



8 июля 2026 года

ПРЕСС-РЕЛИЗ

ТМК на ИННОПРОМе поделилась опытом формирования управленческого резерва

Трубная Металлургическая Компания (ТМК) на Международной промышленной выставке ИННОПРОМ-2026 рассказала об особенностях функционирования системы подготовки управленческого резерва и опыте формирования лидеров внутри компании.

В круглом столе «Лидерство в промышленных компаниях», организатором которого выступила компания «Хэдхантер», приняла участие заместитель генерального директора ТМК по управлению персоналом – директор Корпоративного университета ТМК2U Елена Позолотина. Она отметила, что в ТМК выстроена системная работа с управленческим резервом на четырех уровнях в зависимости от компетенций и потенциала сотрудника.

«Сегодня в управленческом резерве ТМК находятся более 5 тыс. участников, и 70% из них обеспечен рост внутри компании. Мы сформировали модель управленческих компетенций — это набор навыков, которыми должен обладать участник управленческого резерва. Среди них — планирование и прогнозирование, принятие решений, контроль, стрессоустойчивость, управление конфликтами и другие. В соответствии с оценками навыков разрабатываются индивидуальные планы развития для каждого участника резерва», — отметила Елена Позолотина.

Кроме того, по ее словам, управленческий резерв помогает выстроить кадровое обеспечение процессов в рамках вхождения в контур компании новых активов. Одинаковый уровень компетенций позволяет сформировать команды, которые будут работать с максимальной эффективностью. В то же время не во всех компаниях управленческий резерв уместен — например, небольшие организации с горизонтальной структурой могут выполнять свои бизнес-задачи и развиваться без использования системы резерва.

Также представитель ТМК подчеркнула важность работы ассессмент-центров — инструментов комплексной оценки компетенций — в работе по управлению персоналом.

«Ежегодно более 100 участников управленческого резерва проходят полноценный ассессмент-центр — это значит, что их компетенции одновременно оценивают три-четыре эксперта. Существенно также, что все ассессоры откалиброваны — то есть мы можем быть уверены в том, что эксперты во всех городах присутствия ТМК обладают одинаковым уровнем компетенций», — подчеркнула Елена Позолотина.



ТРУБНАЯ МЕТАЛЛУРГИЧЕСКАЯ КОМПАНИЯ

ТМК (www.tmk-group.ru) — промышленно-инжиниринговая компания, ведущий поставщик трубных решений и сопутствующих сервисов. ТМК изготавливает стальные трубы, включая трубы из специальных сталей и сплавов, трубопроводные системы и другую продукцию для энергетической и химической промышленности, машиностроения, строительства и других отраслей. Компания также производит сложное оборудование для энергетического комплекса и изделия тяжелого машиностроения, реализуя инфраструктурные проекты «под ключ». Предприятия в составе ТМК обеспечивают комплексный сервис по ремонту труб, нарезке резьбы, управлению складскими запасами, нанесению изоляции и сопровождению спусков. Компания совершенствует свои научно-технические компетенции и ведет разработку передовых решений на базе собственных исследовательских центров в Москве и Челябинске. Акции ТМК обращаются на Московской бирже.

Пресс-служба ПАО «ТМК»: тел. +7 (495) 775-76-00, e-mail: pr@tmk-group.com