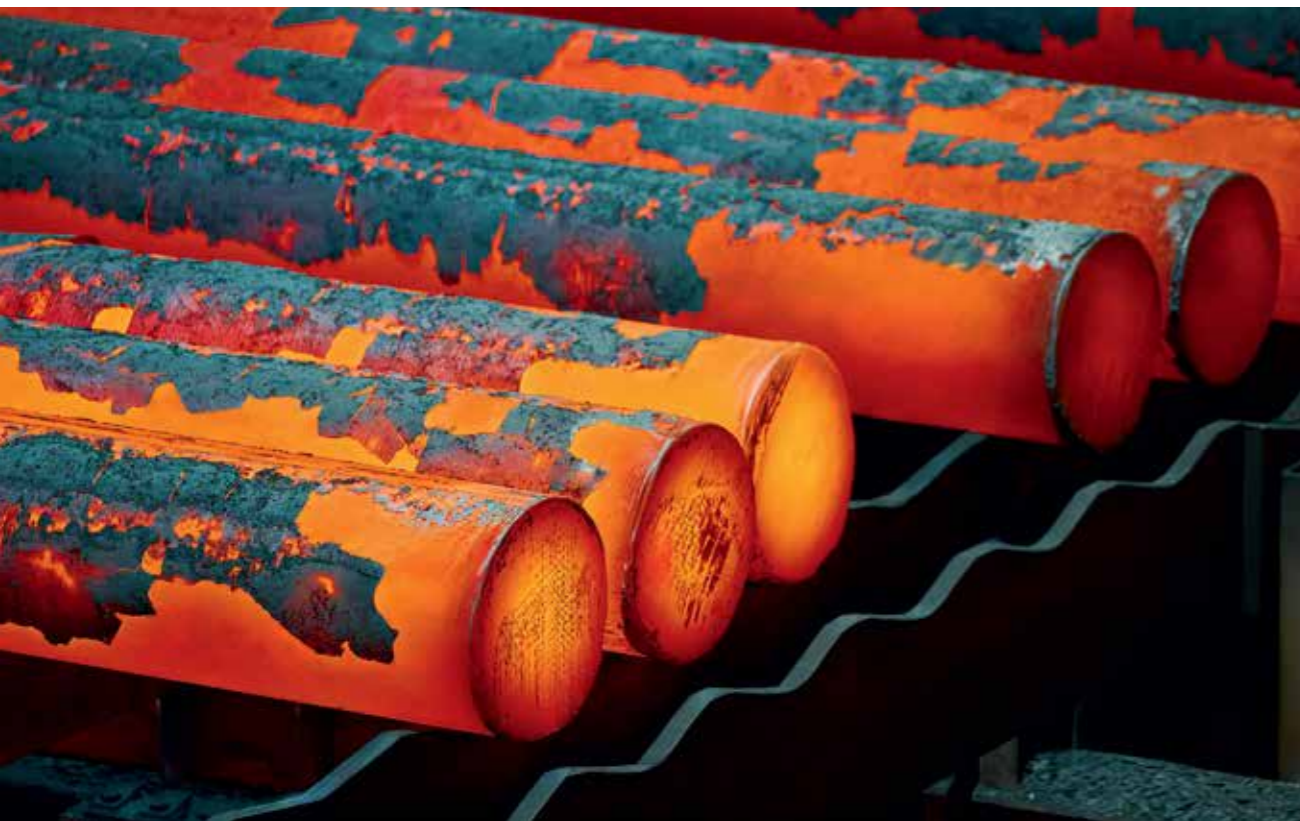
Первые 15 лет ТМК реализовывала масштабную инвестиционную программу по модернизации сталеплавильного производства, установив на СТЗ и ТАГМЕТе вместо мартеновских печей электросталеплавильные. Также обновление коснулось трубопрокатных и трубоэлектросварочных технологий

Установка современной печи-ковша – важный этап модернизации сталеплавильного производства на СТЗ



Северская домна – одна из главных достопримечательностей промышленного туризма ТМК

После обновления производства в трубопрокатном цехе №1 в Полевском выпускают непрерывнолитую заготовку



РАЗВИТИЕ НА 360 ГРАДУСОВ

На протяжении многих лет ТМК особое внимание уделяет заботе об экологии и повышению энергоэффективности. В ходе масштабной программы обновления мощностей более 10% от общего объема инвестиций – свыше 5 млрд долл. – было направлено на экологические проекты. Электросталеплавильное производство, которое компания развивает на ключевых площадках, позволяет существенно снижать углеродный след.

СОТРУДНИКИ КАК ГЛАВНАЯ ЦЕННОСТЬ

Успешная реализация любых, даже самых амбициозных проектов невозможна без участия людей. Кадровая политика компании направлена на комплексную поддержку персонала – от безопасности труда и качественного отдыха до интеллектуального развития и карьерного

роста. Центральное звено этой работы – Корпоративный университет ТМК2U, формирующий культуру непрерывного самосовершенствования и движения по карьерной лестнице. Для сотрудников – и не только для них – разработано более 900 обучающих программ, в том числе электронных курсов, а также множество других сервисов, обеспечивающих возможности для раскрытия потенциала и построения карьеры. Университет курирует участие предприятий в федеральном проекте «Профессионалитет», сотрудничество более чем с 30 вузами и 20 колледжами.

Предприятия ТМК вносят значительный вклад в социальное развитие регионов. Например, в Полевском построены современный микрорайон Березовая Роща и лыжероллерная трасса, проведена реконструкция парк-отеля «Трублик». А корпоративный Музейный комплекс «Северская домна» без преувеличения является туристической жемужиной региона и центром сохранения промышленного наследия.



На ВТЗ прошла поэтапная модернизация мощностей производства нержавеющей труб – от подготовки скрапа до процесса отделки горячедеформированных труб из коррозионно-стойких сталей

– ТМК – социально ориентированная компания. Она реализует различные программы социальной поддержки, которые нацелены на заботу о здоровье и благополучии и включают в себя предоставление льгот и пособий, организацию отдыха, проведение культурно-массовых мероприятий и материальную помощь. Кроме того, мы применяем системный подход к обучению и развитию сотрудников, обеспечивая лучшие возможности для повышения квалификации и карьерного роста, в том числе через продукты Корпоративного университета ТМК2U, – подытожила заместитель генерального директора ТМК по управлению персоналом Елена Позолотина.

НОВЫЙ ПРОМЫШЛЕННЫЙ ЭТАП

С 2016 года в истории ТМК начался этап, который уже сегодня можно назвать временем нового промышленного масштаба. Это были годы, когда модернизация на предприятиях группы стала по-настоящему системной, а инвестиции в оборудование, технологии и производственную инфраструктуру все заметнее превращались в новые продукты, компетенции и рыночные возможности. Если прежде обновление мощностей часто воспринималось как необходимое условие стабильной работы, то в последние 10 лет оно стало важнейшим инструментом развития. Именно тогда на заводах ТМК последовательно создавалась современная производственная база для выпуска продукции более высокого передела, которая применяется для работы в сложных условиях эксплуатации.

За тот период компания прошла путь от модернизации отдельных производственных участков к формированию единой высокотехнологичной промышленной системы. У каждого предприятия

в этой истории был свой акцент, вектор движения и вклад в общий результат.

Одним из символов этой трансформации стал ВТЗ, который получил новый импульс к развитию. Еще в середине 2010-х на предприятии начали осваивать новые решения в области резьбовых соединений и защитных покрытий, а затем движение пошло дальше – к формированию новых металлургических компетенций. Запуск проекта «Нержавеющая река» стал важной вехой не только для ВТЗ, но и для всей ТМК. Позже в рамках этого проекта будет сформирован Центр компетенций по нержавеющей стали, призванный обеспечить отечественную промышленность стратегически важной продукцией.

Освоение производства непрерывной нержавеющей заготовки, развитие мощностей по выпуску труб из коррозионно-стойких марок стали, создание современного участка отделки такого сортамента – все это обозначило переход к новому уровню специализации. ВТЗ укрепил статус флагманской площадки, где инвестиции в металлургию и трубное производство работают на будущее.

На СТЗ модернизация в эти годы приобрела особый смысл – как путь к усилению позиций ТМК в премиальном сегменте. Последовательное обновление трубокатного производства, реконструкция участков отделки и освоение новых видов трубной продукции заложили основу для дальнейшего роста. Знаковым событием стал запуск в 2020 году нового комплекса термообработки труб мощностью до 300 тыс. т, оснащенного современной системой водоподготовки, обеспечивающей замкнутый оборотный цикл. Здесь также установили новую систему газоочистки, запустили очистные сооружения. Это был не просто ввод нового оборудования, а качественное



Процесс высадки концов труб на участке по производству бурильных труб в трубокатном цехе №2 СинТЗ

усиление производственной логики СТЗ – от традиционной надежности к еще более высокой точности, прочности и технологической гибкости. В дальнейшем этот курс поддержали цифровые решения, которые сделали производственные процессы более эффективными.

СинТЗ в последние годы последовательно наращивал потенциал в сегменте труб нефтяного сортамента и продукции с высокой степенью технологической готовности. Здесь модернизация шла по тем направлениям, которые напрямую влияют на качество конечного изделия и способность предприятия быстро отвечать на запросы рынка. Новое муфтонаверточное оборудование, развитие мощностей по выпуску муфт, создание участков

отделки и специальных покрытий, ввод автоматизированной муфтонарезной линии – все это стало частью единой программы усиления нефтегазового направления.

В 2023 году модернизирован участок термической обработки зоны сварного соединения в линии приварки замков бурильных труб. В результате СинТЗ заметно укрепил роль в производственной кооперации внутри ТМК и подтвердил статус одного из ключевых центров компании по выпуску современной нарезной продукции для нефтегазовой отрасли.

Для ТАГМЕТа эти годы также стали временем последовательного технологического обновления и расширения производственных возможностей. Модернизация охватывала разные переделы – от сталеплавильного до трубного и отделочного. Обновление комплекса непрерывного стана PQF, развитие термообработки, инвестиции в оборудование для выпуска бурильных труб, создание участка фосфатации муфт – каждое из этих решений усиливало позиции предприятия в тех сегментах, где особенно важны надежность, износостойкость и способность работать в тяжелых условиях добычи. Вместе с тем ТАГМЕТ не ограничился только традиционными для себя направлениями. Освоение профильных труб для строительной отрасли стало индикатором того, что модернизация на предприятии работает не только на углубление специализации, но и на расширение продуктового горизонта.

«ЦИФРА» ПОВЫШАЕТ ЭФФЕКТИВНОСТЬ ПРОИЗВОДСТВА

С середины 2000-х годов ТМК развивает программу «Цифровое производство» (продукты для цифровизации производственных и бизнес-процессов), которая полностью



Непрерывно-литая заготовка используется для дальнейшего производства труб



Программа по развитию термомощностей в трубололочильных цехах ПНТЗ позволила расширить сортамент выпускаемой продукции из углеродистых и низколегированных марок стали

оцифровала цеха, а к 2024-му охватила все ключевые заводы. Сквозной паспорт плавки в электросталеплавильных цехах обеспечил полную прослеживаемость, повысив стабильность качества и оптимизировав расход ресурсов. Компания внедряет ИИ-технологии: предиктивное управление плавкой, прогнозирование свойств труб, автоматическое выявление дефектов.

– Искусственный интеллект на сегодняшний день – это не просто тренд, а технология, активно применяемая нами в конкретных прикладных решениях. Ярким примером является комплекс интегрированных цифровых продуктов «Помощник сталевара». Годовой экономический эффект от его внедрения составляет порядка 1 млрд руб., – подчеркнул заместитель генерального директора ТМК по информационным технологиям Дмитрий Якоб.

КОНСОЛИДАЦИЯ ТРУБНЫХ АКТИВОВ УРАЛА

В 2020-х годах изменилась структура компании. ТМК сместила фокус внимания на российский дивизион, продав в 2020 году производственные площадки в США, а в 2022-м – активы в Европе. Со временем в России производственные предприятия ТМК разделились на три дивизиона: трубный, магистрально-машиностроительный и нефтегазовый сервис.

2021 год занимает особое место в истории компании. Тогда в ее состав вошли активы Группы ЧТПЗ. Частью компании стали Первоуральский новотрубный (ПНТЗ), Челябинский трубопрокатный (ЧТПЗ) заводы и другие предприятия. Это событие стало не просто крупнейшей корпоративной сделкой, а стратегическим шагом, изменившим конфигурацию всей ТМК. С этого момента промышленный контур компании заметно расширился, а вместе с ним выросли и возможности в освоении новых видов продукции, укреплении позиций

на внутреннем рынке и развитии сложных технологических направлений.

На ПНТЗ после вхождения в ТМК последовательно реализовывались проекты модернизации, связанные прежде всего с термообработкой и выпуском высокотехнологичной трубной продукции. Обновление оборудования позволило расширить сортамент, освоить производство длинномерных труб повышенной точности и предложить новые решения для нефтегазохимии,



Максимальный объем производства труб большого диаметра в цехе «Высота 239» составил 648 839 т в год

энергетики и машиностроения. Для ПНТЗ этот этап стал временем встраивания в единую стратегию компании, где каждая инвестиция оценивается не только через производственный эффект, но и через возможность выхода на новые ниши и требования потребителей.

Челябинские предприятия ТМК стали одним из центров технологического развития. Освоение труб большого диаметра для сложных климатических условий, испытания высокопрочной продукции нового поколения, а затем и выпуск первой в России промышленной партии ТБД, изготовленных с применением технологии гибридной лазерно-дуговой сварки, показали, насколько мощный инженерный и производственный потенциал сосредоточен на этом направлении.

ЧТПЗ в рекордные сроки – три месяца – реализовал проект по освоению труб диаметром 2520 мм классом прочности КР460. Сборка и сварка труб осуществляется на специально спроектированном участке в трубоэлектросварочном цехе №6, полуцилиндры из металлического листа формируются в цехе «Высота 239» (позже вошел в состав предприятия ТМК Трубопроводные решения. – Прим. ред.). Опытно-промышленная партия труб изготовлена в июне 2022 года.

В трубопрокатном цехе №5 ЧТПЗ возвели новый участок термической обработки обсадных и насосно-компрессорных труб группы прочности Р110. Благодаря высокой прочности они способны выдерживать экстремальные механические нагрузки.

На ПНТЗ в 2025 году был проведен самый масштабный ремонт с момента запуска ЭСПЦ «Железный Озон 32». Также новотрубники совместно со специалистами Университета науки и технологий МИСИС впервые в России нашли способ обжарки непрерывнолитой заготовки из высоколегированных марок стали до малых диаметров. Они разработали уникальную специализированную клеть радиально-сдвиговой прокатки. Запущена трехуровневая программа по развитию термомощностей в трубололочильных цехах.

СТРУКТУРНЫЕ ИЗМЕНЕНИЯ ДЛЯ ПОВЫШЕНИЯ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ

В 2025 году ТМК приступила к масштабной трансформации корпоративной структуры и с 1 января 2026 года перешла на единую акцию. Шесть крупнейших заводов компании (ВТЗ, ТАГМЕТ, СТЗ, СинТЗ, ПНТЗ, ЧТПЗ), а также ТМК Трубопроводные решения и ТД ТМК стали филиалами ПАО «ТМК». Это упростило управление, позволило исключить дублирующие функции, сформировать единую отчетность и ускорить принятие решений.

– Переход на единую акцию – это не просто юридическая реорганизация. Это шаг к тому, чтобы ТМК стала еще более устойчивой, гибкой и конкурентоспособной. Компания превращается в единую команду с прозрачной структурой, быстрой системой управления и общими целями. Это важно не только в условиях современных вызовов, но и в долгосрочной перспективе: укрепление позиций на рынке, инвестиции в технологии, развитие инженеринговых решений и поддержка регионов, – пояснил генеральный директор ТМК Сергей Чикалов.

Символично, что к 25-летию ТМК подошла уже в новом организационном качестве – как единая компания с интегрированной производственной системой, где потенциал отдельных предприятий складывается в мощный общий результат. **УТ**

Главная ценность компании – это сотрудники, способные видеть будущее отрасли и создавать его своими руками



ВРЕМЯ ТМК





ОТРАСЛЕВАЯ НАУКА: НА СТОРОНЕ ПРОГРЕССА

РАЗВИТИЕ ЭКОНОМИКИ НЕВОЗМОЖНО БЕЗ ПРОЧНОГО СОЮЗА НАУКИ И ПРОИЗВОДСТВА. ИМЕННО ОТРАСЛЕВЫЕ ИССЛЕДОВАНИЯ ИГРАЮТ ОСОБУЮ РОЛЬ В ТЕХНОЛОГИЧЕСКОМ ПРОРЫВЕ И СТАНОВЯТСЯ ФАБРИКОЙ ПРАКТИЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ. О ВАЖНОСТИ ПРЕВРАЩЕНИЯ ИДЕЙ В КОНКРЕТНЫЕ ПРОДУКТЫ РАССКАЗАЛ ДИРЕКТОР ПО НАУЧНОЙ РАБОТЕ ТМК, ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР НАУЧНО-ТЕХНИЧЕСКОГО ЦЕНТРА (НТЦ) И ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКОГО ЦЕНТРА (ИЦ) ТМК **ИГОРЬ ПЫШМИНЦЕВ.**

Игорь Юрьевич, что собой представляла отраслевая наука на момент создания научного кластера ТМК, ядро которого формировалось вокруг Русского научно-исследовательского института трубной промышленности?

ТМК была образована в 2001 году. На момент основания одной из ключевых задач стало объединение не только производственных мощностей, но и научного потенциала трубной отрасли. Наша компания одной из первых реализовала такую интеграцию, собрав воедино как заводы, так и научные подразделения. Это обеспечило дальнейшее развитие промышленности.

С этого объединения ситуация кардинально изменилась. Институты должны были самостоятельно искать заказы, выстраивать диалог с производством, а не действовать строго по плану, как это было принято в советское время.

Важным этапом стала передача ряда государственных функций частным компаниям. При этом Росстандарту была поручена функция управления национальной системой стандартизации, сформированной еще в советский период. Однако основой для создания подобных конгломератов стали люди. Речь о специалистах научно-исследовательских институтов, которые обеспечили преемственность разработок.

Отмечу, что одним из главных элементов восстановления отраслевой науки стал Русский научно-исследовательский институт трубной промышленности в Челябинске (РусНИТИ, тогда Российский научно-исследовательский институт трубной промышленности), основанный в 1961 году. На национальном уровне он сконцентрировал разработку технологий для производства высокотехнологичных трубных решений.

Сегодня РусНИТИ играет важную роль в освоении нового сортамента, модернизации производственных мощностей и обеспечении технического регулирования в отрасли. Само здание института в Челябинске подчеркивает его историческую значимость, а барельеф Владимира Ленина на торце напоминает о времени расцвета отраслевой науки.

Технологическая сборка образца с премиальным резьбовым соединением для квалификационных испытаний на усталостную прочность



Исследовательский кластер ТМК представляет собой мощный научный ресурс, работающий на стыке науки и промышленности, являющийся драйвером развития трубной промышленности



История НТЦ ТМК началась в 2015 году, когда в торжественной обстановке заложили первый камень

НАУЧНЫЙ КЛАСТЕР

НТЦ ТМК в Москве был открыт в 2019 году. Какие стратегические задачи стояли перед компанией на этапе его создания и насколько удалось их решить на сегодняшний день?

Созданию НТЦ ТМК предшествовала большая работа. Когда мы начинали стройку в 2015 году, в этой части Сколково еще не было ни инфраструктуры, ни дорог. Мы первыми обжили территорию, и это тоже повод для гордости. Одним из ключевых вопросов было формирование коллектива нового центра, ведь самое современное оборудование ничего не значит без специалистов, способных на нем работать. Костяк центра составили сотрудники РусНИТИ, переехавшие сюда из Челябинска, и, конечно, наш коллектив пополнился новыми сотрудниками.

Благодаря открытию НТЦ мы сконцентрировали в одном здании научный потенциал компании, создали технические возможности для научно-исследовательской деятельности на новом уровне. Оборудование, установленное в НТЦ ТМК, единственное в России и на всем постсоветском пространстве, его возможности уникальны. Центр – ядро управления и развития НИОКР ТМК. Здесь

создается концепт нового продукта, здесь же он воплощается в реальность и проходит сертификационные и квалификационные испытания.

Как сегодня выстраивается взаимодействие ИЦ ТМК и РусНИТИ?

Это полноценное научное сотрудничество с внутренним распределением задач. ИЦ ТМК располагает разнообразными подразделениями, каждое из которых играет ключевую роль в развитии инновационных решений. В состав центра входят исследовательские лаборатории, конструкторские бюро, опытные производства и испытательные стенды. Комплексы оснащены современным оборудованием, позволяющим разрабатывать и испытывать новые материалы, конструкции и технологии. Основная специализация центра – материаловедение. Здесь проводятся исследования и разработка новых материалов повышенной прочности и надежности, таких как специальные стали и сплавы. Особое внимание уделяется термической обработке стали, которая позволяет изменять ее микроструктуру, механические и эксплуатационные свойства.





Преимущество гибридной лазерно-дуговой сварки заключается в узконаправленном действии лазерного луча и минимальной погонной энергии. Это позволяет сократить зону термического влияния, а значит, обеспечить высокие механические характеристики во всех зонах сварного соединения.

Параллельно в ИЦ ТМК специалисты разрабатывают антикоррозионные покрытия, включая гальванические и полимерные. Используя сложное оборудование, мы решаем задачи по созданию специальных составов и технологий их нанесения, а также оцениваем физические и химические свойства.

Коллектив проводит исследования совместно с РусНИТИ и центрами компетенций в регионах присутствия компании. Мы разрабатываем высокотехнологичные трубные решения, обеспечивая соблюдение высоких стандартов качества и соответствие строгим эксплуатационным требованиям.

В 2023 году ТМК представила трубы класса прочности К70, изготовленные с применением гибридной лазерно-дуговой сварки. Насколько эта технология меняет конкурентные позиции компании на рынке и какие новые возможности она открывает для заказчиков?

Гибридная лазерно-дуговая сварка представляет собой технологию, сочетающую преимущества лазерной и дуговой сварки. Она обеспечивает высокую производительность, отличные механические свойства швов и точность геометрии.

Технология разрабатывалась на Челябинском трубопрокатном заводе и продолжила свое развитие после того, как предприятие вошло в состав ТМК. Проект начал развиваться поэтапно: от покупки необходимого оборудования до экспериментов по свариванию первых пробных партий труб. В настоящее время специалисты цеха «Высота 239» предприятия ТМК Трубопроводные решения освоили массовое производство труб большого диаметра с применением гибридной лазерно-дуговой сварки. Первая промышленная партия недавно отгружена в адрес «Газпрома» для магистрального газопровода.

Отмечу, что применение этой технологии обеспечивает равнопрочность сварного шва с основным материалом трубы и повышает надежность изделий. Изделия класса прочности К70 диаметром 1420 мм, изготовленные по новой технологии, успешно прошли испытание давлением до 150 атмосфер.

Какие разработки стали прорывом для отрасли?

В 2022 году ТМК запустила комплекс по выполнению полного цикла разработки и производства новых видов резьбовых соединений и других инновационных решений.

Макеты премиальной линейки резьбовых соединений в широком диапазоне диаметров

Основные направления цифровой трансформации ТМК:



Внедрение цифровых двойников трубопрокатных станов, систем мониторинга и контроля качества выпускаемых труб.



Автоматизация процессов с применением ИИ и машинного обучения для анализа данных, прогнозирования производственных процессов и автоматизации рутинных задач.



Интеграция цифровых технологий с существующими системами управления производством, что создаст более гибкую и адаптивную производственную среду.



Развитие инфраструктуры данных для эффективного хранения и обработки больших объемов информации.



Повышение эффективности работы подразделений компании и снижение операционных расходов за счет оптимизации производственных процессов.

Сегодня ТМК создает новые материалы и технологии, производит опытные образцы и проводит физические испытания резьбовых соединений. Комплексный подход ускоряет вывод на рынок инновационных продуктов.

ТМК успешно освоила производство высоколегированных марок стали, применяемых в изготовлении насосно-компрессорных и обсадных труб с содержанием 13% хрома (13Cr). Помимо этого, разработала линейку сплавов, устойчивых к агрессивным условиям эксплуатации. Среди них – хромоникелевый сплав ТМК-С, изделия из которого применяются для строительства скважин с высокой температурой и содержанием примесей сероводорода и углекислого газа.

Визитной карточкой ТМК стали резьбовые соединения класса «Премиум», обеспечивающие гарантированную герметичность трубных колонн. Развитие данной линейки осуществляется совместно с ТМК-Премиум Сервис. Одним из главных достижений компании стало внедрение покрытия GREENWELL, которое одновременно служит защитой от коррозии и выполняет роль сухой смазки – это делает процесс сборки колонн более экологичным. Этот инновационный продукт находит применение в нефтегазовой и атомной промышленности, машиностроении и строительстве.

Еще одна ключевая разработка – теплоизолированные лифтовые трубы (ТЛТ), рассчитанные на температуру до +450 °С. ТЛТ и сопутствующее оборудование для монтажа колонн будут применяться для разработки залежей Баженовской свиты. Это важная часть инновационной программы ТМК, нацеленной на постоянное обновление технологий и сохранение лидерства компании в производстве высококачественных трубных решений.

Почему важна цифровизация в научно-исследовательской работе ТМК? И какие предприятия идут в авангарде автоматизации процессов?

Цифровая трансформация – основной приоритет нашей компании, который обусловлен стремительным развитием информационных технологий. Современные компьютеры позволяют анализировать большие данные и управлять ими. Однако возникает проблема эффективного использования этих возможностей, ведь с каждым годом увеличивается объем сведений для обработки. В центре (R&D Digital) сосредоточены уникальные компетенции, формирующие

Реализация модульного принципа построения электронных систем



интеллектуальный капитал и конкурентное преимущество компании. В числе достижений подразделения – цифровые двойники трубопрокатных станов, системы мониторинга и контроля качества выпускаемой продукции, программные интерфейсы и системы продвинутой аналитики.

Северский (СТЗ) и Волжский (ВТЗ) трубные заводы являются эталонными площадками комплексного цифрового оснащения. Например, на СТЗ мы совместно с коллегами из цифрового подразделения компании ТМК++ развернули полноценную систему цифровизации трубопрокатного производства. В цехах смонтированы специальные блоки с камерами, которые собирают данные о каждом этапе выпуска продукции и передают их на пульт управления в режиме реального времени. Информация обрабатывается и поступает операторам, позволяя мгновенно диагностировать проблемы, будь то перегрев оборудования или другие отклонения от нормы.

Подобный подход реализуется и на ВТЗ, где аналогичные модули мониторинга интегрированы в систему цифровых двойников, которая формирует рекомендации по настройке станов, что в конечном счете способствует повышению качества продукции.

Портфель интеллектуальной собственности ТМК насчитывает более 600 объектов. Как выстроена система создания и взаимодействия со сторонними авторами?

Чтобы успешно продвигать собственные разработки, ТМК активно использует несколько ключевых подходов. Во-первых, это публикация научных статей в авторитетных изданиях, что позволяет привлечь внимание к актуальным исследованиям. Только за прошлый год мы подготовили и обнародовали 99 статей в специализированных журналах.

Во-вторых, активное участие в мероприятиях, включая семинары и встречи с экспертами, где специалисты представляют новые продукты и обсуждают будущее отраслевой науки.

В-третьих, работа с интеллектуальной собственностью, включая регистрацию инноваций и получение патентов, что помогает защитить авторские права на разработки.

А в-четвертых, мы давно запустили корпоративный акселератор, которому отведена ключевая роль в поддержке перспективных проектов и ускорении их внедрения в производство. Подразделение по инновационному развитию рассматривает сотни заявок от различных стартапов, что помогает поддерживать постоянный приток свежих идей и способствует техническому прогрессу.

ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ



Квалификационные испытания премиальных резьбовых соединений подразумевают обязательную оценку уровня механических характеристик металла труб и соответствия заявленной группе прочности

НТЦ ТМК оборудован уникальными установками, аналогов которым нет в России. Главная задача центра состоит в обеспечении научно-технического сопровождения деятельности ТМК, выполнении сертификации и квалификационного тестирования продукции в соответствии с международными стандартами. Центр осуществляет полный цикл исследований – от проектирования новых материалов до испытания готовой продукции.



Применение технологий виртуальной реальности для обучения, подготовки и аттестации производственного персонала

Кросс-функциональное взаимодействие сотрудников при решении инженерно-технологических задач



За какими технологиями будущее?

Приоритеты ТМК лежат в области разработки новых материалов, энергоэффективных технологий и экологической ответственности. Как я уже отмечал, мы уделяем большое внимание передовым методам диагностики и контроля качества продукции, а также роботизации и цифровизации производства.

Важнейшее для нас направление работы – изучение вопросов добычи углеводородов в экстремальных климатических условиях. Большую сложность представляют месторождения сланцевых пород, где извлечение нефти и газа затруднено особенностями строения породы. Другая важная задача связана с наличием значительных объемов твердых нефтяных отложений на глубинах около трех километров, представляющих собой недоразвитую форму органического материала, – керогенов. Задача состоит в поиске эффективных способов преобразования этих резервов в полезную жидкость, что требует разработки специального оборудования и технологий.

В будущем более актуальными станут исследования в сфере устойчивого развития. Мир движется к низкоуглеродной энергетике, и нам предстоит разработать технологии, которые смогут одновременно удовлетворить потребность в ресурсах и минимизировать негативное воздействие на природу. В скором времени отрасль ожидает усиление интереса

к биоинженерии и переработке вторсырья, что станет мощным стимулом для дальнейших научных исследований.

Как привлечь молодые кадры? И дайте совет тем, кто только задумал посвятить свою жизнь науке.

Наша главная цель – вовлечь молодежь в разработку реальных научных проектов, вдохновить их и раскрыть таланты. Мы приглашаем студентов и аспирантов на стажировки, проводим совместные исследования, предоставляем гранты и премии лучшим ученикам.

Особенностью наших мероприятий является живое общение с профессорами и ведущими специалистами ТМК, что формирует позитивное восприятие науки и мотивации к учебе. Студенты знакомятся с работой нашего центра, посещают лаборатории и участвуют в экспериментах. Что касается совета, то он прост: всегда следуйте зову сердца, делайте то, что приносит радость, и уважайте чужое мнение. Только так можно обрести гармонию и достигнуть настоящих высот.

Надо подходить к выбору профессии осознанно, отдавая предпочтение той дисциплине, которая вызывает искренний интерес и соответствует вашим целям. Будьте готовы к тому, что результат приходит не сразу, но ваша страсть и любознательность приведут к настоящим открытиям. Общайтесь с теми, кто уже прошел этот путь, слушайте мнение старших коллег и принимайте критику конструктивно. Никогда не бойтесь трудностей – каждая неудача приближает вас к успеху. **УТ**

ТМК ПРЕОБРАЖАЕТ ПРОИЗВОДСТВО

ТОП-3

ЗА 25 ЛЕТ ТМК ПРОШЛА ПУТЬ ОТ КРУПНОГО ТРУБНОГО БИЗНЕСА ДО СОЗДАНИЯ ПОЛНОЦЕННОЙ ИНДУСТРИАЛЬНОЙ ЭКОСИСТЕМЫ. СЕГОДНЯ ОНА НЕ ТОЛЬКО МОДЕРНИЗИРУЕТ ПРОИЗВОДСТВО, НО И СОЗДАЕТ ОСНОВУ ДЛЯ РАЗВИТИЯ НАУКИ, ТЕХНОЛОГИЙ И СОЦИАЛЬНОЙ СФЕРЫ. РАССКАЗЫВАЕМ О ТОП-3 ПРОЕКТАХ, РЕАЛИЗОВАННЫХ НА ПРЕДПРИЯТИЯХ КОМПАНИИ.

ПРОЕКТОВ



Таганрог

РОСТОВСКАЯ
ОБЛАСТЬ

Margarita Perevertailo/Shutterstock/FOTODOM

Таганрогский металлургический завод (ТАГМЕТ)

Избранные решения

1 Запуск машины непрерывного литья заготовок (МНЛЗ) в мартеновском цехе в 2006 году стал первым этапом модернизации сталеплавильного производства. Агрегат позволил снизить материалоемкость существующей технологии разливки стали, улучшить качество продукции, устранить дефекты слитков, характерных для сифонной разливки, увеличить объем выпускаемого металла, повысить уровень экологической безопасности. Производственная мощность МНЛЗ – 950 тыс. т заготовки в год.

2 Комплекс с непрерывным станом PQF. Запуск в 2008 году первого в России трубопрокатного комплекса с непрерывным станом PQF сделал ТАГМЕТ одной из ключевых площадок по выпуску бесшовных труб нефтегазового сортамента. Для клиентов это означало более высокий уровень повторяемости качества, стабильную геометрию и более сильные позиции ТМК в сегменте высокотехнологичной бесшовной продукции.

3 Новый электросталеплавильный комплекс вместо мартена. В 2013 году завод ввел в промышленную эксплуатацию дуговую сталеплавильную печь взамен устаревшего мартеновского производства. В результате ТАГМЕТ получил собственную современную базу для трубной заготовки, а город – более экологичную модель металлургии. Предприятие полностью обеспечивает себя заготовкой и может поставлять ее внешним потребителям.

ВОЛГОГРАДСКАЯ
ОБЛАСТЬ

Волжский трубный завод (ВТЗ)

Волжский

Margarita Pereverialo/Shutterstock/FOTODOM

Производим культуру

1 Современный сталеплавильный комплекс. После вхождения в ТМК на СТЗ началась масштабная модернизация сталеплавильного производства: на предприятии последовательно ввели в эксплуатацию установку «печь-ковш», машину непрерывного литья заготовок и современную дуговую сталеплавильную печь. Оборудование позволило отказаться от мартеновских печей и освоить более экологичный метод выпуска стали.

2 Агрегат для высокотехнологичных бесшовных труб. В 2014 году ТМК ввела в эксплуатацию стан FQM, что позволило увеличить выпуск передового сортамента, в том числе для сложных условий добычи нефти и газа. Благодаря этому решению предприятие интегрировалось не только в производственную, но и в научную систему компании.

3 Музейный комплекс «Северская домна» и промышленный туризм. ТМК сумела превратить промышленное наследие в фактор развития территорий присутствия: музей «Северская домна» работает с 2009 года, в 2024-м он получил статус «Достояние Среднего Урала», а в 2025 году компания открыла маршрут промышленного туризма, объединивший историческую площадку и современное производство. Это масштабная инициатива, которая доказывает, что металлургия формирует рабочие места и культурную идентичность города.

СВЕРДЛОВСКАЯ
ОБЛАСТЬ

Северский трубный завод (СТЗ)

Полевской

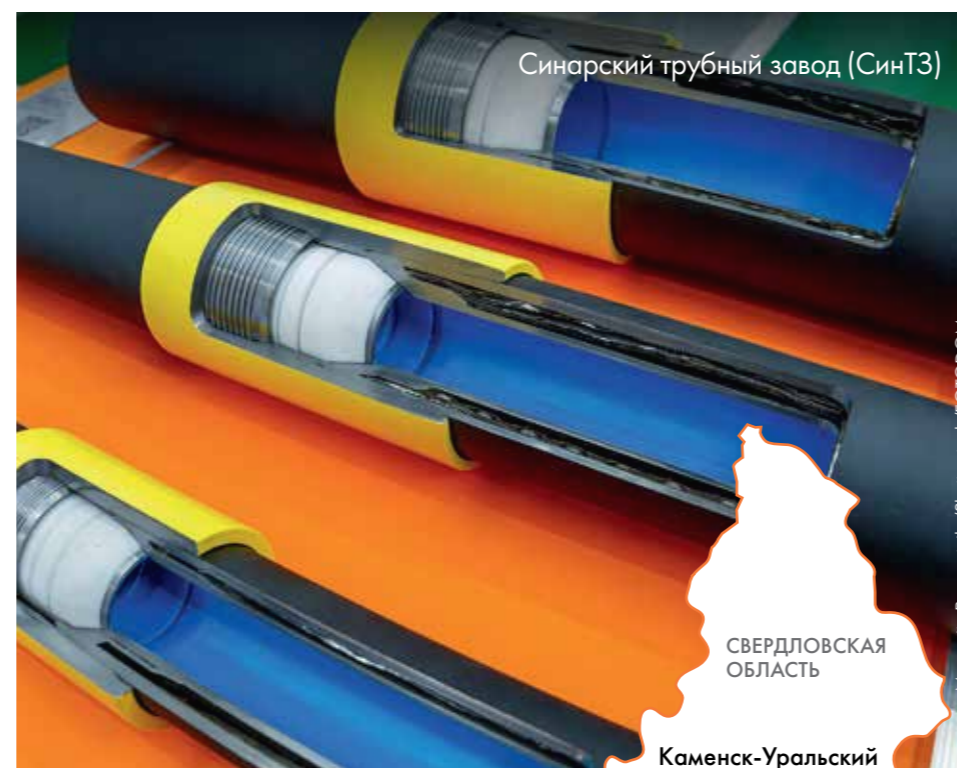
Margarita Pereverialo/Shutterstock/FOTODOM

Преображение на Волге

1 Производственный комплекс труб большого диаметра с покрытиями. В 2008 году на ВТЗ был построен новый комплекс по выпуску прямошовных труб большого диаметра от 508 до 1420 мм с толщиной стенки 6,4–42 мм с внутренним гладкостным и наружным антикоррозионным покрытиями. Это вывело завод в лигу интегрированных поставщиков для магистральных проектов, где заказчику нужны уже не отдельные передель, а готовый продукт для решения инфраструктурных задач.

2 ECO HOUSE и карбоновая ферма. В 2020 году на заводе заработал административно-лабораторный комплекс ECO HOUSE ТМК, а затем на полигоне промышленных отходов был запущен пилотный проект «Карбоновая ферма», который в 2025 году получил независимое подтверждение сокращения выбросов углекислого газа. Для Волгоградской области это важный сигнал: в регионах присутствия ТМК создает условия для сохранения экологического благополучия, развивает современную инфраструктуру и внедряет наилучшие доступные технологии обращения с отходами производства.

3 Сталь для новой номенклатуры. В 2021 году ВТЗ разработал технологию производства непрерывнолитой заготовки из сталей аустенитного класса, а в 2024–2025 годах запустил участок отделки нержавеющей труб и новый комплекс в электросталеплавильном цехе с вакуум-кислородным рафинированием и машиной непрерывного литья заготовок №2 для выпуска заготовки, в том числе с коррозионно-стойкими свойствами. Это шаг к укреплению технологического лидерства и доступу к более сложным материалам. Проект признан главным событием 2025 года в российской металлургии.



Синарский трубный завод (СинТЗ)

СВЕРДЛОВСКАЯ
ОБЛАСТЬ

Каменск-Уральский

Margarita Pereverialo/Shutterstock/FOTODOM

Лучшее – на завод

1 Термообработка труб нефтяного сортамента. С 2006 по 2009 год ТМК реализовывала проект по строительству участка термической обработки труб нефтяного сортамента в цехе Т-1 СинТЗ. Оборудование нового подразделения позволяет осуществлять операции закалки в спреере или ванне, проводить нормализацию с учетом специфики материалов, а также выполнять длительный отпуск. Создание участка позволило предприятию в два раза увеличить производственные мощности и расширить долю продукции с уникальными механическими свойствами.

2 Развитие производства нарезных труб, в том числе с соединениями класса «Премиум». Реализованная компанией концепция на десятилетие вперед определила направления развития производства труб нефтяного сортамента на СинТЗ. В результате выпуск труб с соединениями класса «Премиум» вырос в восемь раз при общем увеличении производства нарезных труб почти на 20%. На заводе запустили линию по созданию нефтегазопроводных труб и реконструировали участки отделки. В 2010 году на предприятии освоили производство оригинальной конструкции теплоизолированных лифтовых труб. А в 2023-м модернизировали участок термической обработки зоны сварных соединений на линии приварки замков буровых труб.

3 Учебный полигон и образовательный кампус ТМК2U. В 2018 году на заводе открыли современный учебный полигон, превратившийся в кампус Корпоративного университета ТМК2U. Это стало вкладом в развитие профессиональных компетенций персонала: предприятие занимается системной подготовкой кадров и помогает раскрыть потенциал сотрудников.

С заботой об экологии

1 Освоение производства труб диаметром 2520 мм класса прочности КП460 реализовано за рекордные три месяца на челябинских площадках ТМК. Такие трубы предназначены в первую очередь для строительства портовых берегозащитных укреплений в регионах со сложными климатическими условиями. Сборка и сварка организованы на специально спроектированном участке в трубозлектросварочном цехе №6, формовка полуцилиндров из металлического листа производится в цехе «Высота 239». Опытно-промышленная партия изготовлена в июне 2022 года, испытания подтвердили соответствие продукции всем требованиям заказчика.

2 Запуск экологического комплекса AQA Баланс 20 октября 2023 года позволил создать единую систему оборотного цикла чистой воды на ЧТПЗ и повысить экологическую эффективность завода. Максимальная производительность объекта – 237 600 м³ воды в месяц, инвестиции в проект составили 1,8 млрд руб. Многоуровневая система очистки удаляет из промышленно-ливневых стоков нефтепродукты, взвешенные и органические вещества, металлы и соли. Очищенная вода возвращается в производственный цикл, а излишки, доведенные до нормативов рыбохозяйственных водоемов 1-й категории (что значительно выше требований к питьевой воде), отводятся в озеро Шелюгино.

3 Новый участок термической обработки труб диаметром от 73 до 178 мм, возведенный в трубопрокатном цехе №5 ЧТПЗ, позволил освоить выпуск обсадных и насосно-компрессорных труб высокой группы прочности Р110, способных выдерживать экстремальные механические нагрузки при бурении и обсадке скважин. Комплекс включает линии закалки и отпуска, правильную машину и установку ультразвукового контроля. Производительность термообработки на новой индукционной установке выше в полтора-два раза по сравнению с действующим оборудованием: на закалке смонтировано 4 индуктора, на отпуске – 11.



Челябинский трубопрокатный завод (ЧТПЗ)

Обновление в кубе

1 Программа по развитию термомощностей в трубоволоочильных цехах ПНТЗ.

Новые решения позволяют расширить сортамент выпускаемой продукции из углеродистых и низколегированных марок стали и повысить экономическую эффективность.

Программа реализовывалась в три этапа. Первый: в трубоволоочильном цехе №14 была усовершенствована работа роликовой проходной печи с защитной атмосферой и радиантными трубами. Обновленные мощности позволили осуществлять отпуск и низкотемпературный отжиг для получения необходимой микроструктуры и механических параметров труб. Оборудование для термообработки труб полностью автоматизировали. Второй этап: перенос и модернизация печи на участке по производству специализированных труб трубоволоочильного цеха №14, что позволило исключить из производственной цепочки процессы удаления окалины и травления и привело к снижению негативного воздействия на окружающую среду, экономии электроэнергии, природного газа и пара. Третий этап: ввод в эксплуатацию роликовой газовой печи в трубоволоочильном цехе №9. Предприятие расширило возможности термообработки труб с высокими эксплуатационными характеристиками. Новое оборудование помогает проводить термическую обработку труб в защитной атмосфере при температуре от 500 до 980 °С для достижения необходимой структуры металла.

2 Собственная технология для бурильных замков, которые применяются для сборки соответствующих колонн и обеспечивают их герметичность.

В 2024 году на предприятии освоили выпуск особо толстостенных труб-полуфабрикатов для производства бурильных замков. Использование данной продукции позволит производителям бурильных замков перейти на более эффективную технологию изготовления замков из труб вместо их производства из сплошной заготовки. Трубы-полуфабрикаты изготавливаются из легированных хромомолибденовых марок стали и имеют наружный диаметр от 117 до 174 мм и внутренний диаметр от 45 до 85,1 мм.

3 Модернизация Музейно-выставочного центра ПНТЗ.

ТМК провела масштабную модернизацию корпоративного музея. В учреждении отремонтировали фасад, холл и третий этаж, где расположены пять залов, каждый из которых посвящен определенному этапу развития завода и города. Пространство спроектировали по принципу синтеза истории и современности – посетители знакомятся с наследием, в том числе при помощи мультимедийных и интерактивных технологий. В 2025 году завершился второй этап обновления: для посетителей открыли второй этаж здания, где расположены библиотека, фондохранилище и многофункциональный зал для проведения выставок и мероприятий.



Первоуральский новотрубный завод (ПНТЗ)



Орский машиностроительный завод (ОМЗ)

Скоростные изменения

1 Освоение обсадных труб с ТМК UP Momentum FL. В 2011 году на ОМЗ запустили производство труб с премиальными резьбовыми соединениями, рассчитанными на высокие нагрузки при строительстве глубоких и горизонтальных скважин. Благодаря этому компания увеличила мощности по выпуску сортамента с высокой инженерной точностью и ценностью для добывающих компаний.

2 Роботизированный штамповочный комплекс. На ОМЗ в 2015 году ввели в эксплуатацию роботизированный штамповочный комплекс для выпуска заготовок буровых замков. Это усилило позиции предприятия как ведущего производителя замков для бурильных труб в России и СНГ и показало, что ТМК готова развивать не только трубные, но и нефтесервисные компетенции.

3 Рост выпуска баллонов для газомоторного транспорта. В 2021 году ОМЗ нарастил выпуск стальных баллонов, в том числе для транспортировки природного газа. Это демонстрирует приверженность компании к развитию передового сортамента и экологичной транспортировке ресурсов. **УТ**

ИНФРАСТРУКТУРА УСТОЙЧИВОСТИ, СКОРОСТИ И РАЗВИТИЯ

В КРУПНЫХ ПРОМЫШЛЕННЫХ ХОЛДИНГАХ ЭФФЕКТИВНОСТЬ ДАВНО ИЗМЕРЯЕТСЯ НЕ ТОЛЬКО ОБЪЕМОМ ПРОИЗВОДСТВА, ОТГРУЗКИ ГОТОВОЙ ПРОДУКЦИИ ИЛИ ВЫПОЛНЕНИЯ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПРОГРАММЫ. НЕ МЕНЬШЕЕ ЗНАЧЕНИЕ ИМЕЕТ И ТО, НАСКОЛЬКО БЫСТРО, ТОЧНО И ЕДИНООБРАЗНО ВНУТРИ КОМПАНИИ ДВИЖУТСЯ ДОКУМЕНТЫ, ПРОВОДЯТСЯ КАДРОВЫЕ ОПЕРАЦИИ, ФОРМИРУЕТСЯ ОТЧЕТНОСТЬ, СОПРОВОЖДАЮТСЯ КОММЕРЧЕСКИЕ И ФИНАНСОВЫЕ ПРОЦЕССЫ. ПЯТЬ ЛЕТ НАЗАД В ТМК БЫЛА ВЫДЕЛЕНА В ОТДЕЛЬНУЮ СЕРВИСНУЮ ФУНКЦИЮ РАБОТА, КОТОРАЯ ДОЛГОЕ ВРЕМЯ ВОСПРИНИМАЛАСЬ КАК СОПУТСТВУЮЩАЯ, ХОТЯ НА ДЕЛЕ ВСЕГДА БЫЛА КРИТИЧЕСКИ ВАЖНОЙ ДЛЯ УСТОЙЧИВОСТИ БИЗНЕСА.



Ольга Корнева,
генеральный директор ТМК ЦБУ

Решение о создании ТМК Центра Бизнес-услуг (ТМК ЦБУ) появилось в 2019 году. К тому моменту ТМК уже была крупной разветвленной холдинговой структурой, руководство которой понимало необходимость унификации и стандартизации административной работы. Сделать это в условиях большого количества юридических лиц сложно, поэтому нужно было создать организацию, которая могла бы успешно, эффективно, а главное, оперативно реализовать такой подход.

Масштабная подготовка стартовала в 2020 году, и уже 1 апреля

2021 года ТМК ЦБУ начал свою работу. Один год – очень короткий срок для создания общего центра обслуживания, но нам удалось вписаться в эти рамки и приступить к своим обязанностям.

Сегодня, спустя пять лет, могу с уверенностью сказать: это было правильное решение.

Наша цель – взять решение рутинных задач на себя, чтобы на местах люди занимались производством, а мы здесь, в едином центре, делали так, чтобы все документы сходились, отчеты сдавались вовремя, а зарплата начислялась без ошибок.

Сейчас, оглядываясь назад, вижу: это реально работает. Мы не просто обслуживающая функция, а фабрика транзакций. Каждый месяц мы проводим больше 520 тыс. операций по направлению бухгалтерского и налогового учета, выпускаем 30 тыс. счетов-фактур, 35 тыс. платежных поручений.

Специально под стандарты ТМК ЦБУ были разработаны комплексные цифровые решения – технологии автоматизации. Сегодня 15 роботов ежедневно помогают специалистам в достижении самых разных целей: обрабатывают документы, проводят операции в информационных системах, выполняют сверку расчетов с контрагентами, формируют различные отчеты и акты сверки. Один робот способен выполнять операции, которые раньше осуществляли несколько человек из различных структурных подразделений. Например, справки и электронные больничные теперь делаются в три раза быстрее. В год благодаря нам ТМК экономит больше 5,5 тыс. рабочих часов.

Мы перевели 90% внутреннего документооборота в цифровой формат. Сейчас совместно с коллегами из ТМК внедряем кадровый

Я уверена, что любой сервис работает только тогда, когда за ним стоит сильная команда профессионалов

электронный документооборот на четырех предприятиях, в перспективе он охватит почти 60 тыс. человек по всему контуру компании. А еще был запущен электронный сервис в «Хелпдеск» для оказания поддержки по юридическим и бухгалтерским вопросам. Теперь среднее время обработки запросов сокращено с нескольких рабочих дней до считанных часов.

Кроме этого, нам удалось автоматизировать более 600 бизнес-процессов. Время подготовки ежемесячной отчетности сократилось на 40%. В итоге мы высвободили 25% рабочих ресурсов по некоторым функциям, что позволило опытным специалистам переориентироваться на решение более сложных задач.

За пять лет ТМК ЦБУ уже достиг определенного уровня зрелости. Теперь он может не только быть оператором бизнес-процессов, но и выступать партнером и консультантом. Именно экспертную функцию планируется усиливать в перспективе.

Я уверена, что любой сервис работает только тогда, когда за ним стоит сильная команда профессионалов, способная одновременно качественно выполнять операционные работы и реализовывать инновационные проекты.

Мы продолжим развивать инструменты автоматизации, унификации, роботизации и будем смотреть в сторону внедрения искусственного интеллекта, что обеспечит стабильную поддержку бизнеса по всем направлениям. **УТ**

Свыше **18** млн операций ежегодно проходит через ТМК ЦБУ

Более **600** бизнес-процессов автоматизировано

На **40%** сократилось время подготовки отчетности

В **3** раза быстрее формируются справки и больничные

ТМК ЦБУ можно сравнить с фабрикой транзакций и операций

036

СИЛА МЕСТА

Новая штаб-квартира ТМК в Екатеринбурге

МЕСТОПОЛОЖЕНИЕ – ЗНАЧИМЫЙ ЭЛЕМЕНТ СТРАТЕГИИ РАЗВИТИЯ ПРАКТИЧЕСКИ ЛЮБОЙ КОМПАНИИ И ВАЖНАЯ ЧАСТЬ ЭКОНОМИЧЕСКОГО И СОЦИАЛЬНОГО ЛАНДШАФТА. С ЭТОЙ ТОЧКИ ЗРЕНИЯ ПЕРСПЕКТИВНЫМ ВЫГЛЯДИТ ТРЕНД НА РАСШИРЕНИЕ РЕГИОНАЛЬНОГО ПРИСУТСТВИЯ, КОТОРОМУ УВЕРЕННО СЛЕДУЕТ И ТМК. ОТКРЫВ НОВЫЙ ОФИС В ЕКАТЕРИНБУРГЕ, КОМПАНИЯ СДЕЛАЛА ВАЖНЫЙ ШАГ К УКРЕПЛЕНИЮ РЕГИОНАЛЬНЫХ СВЯЗЕЙ И БОЛЕЕ ТЕСНОМУ ВЗАИМОДЕЙСТВИЮ С КЛИЕНТАМИ.

ОТ ЦЕНТРА К ПЕРИФЕРИИ

Долгое время ключевые офисы крупнейших компаний концентрировались в Москве, что сделало ее не только самым деловым из российских мегаполисов, но и самым перегруженным – в коммерческом, логистическом, событийном смыслах. В то же время регионы, даже с высоким промышленным потенциалом, уступали столице по социально-экономическим показателям.

Скорректировать такой дисбаланс помогает открытие новых штаб-квартир корпораций в регионах. Этот процесс уже идет и приносит первые плоды, стимулируя развитие территорий и формирование новых деловых кластеров.

НОВАЯ КАРТА РОССИЙСКОГО БИЗНЕСА

Переезд штаб-квартиры «Газпрома» из Москвы в Санкт-Петербург – самый яркий и известный, но не единственный пример. Так, компания «РусГидро» из столицы переместилась в Красноярск, «Норникель» – в Норильск, Eп+ Group – в Иркутск, ПСБ переводит штаб-квартиру в Ярославль. Крупные офисы «Аэрофлота» работают в Краснодаре и Петербурге, «Рос-

телекома» – в Сочи, Владивостоке и других городах.

Снижая нагрузку на главный мегаполис, открытие новых штаб-квартир становится драйвером экономического роста в новых локациях. Появляются рабочие места, сглаживается разрыв между московскими и региональными зарплатами, растет платежеспособный спрос на различные услуги и сервисы.

УКРЕПИТЬ ПОЗИЦИИ

Города, где размещаются новые офисы крупных компаний, получают шанс не только для модернизации инфраструктуры, но и для переосмысления пространства. В Екатеринбурге деловая активность концентрируется вблизи исторического центра. Именно здесь объединила свои подразделения ТМК, усилив региональное присутствие.

Компания исторически тесно связана с Уралом: в Свердловской области находятся ее основные производственные активы, включая Синарский и Северский трубные, а также Первоуральский новотрубный заводы. С самого основания ТМК офис в Екатеринбурге был важным управленческим центром, а осенью 2025 года у него появилось отдель-



ное здание – 12-этажный офис на улице Сакко и Ванцетти, 67, в самом сердце города, где исторические достопримечательности соседствуют с современной архитектурой, торговыми комплексами и культурными объектами.

ЕДИНЫЙ ОФИС, ОБЩИЕ ЦЕЛИ

На новой площадке расположились все предприятия ТМК, которые прежде находились в разных точках Екатеринбурга: ДИАИПИ, Исследовательский центр ТМК, ТМК Нефтегазсервис, ТМК Технический Сервис, Торговый дом ТМК, Корпоративный университет ТМК2U и другие.

Совместное размещение отделов способствует быстрому обмену



информацией, упрощению принятия решений. Возможность оперативного контакта и личного общения значительно сокращает временные затраты и повышает качество совместной работы.

Площадь офиса – около 8 тыс. м² – позволяет комфортно разместить более 550 специалистов с соблюдением высоких стандартов: при нормативе не менее 4,5 м² рабочей площади на каждого приходится в среднем 10,5 м².

Планировка сочетает функциональность и гибкость: кроме современных рабочих мест, здесь есть помещения для делового и неформального общения. Созданы все условия для эффективной командной работы, а в переговорных есть все необходимое для проведения встреч как в очном формате, так и в дистанционном.

Важная часть работы компании – внутренние, обучающие и партнерские мероприятия. Для них в новом офисе организовано многофункциональное трансформируемое пространство, в котором можно объединить до 100 человек. Второй этаж офиса занимают специалисты Корпоративного университета ТМК2U. Две вместительные аудитории предназначены для проведения тренингов, корпоративных мероприятий, индивидуальных и групповых собеседований, а также организации ассесмент-центров.

Для ТМК единый офис в Екатеринбурге – стратегический шаг в оптимизации процессов, а для бизнеса в целом – живой пример системного подхода к созданию современной рабочей среды. **УТ**



Денис Вожняков,
управляющий директор
Торгового дома ТМК:

«Переезд в новый офис – значимый этап. У нас появилось ощущение, что это «наш» офис, практически второй дом. Качественный ремонт и эргономичная комплектация мест повысили комфорт и эффективность работы. Сотрудники оценили не только эстетику, но и функциональность: удобные переговорные, зоны отдыха и обеденные комнаты. Люди чувствуют заботу. Одно из ключевых преимуществ нового офиса – это концентрация ресурсов: рядом смежные службы, включая ИТ, а значит, и вопросы решаются оперативнее. Живое обсуждение задач значительно эффективнее переписки. Мы видим, как стираются границы между подразделениями, формируется единая культура и растет вовлеченность. Это пространство работает на наши общие цели!»

В новом офисе ТМК дизайнеры сделали ставку на функциональность и эстетику

Открытые пространства с эргономичной мебелью и комфортным освещением располагают к деловому общению



038

История одного шедевра:

ТМК открывает запасники

СВЯЗЬ МЕТАЛЛУРГИИ И ИСКУССТВА НА ПЕРВЫЙ ВЗГЛЯД НЕОЧЕВИДНА, ОДНАКО ОНА ИМЕЕТ ДАВНЮЮ ТРАДИЦИЮ, ДОСТИГШУЮ РАСЦВЕТА В ЭПОХУ ПЕРЕДВИЖНИКОВ. ЗА ГОДЫ СУЩЕСТВОВАНИЯ ТМК НЕОДНОКРАТНО СОПРИКАСАЛАСЬ С МИРОМ ЭСТЕТИКИ И КРАСОТЫ, А ЕЕ ПРОИЗВОДСТВА СТАНОВИЛИСЬ МЕСТОМ ТВОРЧЕСКИХ ПЛЕНЭРОВ САМОБЫТНЫХ АВТОРОВ. В ЧЕСТЬ ЮБИЛЕЯ КОМПАНИИ МЫ РЕШИЛИ ОТКРЫТЬ ХУДОЖЕСТВЕННЫЕ АРХИВЫ ШИРОКОЙ ПУБЛИКЕ И РАССКАЗАТЬ О САМЫХ ЯРКИХ ПРОИЗВЕДЕНИЯХ ИЗ ЗАВОДСКИХ КОЛЛЕКЦИЙ.



«Последняя воля»
Богданова-Бельского –
жемчужина коллекции
музея в Таганроге.
Реституция
осуществлена
при содействии ТМК

ПОСЛЕДНЯЯ ВОЛЯ ХУДОЖНИКА

Во время Великой Отечественной войны страна лишилась 27 млн граждан. Невосполнимые потери навсегда останутся в памяти народа. Многие города подверглись варварскому расхищению и разрушению, нередко превращаясь после боев в руины. Фашисты вывозили культурные и исторические ценности, оседавшие впоследствии в музеях и частных коллекциях. Жестокому разграблению подвергся Таганрогский краеведческий музей (ныне – Таганрогский государственный литературный и историко-архитектурный музей-заповедник).

Позже, когда в стране развернулась масштабная работа по возвращению национального достояния, были приняты соответствующие законы и созданы специальные организации, которые подготовили каталоги утраченных предметов. Так, в России появились сначала Национальная государственная служба, затем – Росохранкультура и Россвязьохранкультура. Одновременно заработала электронная регистрационно-поисковая система. Основная задача последней – проверка состояния российского антиквариата, продаваемого на зарубежных аукционах, и выявление фактов незаконного вывоза отечественных реликвий. В стране регулярно публикуется Сводный каталог, где собраны описания предметов, утраченных в годы Великой Отечественной войны. Уже вышло около 20 изданий, одно из которых посвящено коллекциям Таганрогского музея-заповедника. В этом томе приводится детальная характеристика 339 утраченных экспонатов.

Российская Федерация последовательно возвращает культурные ценности, включая фрагменты Янтарной комнаты, знаменитые картины и редчайшие артефакты. Эта деятельность осуществляется посредством тесного взаимодействия с международными торговыми платформами и профильными организациями. На сегодняшний день музейщики говорят о 42 случаях успешной реституции наиболее ценных предметов. Среди них – известная картина «Последняя воля» Николая Богданова-Бельского, найденная и возвращенная после продаж на лондонских торгах

Настоящим событием реституции последних лет стало возвращение в Россию двух фрагментов подлинной Янтарной комнаты, картин Франческо Гварди, скульптуры «Летающий Меркурий», экспонатов Гатчинского дворца. Украденные ценности были переданы в Третьяковскую галерею, Русский музей, дворцы-музеи в Павловске, Гатчине, Царском Селе, Петергофе, Стрельне и в храмы Московской, Псковской, Новгородской областей.

Николай Богданов-Бельский

Родился в 1868 году в деревне Шитики Смоленской губернии. Его творчество отличают жанровые сцены из крестьянской жизни, такие как на картинах «Устный счет», «У дверей школы». Работы художника представлены в крупнейших государственных музеях России, включая Русский музей и Третьяковскую галерею. Картина Богданова-Бельского «Последняя воля» входила в собрание русской живописи XIX века, которое хранилось в Таганрогском музее-заповеднике. Учреждение появилось в конце XIX века благодаря усилиям местных жителей, включая известного писателя Антона Чехова. Основу коллекции составляли русские пейзажи, в том числе принадлежавшие кисти Ивана Айвазовского и Алексея Боголюбова.

Christie's. Выяснилось, что полотно (1893 год, холст, масло, размеры 90,5 x 126,5 см), ушедшее 21 ноября 2001 года с молотка, раньше входило в фонды Таганрогского государственного музея-заповедника и было вывезено во время оккупации.

Каждый случай возвращения культурных ценностей уникален и требует учета особенностей международного права. Нередко возникающие проблемы приобретают беспрецедентный характер. Особенно интересным стал пример с картиной Богданова-Бельского. Судьба живописного полотна привлекла внимание топ-менеджмента ТМК, одно из предприятий которой расположено в Таганроге. Речь о Таганрогском металлургическом заводе. Получив информацию о проблемах с возвращением шедевра, руководство компании выразило готовность поддержать инициативу по приобретению картины в собственность государства.

Договоренность о передаче картины Богданова-Бельского предусматривала компенсацию расходов владельца на покупку и реставрацию полотна. Сумма выплат составила около 15 тыс. фунтов стерлингов. В итоге все расходы, связанные с возвращением картины «Последняя воля» в Таганрогский музей-заповедник, взяла на себя ТМК.

14 октября 2008 года в торжественной обстановке состоялась передача картины Богданова-Бельского в дар Таганрогскому музею-заповеднику.

Чуть тусклая рама, уверенный мазок художника, едва уловимый запах времени... Растянувшаяся на 65 лет дорога домой и долгожданное возвращение. Быть свидетелем такого события – большая удача, а стать причастным к такому благому делу – что может быть значимее в жизни?

ЛЕТОПИСЬ СОВРЕМЕННОГО ЗАВОДА

Один из ярких примеров соединения творчества и металлургии – инициатива ТМК и Синара Арт (ранее – Екатеринбургская галерея современного искусства). Совместный художественный проект реализовали в 2010 году на Северском трубном заводе (СТЗ), а в 2011-м – на Синарском трубном заводе (СинТЗ), к юбилею ТМК. СинТЗ стал второй площадкой для арт-резиденции. Представители двух художественных школ Урала – академической (екатеринбургской) и авангардной (нижнетагильской) – посетили производство и передали свое впечатление от металлургии. Писать трудовые будни тогда взялись молодые уральские художники Катерина Поединщикова, Иван Снегирев, Сергей Николаев, Евгений Горячев, Кирилл Бородин и Максим Крюков. Они побывали на предприятии, чтобы проникнуться заводской атмосферой и отразить его жизнь в ярких красках. Результатом творческого погружения стали 40 картин, включая портреты и пейзажи.

Созданные полотна пополнили художественную коллекцию ТМК. Работы экспонировались в выставочном зале Каменска-Уральского, где их смогли увидеть жители города. Сегодня часть картин хранится на СинТЗ.

Одно из центральных мест в экспозиции занимает картина Максима Крюкова «Кипит работа». В основу сюжета



Картина Юрия Леонтьева «Северский завод в конце XIX века» позволяет совершить путешествие во времени

Юрий Леонтьев

Начал карьеру после окончания восьми классов, поступив в Нижнетагильское художественное училище. Во время учебы на пятом курсе был призван в армию, служил в Москве. Вернувшись домой, устроился оформителем в мартеновский цех СТЗ. Впоследствии стал главным художником завода и возглавил творческую мастерскую.

Максим Крюков

Родом из города Советского Тюменской области. Его творческий путь начался еще в школе, когда он стал победителем художественного конкурса и попал в студию изобразительного искусства. Там педагог заметил его талант и порекомендовал продолжить обучение в Народном университете искусств, который Максим окончил параллельно со старшими классами средней школы. Затем последовало образование инженера-архитектора, после которого он продолжил учебу в художественном училище имени И. Д. Шадра по специальности «дизайн». Следующий этап – Уральская государственная архитектурно-художественная академия, где он получил диплом живописца. Все эти годы Максим активно сочетал работу преподавателя, художника и дизайнера.

легли наблюдения и впечатления, которые художник получил во время посещения завода. Образы производства, гармонично вписавшиеся в художественное пространство, показывают ценность промышленного предприятия.

– Я с удовольствием откликнулся на предложение принять участие в проекте «Летопись современного завода». Мне было любопытно и интересно пообщаться к команде. В целом эта тема актуальна для Урала. Проект позволил мне, на тот момент студенту, увидеть, как можно реализовываться в изобразительном искусстве, – сказал художник.

Каждый экспонат проекта «Летопись современного завода» – часть внутренней среды предприятия. Картины помогают увидеть сложный мир металлургии через художественную призму.



С произведением Максима Крюкова «Кипит работа» можно погрузиться в один день из жизни завода

НАЗАД В ПРОШЛОЕ

В музейном комплексе «Северская домна» СТЗ хранится работа художника Юрия Леонтьева «Северский завод в конце XIX века». Масштабное полотно позволяет погрузиться в историю предприятия. Детали выписаны настолько мастерски, что хочется шагнуть в картину, оглядеться вокруг и увидеть два доменных цеха, здание кричной фабрики, заводскую плотину – все то, с чего начиналась история промышленного гиганта. Производство отражает классический индустриальный пейзаж, частью которого стала лошадь. И это не случайная деталь изображения, ведь с помощью гужевого транспорта сырье для выплавки чугуна доставляли на самый верх доменных печей.

Художник писал полотно для исторического зала музея завода, который ранее располагался в стенах Свято-Троицкого храма. Экспозиция была открыта в 1977 году, а эта работа стала одним из ее первых экспонатов. Помимо полотна, публике показали макеты кричной фабрики и пудлинговой печи. Позже все эти и другие произведения перевезли в музейный комплекс «Северская домна».

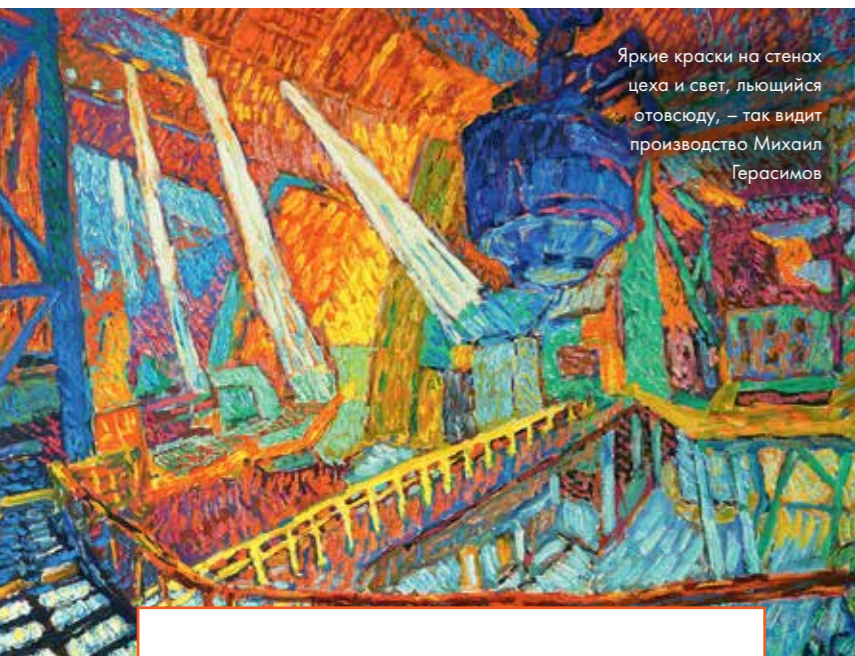
Любой экспонат рано или поздно требует восстановления. В 2021 году картина «Северский завод в конце XIX века» была отреставрирована дизайнером-художником Виктором Сашниковым. Он бережно устранил небольшое повреждение, обновил раму, освежил красочный слой и покрыл его лаком. После этого художественное произведение буквально заиграло новыми красками. Сегодня картина экспонируется в помещении, где некогда вращалось огромное маховое колесо. Здесь царит полумрак, но полотно Юрия Леонтьева как будто светится изнутри, создавая особенную, волшебную атмосферу.

МЕТАЛЛУРГИЯ И ИМПРЕССИОНИЗМ

Осенью 2023 года Волжский трубный завод (ВТЗ) стал местом вдохновения для художника Михаила Герасимова, чьи полотна отличаются эмоциональным восприятием окружающего мира. Автор откликнулся на просьбу предприятия написать серию работ о производстве. Этот необычный проект завершился созданием шести уникальных картин, каждая из которых передает атмосферу и энергию металлургии. Вместо традиционных промышленных серых оттенков художник использовал широкую палитру и характерные импрессионистские техники нанесения мазка. Это придало произведениям особый шарм и глубину.

– Такой палитры красок, как на заводе, я нигде не видел, а в природе металла она есть. Я был поражен этому. Именно впечатления от вспышек света, звука, вибрации оборудования легли в основу художественных композиций. Картины, которые получились в ходе погружения в жизнь предприятия, – взгляд со стороны на производство, – отметил живописец.

Необычный эксперимент на ВТЗ стал примером успешного взаимодействия искусства и промышленности, открыв новые горизонты творческого самовыражения и вызвав интерес металлургов к современным художественным направлениям.



Яркие краски на стенах цеха и свет, льющийся отовсюду, – так видит производство Михаил Герасимов

Михаил Герасимов

Родился в 1987 году в Коврове Владимирской области. Учился в Суздальском художественно-реставрационном училище и окончил художественный факультет Владимирского государственного университета имени А. Г. и Н. Г. Столетовых. В 2016 году стал членом Всероссийской творческой организации «Союз художников России». Имеет дипломы союза (2012, 2020, 2021 годы) и награжден стипендией Правительства Российской Федерации (2021). Активно участвует в персональных и коллективных художественных выставках. Его работы хранятся в частных коллекциях России, Европы и США.



Кирилл Бородин убежден: каждый цех уникален – от цветовых решений до конструкций

Кирилл Бородин

Родился в 1987 году в Кургане, вырос во Владивостоке, окончил Екатеринбургское художественное училище и Уральскую государственную архитектурно-художественную академию. Сегодня он член Союза художников России, живет и работает в Екатеринбурге и Санкт-Петербурге. Картины Бородина находятся в музеях и частных коллекциях по всему миру. В рамках арт-резиденции ЧТПЗ художник создал цикл полотен, отражающих современное заводское пространство.

ПОСВЯЩЕНИЕ В РАБОЧЕ

В Музейно-выставочном центре Первоуральского новотрубного завода (ПНТЗ) представлено более 11 тыс. экспонатов. Одни нашли свое место в постоянной экспозиции, вторые бережно хранятся в фондах. Но есть среди них особо ценные, в том числе предметы быта, фотографии, живописные полотна. Один из таких редких экземпляров – картина художника Игоря Симонова «Посвящение в рабочий класс». Полотно было написано в 1982 году, в честь 65-летия Великой Октябрьской социалистической революции. В центре сюжета – торжественное посвящение в рабочие молодые сотрудников. В 80-х годах такие церемонии считались традиционными: новых членов коллектива чествовали, им адресовали напутственные слова. Картина



В работе «Посвящение в рабочий класс» Игорь Симонов отражает заводскую традицию

озарена светом, который стал аллегорией праздничной атмосферы.

Дополнительно неизвестно, изображены ли на полотне конкретные молодые работники, однако фигура легендарного директора ПНТЗ Федора Данилова написана вполне достоверно. На предприятии он проработал 59 лет, 30 из которых –

ТЕМПЕРАМЕНТАЛЬНАЯ ЖИВОПИСЬ

В 2023 году проект «Летопись современного завода» получил продолжение на Челябинском трубопрокатном заводе (ЧТПЗ). Предприятие стало арт-резиденцией для пяти современных российских художников. Целый месяц авторы вдохновлялись производством и людьми, которые на нем работают. За несколько недель художники познакомились с историей завода и технологиями производства труб. Итогом арт-резиденции стали 17 необычных произведений, пополнивших коллекцию ЧТПЗ.

Важная роль в проекте была отведена картинам Кирилла Бородина. В жанре индустриального пейзажа он запечатлел ключевые производства челябинских активов ТМК: цеха №1 и №5 ЧТПЗ, цех «Высота 239» ТМК Трубопроводные решения и предприятие ТМК Стальные Технологии.

Композиционным центром серии работ стало произведение, которое помогло переосмыслить облик цеха №1 ЧТПЗ. Работа отличается энергичностью мазка, штрихи к образу трубного производства получились объемными и непредсказуемыми. Такая техника придает динамичности изображению. Автор воплотил концепцию гармонии человека и технологий, передав экспрессию металлургии.

С работами, созданными в арт-резиденции, можно было познакомиться на выставке ЧТПЗ. Гостями вернисажа стали сотрудники предприятий ТМК, искусствоведы, художники и фотографы из Челябинска и Екатеринбурга. Сегодня полотна заняли свое место в экспозиции предприятия, а также их можно увидеть в выставочных проектах Фонда поддержки и реализации культурных инициатив Синара.

Игорь Симонов

Известный советский и российский художник, народный художник РСФСР. Родился в 1927 году в Тобольске. Учился в Свердловском художественном училище и Ленинградском институте имени Репина. Участник многочисленных выставок, обладатель званий «Заслуженный деятель искусств РСФСР» (1960 год) и «Народный художник РСФСР» (1973 год). Преподавал в Екатеринбургском художественном училище. Его знаменитое полотно «Литейщики» экспонировалось на Венецианской биеннале, а другие работы хранятся в музейных и частных коллекциях России и за рубежом.

а в 2004 году перед предприятием был торжественно открыт монумент с его бюстом. В Музейно-выставочном центре ПНТЗ экспонируются личные вещи, портреты и фотографии легендарного директора. Среди них и полотно Игоря Симонова, которое является украшением богатой коллекции.



КОНСТАНТИН ВОЛКОВ

ПЕРВЫЙ ЗАМЕСТИТЕЛЬ
ГЕНЕРАЛЬНОГО
ДИРЕКТОРА ТМК

- 1. Юрист.** Это указано в моем дипломе. А первым местом работы был ММК – трудился слесарем по ремонту металлургического оборудования.
- 2. Сочетание двух принципов.** Во-первых, **команда должна быть разносторонней.** Так рождаются самые сильные решения. Во-вторых, необходимо **доверять коллегам и избегать микроменеджмента.**
- 3. Из спорта и общения с родными и близкими.** **Но главный источник** – это ощущение результата: когда видишь, что твои усилия приносят плоды.
- 4. Если жизнь дает возможность, не бойся ей воспользоваться,** чтобы потом не жалеть о несделанном.
- 5. «Не нужно все пропускать через себя. Все перемелется, мука будет».** Этот совет от одного из моих наставников.
- 6. Недавно я посетил строящийся корпус комплекса РНК** и был впечатлен ходом строительства.
- 7. Время, проведенное с семьей и друзьями,** обязательно в активном формате.
- 8. Мы вместе выезжаем на природу,** катаемся на велосипедах, зимой – на лыжах или коньках. Особое место занимают большие поездки на рыбалку или охоту.
- 9. «Исследование о природе и причинах богатства народов» Адама Смита.**
- 10. Человек, который в сложных ситуациях ведет себя достойно,** сохраняет спокойствие и принимает взвешенные решения.
- 11. Россия, особенно ее северные и заповедные уголки.** Очень хочется побывать на Алтае, в Карелии и на Кольском полуострове.
- 12. Поменьше доверять всем подряд и не бояться быть неудобным** для кого-то. И, конечно, заявлять свою позицию, даже если она кого-то не устраивает.

044



ЕВГЕНИЙ ГУБАНОВ

УПРАВЛЯЮЩИЙ
ДИРЕКТОР ЧЕЛЯБИНСКОГО
ТРУБОПРОКАТНОГО ЗАВОДА

- 1. Ваша первая профессия.**
 - 2. Главное правило работы во главе команды.**
 - 3. Откуда черпаете энергию?**
 - 4. Ваше кредо, девиз или принцип по жизни.**
 - 5. Ценный совет, который вам дали. Кто это был?**
 - 6. Самое яркое впечатление за последнее время.**
 - 7. Ваш идеальный выходной.**
 - 8. Любимый вид активности.**
 - 9. Какую книгу сейчас читаете?**
 - 10. Кто для вас герой в реальной жизни?**
 - 11. Назовите свое любимое место на планете.**
 - 12. Совет себе двадцатилетнему.**
- 1. Подручный электросварщика на стане в цехе №6 ЧТПЗ.** Меня впечатлило, что я пришел работать на знаковый для всей страны стан.
 - 2. За каждым бизнес-показателем стоят люди.** И когда ты становишься во главе даже самого маленького коллектива, нужно уметь и задачи ставить, и спрашивать их выполнение, и развивать, и защищать своих.
 - 3. Все просто: работа, спорт, семья, собака, люди, которые рядом на работе и дома.** А вообще, чем больше делаешь, тем большего хочешь.
 - 4. Только вперед.**
 - 5. Александр Анатольевич Федоров,** легендарный директор ЧТПЗ, в тот момент, когда я стал управляющим директором, сказал: **«Все, что делается на заводе, вне зависимости от должностной инструкции, теперь твоя ответственность».**
 - 6. Прогресс сына в спорте,** я его увлек большим теннисом. А на работе недавно закончили изготовление сталевоза на ТМК Стальные Технологии. Гордость вызывает то, что мы такое можем!
 - 7. Неважно где, главное – вместе с семьей.**
 - 8. Большой теннис.**
 - 9. «Убеждай и побеждай. Секреты эффективности аргументации» Никиты Непряхина.**
 - 10. Не сотвори себе кумира.** Но у многих людей я учился и продолжаю что-то перенимать.
 - 11. Люблю Урал, наши озера, особенно Еловое.**
 - 12. Если что-то делаешь, делай лучше других.** И вообще, иди на завод.

**Единый
контактный
центр**

620026, Россия,
Екатеринбург, ул. Розы
Люксембург, стр. 51

8 (800) 234-50-05
(для звонков по РФ)

8 (495) 788-50-05
(для звонков из стран СНГ)

sales@tmk-group.com



КУПИТЬ ПРОДУКЦИЮ ТМК

Филиалы Торгового дома ТМК

в Москве

105064, г. Москва, ул. Земляной Вал, д. 9

в Ярославле

150054, г. Ярославль, пр. Ленина, д. 44

в Санкт-Петербурге

191014, г. Санкт-Петербург, ул. Парадная, д. 3, к. 1, лит. А

в Казани

420088, Республика Татарстан, г. Казань, пр. Победы, д. 159

в Самаре

443013, г. Самара, Московское шоссе, д. 17

в Челябинске

454129, г. Челябинск, ул. Машиностроителей, д. 21

в Нижнем Новгороде

603071, г. Нижний Новгород, ул. Карла Маркса, д. 44Б

в Перми

614031, г. Пермь, ул. Докучаева, д. 33

в Екатеринбурге

620026, ул. Розы Люксембург, стр. 51

в Новосибирске

630048, г. Новосибирск, площадь Карла Маркса, д. 7

в Омске

644074, г. Омск, ул. 70 лет Октября, д. 13/3

в Красноярске

660135, г. Красноярск, ул. Октябрьская, д. 8

в Новокузнецке

654041, г. Новокузнецк, ул. Сеченова, д. 28а

в Таганроге

347905, г. Таганрог, ул. Заводская, д. 1

в Ростове-на-Дону

344018, г. Ростов-на Дону, ул. Текучева, д. 234



ВРЕМЯ TMK

Создаем инновационные решения,
которые определяют настоящее и
формируют устойчивое будущее



tmk-group.ru